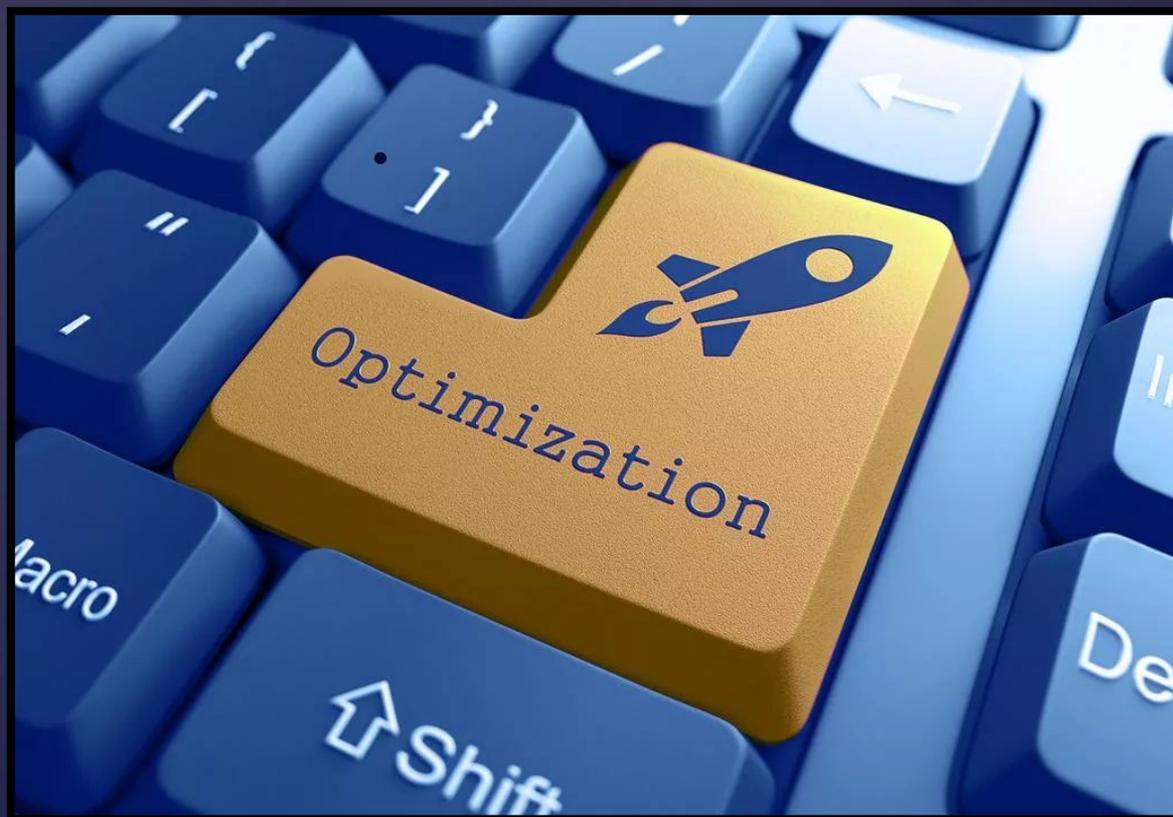


Оптимизация на предприятия

Оптимизация — процесс максимизации производственных процессов и минимизации расходов.



Назначение оптимизации на производстве

- Повышение оборота продукции:

Необходимо выделить продукт с пониженной ценой, дополнительными характеристиками или другими преимуществами, чтобы повысить оборот.



□ Снижение операционных расходов

Оптимизация процессов на предприятии сводится к повышению эффективности работы сотрудников и снижению их численности. Также устраняются неиспользуемые складские помещения, оборудование.



Методы оптимизации

□ Бережливое производство

- подразумевает исключение любых процессов в

организации, которые приводят к дополнительным тратам бюджета.

Основное условие – изготовление ограниченного количества товаров, использование ограниченного числа сотрудников и т. д.



□ Тотальная оптимизация

- принципы тотального метода оптимизации производства отправляют предпринимателя к подчиненным. К процедурам по снижению затрат привлекаются сотрудники.

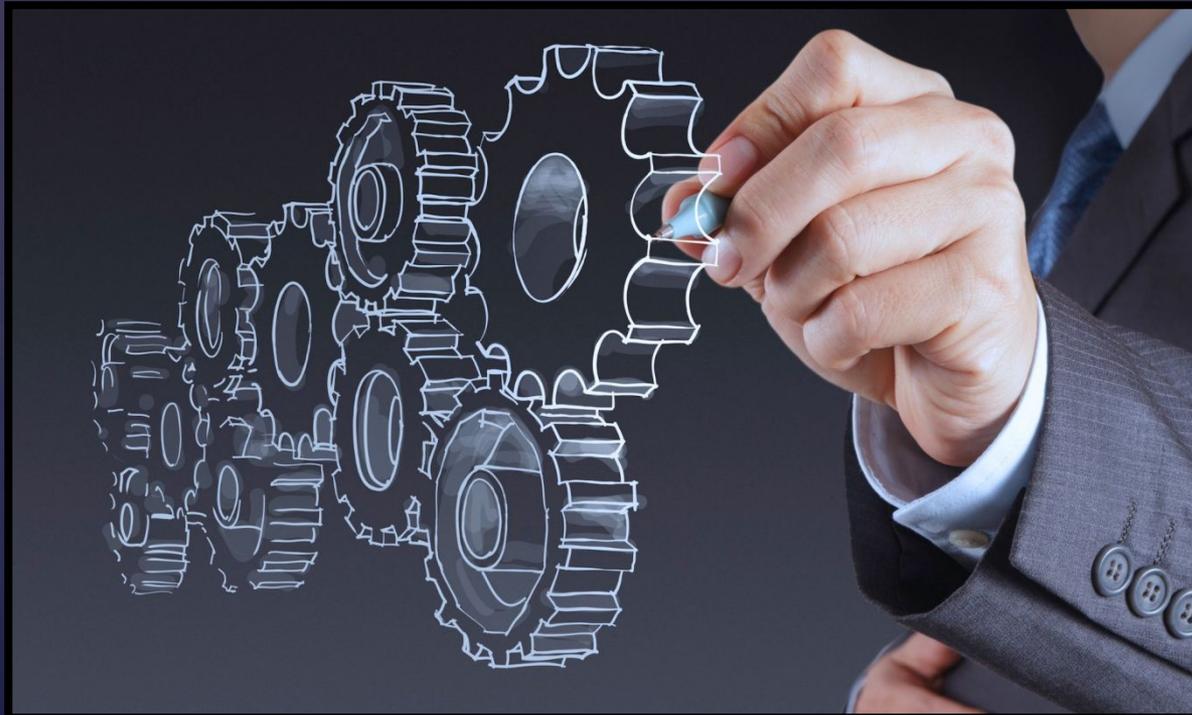
Формируется отдел или нанимаются специалисты в данной области, которые создают проект.

На основании проекта можно оптимизировать производство, снизить затраты на покупку сырья и количество брака.



В некоторых случаях оптимизация ресурсов производства не приносит видимых результатов. Причины:

- Специфика компании не учтена;
- Используется только механистический подход;
- Не соблюдается этапность мероприятий;
- Руководство не контролирует или не исполняет рекомендации.



Оптимизировать и улучшить работу
организации поможет только
продуманный, системный подход.