

Оптимизация работы
ГП "Республиканский центр "Торговый
дом "Лекарства Донбасса"

Долгосрочные цели

Обеспечение

ЛПУ



Бесперебойное, своевременное, в полном объеме обеспечение ЛПУ необходимыми медикаментами и изделиями медицинского назначения.

Собственная сеть

аптек



Обеспечение населения широким ассортиментом медикаментов и изделий медицинского назначения по минимальным ценам

Краткосрочные цели

Обеспечение
ЛПУ



-Снятие социальной напряженности из-за постоянного отсутствия всех необходимых медикаментов и ИМН в ЛПУ.

Собственная сеть
аптек



- Выход сети на самоокупаемость.
- Открытие новых точек в ЛПУ.
- Возобновление рабочих отношений с партнерами.
- Обеспечение полноценной работы выездной аптеки.

Задачи

Обеспечение

ЛПУ



- Внедрение программного комплекса для работы склада.
- Разработка единой формы заказа от ЛПУ.
- Согласование с ЛПУ квартальных и годовых заявок на медикаменты и ИМН.
- Внедрение системы контроля за своевременностью и объемом исполнения заявок.
- Организация доставки медикаментов в ЛПУ

Собственная сеть

аптек



- Внедрение программного комплекса для работы аптек.
- Внедрения новой системы ценообразования.
- Расширения ассортимента.
- Внедрения товарных матриц.
- Внедрение системы мотивации персонала.
- Обучение персонала.
- Организация логистики работы выездной аптеки совместно с ОДДР.

Наши возможности

Обеспечение

ЛПУ



- Опыт работы на фармацевтическом рынке-27 лет.
- Опыт поставок медикаментов и ИМН в ЛПУ по всей территории ДНР-4 года.
- Высококвалифицированный персонал, готовый оказать поддержку на этапе формирования команды.
- Программный комплекс для работы склада.
- Готовность использования собственной материально-технической базы на этапе формирования работы ГП.
- Контракты с поставщиками по лучшим ценам, готовность кредитования «под наше имя»

Собственная сеть

аптек



- Собственный программный комплекс для работы аптек (Успешно используется в сети из 50 аптек)
- Включает в себя:
- +Система подбора аналогов.
 - +Товарные матрицы.
 - +Системы мотивации персонала.
 - +Система управления остатками.
 - +Помощь в работе со сроком товаром.
- Собственный бизнес-тренер. (Возможность обучения персонала)
 - Договоренности о поставках с основными поставщиками на выгодных условиях

Ожидаемые результаты

Обеспечение
ЛПУ



- Полноценное, своевременное обеспечение ЛПУ «под ключ».
- Реструктуризация существующей задолженности перед поставщиками.
- Прибыль, которая может быть направлена на расширение материально-технической базы и расширение аптечной сети.

Собственная сеть
аптек



- Конкуренетоспособная розничная сеть.
- Снятие социальной напряженности, связанной с доставкой медикаментов в труднодоступные места.
- Вывод сети аптек из убытков.

Потребности

Обеспечение

ЛПУ



- Возможность формирования новой команды с нуля.
- Самостоятельная кадровая политика.
- Оперативное решение и согласование любых вопросов.
- Упрощенная процедура выбора поставщиков.
- Возможность пересмотра штатного расписания.

Собственная сеть

аптек



- Самостоятельная кадровая политика, возможность замены любого специалиста.
- Планомерное открытие новых точек с учетом интересов коммерческих аптечных сетей.
- Возможность закрытия и пересмотра функционирования действующих аптек и аптечных пунктов.
- Возможность пересмотра штатного расписания.

Сроки

Обеспечение
ЛПУ



6 месяцев

Собственная сеть
аптек



1 год