

Оптимизация работы ГП "Республиканский центр "Торговый дом "Лекарства Донбасса"



Долгосрочные цели



Бесперебойное, своевременное, в полном объеме обеспечение ЛПУ необходимыми медикаментами и изделиями медицинского назначения.



Обеспечение населения широким ассортиментом медикаментов и изделий медицинского назначения по минимальным ценам



Краткосрочные цели



-Снятие социальной напряженности из-за постоянного отсутствия всех необходимых медикаментов и ИМН в ЛПУ.



- -Выход сети на самоокупаемость.
- -Открытие новых точек в ЛПУ.
- -Возобновление рабочих отношений с партнерами.
- -Обеспечение полноценной работы выездной аптеки.



Задачи



- -Внедрение программного комплекса для работы склада.
- -Разработка единой формы заказа от ЛПУ.
- -Cогласование с ЛПУ квартальных и годовых заявок на медикаменты и ИМН.
- -Внедрение системы контроля за своевременностью и объемом исполнения заявок.
- -Организация доставки медикаментов в ЛПУ



- -Внедрение программного комплекса для работы аптек.
- -Внедрения новой системы ценообразования.
- -Расширения ассортимента.
- -Внедрения товарных матриц.
- -Внедрение системы мотивации персонала.
- -Обучение персонала.
- -Организация логистики работы выездной аптеки совместно с ОДДР.



Наши возможности



- -Опыт работы на фармацевтическом рынке-27 лет.
- -Опыт поставок медикаментов и ИМН в ЛПУ по всей территории ДНР-4 года.
- -Высококвалифицированный персонал, готовый оказать поддержку на этапе формирования команды.
- -Программный комплекс для работы склада.
- -Готовность использования собственной материально-технической базы на этапе формирования работы ГП.
- -Контракты с поставщиками по лучшим ценам, готовность кредитования «под наше имя»



-Собственный программный комплекса для работы аптек (Успешно используется в сети из 50 аптек)

Включает в себя:

- +Система подбора аналогов.
- +Товарные матрицы.
- +Системы мотивации персонала.
- +Система управления остатками.
- +Помощь в работе со сроковым товаром.
- -Собственный бизнес-тренер. (Возможность обучения персонала)
- -Договоренности о поставках с основными поставщиками на выгодных условиях



Ожидаемые резупьтаты



- -Полноценное, своевременное обеспечение ЛПУ «под ключ».
- -Реструктуризация существующей задолженности перед поставщиками.
- -Прибыль, которая может быть направлена на расширение материальнотехнической базы и расширение аптечной сети.



- -Конкурентоспособная розничная сеть.
- -Снятие социальной напряженности, связанной с доставкой медикаментов в труднодоступные места.
- -Вывод сети аптек из убытков.



Потребности



- -Возможность формирования новой команды с нуля.
- -Самостоятельная кадровая политика.
- -Оперативное решение и согласование любых вопросов.
- -Упрощенная процедура выбора поставщиков.
- -Возможность пересмотра штатного расписания.



- -Самостоятельная кадровая политика, возможность замены любого специалиста.
- -Планомерное открытие новых точек с учетом интересов коммерческих аптечных сетей.
- -Возможность закрытия и пересмотра функционирования действующих аптек и аптечных пунктов.
- -Возможность пересмотра штатного расписания.



Сроки



6 месяцев



1 год