

# «УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ В КРИЗОВІЙ СИТУАЦІЇ»

Студентка

Жмурченко В.А.

Керівник

д.е.н., професор

Діордіца С.Г.



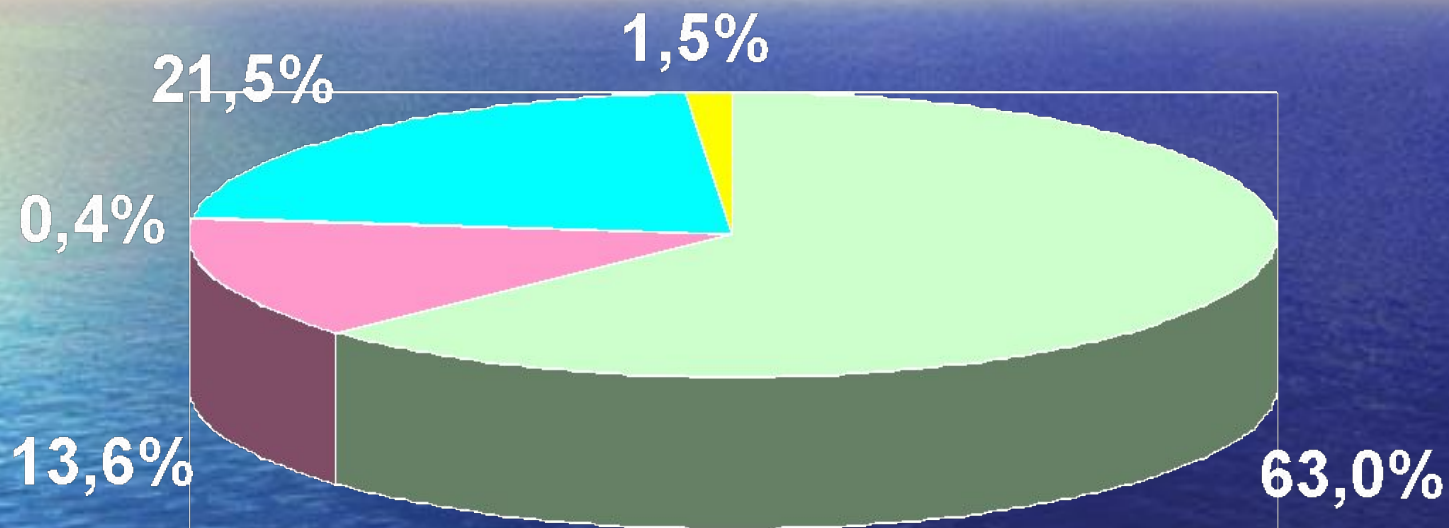




# Продукція ЗАТ "Первомайський МКК"





# Структура асортименту продукції ЗАТ “Первомайський МКК”



- |  |  |
|--|--|
|  молочні консерви |  різні види |
|  сир (різні види) |  Іриска     |
|  масло тваринне   |  |



ЗАТ "Первомайський МКК"

знаходиться за адресою:

Україна, Миколаївська область, м. Первомайськ  
проспект Праці, 12.





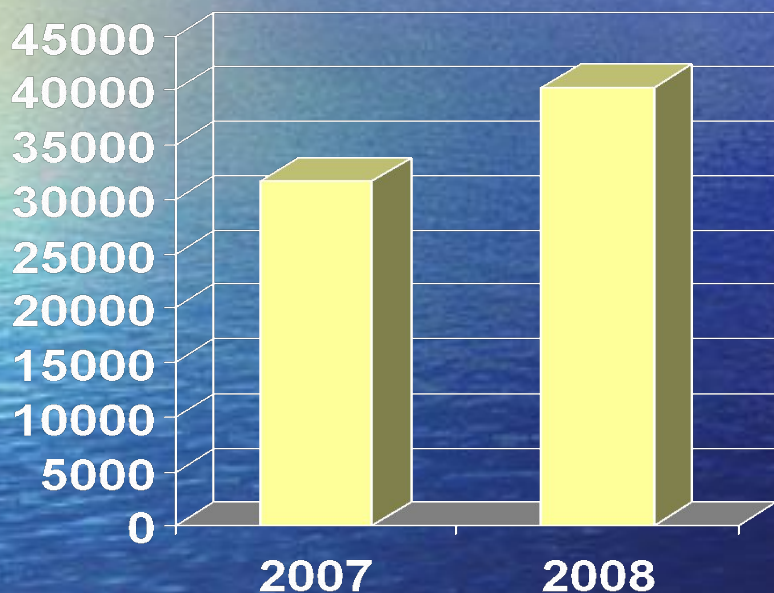
<b>Продукція</b>	<b>Рік та подія</b>	<b>Досягнення</b>
<b>Молоко згущене з цукром, вершки «Любительські»</b>	<b>2001 Дегустаційний конкурс, м.Київ</b>	<b>дві медалі «Краща торгова марка України»</b>
<b>Згущене молоко з цукром</b>	<b>2003 XI Міжнародна агропромислова виставка-ярмарок</b>	<b>Диплом «АГРО-2003»</b>
<b>«Іриска»</b>	<b>2004 Дегустаційний конкурс, м. Київ</b>	<b>Медаль «Краща торгова марка України»</b>
<b>Згущене молоко з цукром, йогурти з фруктовими наповнювачами</b>	<b>2005 XII Міжнародна агропромислова виставка-ярмарок</b>	<b>Диплом «АГРО-2005»</b>
<b>Цельномолочна продукція</b>	<b>2006 Спеціалізована виставка-ярмарок «Продукти харчування. Тара та упаковка», Миколаїв</b>	<b>Диплом</b>
<b>Вершки згущені з цукром</b>	<b>2007 X Ювілейна міжнародна виставка</b>	<b>Срібна медаль</b>
<b>«Іриска»</b>	<b>2008 XI Ювілейна міжнародна виставка</b>	<b>Золота медаль</b>

# Аналіз оборотного капіталу ЗАТ «Первомайський МКК» за 2007-2008 роки

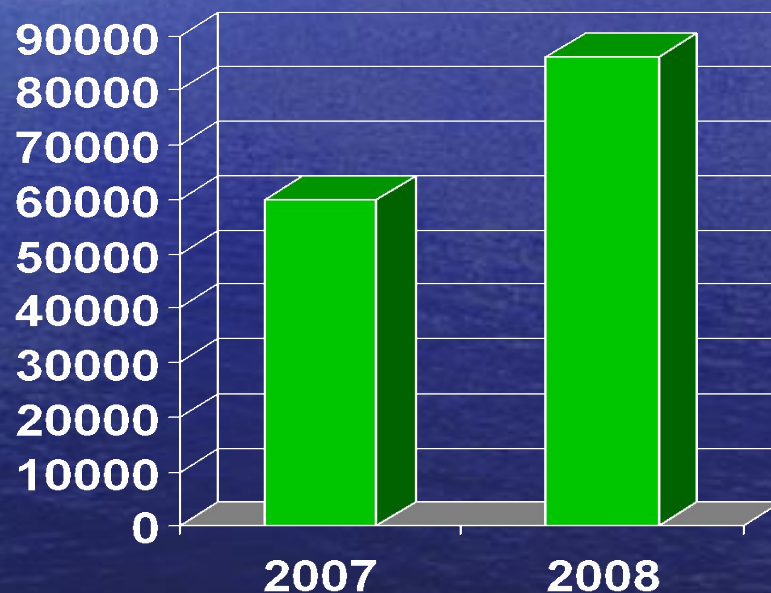
Показник	2007	2008	Відхилення	
			абсолютне, +/-	темп росту, %
Дохід (виручка) від реалізації продукції	130454	151056	20602	115,8
Вартість запасів	5533	6613	1080	119,5
Величина запасів на 1 грн. товарної продукції	0,042	0,044	0,001	103,2



# Динаміка дебіторської та кредиторської заборгованості ЗАТ «Первомайський МКК» за 2007-2008 рр.



■ Дебіторська заборгованість, тис.грн.



■ Кредиторська заборгованість, тис.грн.

# Найбільш інвестиційно привабливі ринки молочної продукції в центральних областях України

*Західний регіон забезпечує 5%,  
Центральний регіон - 32%,  
Придніпровський - 21%,  
Східний - 28%,  
Південний - 14%,  
загальноукраїнського обсягу споживання  
молочної продукції.*



# **ЗАТ «Первомайський МКК» розраховує на створення власних торгових мереж і торгівлю через супермаркети**

**В Україні більше 30% фірм, що торгують продуктами живлення, не мають спеціального обладнання для зберігання молочних продуктів**

**(товар зберігається при температурі 12-15 градусів вище за нуль замість необхідних 4-5 градусів).**



# Динаміка виготовлення сиру твердого ЗАТ «Первомайського МКК»

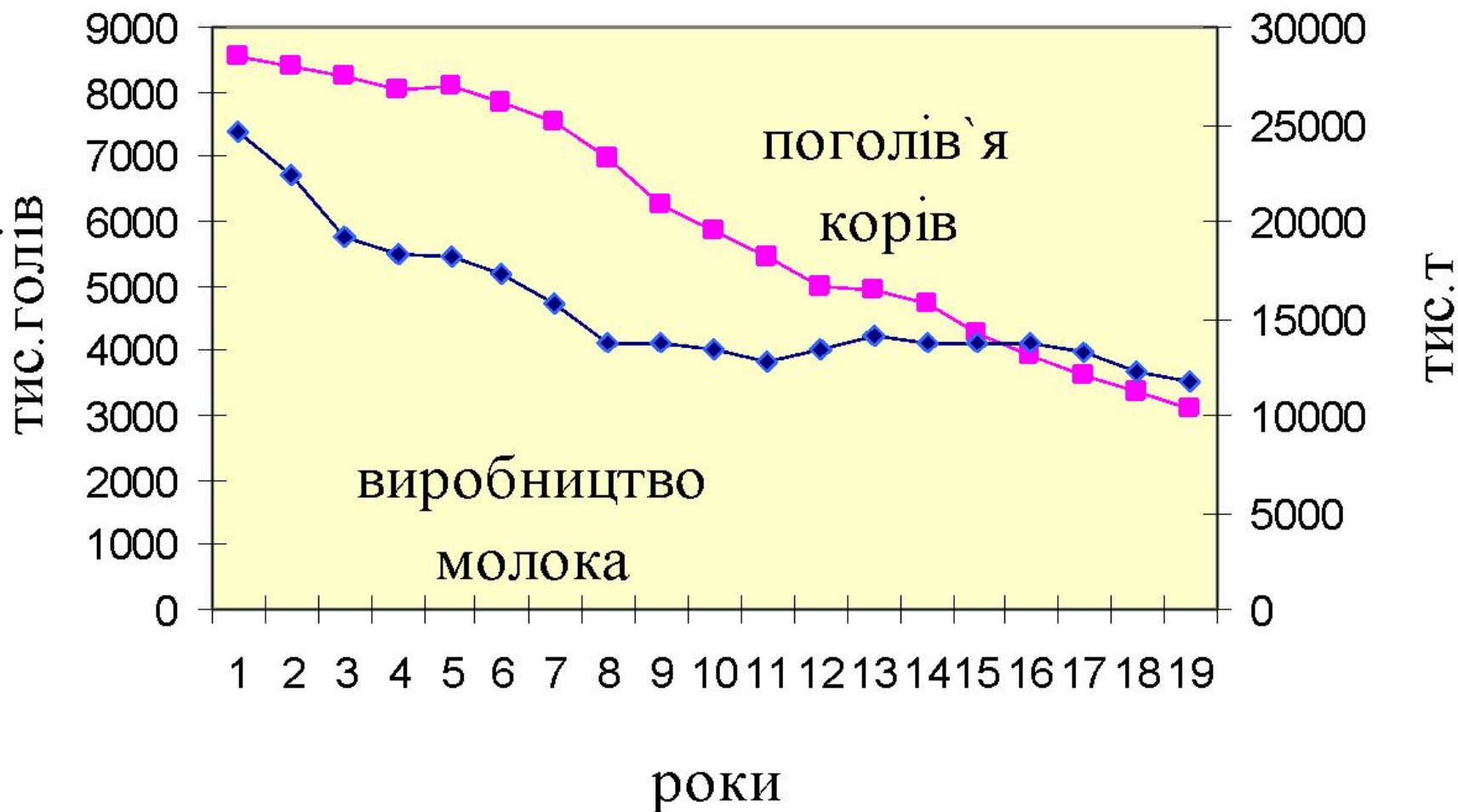
Місяць	2007 рік		2008 рік	
	Вироблено продукції		Вироблено продукції	
	тон	тис.грн.	тон	тис.грн.
Січень	-	-	33	746,6
Лютий	-	-	30	678,8
Березень	-	-	45	1018,1
Квітень	-	-	45	1018,1
Травень	-	-	45	975,1
Липень	-	-	45	913,2
Червень	5	91,4	45	913,2
Серпень	21,3	378,8	45	966,2
Вересень	12,4	220,1	45	1117,9
Жовтень	27,3	567,2	45	1216,7
Листопад	32	724,5	45	1243,1
Грудень	25	569,3	45	1304,2
Рік	100	2551,0	510	12111,1



# Динаміка експорту продукції ЗАТ “Первомайський МКК”



# Динаміка поголів'я корів та виробництва молока в Україні за 1990-2008 роки





# Зміна собівартості продукції ЗАТ «Первомайський МКК» за 2007-2008 роки



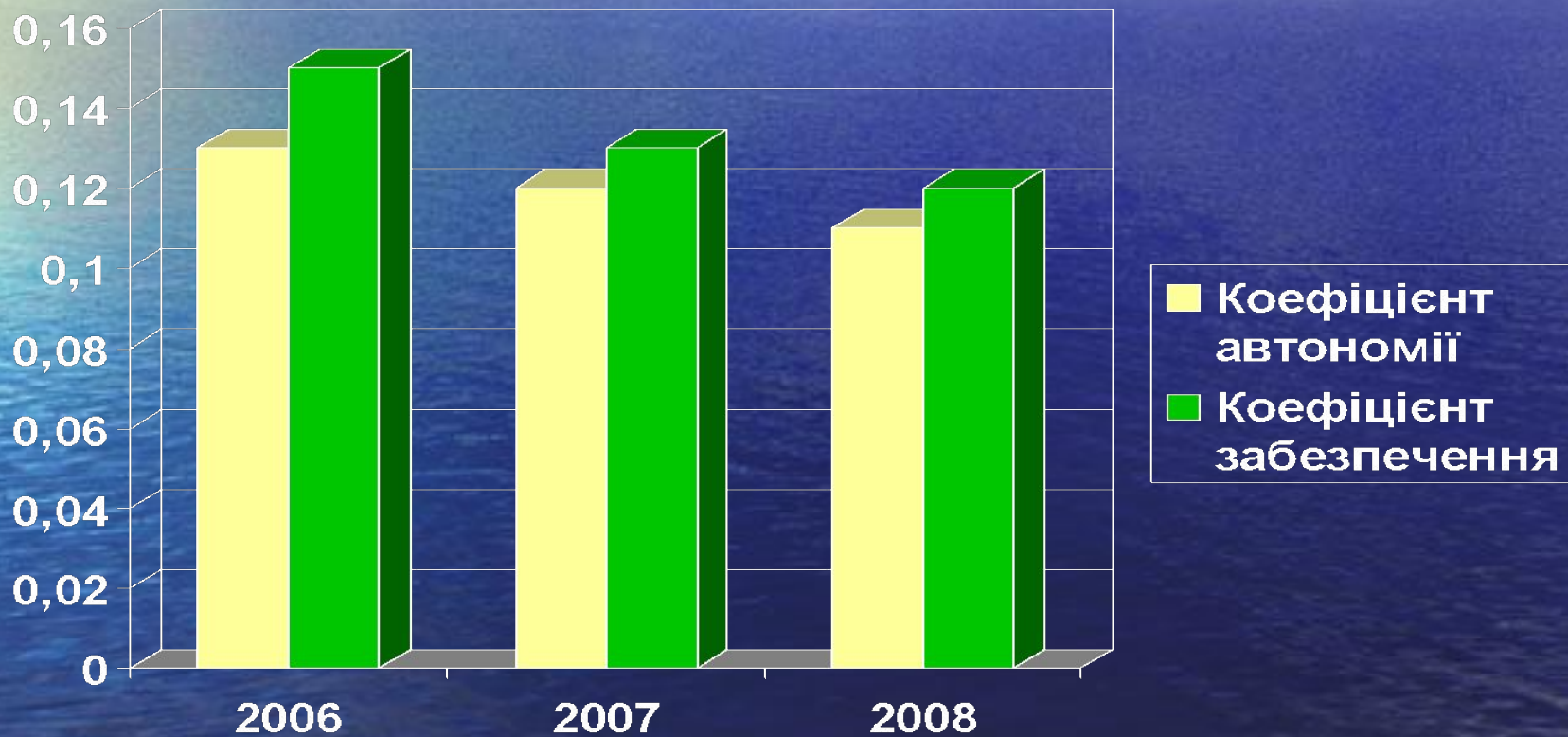
# Матриця SWOT – аналізу ЗАТ «Первомайський МКК»

Сильні сторони	Слабкі сторони
<ol style="list-style-type: none"> <li>1.Близькість підприємства до головних транспортних магістралей.</li> <li>2.Багаторічний досвід роботи в переробці молока.</li> <li>3.Зростання обсягів виробництва.</li> <li>4.Систематично комбінат приймає участь в виставках сільгосппродукції та ярмарках у м. Києві та інших містах України, в м. Москва.</li> <li>5.Активна та постійна реконструкція комбінату.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1.Недостатній обіговий капітал.</li> <li>2.Зростання дебіторської заборгованості.</li> <li>3.Зростання кредиторської заборгованості.</li> <li>4.Відсутність каналів дистрибуції.</li> <li>5.Найбільш інвестиційне привабливі ринки молочної продукції в центральних областях України.</li> </ol>
Можливості	Загрози
<ol style="list-style-type: none"> <li>1.Виробництво молочних консервів є одним з пріоритетних напрямків у харчовій промисловості України.</li> <li>2.Створення власних торгових мереж і торгівлі через супермаркети.</li> <li>3.Збільшення експорту до Росії, Молдови у зв'язку з відкриттям представництв ЗАТ «ПМКК».</li> <li>4.Збільшення обсягів виробництва за рахунок випуску нового продукту.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1.Збитковість молочного скотарства в Україні.</li> <li>2.Можливість посилення цінової конкуренції.</li> <li>3.Зниження платоспроможності споживачів в Україні</li> </ol>

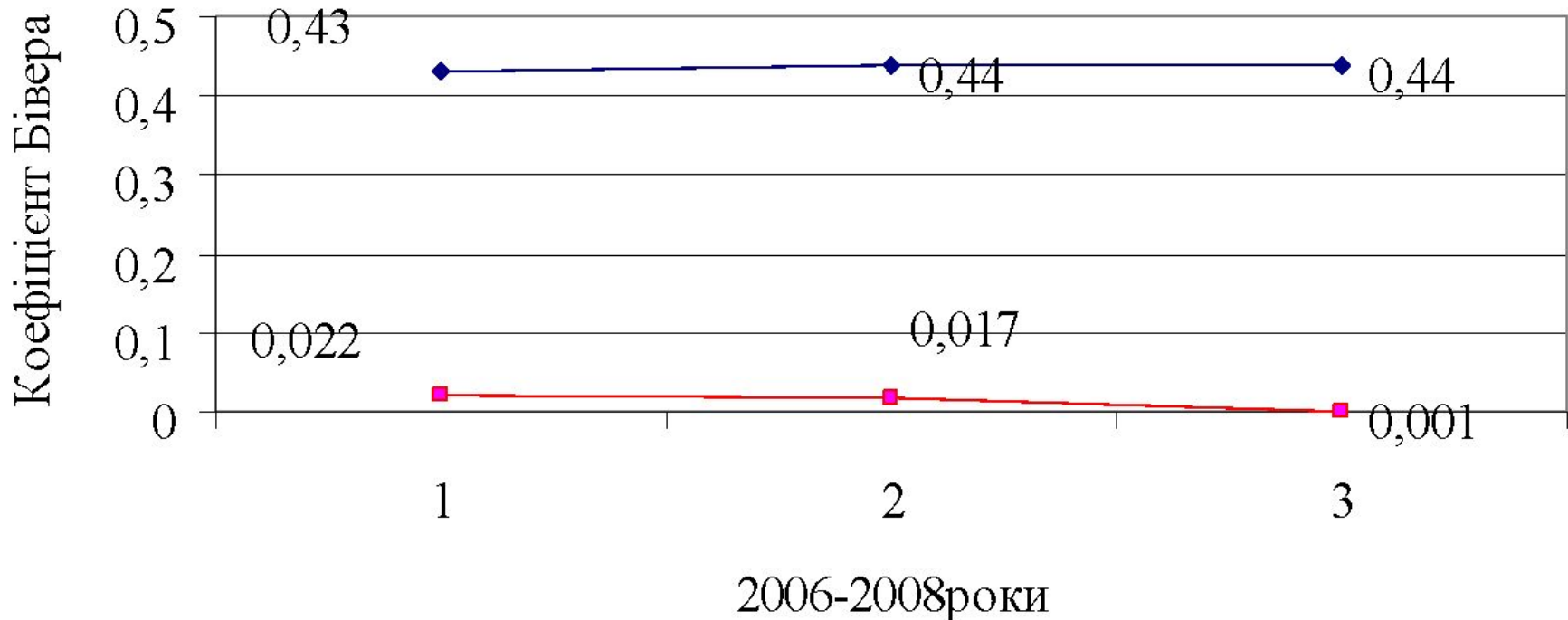




# Динаміка показників фінансової стійкості ЗАТ "Первомайський МКК"



# Зміна частки грошового потоку в загальній сумі заборгованості ЗАТ «Первомайський МКК» за 2006 – 2008 роки



—◆— Підприємство зі стійким фінансовим станом —■— ЗАТ "ПМКК"



