



**Проект
на тему:**

**Развитие складской
деятельности в
АО “Ремтехкомплект”**

Анализ проблемной ситуации

Промышленная группа АО «Ремтехкомплект» с 2001 г специализируется на производстве и поставках широчайшего ассортимента резинотехнических, асботехнических и полиуретановых изделий. По итогам 2017 года оборот производства вырос на 15%. Однако, стали поступать жалобы заказчиков о том, что отгрузка товара стала осуществляться дольше, чем в 2016 году. Отдел логистики провел анализ проблемы и выявил, что сотрудники склада не справляются с поставленной задачей из-за нехватки техники для погрузо-разгрузочных работ. На складе производства погрузка и разгрузка автотранспорта осуществляется гидравлическими тележками.

Цель проекта



РЕМТЕХКОМПЛЕКТ

Цель данного логистического проекта:

- Снижение временных затрат на отгрузку товара заказчикам путем обновления техники склада.

Срок реализации проекта: 24 дня

Задачи проекта

1. Назначить руководителя проекта
2. Провести расчёты требуемой техники
3. Закупить технику
4. Обучить сотрудников управлению техникой



План деятельности по проекту

№	Мероприятия	Ответственн ые	Сроки
1.	Назначить руководителя проекта	Начальник отдела ЛОГИСТИКИ	1.05.18
2.	Проинформировать руководителя о целях проекта	Начальник отдела ЛОГИСТИКИ	2.05.18
3.	Определить причину нехватки техники	Руководитель проекта	2.05.18-3.05.18
4.	Расчет необходимого количества техники	Руководитель проекта	4.05.18-7.05.18
5.	Обсуждение расчётов с начальником отдела ЛОГИСТИКИ	Руководитель проекта	8.05.18

№	Мероприятия	Ответственные	Сроки
6.	Заказать необходимое количество техники	Руководитель проекта Менеджер по закупкам	9.05.18
7.	Обучение сотрудников управлению данной техникой. Аттестация.	Руководитель проекта Инструктор	10.05.18-23.05.18
8.	Проведение инструктажа по технике безопасности. Допуск сотрудников до техники.	Начальник отдела логистики Руководитель проекта	24.05.18

Сроки проекта: 24 дня, с 1.05.18 по 24.05.18

Бюджет

№	Мероприятия	Требуемые ресурсы	Объем	Цена (за ед.)	Общие затраты
1.	Назначить руководителя проекта	-Начальник отдела логистики	1(8ч)	390р	3120р
2.	Проинформировать руководителя о целях проекта	-Начальник отдела логистики	1(3ч)	390р	1170р
3.	Определить причину нехватки техники	- Руководитель проекта	1(16ч)	230р	3680р
4.	Расчет необходимого количества техники	- Руководитель проекта	1(32ч)	230р	7360р
5.	Обсуждение расчётов с начальником отдела логистики	- Руководитель проекта	1(4ч)	230р	920р

№	Мероприятия	Требуемые ресурсы	Объем	Цена (за ед.)	Общие затраты
6.	Заказать необходимое количество техники	-Руководитель проекта	1(8ч)	230р	1840р
		-Менеджер по закупкам	1(8ч)	160р	1280р
		- Погрузчик	3шт	400000р	1200000р
		- Электропогрузчик	4шт	580000р	2320000р
7.	Обучение сотрудников управлению данной техникой. Аттестация.	- Руководитель проекта	1(112ч)	230р	25760р
		-Инструктор	1(112ч)	220р	24640р
8.	Проведение инструктажа по технике безопасности. Допуск сотрудников до техники.	-Начальник отдела логистики	1(3ч)	390р	1170р
		- Руководитель проекта	1(3ч)	230р	690р

Бюджет проекта:
3 591 630р

Источники финансирования

Финансироваться данный проект будет из бюджета самого предприятия АО «Ремтехкомплект»



Показатели результативности

- Повышение результативности персонала за счет повышения квалификации.
- Снижение временных затрат на отгрузку товара на 30%

Управление рисками

1) Технический риск (поломка техники).

Решение – застраховать технику.

2) Риски, связанные с несоблюдением персоналом техники безопасности.

Решение – повесить камеры наблюдения; увольнение некомпетентных сотрудников.

3) Организационный риск (заболел сотрудник).

Решение – иметь систему резервов.