

# Курс 1

# Задания

Укажите Ваши ФИО:

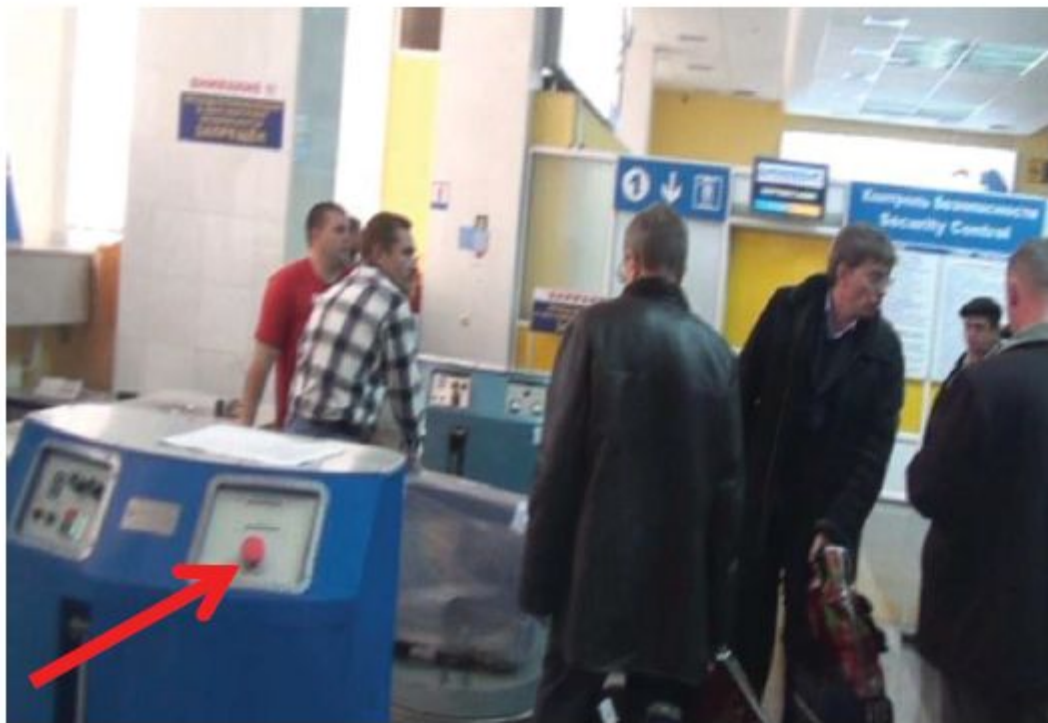
Отправьте файл с выполненным заданием: [info@c-hs.ru](mailto:info@c-hs.ru)

**Как лично Вы поняли, что такое Производственная система «Бережливое производство» и в чем может быть лично Ваш мотив на изучение этой системы?  
(Напишите ниже небольшое эссе на 1 страницу)**



- Аэропорт. Идет обслуживание воздушного судна (ВС). Технику необходимо подключить к ВС специальное измерительное устройство. Однако провод все время путается, и перед подключением его приходится, предварительно, распутывать:

- Какой вид потерь перед нами? Напишите свой вариант ниже.



- Упаковка багажа происходит стабильно на одном аппарате: его достаточно, чтобы не скапливалась очередь. А в наличии два аппарата (второй указан стрелкой).
- Какой вид потерь перед нами? Напишите свой вариант ниже.



- Два сотрудника снимают пончики на поддон. Третий сотрудник (указан стрелкой) посыпают их пудрой. Время его цикла на посыпку пудрой поддонов с пончиками - 3 секунды. А наполнение поддонов пончиками, выходящими с линии, длится 20 секунд в каждом он цикле.
- Какой вид потерь перед нами? Напишите свой вариант ниже.



- Это - склад сырого леса на деревообрабатывающем комбинате. Из-за того, что склад закупил леса больше, чем может переработать производство кран на складе работает из 8 только 4 часа (на фотографии вы видите один из этих 4-х часов...
- Какой вид потерь перед нами? Напишите свой вариант ниже.



- Два сотрудника снимают пончики на поддон. Затем передают поддон (т.е. транспортируют) его третьему сотруднику. Третий сотрудник посыпает их пудрой и затем укладывает на тележку (транспортировка указана стрелкой). Время цикла на посыпку пудрой поддонов с пончиками - 3 секунды. А наполнение поддонов пончиками, выходящими с линии, длится 20 секунд. Если эти двое работников сами бы посыпали пончики пудрой (3 секунды на двоих в цикле 20 секунд, т.е. - успевают), то могли бы сразу укладывать их на тележку

- Какой вид потерь перед нами? Напишите свой вариант ниже.



- Рабочий на пилораме периодически (10 минут в час) очищает с рамы опилки и поправляет выходящие доски (верхнее фото). Остальное время (50 минут в час) он «наблюдает» за работой машины...

- Какой вид потерь перед нами? Напишите свой вариант ниже.

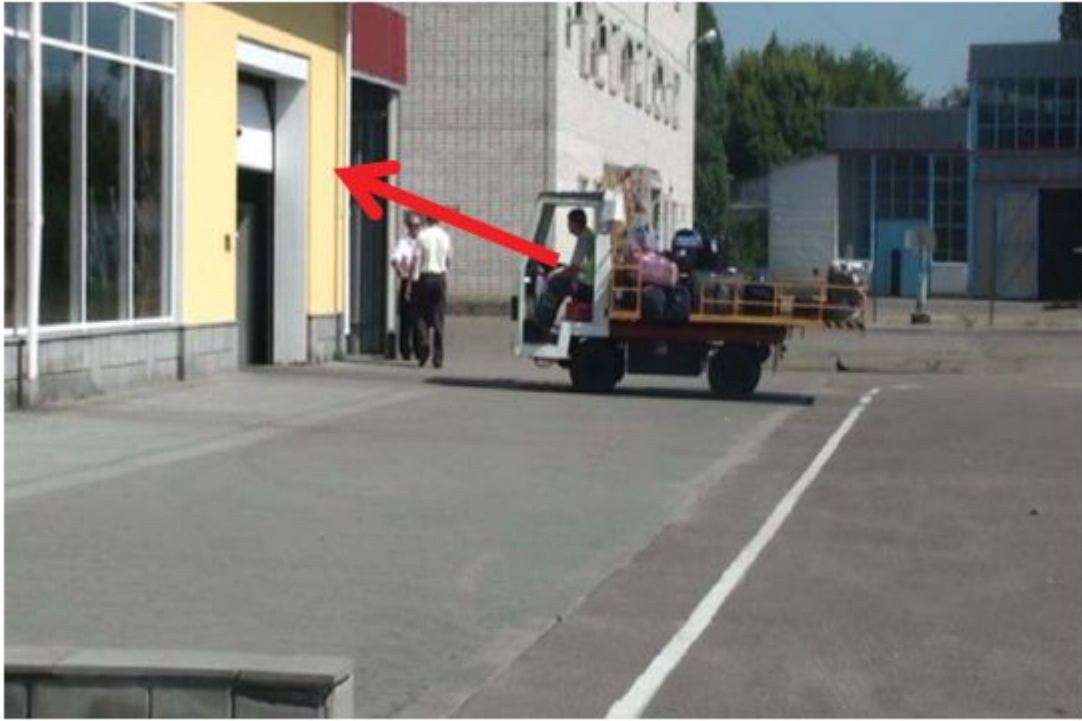






- Оператор машины, загрузив порцию мясо продукции для нарезки в машине, ожидает, пока женщины- работницы всю ее не разложат по лоткам (на конвейерной ленте видна очередная нарезанная порция, которых с одного куска хватает на 9-12 лотков, в которые их укладывают работницы).

- Какой вид потерь перед нами?Напишите свой вариант ниже.



- Аэропорт. Водитель тележки подвозит багаж прибывших авиапассажиров в зал выдачи багажа. Однако зал оснащен подъемными воротами (что понятно). При подъезде к воротам водитель тележки с багажом (а значит и пассажиры, чей багаж находится на этой тележке) каждый раз (60 раз в день) ожидает, когда откроются ворота.
- Какой вид потерь перед нами? Напишите свой вариант ниже.



- На складе идет взвешивание готовой продукции для отгрузки клиентам: грузчик вынимает из ящика продукт, кладет на весы. Контролер в будке сверяет то ли изделие и в том ли количестве (весе) грузчик собрал для отгрузки данному клиенту (фото сверху). При этом выясняется, что при комплектовании заказа грузчик ошибся: взял не то или что-то забыл. Тогда он возвращается на склад, чтобы исправить ошибку. На это время отгрузка прекращается (фото снизу).

- Какой вид потерь перед нами? Напишите свой вариант ниже.





- На одном участке сначала рабочий тщательно укладывает доски на раму (фото сверху). Затем рама перемещается на улицу, на другой участок, штабель с досками выгружается и другие рабочие перекладывают этот штабель в ровные пакеты по толщинам досок для того, чтобы отправить этот пакет в сушку.

- Какой вид потерь перед нами? Напишите свой вариант ниже.





- На ленту транспортера (белая) выходит три упаковки с мясной нарезкой. Работа оператора состоит в том, чтобы поправлять упаковки, пропуская далее их по одной. Вместе с тем, ширина «ворот», которые специально образуют створки на машине по ширине пропускает только по одной упаковке.

- Какой вид потерь перед нами? Напишите свой вариант ниже.

1



2



• Аэропорт. Сначала пассажиры регистрируются, затем проходят на досмотр. Пока все зарегистрированные пассажиры не пройдут досмотр, посадка на самолет не может быть завершена. На фото 1 видна очередь на регистрацию и, при этом, отсутствие очереди на досмотр (фото 2). На фото 3 видно, что работники аэропорта работали очень быстро и произвели регистрацию (людей уже нет), зато скопилось очередь на досмотр (фото 4): перепроизводство на регистрации.

3



4



• Какой вид потерь перед нами? Напишите свой вариант ниже.



- Доска застревает и торец доски обрезается неправильно. Оператор вручную переделывает: подтягивает доску на нужное место обрезки и убирает затор на пиле.

- Какой вид потерь перед нами? Напишите свой вариант ниже.



- Работник возвращает с последующего передела в дежу (специальная чаша, в которой тесто находится, на выходе разделяется и идет дальше) уже разделенные тестовые заготовки, которые были неправильно дальше обработаны. Видно как на ровной поверхности массы теста комки сброшенного теста.
- Какой вид потерь перед нами? Напишите свой вариант ниже.





- Работник на поддоне 30 секунд руками переставляет заготовки из теста, увеличивая между ними расстояние (нижняя стрелка). Однако, метром дальше, автомат делает ровно то же (это хорошо видно на фотографии - верхняя стрелка).

- Какой вид потерь перед нами? Напишите свой вариант ниже.



*Ожидание  
клиента более 30-  
ти минут по  
проблемной  
карте: карта  
выпущена по  
ошибке*

- Какой вид потерь перед нами?  
Напишите свой вариант ниже.



- В емкостях стоит готовое тесто (фото сверху) Далее, стоят ящики с готовым тестом (фото снизу). Эти объемы в тестомесильном отделении произведены раньше, чем надо и поступят на дальнейшую обработку только через 4 часа.

- Какой вид потерь перед нами? Напишите свой вариант ниже.





- Упаковка багажа в аэропорту. Упаковывая багаж в пленку, работник замотал и ручки чемодана, приходится ножом прорезать пленку и высвобождать ручку (фото сверху):
- Какой вид потерь перед нами? Напишите свой вариант ниже.



- Готовые пакеты с высушенной доской ожидают отправки: в день на вывоз приходят 8 автомобилей, а готовой продукции в день на 12 автомобилей.

- Какой вид потерь перед нами? Напишите свой вариант ниже.



• На участке упаковки готовой продукции (УГП) к 24.00 находится упакованная мясная продукция, которую, соответственно, к этому времени произвели на предыдущих участках, передали на УГП, где ее и упаковали. С УГП продукция передается на склад готовой продукции (СГП), где она хранится до тех пор, пока ее не разложат по соответствующим заказам от магазинов и не отгрузят на автомобили, которые и доставят продукцию в магазин. Стрелка на фотографии указывает дверь между УГП и СГП: хорошо видно, что в проходе образовался затор, который и будет там стоять от 1 часа до 2-х часов. Соответственно, упакованную продукцию, которую произвели позже на УГП ставить уже некуда и она будет расставляться на предыдущих участках, загромождая проходы.

• Какой вид потерь перед нами?  
Напишите свой вариант ниже.

