



Костромской
государственный
университет



КОСТРОМСКОЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
УНИВЕРСИТЕТ
100-летие
высшего образования
в Костромской области

Основы проектной деятельности

Заведующий кафедрой педагогики и
акмеологии личности
Воронцова Анна Валерьевна



Окружение проекта

- Виды и характеристики окружения проекта
- Дальнее окружение проекта
- Ближнее окружение проекта
- Внутреннее окружение
- Состав участников проекта
- Постоянная/родительская организация
- Команда проекта
- Управляющий проектом

Рекомендуемая литература:

Левушкина , С.В. Основы проектного менеджмента; [электронный ресурс]

https://biblioclub.ru/index.php?page=book_view_red&book_id=484908







Дальнее окружение проекта

Политические характеристики и факторы:

Политическая стабильность.

Поддержка проекта правительством.

Националистические проявления.

Уровень преступности.

Торговый баланс со странами-участниками.

Участие в военных союзах.





Дальнее окружение проекта

Экономические факторы:

Структура национального хозяйства.

Виды ответственности и имущественные права, в т. ч. на землю.

Тарифы и налоги.

Страховые гарантии.

Уровень инфляции и стабильность валюты.

Развитость банковской системы.

Источники инвестиций и капитальных вложений.

Степень свободы предпринимательства и хозяйственной самостоятельности.

Развитость рыночной инфраструктуры.

Уровень цен.

Состояние рынков: сбыта, инвестиций, средств производства, сырья и продуктов, рабочей силы и др.



Дальнее окружение проекта



Общество - его характеристики и факторы:
Условия и уровень жизни.
Уровень образования.
Свобода перемещения, "въезд-выезд".
Трудовое законодательство, запрещение забастовок.
Здравоохранение и медицина, условия отдыха.
Общественные организации, пресса, телевидение.
Отношение местного населения к проекту.



Дальнее окружение проекта



Законы и право:
Права человека.
Права предпринимательства.
Права собственности.
Законы и нормативные акты о
предоставлении гарантий и льгот



Дальнее окружение проекта



Наука и техника:

Уровень развития фундаментальных и прикладных наук.

Уровень информационных технологий и компьютеризации.

Уровень промышленных и производственных технологий.

Энергетические системы.

Транспортные системы.

Связь, коммуникации



Дальнее окружение проекта

Культура:

Уровень грамотности.

История, культурные традиции, религия.

Культурные потребности: жизнеобеспечение, работа, отдых, спорт и др.

Уровень требований к качеству результатов и условий труда.



Дальнее окружение проекта

Природные и экологические факторы

Естественно-климатические условия: температура, осадки, влажность, ветры, высота над уровнем моря, сейсмичность, ландшафт и топография и др.

Природные ресурсы.

Расположение и связь с транспортными сетями.

Стандарты по качеству: воздушного пространства, водных источников и почвенному покрову.

Санитарные требования к окружающей среде.

Законодательство по защите окружающей среды.

Характеристика тенденций и состояния экологических систем: воздуха, воды, почвы.



Ближнее окружение проекта





Ближнее окружение

проекта

- Руководство предприятия определяет **цели и основные требования** проекта, а также порядок их корректировки.
- **Сфера финансов** определяет бюджет проекта, его смету и источники финансирования.
- **Сфера сбыта** определяется решениями покупателей и действиями конкурентов.
- **Сфера изготовления** требует согласования требований к проекту с возможностями рынка средств производства.
- **Сфера материального обеспечения** формирует требования к проекту, исходя из возможности обеспечения сырьем, материалами и оборудованием по приемлемым ценам.
- **Сфера инфраструктуры** формирует требования к рекламе, транспорту, связи, телекоммуникациям, информационному обеспечению, инженерному обеспечению.



Внутреннее окружение

Стиль руководства определяет психологический климат и атмосферу, влияет на творческую активность и работоспособность в команде проекта.

Специфическая организация проекта определяет взаимоотношения между основными участниками проекта, распределение прав, ответственности и обязанностей и влияет на успех осуществления проекта.

Участники проекта реализуют различные интересы в процессе осуществления проекта, формируют свои требования и оказывают влияние на проект в соответствии со своими интересами, компетенцией и степенью участия в проекте.



Внутреннее окружение

Основной интерес команды проекта связан с получением дохода от своей деятельности во время реализации проекта и претендует на получении своей части из резервного фонда.

Методы и средства коммуникации определяют полноту, достоверность и оперативность обмена информацией между участниками проекта.

Экономические условия проекта определяют его основные стоимостные характеристики.

Социальные условия проекта характеризуют: условия жизни; уровень заработной платы; коммунальные услуги; условия труда и техники безопасности; страхование; социальное обеспечение.

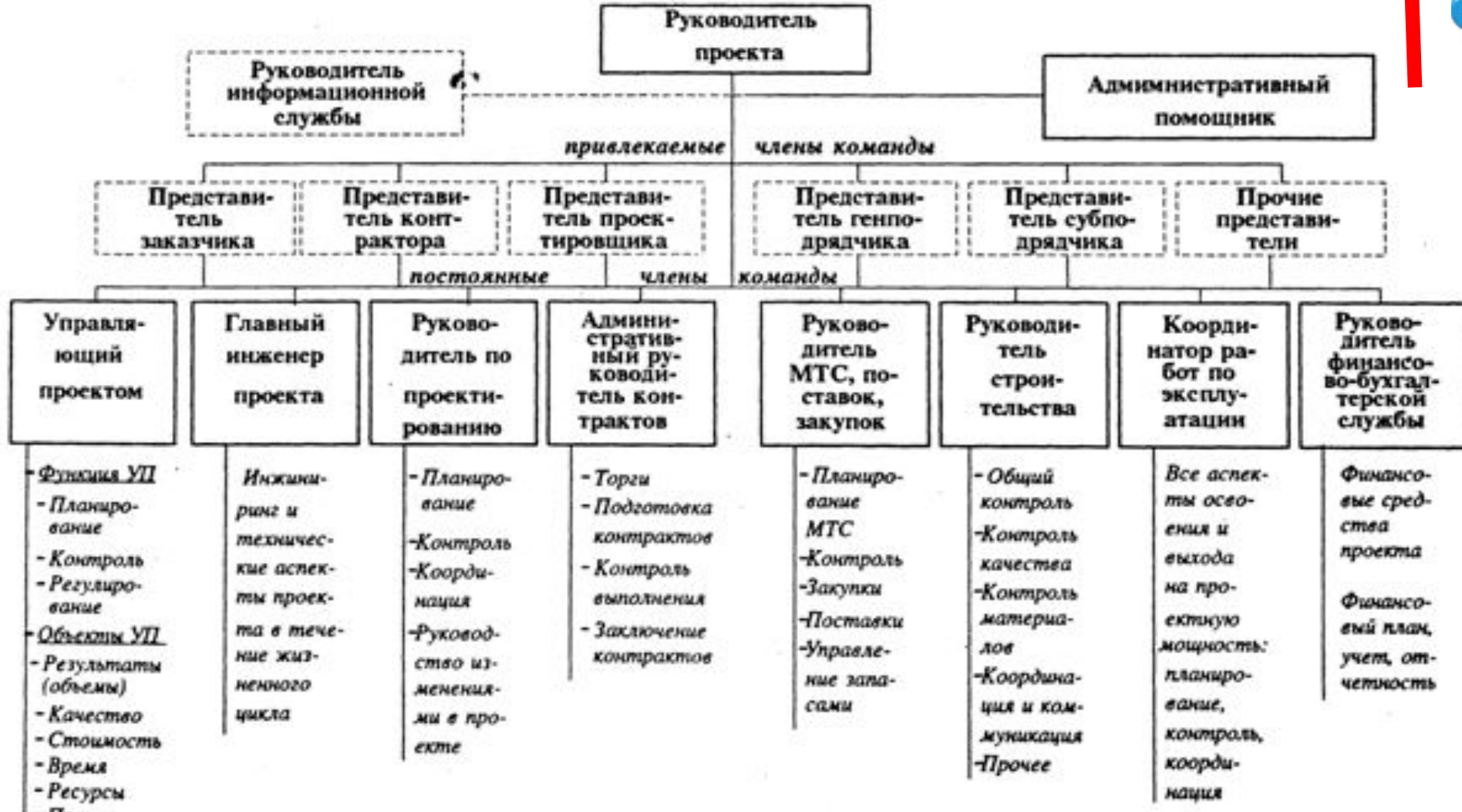


Участники проекта





Команда





Команда проекта

Эффективная команда:

- » неформальная атмосфера;
- » задача хорошо понята и принимается;
- » ее члены прислушиваются друг к другу;
- » обсуждают задачи, в которых участвуют все члены;
- » ее выражают как свои идеи, так и чувства;
- » конфликты и разногласия присутствуют, но выражаются и центрируются вокруг идей и методов, а не личностей;
- » группа осознает, что делает, решение основывается на согласии, а не на голосовании большинства





Костромской
государственный
университет

Команда проекта



Подходы к формированию команды:

Целеполагающий подход

Межличностный подход

Ролевой подход

Проблемно-ориентированный подход



Костромской
государственный
университет

КОСТРОМСКОЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
УНИВЕРСИТЕТ
100-летие
высшего образования
в Костромской области



**Спасибо за
внимание!**