

Стадии стратегического управления

Климов. Д. В.

УГ - 401

Стратегическое управление

Стратегическое управление – это управление, опирающееся на потенциал человека как основу предприятия, которое ориентирует производство на запросы потребителей, гибко реагирует и своевременно проводит изменения на предприятии.

Стадии
стратегического
планирования

1. Планирование

2. Реализация стратегии

3. Стратегический
контроль

Планирование

Планирование — это постановка целей или задач, с оптимальным распределением ресурсов, которые потребуются для их достижения.

Функции планирования:

- 1) Распределение ресурсов;
- 2) Адаптация к внешней среде;
- 3) Координация;
- 4) Регулирование;
- 5) Согласование.

Реализация стратегия

Реализация стратегии — это процесс, посредством которого предприятие создает стоимость для акционеров, это процесс, посредством которого организация создает свои индивидуальные особенности, которые ее отличают от конкурентов и делают более привлекательной для потребителей.

Стратегический контроль

Стратегический контроль - это особый вид управленческой деятельности на предприятии, состоит в наблюдении и оценке прохождения процесса стратегического управления, который обеспечивает достижение поставленных целей и исполнения выбранных стратегий путем установления устойчивой обратной связью.

Главная цель стратегического контроля - способствовать сближению фактических и необходимых результатов работ, выполняемых есть обеспечивать выполнение задач (достижения целей) предприятия

Этапы стратегического контроля

- 1) формирование системы параметров, которые контролируются;
- 2) проведение контрольной оценки;
- 3) принятие решений по результатам контроля.

На первом этапе контроля осуществляется выбор состава контролируемых параметров (стандартов) и определяются их фактически достигнутые значения. Эта стадия контроля ю демонстрирует, насколько тесно взаимосвязаны функции планирования и контроля в рамках управленческой деятельности на предприятии. Параметры, поддаются контролю выбирают непосредственно из целей планирования я. При этом цели, которые могут использоваться в качестве стандартов для контроля, должны отвечать двум основным требованиям.

На первом этапе контроля осуществляется выбор состава контролируемых параметров (стандартов) и определяются их фактически достигнутые значения. Эта стадия контроля демонстрирует, насколько тесно взаимосвязаны функции планирования и контроля в рамках управленческой деятельности на предприятии. Параметры, поддающиеся контролю выбирают непосредственно из целей планирования. При этом цели, которые могут использоваться в качестве стандартов для контроля, должны отвечать двум основным требованиям.

На втором этапе процесса контроля происходит сопоставление фактически достигнутых результатов деятельности предприятия в различных сферах с установленными контрольными стандартами. На данном этапе процесса контроля руководство в предприятия должно отвечать на вопросы: насколько фактически достигнутые результаты деятельности предприятия соответствуют запланированным? штаба отклонения от контрольных стандартов. Такого рода оценка может и должна быть основой для разработки программы мероприятий по корректировке плана развития предприятия. Деятельность, осуществляемая на дан й стадии процесса контроля, является наиболее важной частью всей системы контроля. Она должна заключаться в определении и оценке масштаба отклонений от контрольных стандартов

Третий этап процесса контроля связан с выбором определенной линии поведения управленческого работника - ничего не предпринимать, устранить отклонение, возникших или просмотреть контрольные стандарты. Выбор линии поведения управленческого работника, при которой не нужно ничего предпринимать, может осуществляться в том случае, если сопоставление фактически достигнутых результатов с контрольными стандартами свидетельствует о том, что поставленные цели достигаются.