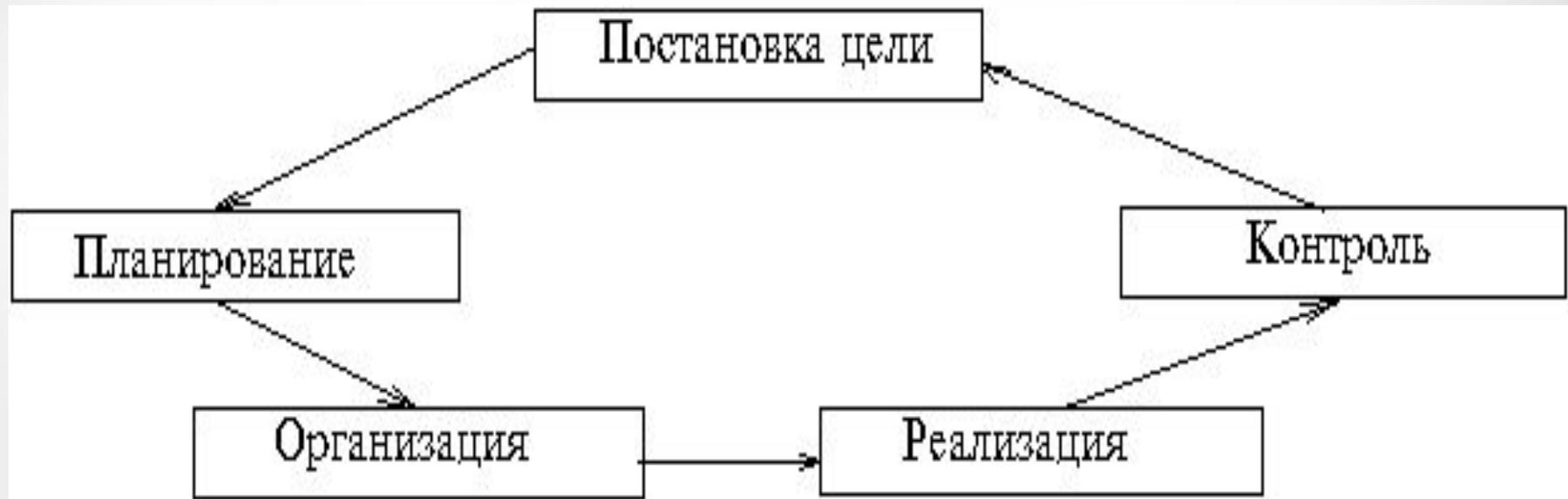


Система управления предприятием



Управление



Функции управления — вид деятельности, основанный на разделении и кооперации менеджмента и характеризующийся определенной однородностью, сложностью и стабильностью воздействий на объект и субъект управления.



прогнози
рование
и
планиров
ание;

организа
ция
работы;

мотивац
ия;

координа
ция и
регулиру
вание;

контроль
, учет,
анализ.

Функции, выделяемые по сферам деятельности

- ✓ перспективное и текущее экономическое и социальное планирование;
- ✓ организация работ по стандартизации;
- ✓ учет и отчетность;
- ✓ экономический анализ;
- ✓ техническая подготовка производства;
- ✓ организация производства;
- ✓ управление технологическими процессами;
- ✓ оперативное управление производством;
- ✓ метрологическое обеспечение;
- ✓ технологический контроль и испытания;
- ✓ сбыт продукции;
- ✓ организация работы с кадрами;
- ✓ организация труда и заработной платы;
- ✓ материально-техническое снабжение;
- ✓ капитальное строительство;
- ✓ финансовая деятельность.

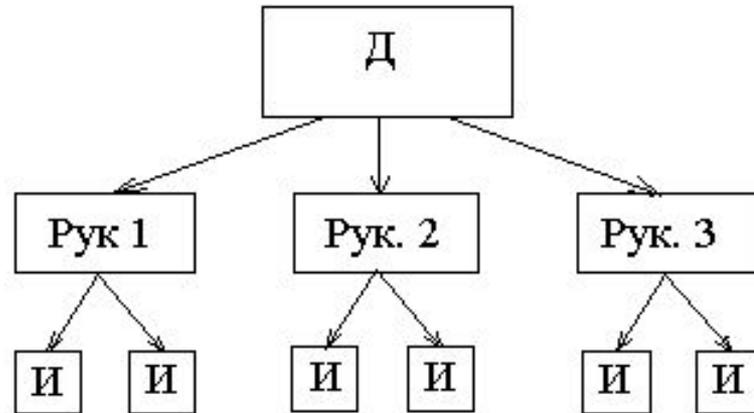


Организационные структуры управления

Организационная структура аппарата управления — форма разделения труда по управлению производством. Каждое подразделение и должность создаются для выполнения определенного набора функций управления или работ.

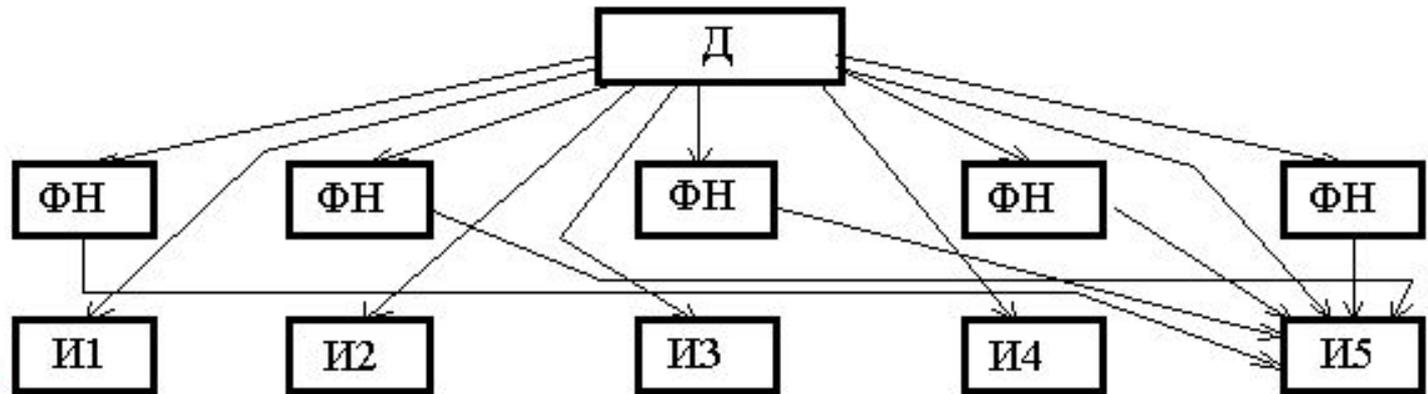
- 
- ✓ *линейная;*
 - ✓ *функциональная;*
 - ✓ *линейно-функциональная;*
 - ✓ *матричная;*
 - ✓ *дивизиональная;*
 - ✓ *множественная.*

Линейная структура управления



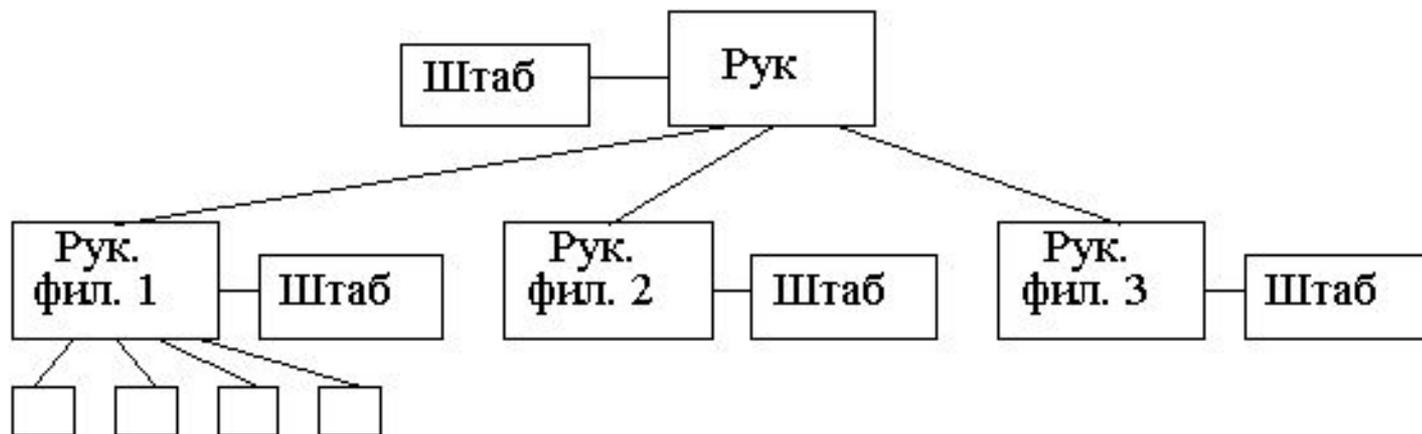
Д - директор; Рук. - руководители подразделений; И - исполнители

Функциональная организационная структура



Д- директор; ФН - функциональные начальники; И - исполнители

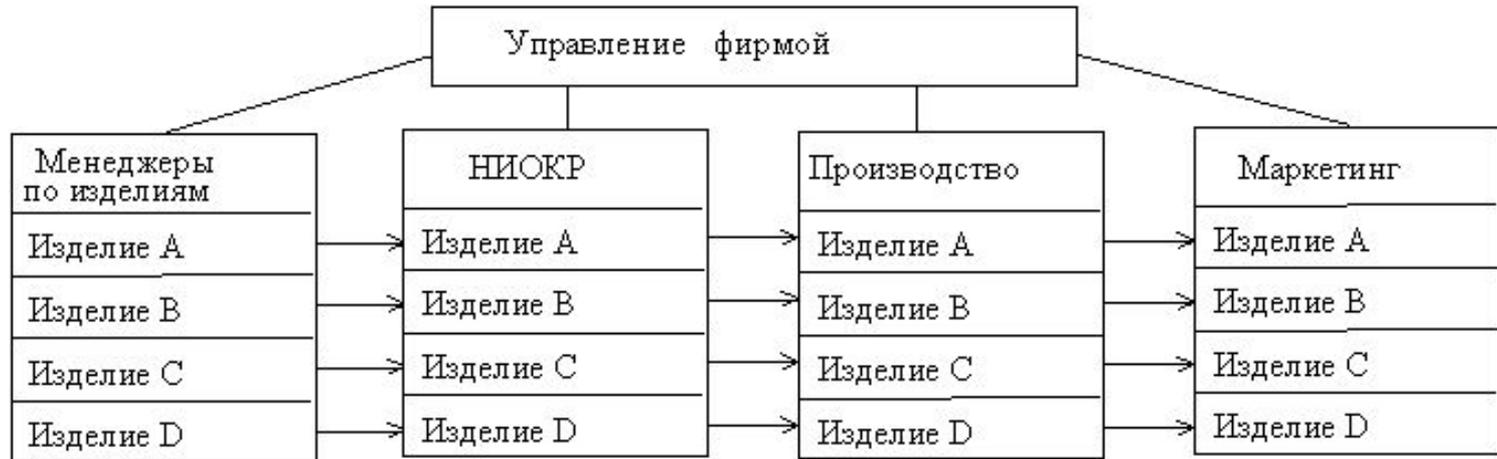
Дивизиональная (филиальная) структура



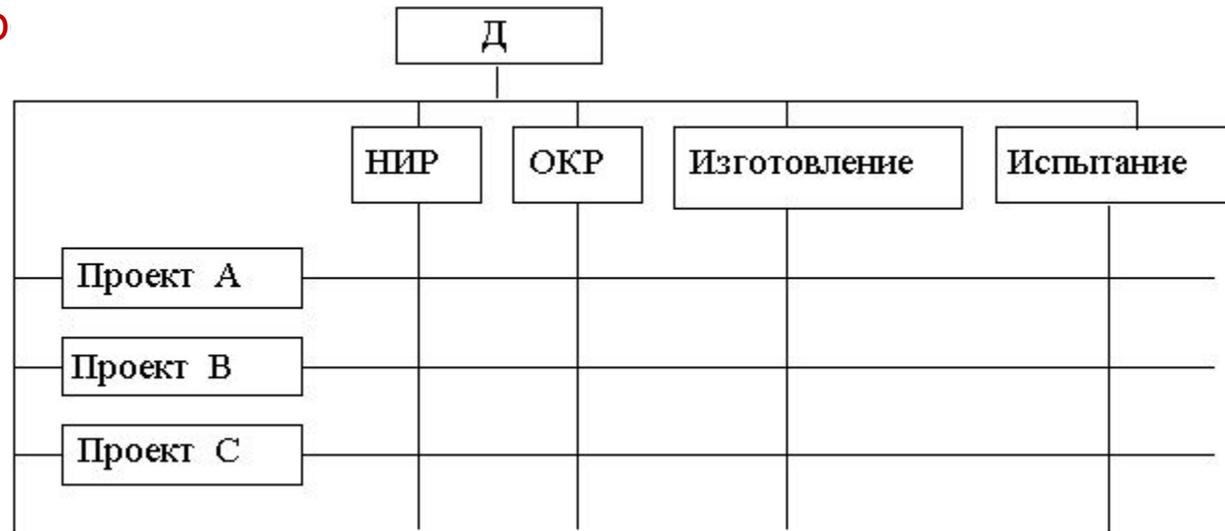
Матричная структура управления



Матричная структура управления



Матричная структура управления, ориентированная на пр



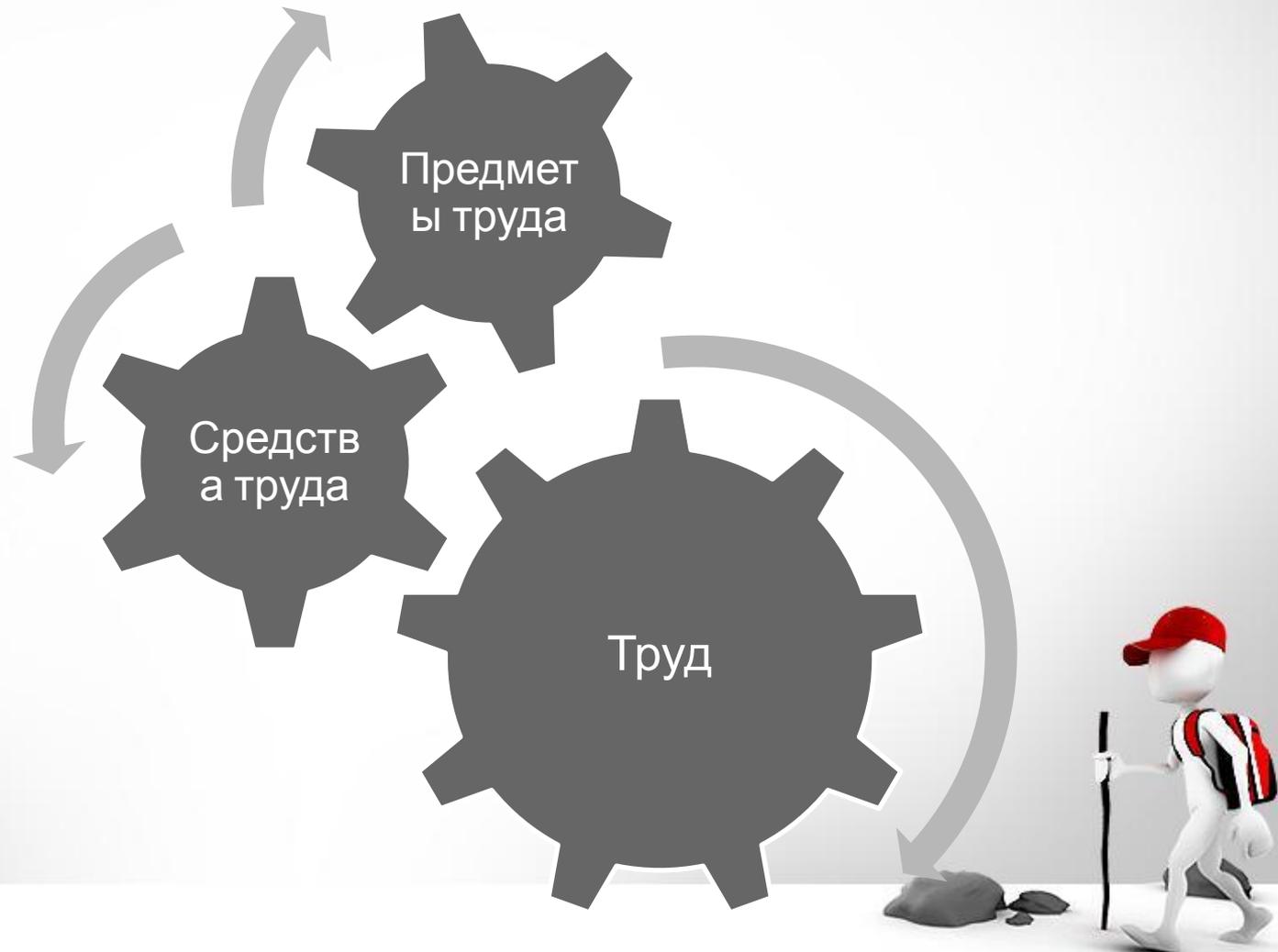
Матричная структура управления по проектам

Производственный процесс и его организация

Процесс взаимодействия производственных факторов на предприятии, направленный на превращение исходного сырья (материалов) в готовую продукцию, пригодную к потреблению или к дальнейшей обработке, образует производственный процесс или производство.



Производственный процесс и его организация



Тип производства

- **Единичное производство** — представляет собой форму организации производства, при которой различные виды продукции изготавливаются в одном или нескольких экземплярах (штучный выпуск).
- **Серийное производство** — это форма организации производства, для которой характерен выпуск изделий большими партиями (сериями) с установленной регулярностью выпуска.
- **Массовое производство** — представляет собой форму организации производства, характеризующуюся постоянным выпуском строго ограниченной номенклатуры изделий, однородных по назначению, конструкции, технологическому типу, изготавливаемых одновременно и параллельно.

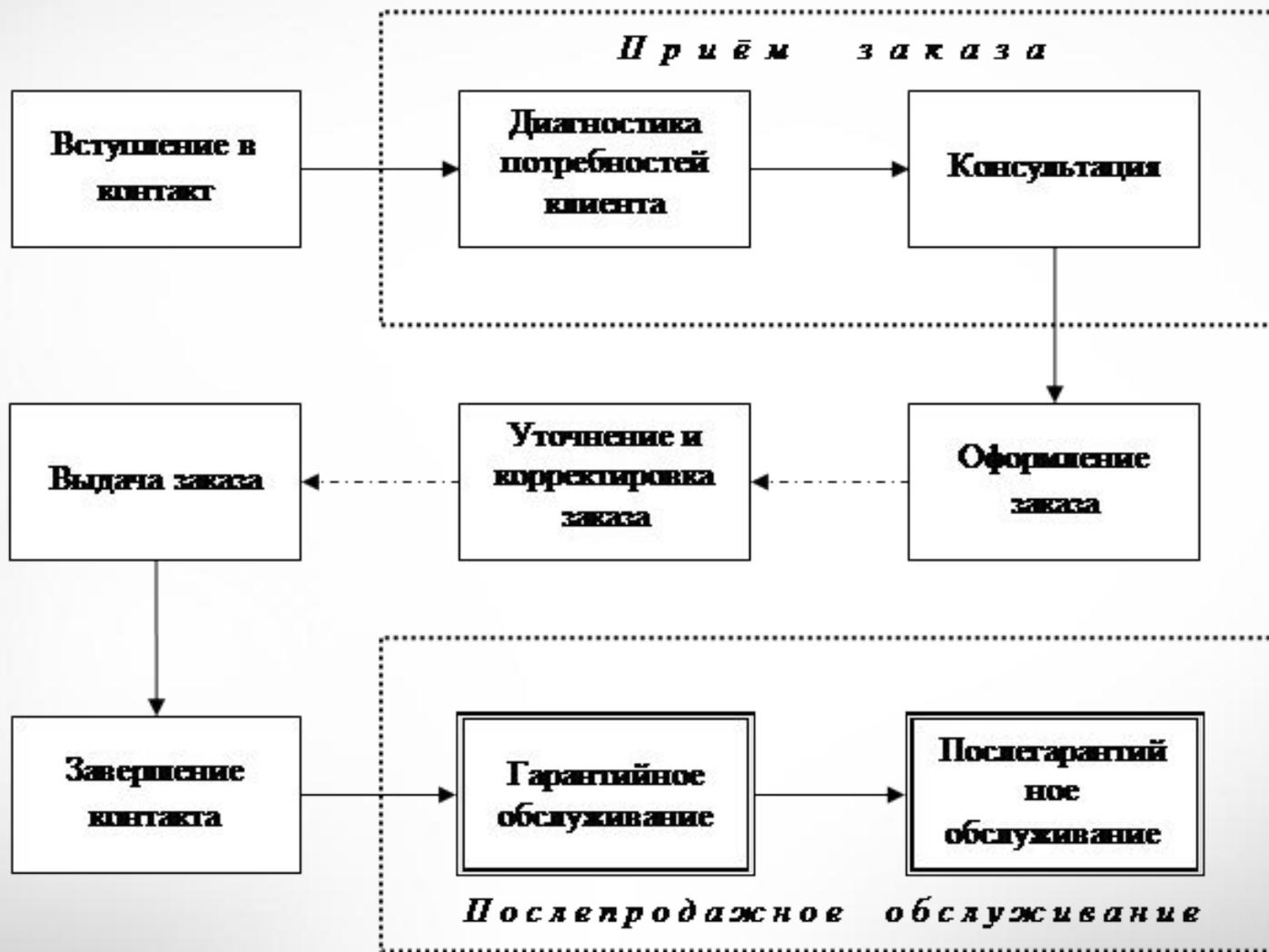


Производственный (операционный) менеджмент - стратегии управления

- стратегии, сфокусированные на продукте;
- стратегии, сфокусированные на процессе;
- стратегии управления повторяющимися процессами.



Производственный процесс и его организация в сфере услуг



Производственный процесс и его организация в сфере услуг

