

Практическая работа

**Построение карты
рисков конкретного
предприятия**

Этапы:

1. Выбор предприятия.
2. Описание предприятия.
3. Составление списка наиболее существенных для предприятия рисков.
4. Определение вероятности реализации риска.
5. Оценка возможного ущерба от рискового события.
6. Построение самой карты риска – графика.
7. Выявление самых опасных для предприятия рисков.
8. Разработка мер по снижению вероятности или возможного ущерба от этих рисков.
9. Определение методов управления рисками, которые использовались при составлении программы снижения этих рисков.

1. Выбор предприятия для экспертной оценки риска

Выбрать предприятие рекомендуется то, которое хорошо знакомо обучающемуся. Может быть он работает на этом предприятии, либо проходил практику, либо планирует писать по нему курсовую или дипломную работу.

Если такого предприятия нет. Тогда выбираете любую организацию, по которой сможете выполнить эту работу.

2. Описание предприятия

Необходимо указать следующие данные по выбранному предприятию:

- 1) название организации;
- 2) виды деятельности;
- 3) масштаб деятельности (размер бизнеса, количество персонала);
- 4) Примерные цепи поставок (например, все поставщики и покупатели в пределах города, или республики, или своей страны. Либо есть зарубежные поставки);
- 5) Чистая прибыль предприятия за последний или три последних отчетных года (за год, за 1 день)

3. Составить список наиболее существенных для предприятия рисков
Студенты должны определить не менее 15-20 рисков.

Риски желательно описывать в большей степени логистические.

Описание рисков сразу заносим в таблицу.

У каждого риска должен быть свой номер, чтобы потом было удобно рисовать график.

Пример таблицы на следующем слайде.

Идентификация рисков

Описание риска	Вероятность риска, %	Ущерб, тыс. руб.
1. Риск несвоевременной поставки основного сырья для производства		
2. Риск появления нового конкурента		
3. Риск значительного роста выпуска бракованной продукции		
4. 5. И так далее – 15-20 рисков		

4. Определение вероятности реализации риска

- Как определить вероятность реализации риска смотрите следующий слайд.
- Данные по вероятности рисков вашего предприятия заносим во вторую колонку нашей таблицы (пример ниже).

Оценка вероятности риска

Описание	Значение
Малая вероятность наступления события в течение 10 лет	Менее 2% (низкая)
Имеется вероятность наступления события в течение 10 лет	От 2% до 25% (приемлемая)
Событие может происходить каждый год	От 25% до 75% (высокая)
Малая вероятность избежать наступления события в течение года	Свыше 75% (очень высокая)

Идентификация рисков

Описание риска	Вероятность риска, %	Ущерб, тыс. руб.
1. Риск несвоевременной поставки основного сырья для производства	20	
2. Риск появления нового конкурента	35	
3. Риск значительного роста выпуска бракованной продукции	70	
4. 5. И так далее – 15-20 рисков		

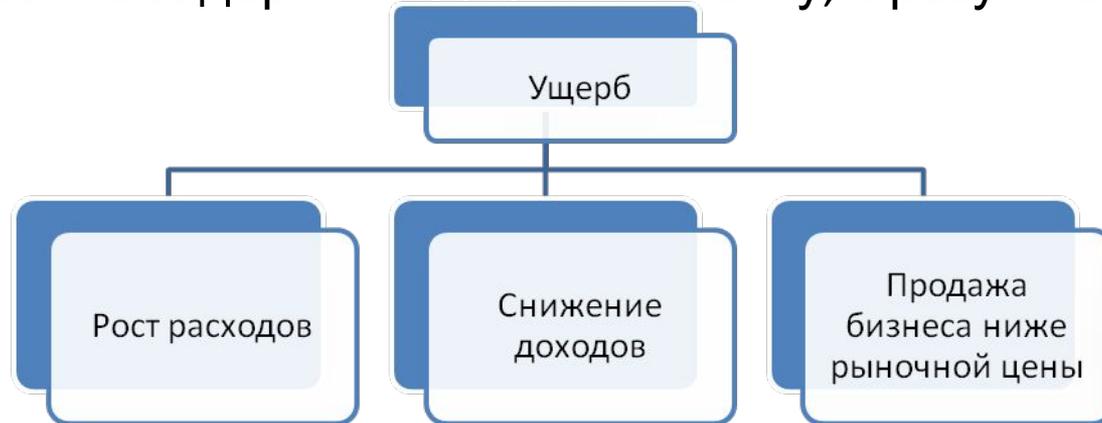
5. Оценка возможного ущерба от рисковог события

Чтобы оценить приблизительный ущерб от конкретного риска нужно ответить на вопрос: «Если это рисковое событие произойдет, сколько потеряет предприятие?»

Возможные потери предприятия указаны ниже в схеме.

Например, у нас первый риск - это Риск несвоевременной поставки основного сырья для производства.

Если нам несвоевременно поставят основное сырье, наши потери могут возникнуть от временной остановки производства, соответственно задержки поставки клиенту, в результате – потери

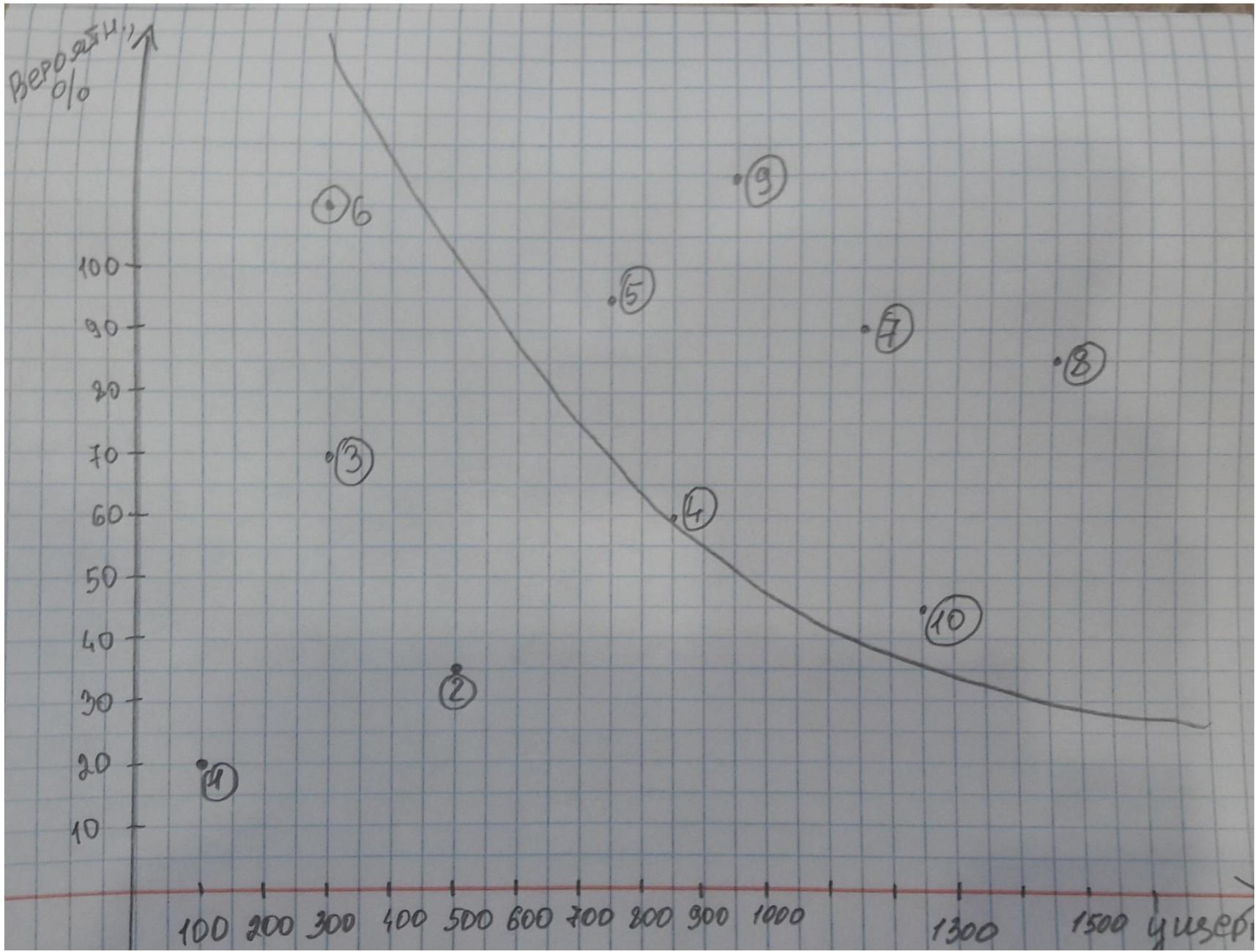


Идентификация рисков

Описание риска	Вероятность риска, %	Ущерб, тыс. руб. (млн. руб.)
1. Риск несвоевременной поставки основного сырья для производства	20	100
2. Риск появления нового конкурента	35	500
3. Риск значительного роста выпуска бракованной продукции	70	300
4. 5. И так далее – 15-20 рисков		

6. Построение самой карты риска – графика.

- На основании данных таблицы строим график (пример ниже).
- По оси X – ущерб в тыс. или млн.руб. – цифры ставите по своим данным.
- По оси Y – вероятность в %. Эта ось у всех одинаковая.
- Далее проставляете все свои риски на графике.
- По аналогии, рисуете кривую, отражающую уровень допустимого риска



7. Выявление самых опасных для предприятия рисков.

- На следующем этапе группа отсекает наименее вероятные риски, а также риски, связанные с незначительными потерями (это все риски, которые оказались ниже проведенной кривой). На нашем примере – это риски №1, 2, 3, 6.
- Т. е. все те риски, которые не требуют каких-либо управляющих воздействий.

- Все риски, которые оказались выше проведенной кривой требуют управляющих воздействий.
- Вы выбираете один или два самых опасных для предприятия рисков – это правый верхний угол. В нашем примере – это риски 9, 7, 8.
- Задача управления этими рисками – это снижение их вероятности или возможного ущерба таким образом, чтобы этот риск оказался ниже кривой.

8. Разработка мер по снижению вероятности или возможного ущерба от этих рисков.

- Ваши рекомендации должны быть адекватны риску.
Нужно ли реализовывать мероприятия по снижению риска, если их стоимость 10 млн. руб., а возможный ущерб от риска 100 тыс. руб.???

9. Определение методов управления рисками, которые использовались при составлении программы снижения этих рисков.

- И на последнем этапе Вы должны определить к каким методам управления рисками относятся ваши рекомендации.
- Например, для снижения риска зависимости от одного-двух поставщиков, Вы рекомендовали работать с их большим количеством – это метод диверсификации.