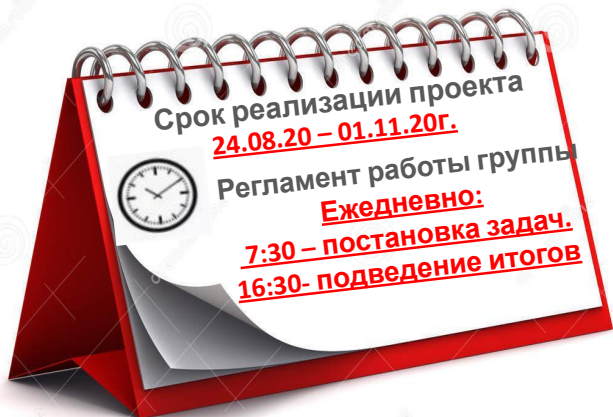




Проект: Повышение эффективности участка сборки колесного редуктора в МСЦ-2.





## **Галихин С.В. – слесарь МСР**

Роль/функция: Участник проекта БС-250/описание текущего состояния, снятие хронометража, разработка и внедрение улучшений, разработка рабочих стандартов.

## **Китаев А.И. – электромеханик ОПЭ**

Роль/функция: Участник проекта БС-250/описание текущего состояния, снятие хронометража, разработка и внедрение улучшений, разработка рабочих стандартов.

## **Самылин М.Е. – слесарь МСР**

Роль/функция: Участник проекта БС-250/описание текущего состояния, снятие хронометража, разработка и внедрение улучшений, разработка рабочих стандартов.

## **Расулева Т.В. – гл.специалист по организации окрасочного производства АО «АЗ «Урал»**

Роль/функция: Участник проекта БС-250/описание текущего состояния, снятие хронометража, разработка и внедрение улучшений, разработка рабочих стандартов.

## **Огаркова А.Е. – инженер-технолог 2к. АО «АЗ «Урал»**

Роль/функция: Участник проекта БС-250/описание текущего состояния, снятие хронометража, разработка и внедрение улучшений, разработка рабочих стандартов.

## **Пырков В.А. - главный специалист ДРПС**

Роль/функция:

Консультант проекта/методологическое сопровождение, обучение инструментам ПС.

## Цели бизнеса

- Выполнить производственную программу 2020 г.
- Обеспечить рост производительности труда на 1 ОПР на 5%.

Цели



## Цели проекта

- Увеличение производительности 1 ОПР на 15%.
- Увеличение выработки 1 ОПР на 15%
- Обеспечить равномерную загрузку операторов на всех рабочих местах сборочного конвейера.

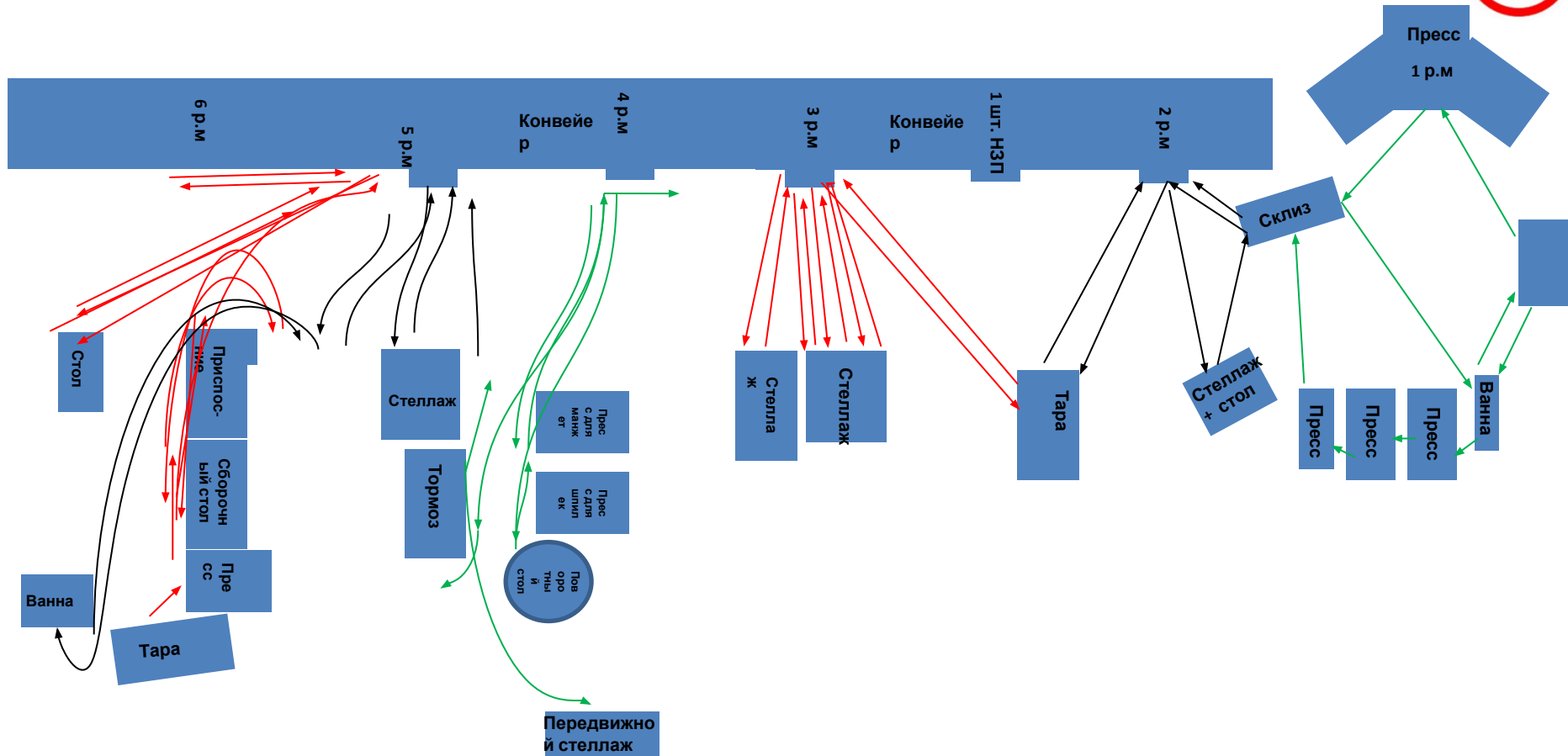
## Задачи проекта

- Выявить и устранить (сократить) потери на рабочих местах сборки колесных редукторов
- Сократить количество переходов операторов в рабочей зоне
- Внедрить улучшения
- Внедрить тянущую систему подачи комплектующих из зоны экспедиции на участок сборки
- Повышение культуры производства



- Низкий уровень культуры производства
- Отсутствие места хранения для технологической оправки
- Отсутствует визуальное понимание остатков комплектующих на рабочем месте
- Потери времени на рабочем месте, при осуществлении переходов слесарем
- Отсутствует возможность подачи комплектующих, на рабочее место, без захода комплектовщика в зону работы слесаря МСР
- Неравномерная загрузка слесарей МСР на рабочих местах.
- Не определено место хранения мерительного инструмента

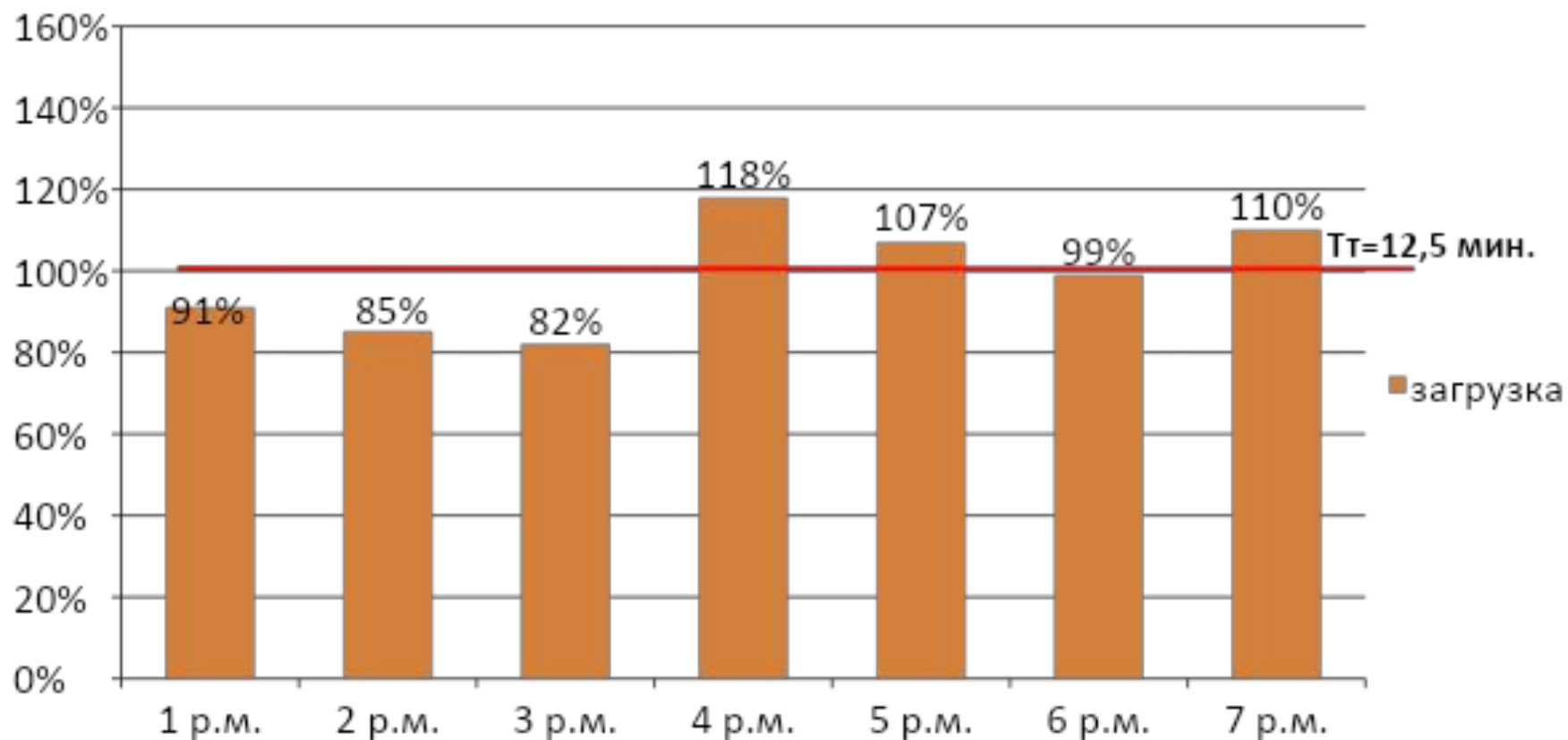
# Исходное состояние



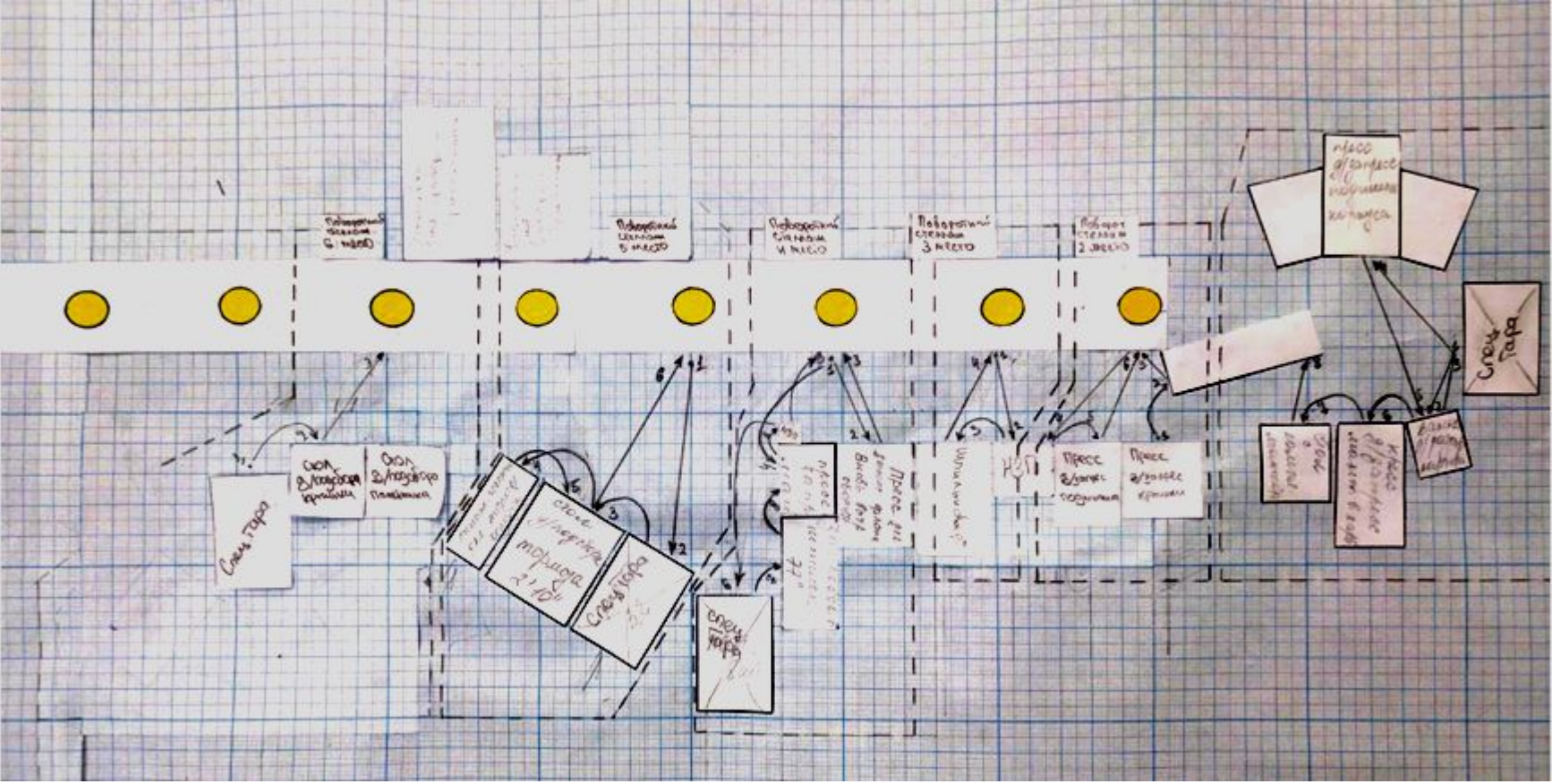
# Исходное состояние



## Загрузка по р.м.



# Целевое состояние



# Целевое состояние



## Загрузка по р.м.

