

PERFETTI

van Melle

**Проект в рамках программы Fast
Track**

**«Разработка и внедрение выгрузки и хранения глазированного
полуфабриката в большие пластиковые контейнеры»**

PERFETTI

van Melle



Цели проекта:

- Снижение времени выгрузки на участке глазировка Gum
- Снижение численности персонала на упаковке Gum
- Экономия бюджета на закупку лотков вместо поврежденных
- Сокращение занимаемой паллетами площади на производственных участках

Преимущества



Экономия бюджета на закупку лотков на 90 000 рублей в год



Экономия бюджета по персоналу на 338 000 рублей/ месяц



Экономия времени на выгрузке на 160 минут в сутки



Экономия занимаемой площади на 50 мест

Бюджет:

Необходимые материалы	Контейнеры	Подъемники для срабатывания	Паллеты для временного хранения
Количество	120 штук	4 штуки	60 штук
Затраты	1 002 000 рублей	1 000 000 рублей	230 000 рублей



- Лидер проекта – Скороваров Сергей
- Специалист по повышению эффективности

Команда:



Оценка рисков и подтверждение возможности выгрузки и хранения с соблюдением технологии.



Оценка рисков и подтверждение возможности выгрузки и хранения с сохранением качества продукта.



Помощь в подготовке технического задания по изготовлению оборудования для получения коммерческого предложения на изготовления подставок для срабатывания на упаковочных участках.



Поиск и закупка пластиковых контейнеров для выгрузки и хранения ПФ.



Монтаж оборудования на упаковочных участках .



Электромонтаж оборудования на упаковочных участках.

План проекта

№	Задача проекта	Январь				Февраль				Март				Апрель				Май				Июнь				Июль					
		2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31
1	Проработать возможность выгрузки и хранения глазированного ПФ в пластиковых контейнерах.	■	■	■	■	■	■	■																							
2	Проведение тестирования выгрузки и хранения глазированного ПФ в пластиковых контейнерах.								■	■	■	■	■	■	■	■															
3	Подтверждение выгрузки и хранения глазированного ПФ в пластиковых контейнерах от отдела P & T.												■	■	■	■	■	■	■												
4	Поиск и закупка пластиковых контейнеров для выгрузки и хранения ПФ															■	■	■	■	■	■										
5	Получение КП на изготовление подставок для фрабывания на упаковочных участках.															■	■														
6	Изготовление подставок для фрабывания на упаковочных участках.																			■	■	■	■	■	■	■					
7	Установка и электромонтаж подставок для фрабывания на упаковочных участках.																										■	■	■		
8	Запуск в работу.																														■