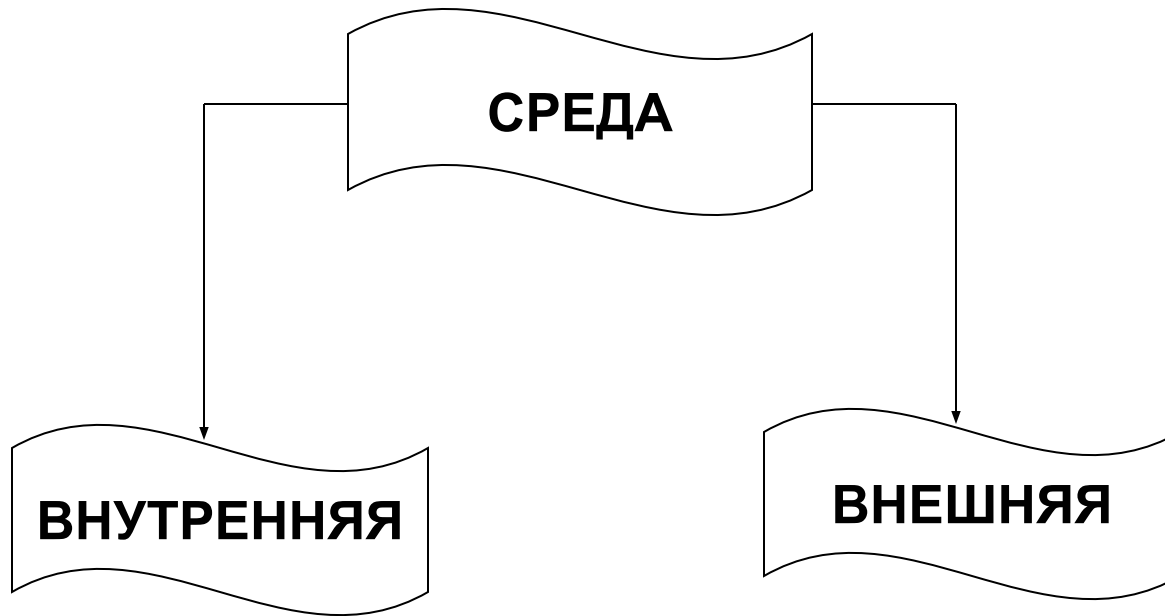
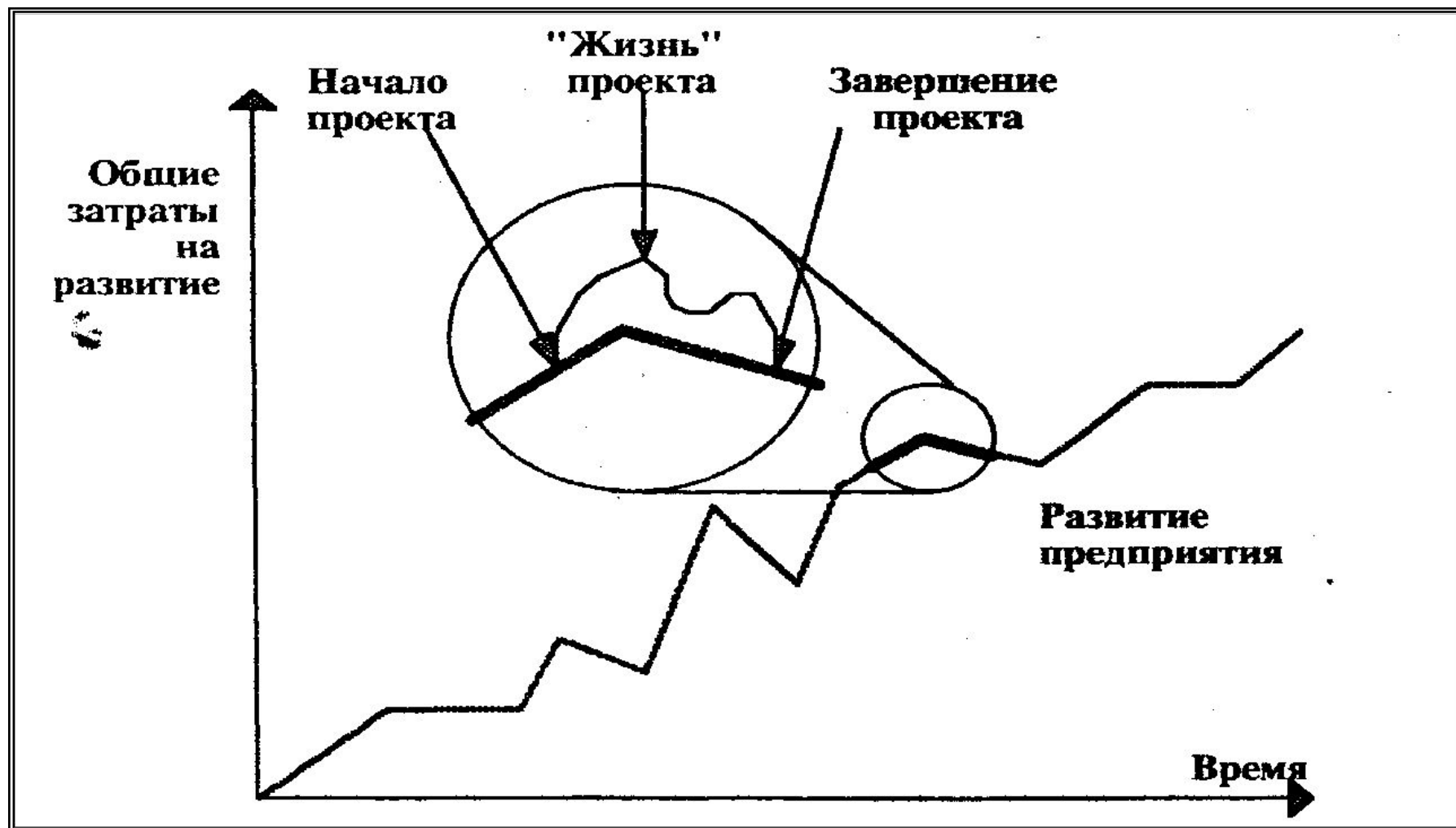


Среда проекта



Окружение проекта (внешняя среда) – источник его идей и рисков

Проекты и развитие предприятия



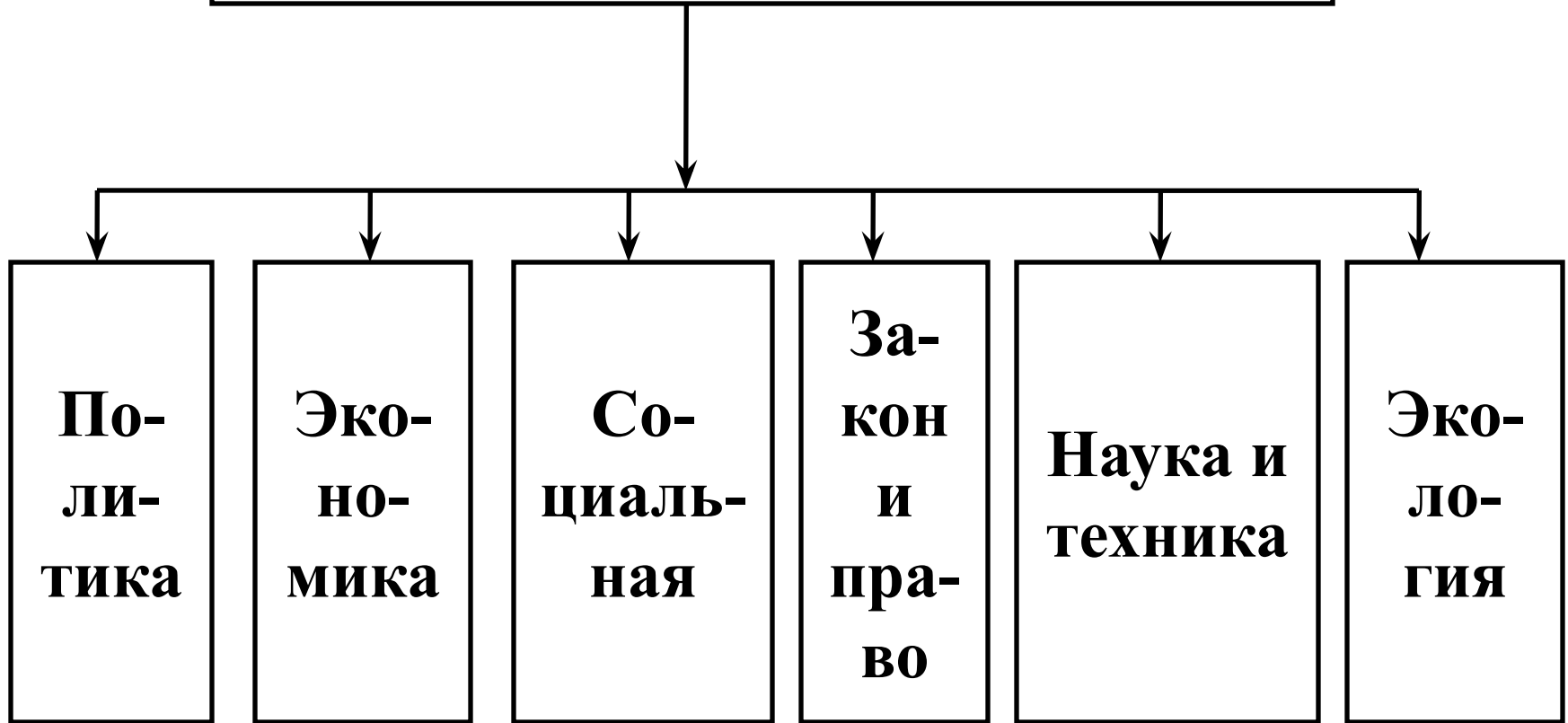
Проектно –ориентированные организации

- **проектный подход к управлению деятельностью - в процессах внутреннего развития: реорганизация, внедрение информационных систем, создание новых продуктов и т.д.**
- **проектный подход к управлению и для реализации основной бизнес-деятельности за пределами организации : создание локальных сетей, строительство и др.**

Ближнее окружение проекта

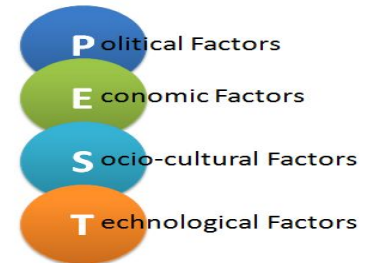


Сферы дальнего окружения



Методы оценки влияния дальнего окружения на проект

- **PEST (STEP) – анализ;**



- **SWOT – анализ;**

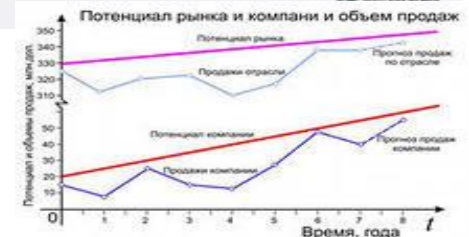


- **Метод 5 x 5;**

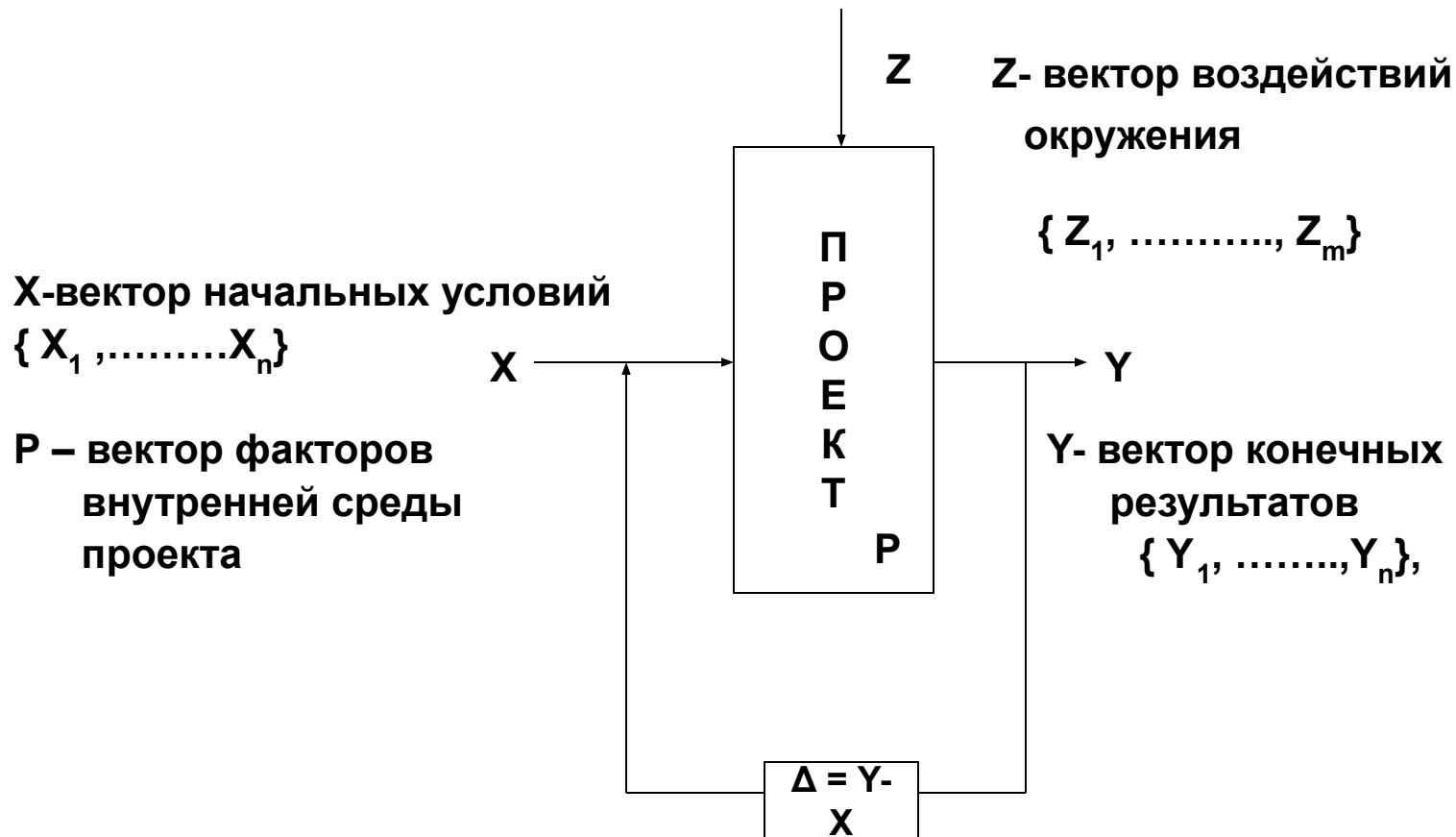
- **Методы прогнозирования**

3. Метод 5x5 для определения наиболее значимых элементов внешней среды

1. Если Вы обладаете информацией о факторах внешней среды, назовите хотя бы 5 из них.
2. Какие 5 факторов внешней среды представляют для Вас наибольшую опасность?
3. Какие 5 факторов из планов ваших конкурентов вам известны?
4. Какие 5 факторов могли бы стать наиболее важными для достижения ваших целей?
5. Назовите 5 внешних пространств (т.е. областей факторов) допускающих возможность изменений, которые могли бы стать благоприятными для вас.



Каноническая модель проекта



Классификация внешних воздействий на проект

- По характеру влияния:
 - статические;
 - динамические.
- По времени действия (динамические):
 - циклические;
 - эпизодические.
- По возможности предвидения:
 - прогнозируемые;
 - случайные.
- По характеру последствий:
 - конструктивные;
 - деструктивные.