

Оптимизация работы  
ГП "Республиканский центр "Торговый  
дом "Лекарства Донбасса"

# Долгосрочные цели

Обеспечение

ЛПУ



Бесперебойное, своевременное, в полном объеме обеспечение ЛПУ необходимыми медикаментами и изделиями медицинского назначения.

Собственная сеть

аптек



Обеспечение населения широким ассортиментом медикаментов и изделий медицинского назначения по минимальным ценам

# Краткосрочные цели

Обеспечение  
ЛПУ



-Снятие социальной напряженности из-за постоянного отсутствия всех необходимых медикаментов и ИМН в ЛПУ.

Собственная сеть  
аптек



- Выход сети на самоокупаемость.
- Открытие новых точек в ЛПУ.
- Возобновление рабочих отношений с партнерами.
- Обеспечение полноценной работы выездной аптеки.

# Задачи

Обеспечение

ЛПУ



- Внедрение программного комплекса для работы склада.
- Разработка единой формы заказа от ЛПУ.
- Согласование с ЛПУ квартальных и годовых заявок на медикаменты и ИМН.
- Внедрение системы контроля за своевременностью и объемом исполнения заявок.
- Организация доставки медикаментов в ЛПУ

Собственная сеть

аптек



- Внедрение программного комплекса для работы аптек.
- Внедрения новой системы ценообразования.
- Расширения ассортимента.
- Внедрения товарных матриц.
- Внедрение системы мотивации персонала.
- Обучение персонала.
- Организация логистики работы выездной аптеки совместно с ОДДР.

# Наши возможности

Обеспечение

ЛПУ



- Опыт работы на фармацевтическом рынке-27 лет.
- Опыт поставок медикаментов и ИМН в ЛПУ по всей территории ДНР-4 года.
- Высококвалифицированный персонал, готовый оказать поддержку на этапе формирования команды.
- Программный комплекс для работы склада.
- Готовность использования собственной материально-технической базы на этапе формирования работы ГП.
- Контракты с поставщиками по лучшим ценам, готовность кредитования «под наше имя»

Собственная сеть

аптек



- Собственный программный комплекса для работы аптек (Успешно используется в сети из 50 аптек)
- Включает в себя:
- +Система подбора аналогов.
  - +Товарные матрицы.
  - +Системы мотивации персонала.
  - +Система управления остатками.
  - +Помощь в работе со сроком товаром.
- Собственный бизнес-тренер. (Возможность обучения персонала)
  - Договоренности о поставках с основными поставщиками на выгодных условиях

# Ожидаемые результаты

Обеспечение  
ЛПУ



- Полноценное, своевременное обеспечение ЛПУ «под ключ».
- Реструктуризация существующей задолженности перед поставщиками.
- Прибыль, которая может быть направлена на расширение материально-технической базы и расширение аптечной сети.

Собственная сеть  
аптек



- Конкуренетоспособная розничная сеть.
- Снятие социальной напряженности, связанной с доставкой медикаментов в труднодоступные места.
- Вывод сети аптек из убытков.

# Потребности

Обеспечение

ЛПУ



- Возможность формирования новой команды с нуля.
- Самостоятельная кадровая политика.
- Оперативное решение и согласование любых вопросов.
- Упрощенная процедура выбора поставщиков.
- Возможность пересмотра штатного расписания.

Собственная сеть

аптек



- Самостоятельная кадровая политика, возможность замены любого специалиста.
- Планомерное открытие новых точек с учетом интересов коммерческих аптечных сетей.
- Возможность закрытия и пересмотра функционирования действующих аптек и аптечных пунктов.
- Возможность пересмотра штатного расписания.

# Сроки

Обеспечение

ЛПУ



6 месяцев

Собственная сеть

аптек



1 год