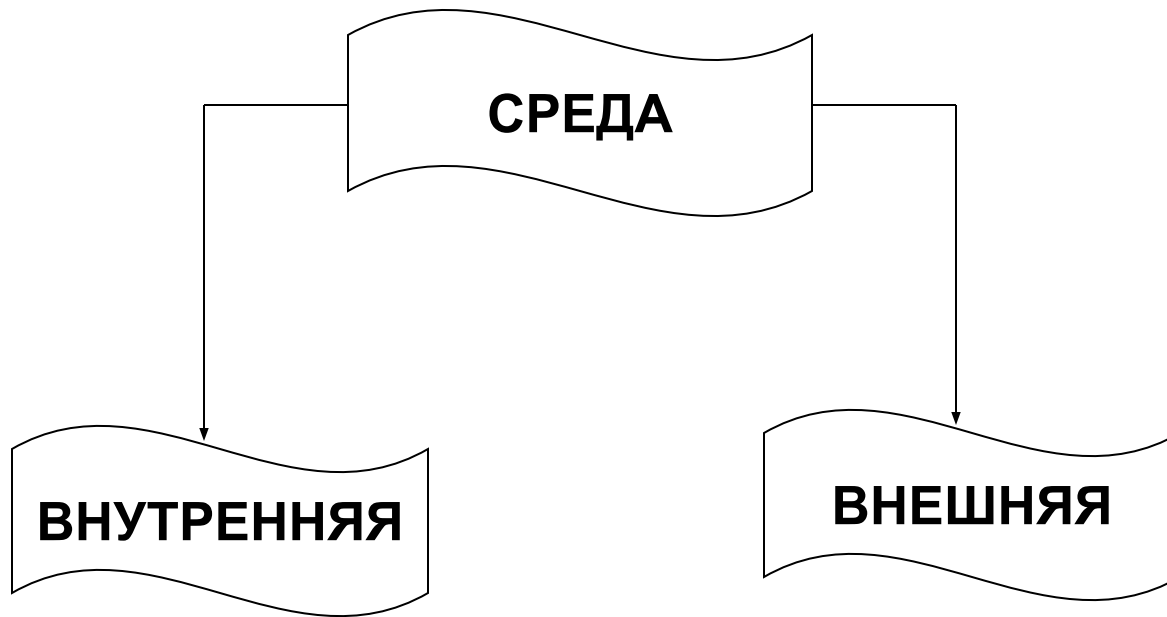
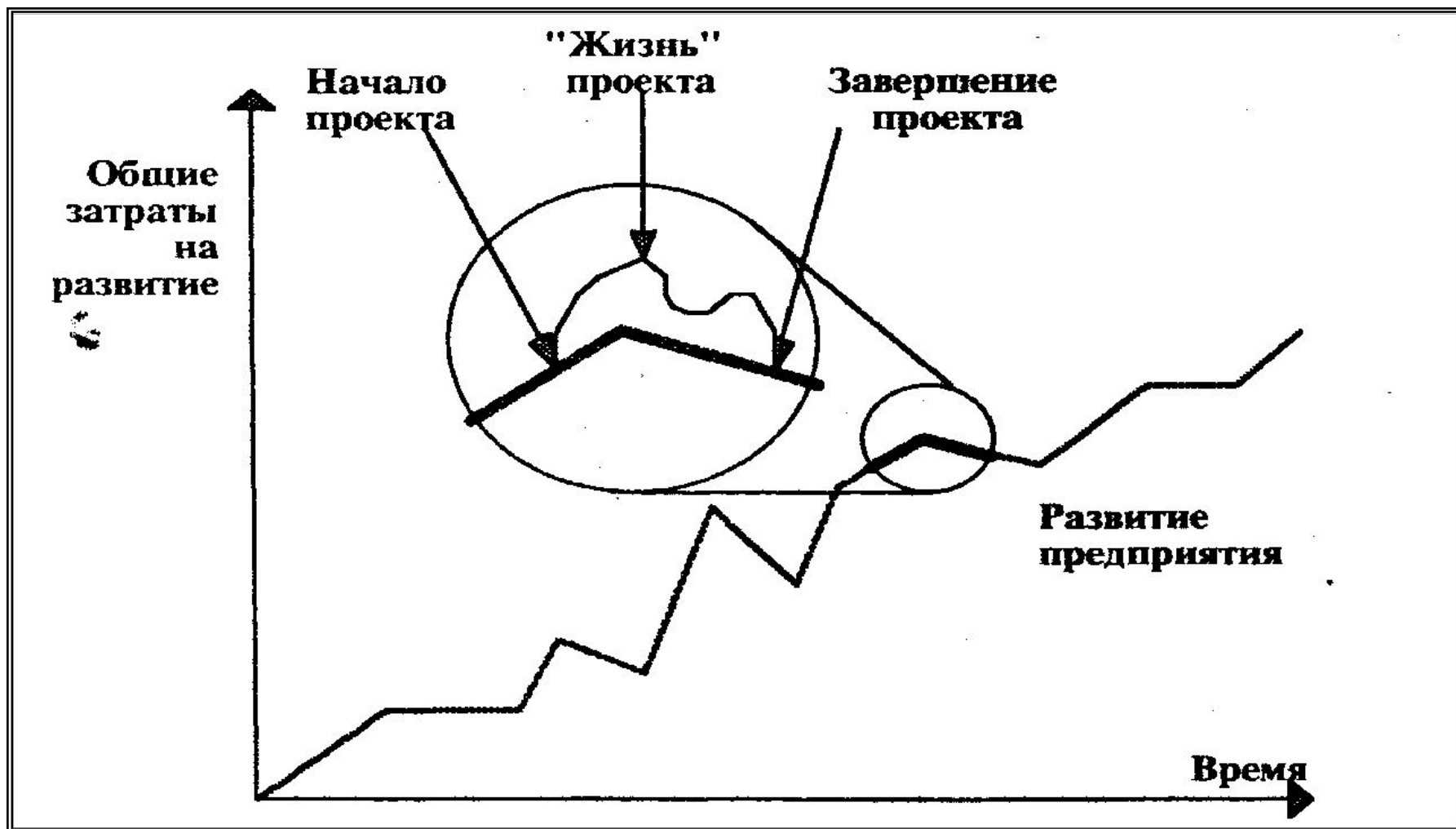


# Среда проекта



*Окружение проекта (внешняя среда) – источник его идей и рисков*

# Проекты и развитие предприятия



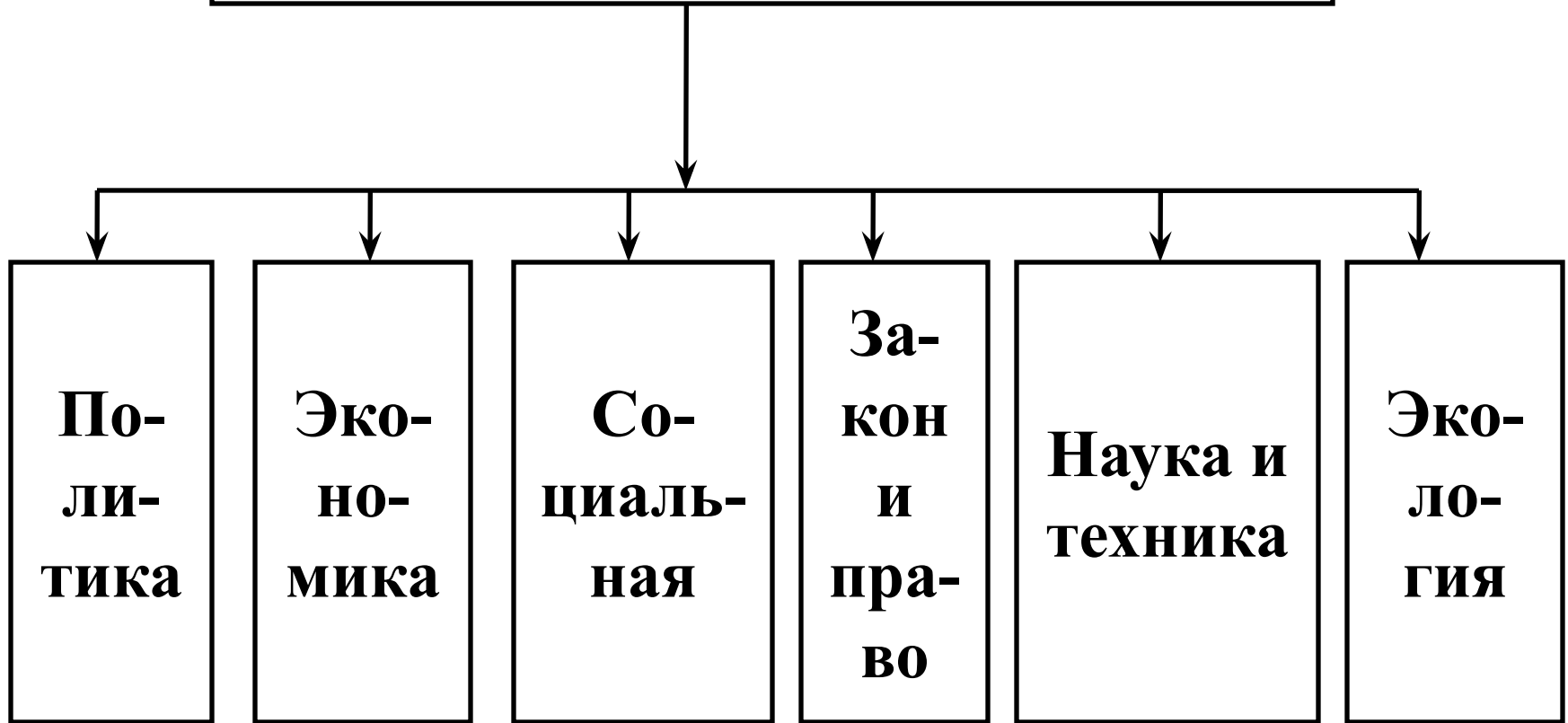
## Проектно –ориентированные организации

- **проектный подход к управлению деятельностью - в процессах внутреннего развития: реорганизация, внедрение информационных систем, создание новых продуктов и т.д.**
- **проектный подход к управлению и для реализации основной бизнес-деятельности за пределами организации : создание локальных сетей, строительство и др.**

# Ближнее окружение проекта

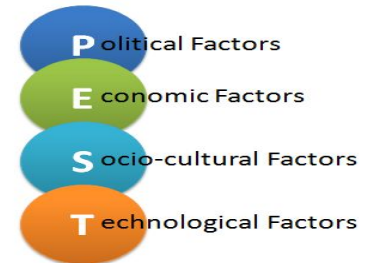


# Сферы дальнего окружения



# Методы оценки влияния дальнего окружения на проект

- **PEST (STEP) – анализ;**



- **SWOT – анализ;**

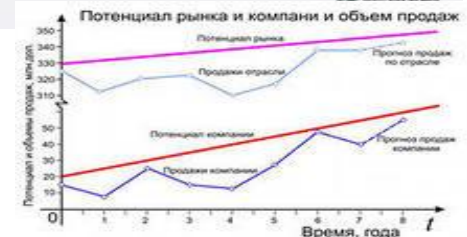


- **Метод 5 x 5;**

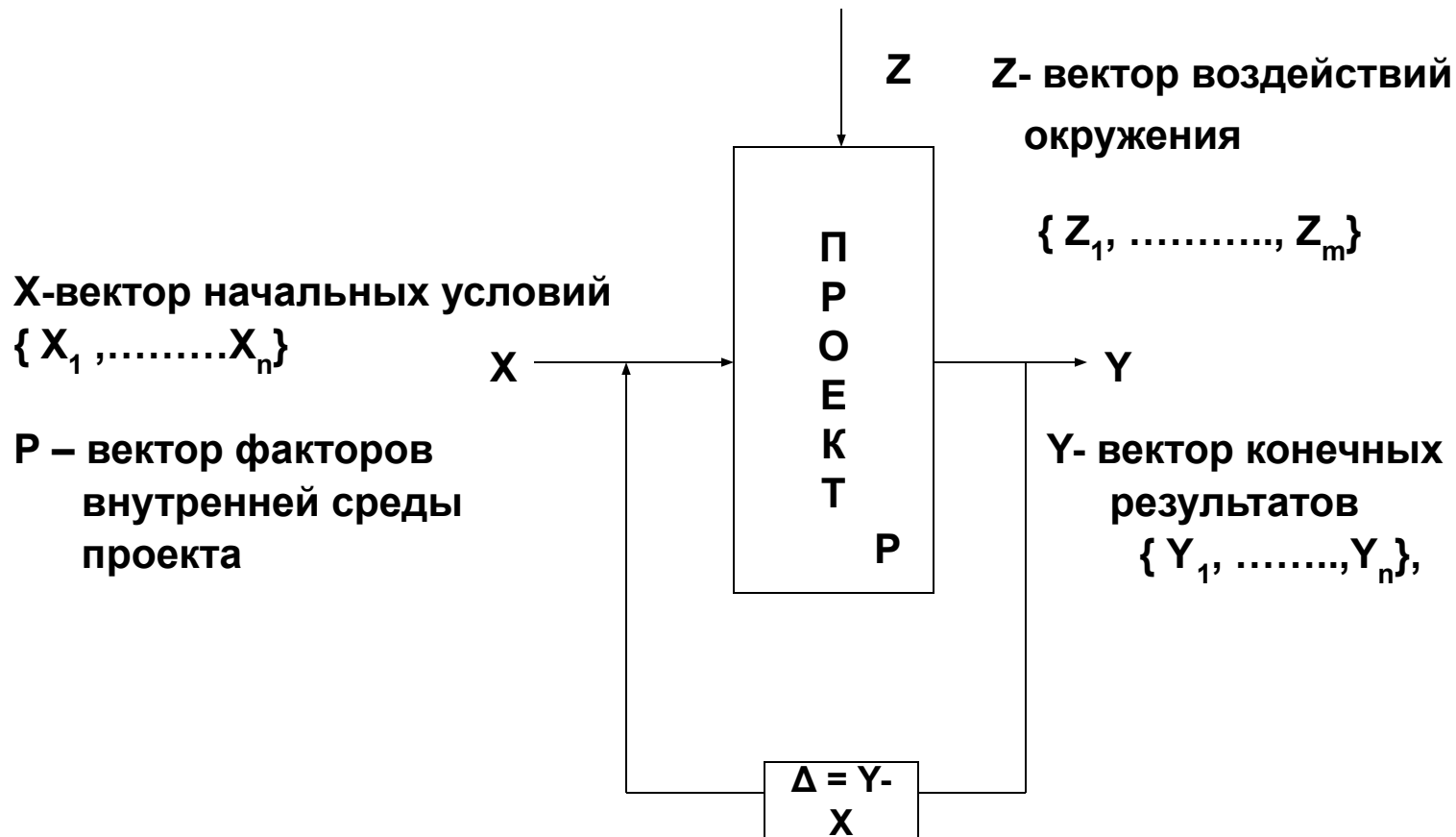
- **Методы прогнозирования**

### 3. Метод 5x5 для определения наиболее значимых элементов внешней среды

- 1. Если Вы обладаете информацией о факторах внешней среды, назовите хотя бы 5 из них.
- 2. Какие 5 факторов внешней среды представляют для Вас наибольшую опасность?
- 3. Какие 5 факторов из планов ваших конкурентов вам известны?
- 4. Какие 5 факторов могли бы стать наиболее важными для достижения ваших целей?
- 5. Назовите 5 внешних пространств (т.е. областей факторов) допускающих возможность изменений, которые могли бы стать благоприятными для вас.



# Каноническая модель проекта



# Классификация внешних воздействий на проект

- По характеру влияния:
  - статические;
  - динамические.
- По времени действия (динамические):
  - циклические;
  - эпизодические.
- По возможности предвидения:
  - прогнозируемые;
  - случайные.
- По характеру последствий:
  - конструктивные;
  - деструктивные.