



Управление проектами

Представим будущее



- Прогнозирование
 - Мы такие большие, такие маленькие или такие чуждые процессу, что не учитываем нашего влияния
- Планирование
 - Мы договариваемся, что продолжаем в том же духе
- Проектирование
 - Мы решили сделать что-то новое, чего никогда не было

Проект - это что-то новое



- Вечеринка в честь дня рождения - это тоже проект
- Если ничего нового не происходит - у нас уже есть для этого план
- Даже если спроектировать что-то существующее - оно мало кому будет нужно

Нет проблемы - нет проекта



- Многие проекты делаются «как у соседа» и не срабатывают
- Все успешные проекты начинались с понимания какой-нибудь проблемы
- То что мы чего-то очень хотим, прямо кушать не можем - это проблема
- Описал проблему - половина идей как ее решить пришло!

Кто, что и с кем



- Субъект проекта - это тот, кто исследует, действует, меняет реальность - люди или группа
- Объект проекта - это то, с чем по результату что-то произойдет
- Предмет проекта - это та проблема, которую решает (исследует) проект

Зачем и ради чего



- Цели
 - Формулируются как «решаем проблему такую-то»
 - Обращены всегда наружу
 - Ставим по SMART
Specific-Measurable-Achievable-Related-Time-bound
- Ценности
 - Формулируются как «это для меня очень важно»
 - Влияют на то, как субъект будет действовать
 - Related - это про них!

Как



- Цели смотрят наружу
- Задачи смотрят внутрь и соотносятся с целями
- Задачи - это что мы будем делать по пунктам, чтобы достичь цели
- Одна задача может соответствовать двум целям
- Если задач более 7 - разбиваем на подзадачи

Что у нас есть



- Материальные ресурсы
 - Можно потрогать и иногда взять в руки
 - Деньги тоже, даже на карточке
- Нематериальные ресурсы
 - Патенты, программы, информация
- Человеческие ресурсы
 - Квалификация * человекочасы
- Социальный капитал
 - Статусы, социальные связи

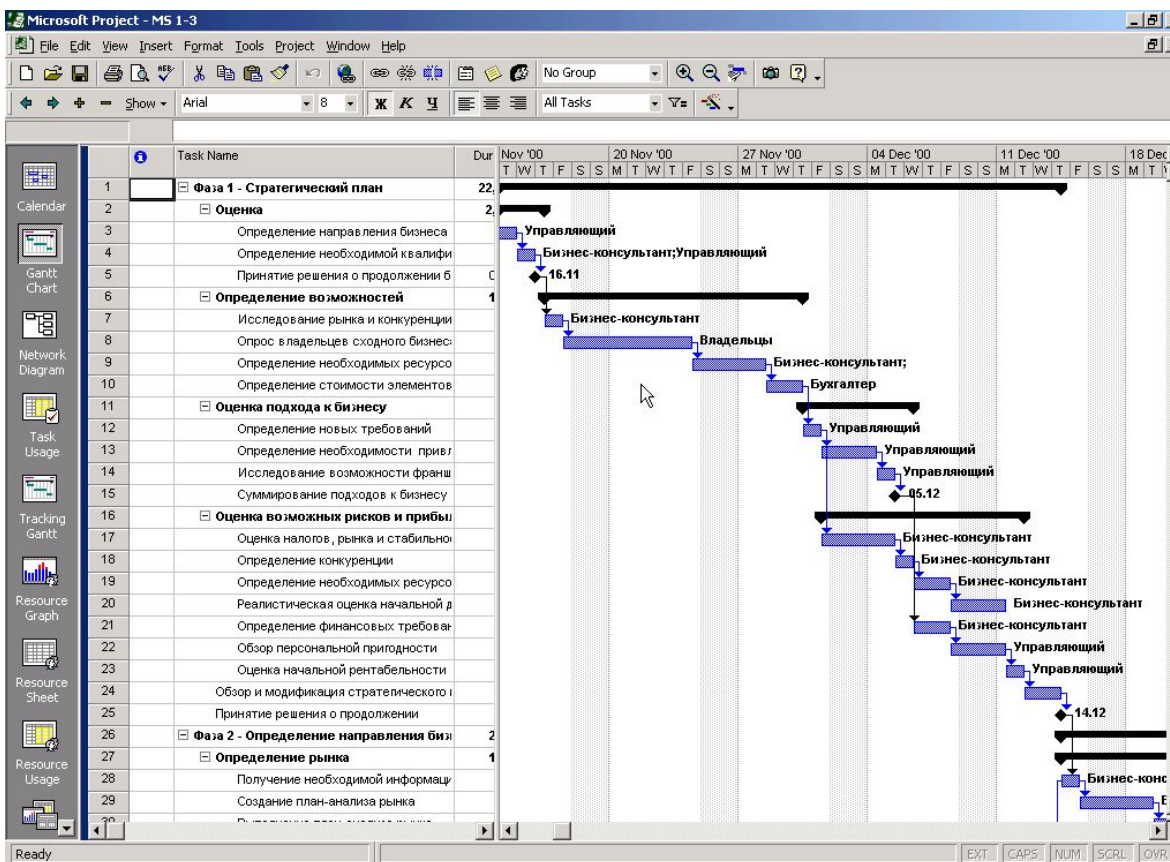
А теперь расчеты!



- Сколько потратим
- Сколько получим (должно быть больше, чем потратим, хотя бы в 0)
- Когда получим и потратим (cash flow)
- Учитываем все ресурсы

... и картинки

- Диаграмма ганта



Сработает?

<p>S Strengths</p>	<p>W Weaknesses</p>
<p>O Opportunities</p>	<p>T Threats</p>

Договариваемся



- Коммуникация
- Проект редко делается в-одиночку
- Описание проекта помогает понимать его однозначно всем участникам



Спасибо и удачи!

Евгения Бурова
ГГУП «СФ «Минерал»
burova@scmin.spb.ru
vk.com/ecovoce
Stud.infoeco.ru