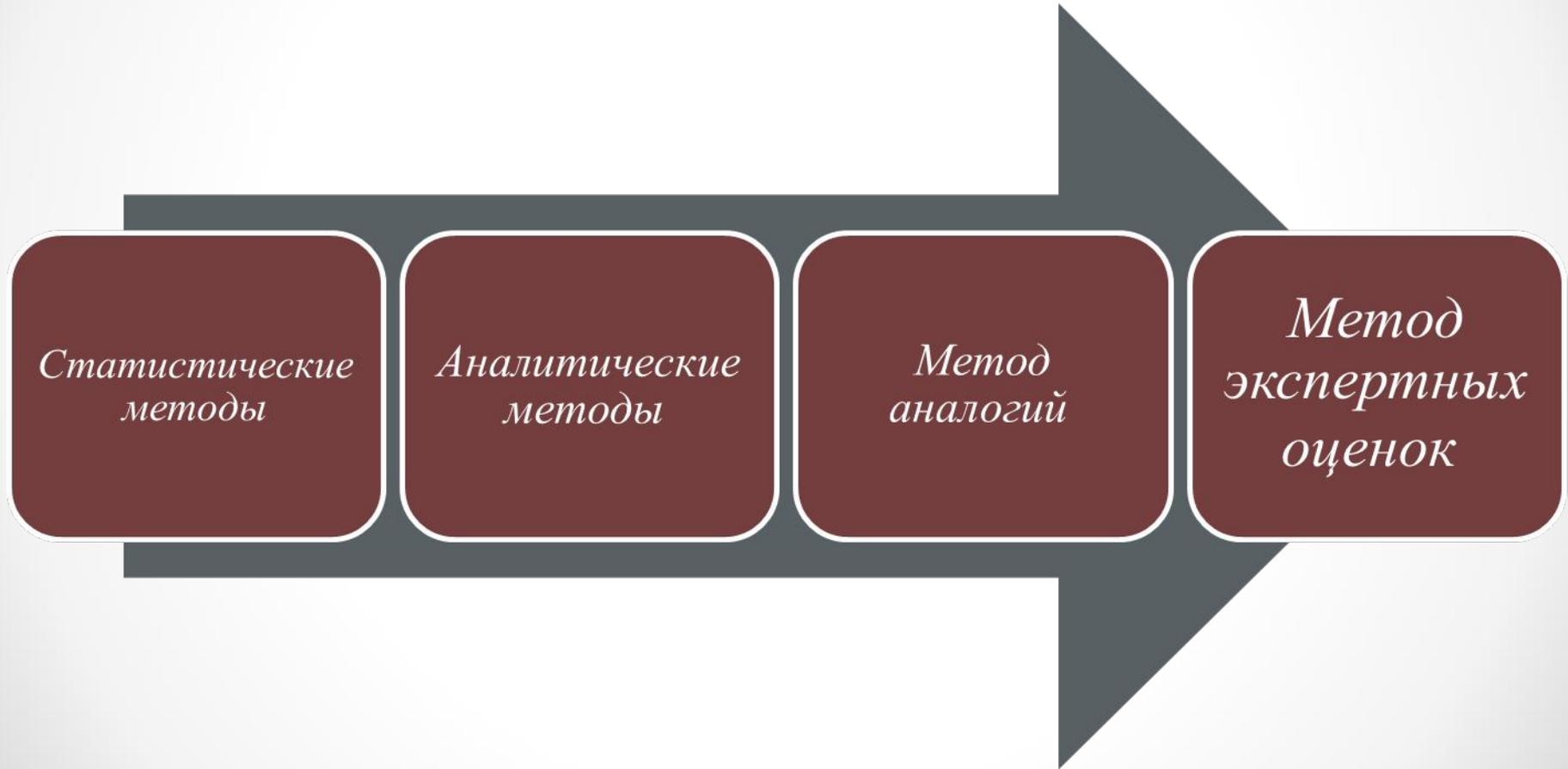


лекция 2. Методы управления рисками

1. Методы оценки риска.
2. Потери от риска
3. Методы уклонения от риска

1. Методы оценки риска



2. Потери от риска

Трудовые

потери рабочего времени, происходящие вследствие случайных непредвиденных причин.

Материальные

увеличенный расход сырья, полуфабрикатов, тепловой и электроэнергии и по сравнению с нормированным расходом.

Финансовые

связаны с недополучением денежных средств по сравнению с ранее запланированными

Потери времени

изменение сроков производственного процесса и сроков реализации готовой продукции. Потери времени наиболее трудно поддаются прямому исчислению.

К специальным видам потерь относятся все потери, которые не укладываются в четыре предыдущих раздела, т.е. нанесение ущерба здоровью работников предприятия и населению региона, загрязнение окружающей среды, нанесение ущерба деловой репутации предпринимателя, искажение реальных результатов работы и т.д.

Такие виды потерь еще труднее поддаются оценке. Так, например, до сих пор нет конкретных методик для оценки вреда, нанесенного здоровью населения, окружающей среде.

3. Методы уклонения от риска

Самый простой способ избежать риска - это отказаться от него. Этот метод достаточно распространен в практике, им пользуются, как правило, компании, которые занимают прочные позиции на рынке.

Методы локализации риска

Эти методы используются в тех случаях, когда удастся достаточно выделить и идентифицировать источники риска. Определив экономически наиболее опасный этап или участок деятельности, можно сделать его контролируемым и таким образом снизить уровень риска предприятия.

Методы компенсации риска

Методы компенсации являются самыми трудоемкими методами снижения риска, но и самыми эффективными. Суть метода заключается в периодической разработке сценариев развития и оценке будущего состояния предприятия и его внешней среды хозяйствования. Метод требует специальной предварительной аналитической работы, от полноты, корректности и тщательности которой зависит эффективность его применения.