Перечень разделов

1. Снижение удельной себестоимости закупки: прямые ДП с приоритетными производителями на склад ООО «Двинафарм»
2. Проведение тендеров по закупке индикаторов среди поставщиков

Снижение удельной себестоимости закупки: прямые ДП с приоритетными производителями на склад ООО «Двинафарм»

- ✓ **Снижение УСЗ:**
- **Увеличение ВП при сохранении конкурентной РЦ, в низком (+) ценовом сегменте.**
- ✓ **Формирование ценового имиджа:**
- **Работа с СКЮ в низком ценовом сегменте;**
- **Высокооборачиваемые СКЮ: топ 50-100 (категория трафик);**
- **Конкурентное преимущество РЦ;**
- ✓ **Генерация покупательского потока:**
- **Возможность формирования прорывных цен в ПРОМО Товар дня, при сохранении и увеличении ВП;**
- ✓ **Стратегическая:**
- **Стойкая дефектура у основных фарм.поставщиков;**
- **Ослабление зависимости от дистрибьютеров;**
- **Формирование имиджа ООО «Двинафарм» у крупных заводов-производителей;**
- ✓ **Новинки/имидж-наполнение АМ**

Снижение удельной себестоимости закупки: прямые ДП с приоритетными производителями на склад ООО «Двинафарм»

Показатель	5 месяцев 2017 года	5 месяцев 2018 года	Анализ показателей
Количество прямых ДП	5	6	1,2 раза
Объем закупки, уп.	68 900	296 100	4,3 раза
Сумма закупки, тыс. руб.	1 953	7 620	3,9 раз
Сэкономленные средства, тыс. руб.	253	1 707	6,7 раза

Снижение удельной себестоимости закупки: прямые ДП с приоритетными производителями на склад ООО «Двинафарм»

Завод	Ср. ЦЗ за уп./текущие прайсы дистрибьюторов	Ср. ЦЗ за уп./прямой ДП с заводом	Анализ ЦЗ текущая/прямой ДП	Средняя наценка текущая	Средняя наценка через прямой ДП	Анализ ср. наценки текущая/прямой ДП
Академия здоровья	3 306	2 417	-28%	23%	66%	43%
Елатомский приборный завод	8 220	7 290	-11%	3%	16%	13%
Марбиофарм	59	42	-24%	112%	171%	59%
Миролла	77	43	-33%	46%	111%	66%
ПФК Обновление	50	46	-8%	66%	75%	9%
Рино Фарм	110	95	-12%	37%	102%	66%
СТЭЛМАС-Д	90	50	-43%	35%	133%	98%
Уралбиофарм	22	13	-30%	87%	181%	94%

Анализ результатов

- Заключение прямых ДП с приоритетными производителями наращивать. В 2018 году - новые ДП с Озон, ПФК Обновление, Самарамедпром, Кок Рош Лаб (Миролла), Дальхимфарм, Вертекс.
- Оптимизированы условия оплаты - отсрочка 30 дней с заводами Самарамедпром , Марбиофарм и Коко Рош Лаб, в перспективе-Вертекс.
- Проводить работу по улучшению условий прямых ДП и ЦЗ.

Проведение тендеров по закупке индикаторов среди поставщиков

Название	Текущая ЗЦ	ЗЦ котировки	Анализ Текущей ЗЦ/ЗЦ Котировки	Лучший Поставщик	Объем закупки, уп.	Сумма закупки, тыс. руб.
Азитромицин 500мг таб.п/о №3	72,5	69,41	4,5%	Пульс	1662	115, 359
Ципол капс.№30	291,85	280,00	4,2%	Профит Мед	1300	364,00
Виферон 150000 МЕ супп.рект. №10	229,95	220,00	4,5%	Профит Мед	2000	440,00
Глюкофаж 1000мг таб.п/о №60	273,16	262,57	4,0%	Протек Москва	1710	448,99
Кардиомагнил 75мг+15,2мг таб. п/о №100	202,6	194,60	4,1%	Пульс	8550	1 663, 83
Конкор 5мг таб.п/о №50	273,78	261,76	4,6%	Катрен	1200	314, 11
Офтан Катахром капли гл.10мл фл.-кап.	296,94	283,00	4,9%	Профит Мед	1000	283,00
Пенталгин таб.п/о №24	154,4	147,19	4,9%	Протек Москва	2156	317, 34
Пластырь 2х500см тканевая основа Верофарм (карт.уп)	22,53	20,74	8,6%	Фармкомплект ООО	3700	76, 74
Пластырь бактериц.6х10см тканевая основа Верофарм	4,46	4,23	5,4%	Фармкомплект ООО	6000	25, 38
Септолете Тотал таб.д/расс. №16	214,3	190,53	12,5%	БСС	400	76, 21
Синупрет др.№50	329,16	310,04	6,2%	Катрен	3000	930, 12
Спазмалгон таб.№20	128,45	122,94	4,5%	Пульс	3700	454, 87
Супрастин 25мг таб.№20	111,48	104,06	7,1%	Протек Москва	6400	665, 98
Тауфон 4% капли гл.10мл фл.-кап.	99,86	95,00	5,1%	Профит Мед	5800	551, 00
Флемоксин Солютаб 500мг таб. №20	316,87	302,69	4,7%	Протек Москва	2160	653, 81
Итого:						7 380, 75

Проведение тендеров
по закупке индикаторов среди поставщиков

- В марте проведен первый тендер по закупке индикаторов среди 8 дистрибьютеров 55 SCU. Поставщиками были предложили минимально возможные цены.
- На совещании по индикаторам принято решение закупать на склад индикаторы по цене ниже рыночной на 4% (доставка за счет поставщика) и на 6% (доставка за наш счет). С марта индикаторы закупаются ежемесячно с предоставлением отчетов по закупкам.
- В результате тендера закуплено 16 SCU, выручка по индикаторам, соответствующим этим условиям, составила 7 380,75 тыс. руб. Экономия закупки составила в среднем 5,0% на сумму 372,42 тыс. руб.

Анализ результатов

1. Закупку индикаторов через котировки и тендеры проводить, цель – достижение не менее 4% снижения цены с учетом доставки до склада поставщиком.
2. Не достигнуто снижение ЦЗ индикаторов по большинству SCU.