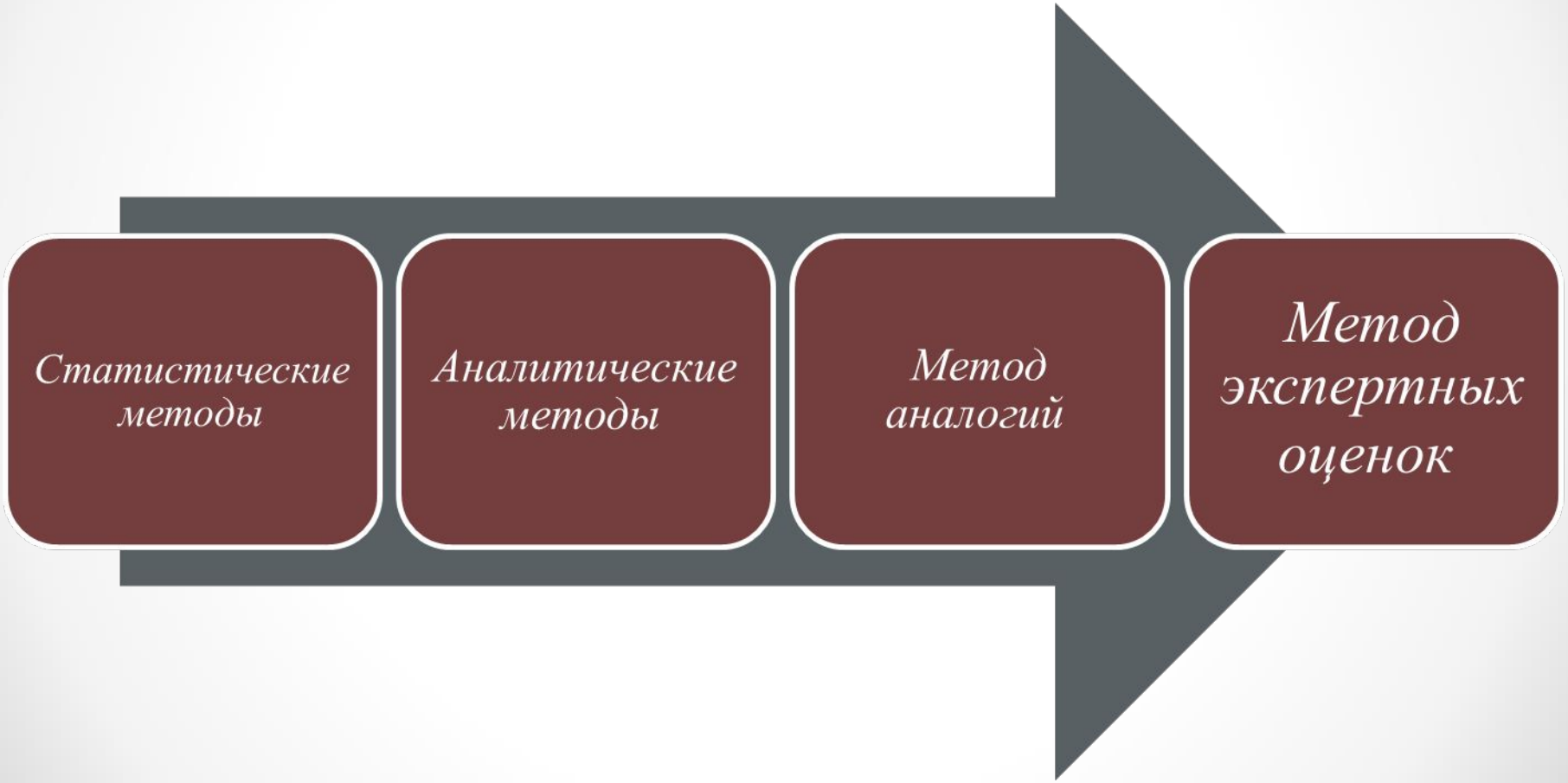
# Лекция 2. Методы управления рисками

1. Методы оценки риска.
2. Потери от риска
3. Методы уклонения от риска

# 1. Методы оценки риска



# 2. Потери от риска

| Трудовые | Материальные | Финансовые | Потери времени |
| --- | --- | --- | --- |
| потери рабочего времени, происходящие вследствие случайных непредвиденных причин. | увеличенный расход сырья, полуфабрикатов, тепловой и электроэнергии и по сравнению с нормированным расходом. | связаны с недополучением денежных средств по сравнению с ранее запланированными | изменение сроков производственного процесса и сроков реализации готовой продукции. Потери времени наиболее трудно поддаются прямому исчислению. |

**К *специальным видам потерь*** относятся все потери, которые не укладываются в четыре предыдущих раздела, т.е. нанесение ущерба здоровью работников предприятия и населению региона, загрязнение окружающей среды, нанесение ущерба деловой репутации предпринимателя, искажение реальных результатов работы и т.д.

Такие виды потерь еще труднее поддаются оценке. Так, например, до сих пор нет конкретных методик для оценки вреда, нанесенного здоровью населения, окружающей среде.

# 3. Методы уклонения от риска

Самый простой способ избежать риска - это отказаться от него. Этот метод достаточно распространен в практике, им пользуются, как правило, компании, которые занимают прочные позиции на рынке.

## *Методы локализации риска*

Эти методы используются в тех случаях, когда удается достаточно выделить и идентифицировать источники риска. Определив экономически наиболее опасный этап или участок деятельности, можно сделать его контролируемым и таким образом снизить уровень риска предприятия.

## *Методы компенсации риска*

Методы компенсации являются самыми трудоемкими методами снижения риска, но и самыми эффективными. Суть метода заключается в периодической разработке сценариев развития и оценке будущего состояния предприятия и его внешней среды хозяйствования. Метод требует специальной предварительной аналитической работы, от полноты, корректности и тщательности которой зависит эффективность его применения.