

Классификация проектов

Горбунов Юрий Вадимович

Всякая классификация предполагает объединение объектов исследования в группы по каким-либо признакам. Выбор признаков зависит от целей исследования

| Признаки классификации проектов | Виды |
|---------------------------------|-------------------------------|
| Период реализации | долгосрочные (стратегические) |
| | среднесрочные |
| | краткосрочные |

| | |
|---------------------------------|---------------|
| Признаки классификации проектов | Виды |
| Характер целей | конечный |
| | промежуточный |

| | |
|---------------------------------|--------------------------|
| Признаки классификации проектов | Виды |
| Вид удовлетворяемой потребности | существующие потребности |
| | новые потребности |

| Признаки классификации проектов | Виды |
|---------------------------------|-----------------------|
| По особенностям управления | Терминальные проекты |
| | Развивающиеся проекты |
| | Открытые проекты |
| | Мультипроекты |

Терминальный проект (или конечный проект) — это проект, имеющий ясно обозначенную цель, четко заданное время исполнения, и ограниченный жизненный цикл, который обозначен моментами, когда проекта еще не было и когда проекта уже нет.

Для терминальных проектов подходит:

-классическое управление (каскадное)

-гибкое (или agile)

-гибридное управление

Развивающийся проект - это проект, который на момент инициации не имеет конечных, четко заданных количественно, в пространстве, во времени, целей, достижение которых означало бы завершение проекта.

Развивающийся проект основывается на идее, технологии или концепции.

Развивающийся проект требует особого управления, отличного от терминального проекта. Управляя этими проектами, необходимо постоянно **пересматривать их содержание, цели, структуру** проекта (состав и взаимосвязь подпроектов, конфигурацию проекта). Развивающийся проект построен на **постоянном изменении, совершенствовании и управлении** конфигурацией проекта.

Открытые проекты не имеют конечных целей, достижение которых означало бы завершение проекта, причем не имеют таких целей не только на момент инициации проекта, но и в дальнейшем.

Открытые проекты применяются в управлении долгосрочным развитием больших и сложных социально-экономических систем — города, района, региона, области, страны или совокупности стран.

Открытые проекты предполагают многоуровневое управление. Верхний уровень определяет целевые направления развития системы (т.е. желаемые тенденции развития системы).

Нижний уровень проекта состоит из конкретных, терминальных проектов, каждый из которых имеет четкие цели и показатели.

Открытые проекты, применяемые для управления крупными социально-экономическими системами, которые состоят из множества разноплановых, взаимопроникаемых, развивающихся по разным законам комплексов, подсистем и элементов, требуют **соединение разных управленческих подходов.**

В рамках открытого проекта разработка проекта на высшем уровне управления представляет собой создание проектной модели всей управляемой системы: города, региона. Такая модель имеет в большей степени прогностический, чем управляющий характер. После этого рассматриваются варианты вмешательства в развитие системы и их возможные последствия.

Вмешиваться напрямую в реализацию этих подпроектов **высший уровень** управления не может и поэтому проявляет свое воздействие посредством установления **приоритетов** и **мотивационных механизмов**.

При этом складывается четкое разделение управленческого труда между разными уровнями открытого проекта: **высший уровень** формирует **общую модель** и задает **приоритеты** развития системы, **координирует** выполнение отдельных ключевых подпроектов, но в целом не осуществляет ни разработки, ни реализации подпроектов.

Нижний уровень ведёт разработку подпроектов, исходя из установленных приоритетов, реализует свои подпроекты и, тем самым, воздействует на развитие системы, то есть достигает своих частных целей и, одновременно, способствует приближению всего открытого проекта к общим стратегическим целям.

Мультипроекты применяются для менеджмента крупной, диверсифицированной организации (холдинга), реализующей большое количество проектов одновременно, на регулярной основе.

Цели мультипроектного управления четко заданы, но достижение этих целей автоматически, на основе отработанных процедур, приводит к постановке новых целей, разработке очередного мультипроекта и переходу к его реализации.

Жизненный цикл всего мультипроекта открыт.

Направления деятельности организации:

- нефтегазовое строительство
- промышленно – гражданское строительство
- промышленное производство специальных строительных материалов
- проектный, технологический и строительный инжиниринг
- деятельность на фондовом и валютном рынках
- логистическая деятельность
- управление недвижимостью
- и другие.

При мультипроектном управлении создается модель, которая имеет **управляющий характер**. Она задает четкие показатели выполнения подпроектов, **перераспределяет ресурсы** в целях повышения эффективности их использования, **формирует организационные структуры** управления подпроектами, четко увязывая их со структурой мультипроектного управления.

Высший уровень мультипроектного управления, в отличие от открытого проекта, занимается не регулированием, а непосредственным управлением, и при этом воздействует не на предметные области каждого из подпроектов, а на менеджмент этих подпроектов.