

Поиск и формирование альтернатив УР.



Поиск альтернатив заключается в исследовании внешней и внутренней среды организации с целью получения необходимой информации, использующейся затем для выработки перечня (набора) альтернативных решений, которые могут привести к выполнению поставленной задачи или к достижению цели.

Весьма важное условие формирования и выбора альтернатив решений — определение ограничений и формулировка критерия принятия решения.



Ограничения – это условия достижения целей организации, определяемые внешней средой и ресурсами организации.

Можно выделить следующие общие ограничения:

- ограничения несоответствия;
- кадровые ограничения;
- финансовые ограничения;
- ограничения научно-технического прогресса;
- рыночные ограничения;
- правовые и морально-этические ограничения;
- ограничения полномочий.

Критериями при заключении договора с производственным предприятием могут быть:

- качество продукции;
- оптовая цена;
- сроки исполнения заказа;
- имидж предприятия;
- дополнительные услуги.

Альтернативные варианты УР должны приводиться в сопоставимый вид по следующим факторам:

- фактор времени;
- фактор качества объекта;
- фактор масштаба производства объекта;
- уровень освоенности объекта в производстве;
- метод получения информации для принятия управленческого решения;
- условия применения объекта;
- фактор инфляции;
- фактор риска и неопределенности.