



Перечень разделов

1. Снижение удельной себестоимости закупки: прямые ДП с приоритетными производителями на склад ООО «Двинафарм»
2. Проведение тендеров по закупке индикаторов среди поставщиков



Снижение удельной себестоимости закупки: прямые ДП с приоритетными производителями на склад ООО «Двинафарм»

✓ **Снижение УСЗ:**

- Увеличение ВП при сохранении конкурентной РЦ, в низком (+) ценовом сегменте.

✓ **Формирование ценового имиджа:**

- Работа с СКЮ в низком ценовом сегменте;
- Высокооборачиваемые СКЮ: топ 50-100 (категория трафик);
- Конкурентное преимущество РЦ;

✓ **Генерация покупательского потока:**

- Возможность формирования прорывных цен в ПРОМО Товар дня, при сохранении и увеличении ВП;

✓ **Стратегическая:**

- Стойкая дефектура у основных фарм.поставщиков;
- Ослабление зависимости от дистрибьютеров;
- Формирование имиджа ООО «Двинафарм» у крупных заводов-производителей;

✓ **Новинки/имидж-наполнение АМ**

Снижение удельной себестоимости закупки: прямые ДП с приоритетными производителями на склад ООО «Двинафарм»

| Показатель | 5 месяцев 2017 года | 5 месяцев 2018 года | Анализ показателей |
|-----------------------------------|---------------------|---------------------|--------------------|
| Количество прямых ДП | 5 | 6 | ↑ 1,2 раза |
| Объем закупки, уп. | 68 900 | 296 100 | ↑ 4,3 раза |
| Сумма закупки, тыс. руб. | 1 953 | 7 620 | ↑ 3,9 раз |
| Сэкономленные средства, тыс. руб. | 253 | 1 707 | ↑ 6,7 раза |





Снижение удельной себестоимости закупки: прямые ДП с приоритетными производителями на склад ООО «Двинафарм»

| Завод | Ср. ЦЗ за уп./текущие прайсы дистрибьютеров | Ср. ЦЗ за уп./прямой ДП с заводом | Анализ ЦЗ текущая/прямой ДП | Средняя наценка текущая | Средняя наценка через прямой ДП | Анализ ср. наценки текущая/прямой ДП |
|----------------------------|---|-----------------------------------|-----------------------------|-------------------------|---------------------------------|--------------------------------------|
| Академия здоровья | 3 306 | 2 417 | -28% | 23% | 66% | 43% |
| Елатомский приборный завод | 8 220 | 7 290 | -11% | 3% | 16% | 13% |
| Марбиофарм | 59 | 42 | -24% | 112% | 171% | 59% |
| Миролла | 77 | 43 | -33% | 46% | 111% | 66% |
| ПФК Обновление | 50 | 46 | -8% | 66% | 75% | 9% |
| Рино Фарм | 110 | 95 | -12% | 37% | 102% | 66% |
| СТЭЛМАС-Д | 90 | 50 | -43% | 35% | 133% | 98% |
| Уралбиофарм | 22 | 13 | -30% | 87% | 181% | 94% |

Анализ результатов

- Заключение прямых ДП с приоритетными производителями наращивать. В 2018 году – новые ДП с Озон, ПФК Обновление, Самарамедпром, Кок Рош Лаб (Миролла), Дальхимфарм, Вертекс.
- Оптимизированы условия оплаты – отсрочка 30 дней с заводами Самарамедпром, Марбиофарм и Коко Рош Лаб, в перспективе – Вертекс.
- Проводить работу по улучшению условий прямых ДП и ЦЗ.



Проведение тендеров по закупке индикаторов среди поставщиков

| Название | Текущая ЗЦ | ЗЦ котировки | Анализ Текущей ЗЦ/ЗЦ Котировки | Лучший Поставщик | Объем закупки, уп. | Сумма закупки, тыс. руб. |
|--|---------------|-----------------|---|---------------------|-----------------------|-----------------------------|
| Азитромицин 500мг таб.п/о №3 | 72,5 | 69,41 | 4,5% | Пульс | 1662 | 115, 359 |
| Аципол капс.№30 | 291,85 | 280,00 | 4,2% | Профит Мед | 1300 | 364,00 |
| Виферон 150000 МЕ супп.рект. №10 | 229,95 | 220,00 | 4,5% | Профит Мед | 2000 | 440,00 |
| Глюкофаж 1000мг таб.п/о №60 | 273,16 | 262,57 | 4,0% | Протек Москва | 1710 | 448,99 |
| Кардиомагнил 75мг+15,2мг таб. п/о №100 | 202,6 | 194,60 | 4,1% | Пульс | 8550 | 1 663, 83 |
| Конкор 5мг таб.п/о №50 | 273,78 | 261,76 | 4,6% | Катрен | 1200 | 314, 11 |
| Офтан Катахром капли гл.10мл фл.-кап. | 296,94 | 283,00 | 4,9% | Профит Мед | 1000 | 283,00 |
| Пенталгин таб.п/о №24 | 154,4 | 147,19 | 4,9% | Протек Москва | 2156 | 317, 34 |
| Пластырь 2х500см тканевая основа Верофарм (карт.уп) | 22,53 | 20,74 | 8,6% | Фармкомплект ООО | 3700 | 76, 74 |
| Пластырь бактериц.6х10см тканевая основа Верофарм | 4,46 | 4,23 | 5,4% | Фармкомплект ООО | 6000 | 25, 38 |
| Септолете Тотал таб.д/расс. №16 | 214,3 | 190,53 | 12,5% | БСС | 400 | 76, 21 |
| Синупрет др.№50 | 329,16 | 310,04 | 6,2% | Катрен | 3000 | 930, 12 |
| Спазмалгон таб.№20 | 128,45 | 122,94 | 4,5% | Пульс | 3700 | 454, 87 |
| Супрастин 25мг таб.№20 | 111,48 | 104,06 | 7,1% | Протек Москва | 6400 | 665, 98 |
| Тауфон 4% капли гл.10мл фл.- кап. | 99,86 | 95,00 | 5,1% | Профит Мед | 5800 | 551, 00 |
| Флемоксин Солютаб 500мг таб. №20 | 316,87 | 302,69 | 4,7% | Протек Москва | 2160 | 653, 81 |
| Итого: | | | | | | 7 380, 75 |

Проведение тендеров по закупке индикаторов среди поставщиков

- В марте проведен первый тендер по закупке индикаторов среди 8 дистрибьютеров 55 SCU. Поставщиками были предложены минимально возможные цены.
- На совещании по индикаторам принято решение закупать на склад индикаторы по цене ниже рыночной на 4% (доставка за счет поставщика) и на 6% (доставка за наш счет). С марта индикаторы закупаются ежемесячно с предоставлением отчетов по закупкам.
- В результате тендера закуплено 16 SCU, выручка по индикаторам, соответствующим этим условиям, составила 7 380,75 тыс. руб. Экономия закупки составила в среднем 5,0% на сумму 372,42 тыс. руб.

Анализ результатов

1. Закупку индикаторов через котировки и тендеры проводить, цель – достижение не менее 4% снижения цены с учетом доставки до склада поставщиком.
2. Не достигнуто снижение ЦЗ индикаторов по большинству SCU.