

Управление проектами

Тема: «Виды проектного анализа на этапе инициации проекта»



Каждый проект характеризуется следующими основными параметрами:

- *цель (результат);*
- *стоимость и бюджет проекта;*
- *жизненный цикл проекта.*



Цель проекта определяет ожидаемый результат реализации проекта

При формировании **цели** необходимо использовать **SMART-**принципы

SPECIFIC
конкретный

TIME BOUND
ограниченный во
времени

MEASURABLE
Измеримый

RELEVANT
значимый

ACHIEVABLE
достижимый

Specific:

Конкретный

- Какого результата я хочу достичь за счет выполнения цели и почему?
- Кто вовлечен в выполнение цели?
- Существуют ли ограничения или дополнительные условия, которые необходимы для достижения цели?

**одна цель — один
результат**

BE SPECIFIC



Measurable:

Измеримый

- Когда будет считаться, что цель достигнута?
- Какой показатель будет говорить о том, что цель достигнута?
- Какое значение у данного показателя должно быть для того, чтобы цель считалась достигнутой?



Achievable:

Достижимый

Цели должны быть достижимы, если цель не является достижимой — вероятность ее выполнения будет стремиться к 0



Ограничениями могут быть: временные ресурсы, инвестиции, трудовые ресурсы, знания и т.д

Relevant:

Эффективный

Какие выгоды принесет компании решение поставленной задачи? Если при выполнении цели в целом компания не получит выгоды — такая цель считается бесполезной и означает пустую трату ресурсов компании.



Иногда Relevant заменяют на Realistic (реалистичный)

Time bound: Ограниченный во

Необходимо определить финальный срок с учетом возможности достижения цели



Подводя итог

Цели проекта должны быть конкретными и напряженными, измеримыми, согласованными и достижимыми, реалистичными и соотнесенными со временем.

От того, насколько *конкретно сформулирована цель проекта*, зависит длительность жизненного цикла, стоимость проекта, оценка его эффективности.



Жизненный цикл проекта - период времени от момента рождения идеи реализации проекта, до момента достижения цели проекта

Следует различать жизненный цикл проекта и жизненный цикл продукта.

Жизненный цикл продукта может быть намного больше жизненного цикла проекта. Основные стадии жизненного цикла продукта (разработка, производство, эксплуатация) могут включать в себя много самостоятельных проектов (например, собственно разработка продукта, разработка его маркетинговой стратегии и др.).

Схема жизненного цикла IT-проекта



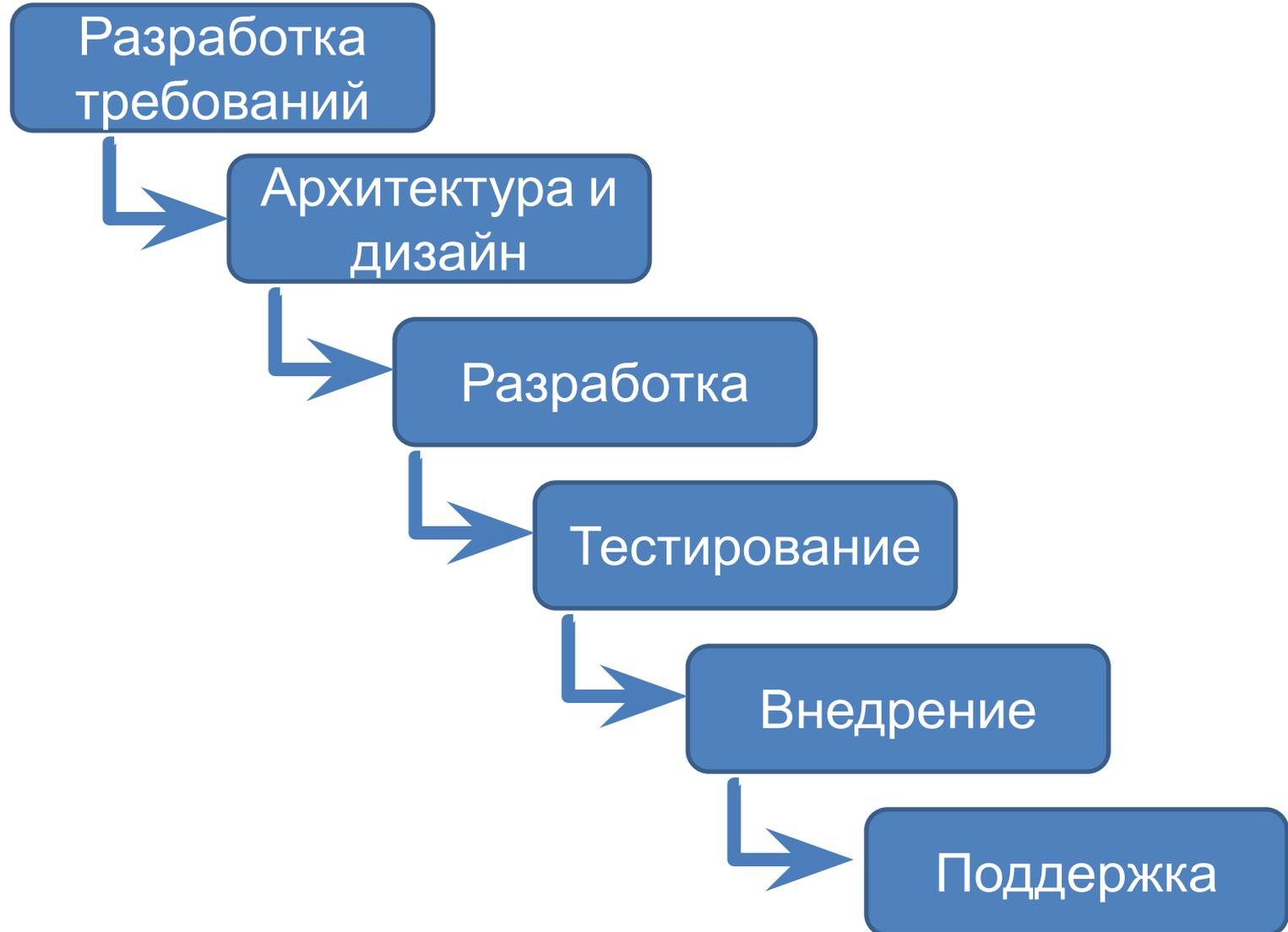
Инициация: создается идея проекта, определяются бизнес-требования и цели;

Планирование: составляются план проекта, финансовый план, план качества и план ресурсов; определяется работа, которая должна быть сделана в рамках проекта;

Выполнение: исполнение задач; полученные результаты оцениваются руководителем проекта и впоследствии сравниваются с планом проекта;

Закрытие: окончательный результат и сформированная документация представляются заказчику; формируется уровень успеха проекта.

Водопадная модель жизненного цикла IT-проекта



- **«Разработка требований»**. Происходит сбор бизнес-требований заказчика, после чего осуществляется их преобразование в функциональные требования к программному продукту;
- **«Архитектура и дизайн»**. Определение требований, относящихся к программному обеспечению (базы данных, параметры безопасности, модели данных и интерфейсная схема);
- **«Разработка»**. Создание программного продукта, базирующегося на спецификациях, определенных на предыдущих стадиях;
- **«Тестирование»**. Проверка отсутствия в программном продукте каких-либо дефектов, а также соответствия функциональности требованиям заказчика
- **«Внедрение»**. Инсталляция продукта;
- **«Поддержка»**. Проверка корректности в дальнейшей работе программы

Водопадная модель жизненного цикла IT-проекта



Без понятного ТЗ
результат всегда - ХЗ

(с) неизвестный
программист





Как объяснил заказчик



Как понял руководитель проекта



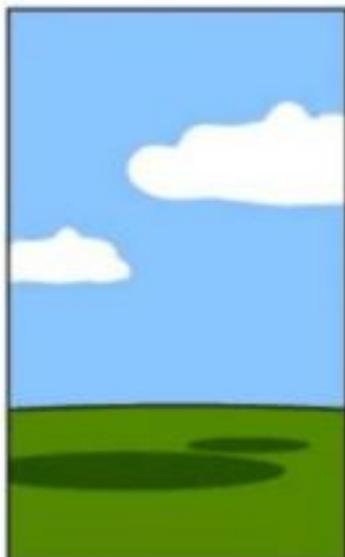
Как спроектировал дизайнер



Как сделал программист



Как описал бизнес-консультант



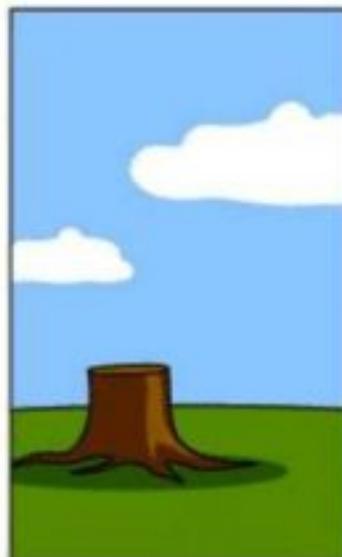
Как был задокументирован проект



Что было сделано



За что заплатил клиент



Какая была поддержка



Что реально нужно было заказчику

Итеративная модель жизненного цикла IT-проекта



Фрагмент итерации итеративной модели жизненного цикла IT-проекта

Итеративный подход к планированию жизненного цикла предполагает, что различные виды работ над проектом не привязаны к каким-то конкретным стадиям разработки; вместо этого они выполняются по мере необходимости.



Спиральная модель жизненного цикла IT-проекта



Сутью данной модели является минимизация рисков в начале каждой итерации путем повышения коммуникации внутри команды проекта.