

Курсовой проект РАЗРАБОТКА СТРАТЕГИИ СНАБЖЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ



Выполнил: Даниленко А.П.
Студент 2 курса, группы Л-210

Задачи исследования:

- 1. Изучить теоретические основы логистики снабжения;
- 2. Разработать системы управления запасами;
- 3. Проанализировать виды систем;
- 4. Выбрать оптимальную систему управления запасами.

Функции снабжения:

- выявление и изучение источников ресурсов и поставщиков продукции;
- определение потребности и расчет количества заказываемой продукции;
- решение о заказе;
- установление количества и сроков поставок и наблюдение за ними;
- управление запасами;
- учет и контроль хода выполнения договорных обязательств;

Различают две формы снабжения:

- транзитная форма
- складская форма снабжения

Принципы снабжения:

- **планомерность**
- **ритмичность**
- **оперативность**
- **экономичность**
- **централизация**
- **технологичность**

Наиболее часто используемые методы и формы снабжения:

- 1) Закупка товара (материальных ресурсов) одной партией
- 2) Регулярные закупки мелкими партиями
- 3) Ежедневные (ежемесячные) закупки

Таблица 1.1 – Расчеты и результат анализа ABC

| Исходные данные | | | | Упорядоченный список | | | |
|-----------------|------------------------------|--|-------|-------------------------------|--|----------------------------|--------|
| Товар | Средний запас на складе, шт. | Доля запаса по позиции в общем запase, % | Товар | Средний запас по позиции, шт. | Доля запаса по позиции в общем запase, % | Доля с нарастающими итогом | Группа |
| А | 13093 | 2,37 | В | 137301 | 24,83 | 24,83 | А |
| Б | 91203 | 16,49 | Г | 121938 | 22,05 | 46,88 | Б |
| В | 137301 | 24,83 | Д | 96666 | 17,48 | 64,36 | Б |
| Г | 121938 | 22,05 | Е | 92749 | 16,77 | 81,13 | С |
| Д | 96666 | 17,48 | Б | 91203 | 16,49 | 97,63 | С |
| Е | 92749 | 16,77 | А | 137301 | 2,37 | 100 | С |

Таблица 1.2 - Границы интервалов для разделения ассортимента по группам

| Группа | Интервал, % |
|--------|----------------------|
| X | $0 \leq V < 10$ |
| Y | $10 \leq V < 25$ |
| Z | $25 \leq V < \infty$ |

Таблица 1.3 – расчеты и результаты анализа XYZ

| Товар | I квартал | II квартал | III квартал | IV квартал | Коэф. вар., % | Товар | Упоряд. | Группа |
|-------|-----------|------------|-------------|------------|---------------|-------|---------|--------|
| А | 28896 | 18500 | 11166 | 18091 | 33,03 | Е | 9,73 | Х |
| Б | 9499 | 5585 | 5240 | 9282 | 26,94 | В | 19,14 | У |
| В | 12600 | 12621 | 17871 | 11022 | 19,14 | Д | 20,9 | У |
| Г | 1454 | 6847 | 2777 | 4190 | 52,37 | Б | 26,94 | Z |
| Д | 18816 | 10314 | 17163 | 14874 | 20,90 | А | 33,03 | Z |
| Е | 19904 | 18090 | 15471 | 16360 | 9,73 | Г | 52,37 | Z |

Таблица 1.4 – Матрица ABC-XYZ

| | X | Y | Z |
|---|---|---|-----|
| A | | B | |
| B | | Д | Г |
| C | Е | | А,Б |

Таблица 1.5 – Прогноз спроса товара В

| Квартал | Фактические отгрузки | Число рабочих дней | Среднее в день по фактическим отгрузкам | Прогноз среднедневного потребности | Прогноз квартальной потребности | Прогноз потребности за квартал |
|---------|----------------------|--------------------|---|------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|
| 1 | 12600 | 57 | 221,05 | | | 14920,25 |
| 2 | 12621 | 59 | 213,92 | 221,05 | 13042,11 | |
| 3 | 17871 | 66 | 270,77 | 213,92 | 14118,41 | |
| 4 | 11022 | 65 | 169,57 | 270,77 | 17600,23 | |

Таблица 2.1 – Прогноз спроса товара Д

| Квартал | Фактические отгрузки | Число рабочих дней | Среднее в день по фактическим отгрузкам | Прогноз среднедневного потребности | Прогноз квартальной потребности | Прогноз потребности за квартал |
|---------|----------------------|--------------------|---|------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|
| 1 | 18816 | 57 | 330,11 | | | 15972,29 |
| 2 | 10314 | 59 | 174,81 | 330,11 | 19476,21 | |
| 3 | 17163 | 66 | 260,05 | 174,81 | 11537,69 | |
| 4 | 14874 | 65 | 228,83 | 260,05 | 16902,95 | |

Таблица 2.2 – Прогноз спроса товара Г

| Квартал | Фактические отгрузки | Число рабочих дней | Среднее в день по фактическим отгрузкам | Прогноз среднедневного потребности | Прогноз квартальной потребности | Прогноз потребности за квартал |
|---------|----------------------|--------------------|---|------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|
| 1 | 1454 | 57 | 25,51 | | | 3966,43 |
| 2 | 6847 | 59 | 116,05 | 25,51 | 1505,018 | |
| 3 | 2777 | 66 | 42,08 | 116,05 | 7659,356 | |
| 4 | 4190 | 65 | 64,46 | 42,08 | 2734,924 | |

Таблица 2.3 – Прогноз спроса товара Е

| Квартал | Фактические отгрузки | Число рабочих дней | Среднее в день по фактическим отгрузкам | Прогноз средневзвешенного потреб. | Прогноз квартальной потребности | Прогноз потребности за квартал |
|---------|----------------------|--------------------|---|-----------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|
| 1 | 19904 | 57 | 349,19 | | | 18486,78 |
| 2 | 18090 | 59 | 306,61 | | | |
| 3 | 15471 | 66 | 234,41 | 315,13 | 20798,364 | |
| 4 | 16360 | 65 | 251,69 | 248,85 | 16175,205 | |

Таблица 2.4 – Прогноз спроса товара А

| Квартал | Фактические отгрузки | Число рабочих дней | Среднее в день по фактическим отгрузкам | Прогноз средневзвешенного потреб. | Прогноз квартальной потребности | Прогноз потребности за квартал |
|---------|----------------------|--------------------|---|-----------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|
| 1 | 28896 | 57 | 506,95 | | | 18060,68 |
| 2 | 18500 | 59 | 313,56 | | | |
| 3 | 11166 | 66 | 169,18 | 352,2369 | 23247,64 | |
| 4 | 18091 | 65 | 278,32 | 198,0573 | 12873,73 | |

Таблица 2.5 – Прогноз спроса товара Б

| Квартал | Фактические отгрузки | Число рабочих дней | Среднее в день по фактическим отгрузкам | Прогноз средневзвешенного потреб. | Прогноз квартальной потребности | Прогноз потребности за квартал |
|---------|----------------------|--------------------|---|-----------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|
| 1 | 9499 | 57 | 166,65 | | | 8001,55 |
| 2 | 5585 | 59 | 94,66 | | | |
| 3 | 5240 | 66 | 79,39 | 152,25 | 10048,60 | |
| 4 | 9282 | 65 | 142,80 | 91,61 | 5954,49 | |

Таблица 3.1 – расчет основных параметров товара Е

| № п/п | Показатель | Значение товара Е |
|-------|--|-------------------|
| 1 | Потребность за год | 73947,14 |
| 2 | Оптимальный размер заказа, физ. ед. (Исходные данные). | 1979,55 |
| 3 | Интервал времени между заказами, дни . | - |
| 4 | Время поставки, дни; | 14 |
| 5 | Возможная задержка поставки, дни | 5 |
| 6 | Ожидаемое дневное потребление, физ. ед./день | 299,38 |
| 7 | Срок расходования заказа, дни | 6,6 |
| 8 | Ожидаемое потребление за время поставки, физ. ед. | 4191,34 |
| 9 | Максимальное потребление за время поставки, физ. ед. | 5688,24 |
| 10 | Гарантийный (страховой) запас, физ. ед. | 1496,91 |
| 11 | Пороговый уровень запаса, физ. ед. | 5688,24 |
| 12 | Максимальный желательный запас, физ. ед. | 7667,79 |
| 13 | Срок расходования запаса до порогового уровня, дни. | 6,6 |
| 14 | Размер заказа, физ. ед. | - |

Рис.1 График системы управления запасами товара Е

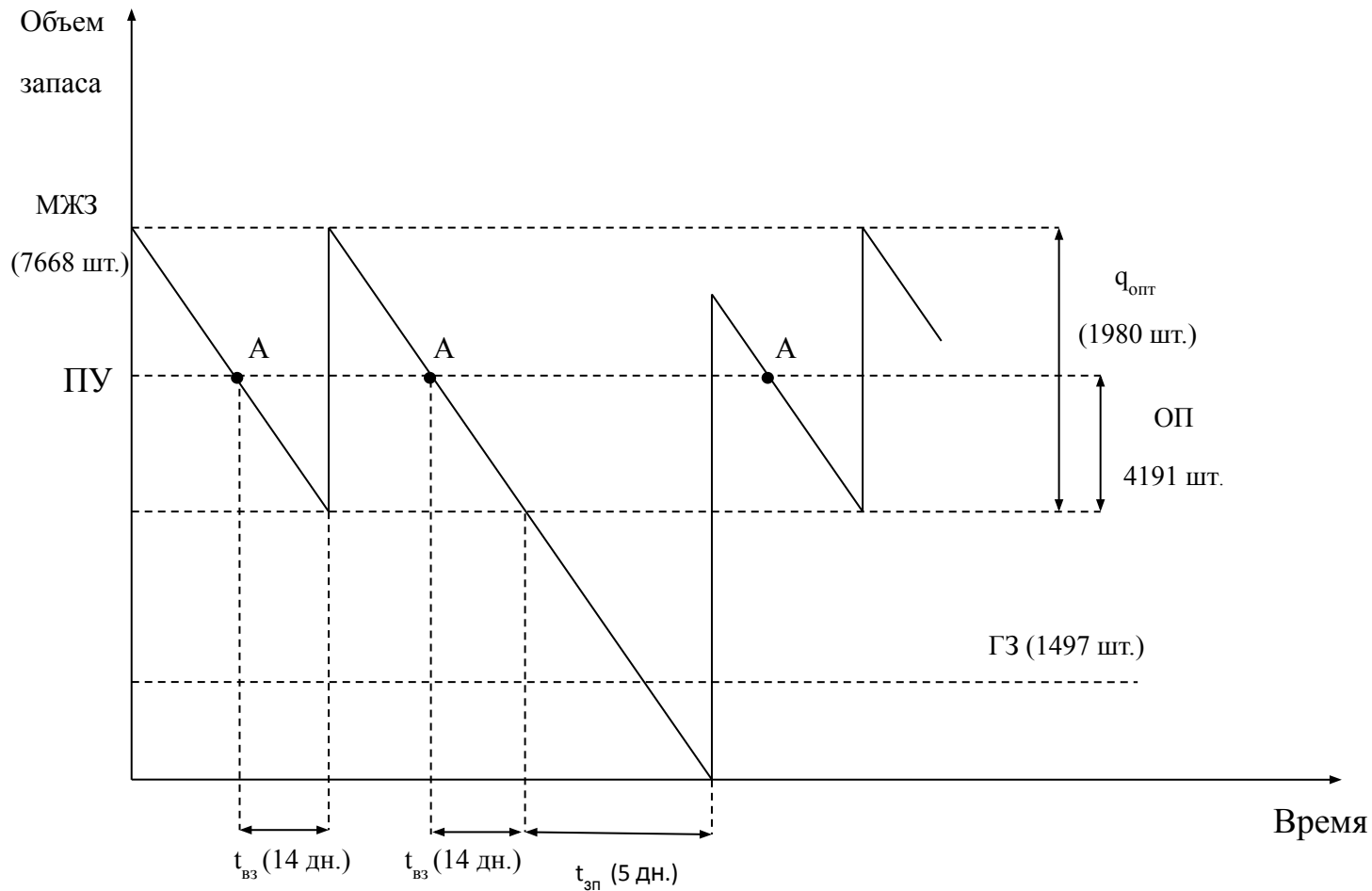


Таблица 3.2 – расчет основных параметров товаров В, Д, Б.

| № п/п | Показатель | Значение товара В | Значение товара Д | Значение товара Б |
|-------|--|-------------------|-------------------|-------------------|
| 1 | Потребность за год | 59681 | 63889,15 | 32006,19 |
| 2 | Оптимальный размер заказа, физ. ед. (Исходные данные). | 1186,15 | 1632,57 | 1112,21 |
| 3 | Интервал времени между заказами, дни . | 4,91 | 6,31 | 8,58 |
| 4 | Время поставки, дни; | 25 | 6 | 27 |
| 5 | Возможная задержка поставки, дни | 2 | 6 | 9 |
| 6 | Ожидаемое дневное потребление, физ. ед./день | 241,62 | 258,66 | 129,58 |
| 7 | Срок расходования заказа, дни | - | - | - |
| 8 | Ожидаемое потребление за время поставки, физ. ед. | 6040,59 | 1551,96 | 3498,65 |
| 9 | Максимальное потребление за время поставки, физ. ед. | 6523,83 | 3103,93 | 4664,87 |
| 10 | Гарантийный (страховой) запас, физ. ед. | 483,25 | 1551,96 | 1166,22 |
| 11 | Пороговый уровень запаса, физ. ед. | - | - | - |
| 12 | Максимальный желательный запас, физ. ед. | 1186,15 | 1632,57 | 1112,21 |
| 13 | Срок расходования запаса до порогового уровня, дни. | - | - | - |
| 14 | Размер заказа, физ. ед. | 7226,73 | 3184,53 | 4610,86 |

Рис.2 График системы управления запасами товара В

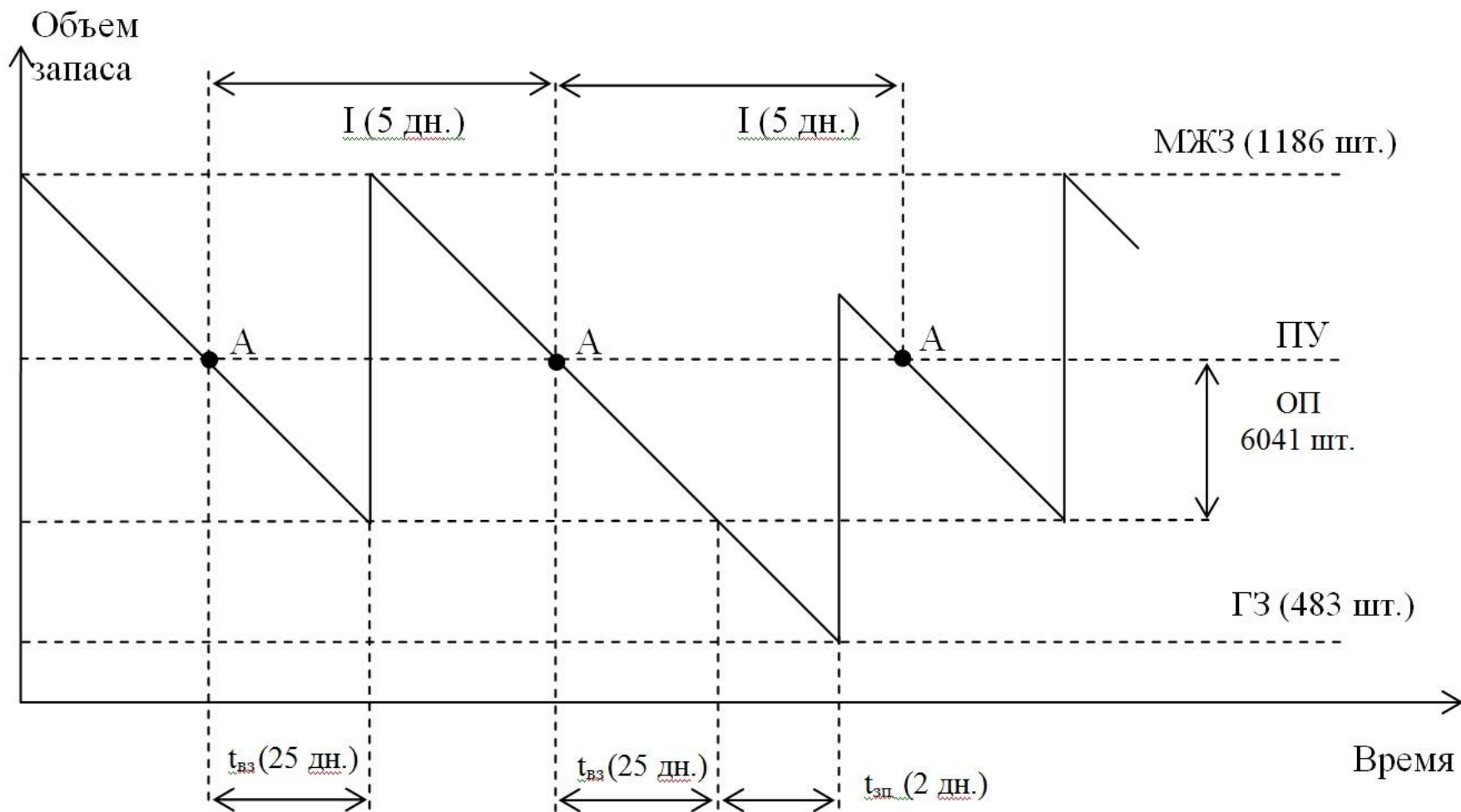
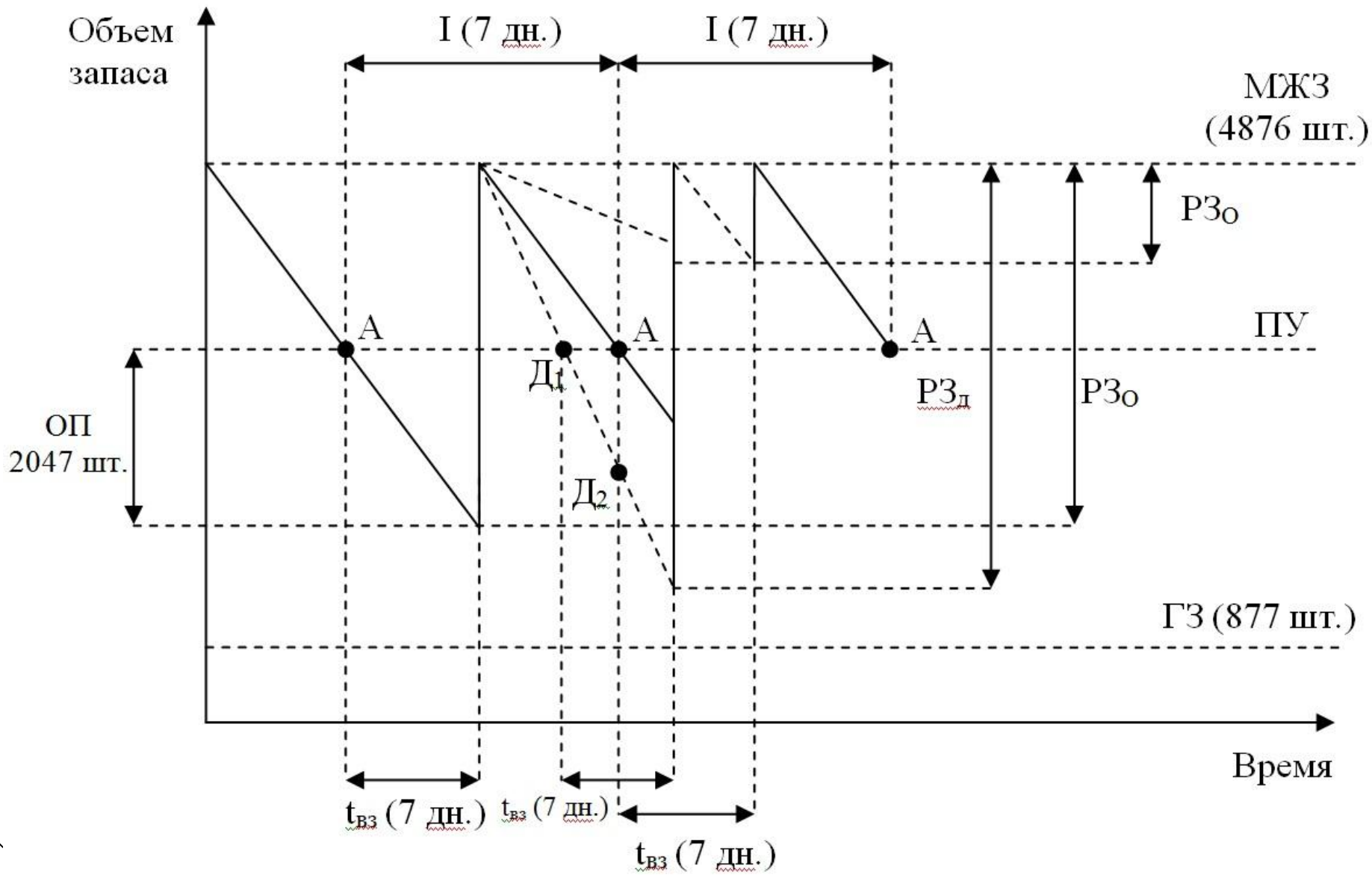


Таблица 3.3 – расчет основных параметров товаров А, Г.

| № п/п | Показатель | Значение товара А | Значение товара Г |
|-------|--|-------------------|-------------------|
| 1 | Потребность за год | 72242,73 | 15865,73 |
| 2 | Оптимальный размер заказа, физ. ед. (Исходные данные). | 1951,36 | 858,03 |
| 3 | Интервал времени между заказами, дни . | 6,67 | 13,36 |
| 4 | Время поставки, дни; | 7 | 24 |
| 5 | Возможная задержка поставки, дни | 3 | 1 |
| 6 | Ожидаемое дневное потребление, физ. ед./день | 292,48 | 64,23 |
| 7 | Срок расходования заказа, дни | - | - |
| 8 | Ожидаемое потребление за время поставки, физ. ед. | 2047,36 | 1541,61 |
| 9 | Максимальное потребление за время поставки, физ. ед. | 2924,81 | 1605,84 |
| 10 | Гарантийный (страховой) запас, физ. ед. | 877,44 | 64,23 |
| 11 | Пороговый уровень запаса, физ. ед. | 2924,81 | 1605,84 |
| 12 | Максимальный желательный запас, физ. ед. | 2463,87 | 4876,16 |
| 13 | Срок расходования запаса до порогового уровня, дни. | - | - |
| 14 | Размер заказа, физ. ед. | 4005,48 | 6923,53 |

Рис.5 График системы управления запасами товара А



Спасибо за внимание!