



# Управление проектами

# Представим будущее



- Прогнозирование
  - Мы такие большие, такие маленькие или такие чуждые процессу, что не учитываем нашего влияния
- Планирование
  - Мы договариваемся, что продолжаем в том же духе
- Проектирование
  - Мы решили сделать что-то новое, чего никогда не было

# Проект - это что-то новое



- Вечеринка в честь дня рождения - это тоже проект
- Если ничего нового не происходит - у нас уже есть для этого план
- Даже если спроектировать что-то существующее - оно мало кому будет нужно

# Нет проблемы - нет проекта



- Многие проекты делаются «как у соседа» и не срабатывают
- Все успешные проекты начинались с понимания какой-нибудь проблемы
- То что мы чего-то очень хотим, прямо кушать не можем - это проблема
- Описал проблему - половина идей как ее решить пришло!

# Кто, что и с кем



- Субъект проекта - это тот, кто исследует, действует, меняет реальность - люди или группа
- Объект проекта - это то, с чем по результату что-то произойдет
- Предмет проекта - это та проблема, которую решает (исследует) проект

# Зачем и ради чего



- Цели
  - Формулируются как «решаем проблему такую-то»
  - Обращены всегда наружу
  - Ставим по SMART  
Specific-Measurable-Achievable-Related-Time-bound
- Ценности
  - Формулируются как «это для меня очень важно»
  - Влияют на то, как субъект будет действовать
  - Related - это про них!

# Как



- Цели смотрят наружу
- Задачи смотрят внутрь и соотносятся с целями
- Задачи - это что мы будем делать по пунктам, чтобы достичь цели
- Одна задача может соответствовать двум целям
- Если задач более 7 - разбиваем на подзадачи

# Что у нас есть



- Материальные ресурсы
  - Можно потрогать и иногда взять в руки
  - Деньги тоже, даже на карточке
- Нематериальные ресурсы
  - Патенты, программы, информация
- Человеческие ресурсы
  - Квалификация \* человекочасы
- Социальный капитал
  - Статусы, социальные связи

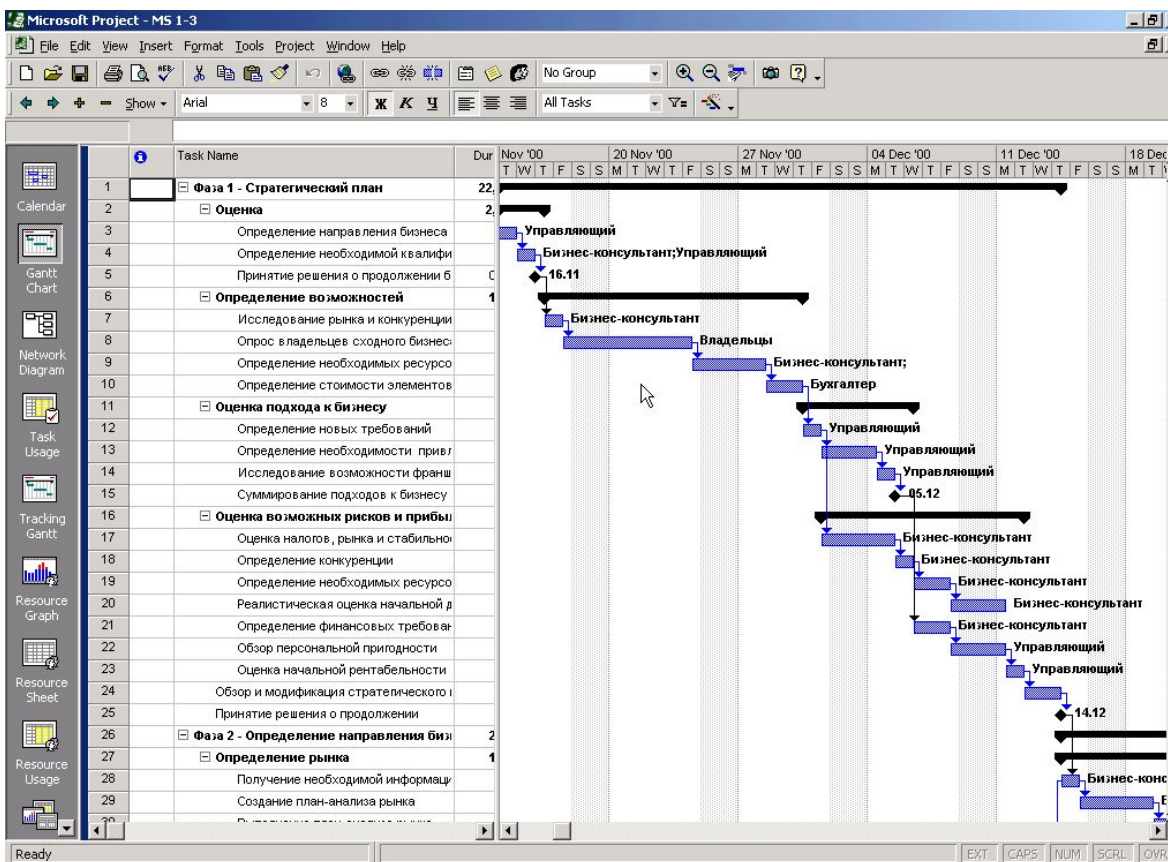


# А теперь расчеты!



- Сколько потратим
- Сколько получим (должно быть больше, чем потратим, хотя бы в 0)
- Когда получим и потратим (cash flow)
- Учитываем все ресурсы

- Диаграмма ганта



# Сработает?

<p><b>S</b> Strengths</p>	<p><b>W</b> Weaknesses</p>
<p><b>O</b> Opportunities</p>	<p><b>T</b> Threats</p>

# Договариваемся



- Коммуникация
- Проект редко делается в-одиночку
- Описание проекта помогает понимать его однозначно всем участникам



Спасибо и удачи!

Евгения Бурова  
ГГУП «СФ «Минерал»  
[burova@scmin.spb.ru](mailto:burova@scmin.spb.ru)  
[vk.com/ecovoce](https://vk.com/ecovoce)  
[Stud.infoeco.ru](http://Stud.infoeco.ru)