

ЧТО СЛЕДУЕТ УЯСНИТЬ ДЛЯ УСПЕШНОГО УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТОМ?

ВЫПОЛНИЛА:
СТУДЕНТКА **3**-ГО КУРСА
ФМЭСИ **437** ГР.
БИБИНА Е.С.

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТОМ

Управление проектами - применение знаний, навыков, инструментов и методов управления к проектной деятельности для удовлетворения предъявляемых к проекту требований.

Продуктами проекта могут быть продукция предприятия или организации и решение разных внутренних производственных задач.

Что же следует обсудить и уяснить для успешного управления проектом?

ОБЪЕМ ПРЕДСТОЯЩИХ РАБОТ

Объем работ – это затрата физических или умственных усилий со стороны проектной группы.

Почти всегда объем работ измеряется в пересчете на часы, затраченные персоналом. Во многих прикладных областях многие оценки проекта будут оценками объема работ.

Затраты – это мера использования ресурсов, денег, которые нужно платить сотрудникам и поставщикам, оборудования, которое нужно купить или арендовать, и так далее.

ВОЗМОЖНЫЙ РИСК

При реализации проектов всегда существует вероятность неудачи.

Нужно учитывать, что на разных фазах жизненного цикла риски проекта могут меняться.

Необходимо:

- проанализировать непредусмотренного развития событий;
- разработать план решения возможных проблем;
- Проинформировать исполнителей о возможных непредвиденных ситуациях.



ТРЕБУЕМЫЕ РЕСУРСЫ

- Человеческие ресурсы
- Материальные ресурсы:
 - Средства производства
 - Информационные ресурсы
 - Финансовые ресурсы
 - Внешние ресурсы

Необходимо:

- Учесть все виды работ;
- корректно определить их состав и продолжительность;

ПРЕДСТОЯЩИЕ ЗАДАЧИ

Цель планирования предстоящих задач состоит в построении потенциальной модели реализации проекта.

Основным результатом стадии планирования предстоящих задач является Сводный план действий для осуществления проекта, объединяющий результаты планирования по всем функциям управления проектом. Этот документ является главным и определяющим при осуществлении проекта, он выполняет роль модели (плана) действий и прогноза состояния осуществления проекта и его окружения.

НЕОБХОДИМЫЕ УСИЛИЯ (СТОИМОСТЬ)

Стоимостная оценка — это оценка вероятной стоимости тех ресурсов, которые потребуются для выполнения работ, предусмотренных проектом.

Метод оценки стоимости «сверху вниз» (*top down estimate*) используется для оценки затрат на ранних стадиях проекта, когда информация о проекте еще очень ограничена. Смысл такой укрупненной экспертной оценки в том, что она производится обобщенно и проект оценивается в целом по одному показателю. Оценка удобна тем, что не требует больших усилий и времени.

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!
