



Зачем

- Чем лучше составлен план – тем больше шансов, что им воспользуются
- Чем проще искать информацию – тем меньше времени уйдёт на пересинхронизацию команды



Ну почему всё должно быть так сложно.





ONE DOES NOT SIMPLY

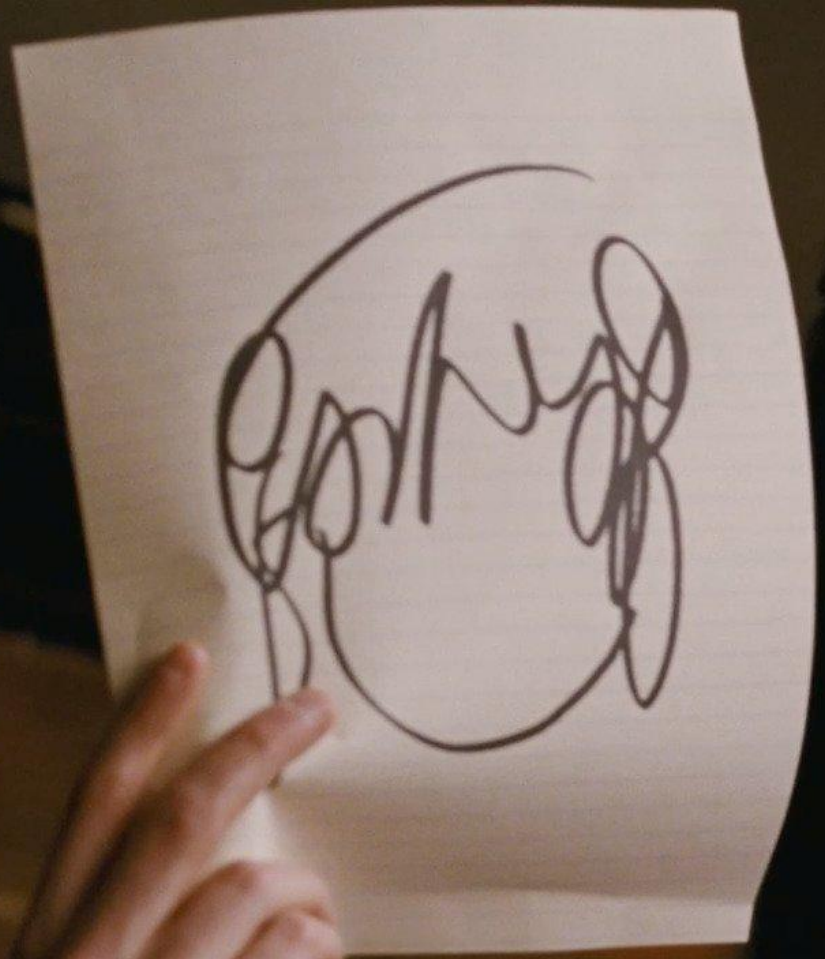
WALK INTO MORDOR

Организация работы КОМАНДЫ

Дмитрий Широков

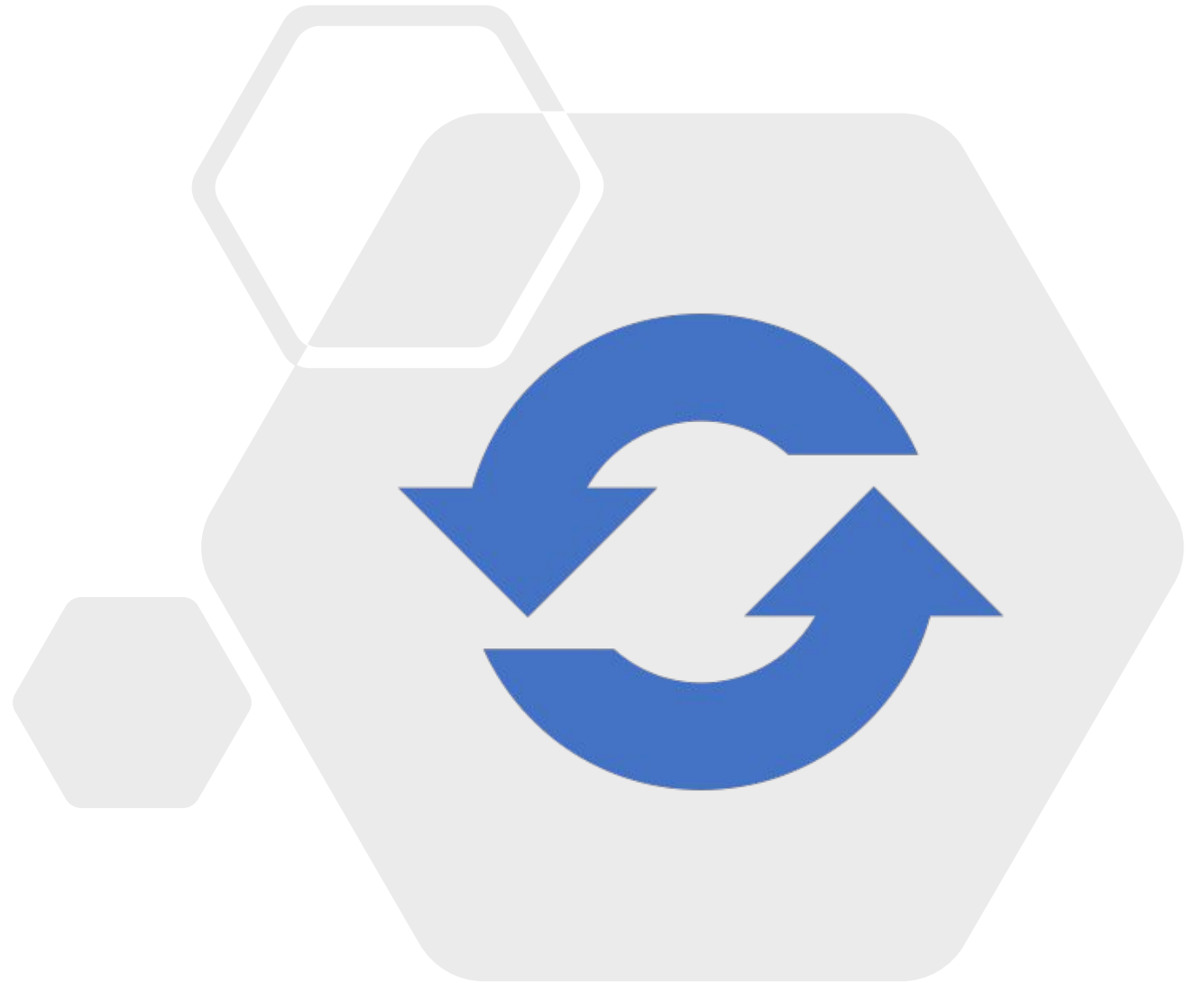
ddsh.ru





Жизненный цикл задачи

Что происходит с задачами,
которые выполняют
участники?



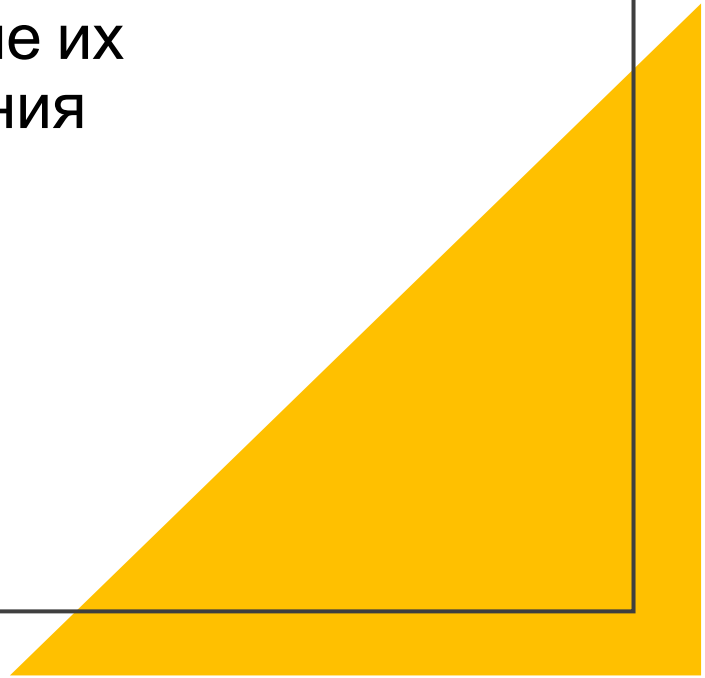
Жизненный цикл задачи

- Постановка
- Исполнение
- Приёмка
- Закрытие



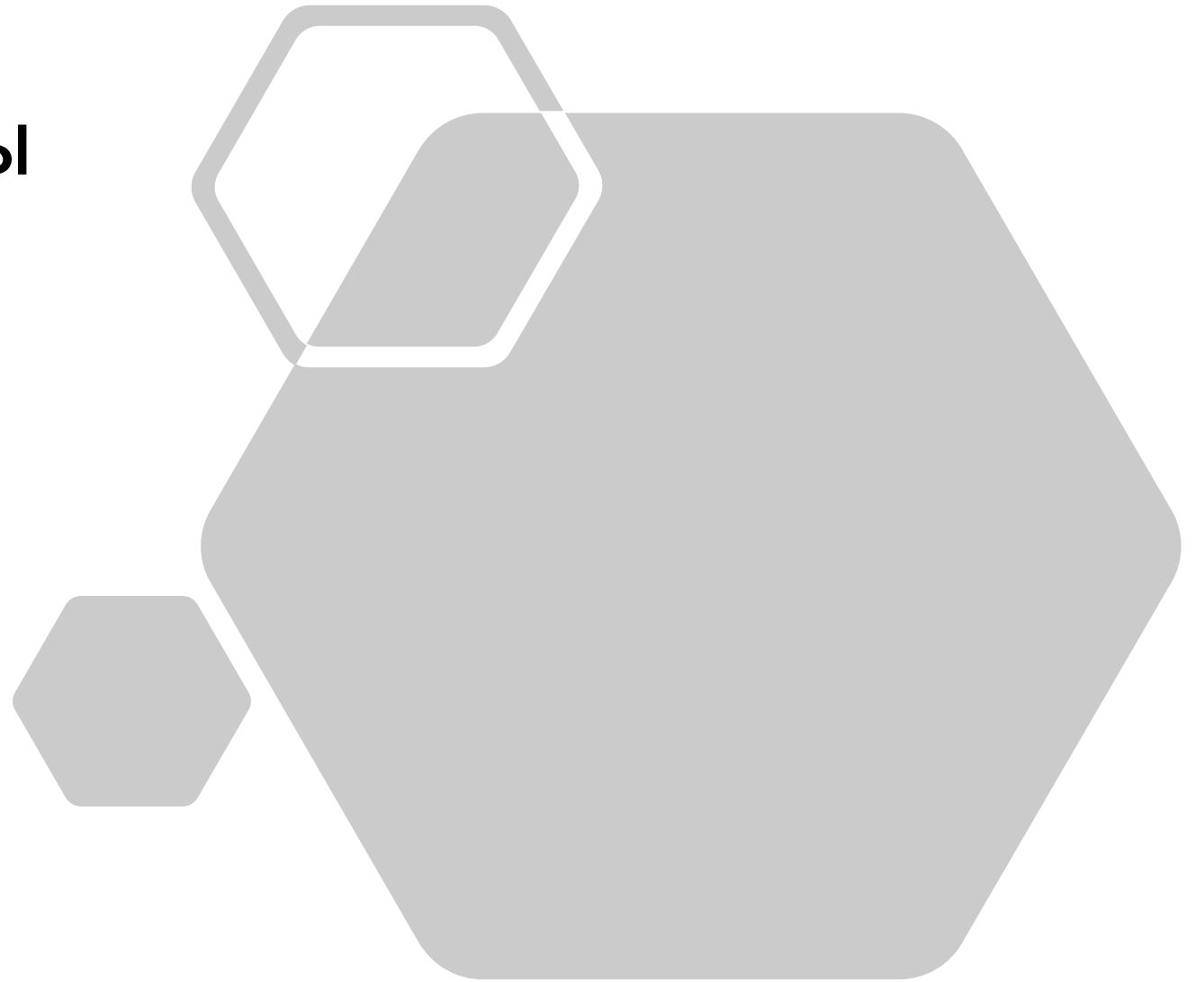
POV менеджера

Как я могу помочь команде «Cowboy Bebop» вести работу над своим проектом, потому что выполнение их проекта требует большого дополнительного изучения технологий и предметной области?



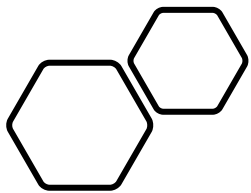
Процессы команды

Какие процессы должны происходить в команде для её успешного существования?



Процессы команды

- Изучение новых инструментов
- Исследование проблемы, общение со стейкхолдерами
- Распределение текущих задач
- Поддержка фокуса внимания членов команды
- Синхронизация видения
- Обзор сделанного
- Программирование программ, дизайн дизайнов, вёрстка страниц
- Поставка готового продукта: тестирование, внедрение, документирование



Каким должно быть пространство,
позволяющее процессам
команды происходить?

Требования к общему пространству

Требования к общему пространству

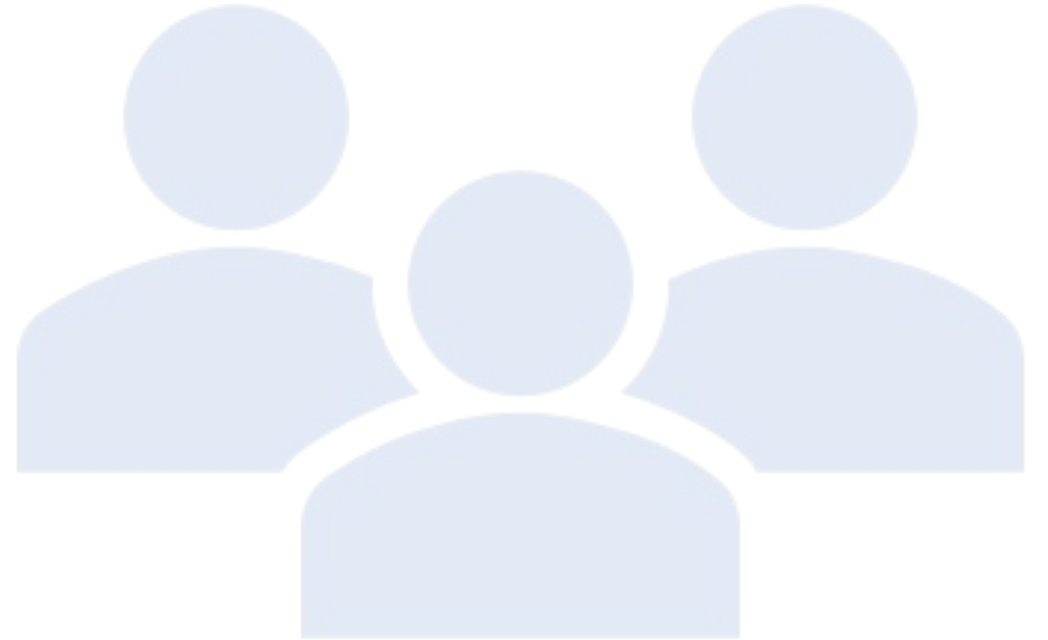
7 ± 2 , так что оно должно быть
простым

7 ± 2 , так что в нём любая
информация должна быть
доступна *интуитивно* и без
размышлений со стороны
команды



Что нужно знать, чтобы распределять задачи?

И как распределять задачи так,
чтобы люди хотели их
выполнять?



Что нужно знать, чтобы распределять задачи?

Звёздная карта:

<https://onagile.ru/trends/talents/agile-for-hr-stars-map>



Сотрудник/ Компетенция	РКО	Инвестиционные продукты	Фронтэнд	Десктоп	Сглаживание конфликтов	Навыки продажи	Жизненный цикл операции	Распределение ответственности в компании
Иванов А.В.	—	—	☆	✓	✓	—	✓	—
Ясина М.Н.	—	☆	—	—	—	☆	☆	✓
Смирнов В.О.	✓	—	☆	—	☆	✓	✓	✓
Петров А.Г.	☆	✓	—	—	—	✓	—	✓
Самойлова А.А.	✓	—	—	☆	—	✓	✓	—
Белкина Е.В.	—	—	☆	✓	✓	—	☆	✓
Кошкин И.П.	☆	✓	✓	✓	—	—	—	—

Что нужно знать, чтобы распределять задачи?

Матрица «Умею/Не умею»:

Умею	Не умею
Хочу	Не хочу
Могу	Не могу

Как составлять задачи?

SMART:

- Specific (Конкретность)
- Measurable (Измеримость)
- Attainable (Достижимость)
- Relevant (Уместность)
- Time-bound (Ограниченность во времени)