

«УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ В КРИЗОВІЙ СИТУАЦІЇ»

Студентка

Жмурченко В.А.

Керівник

д.е.н., професор

Діордіца С.Г.

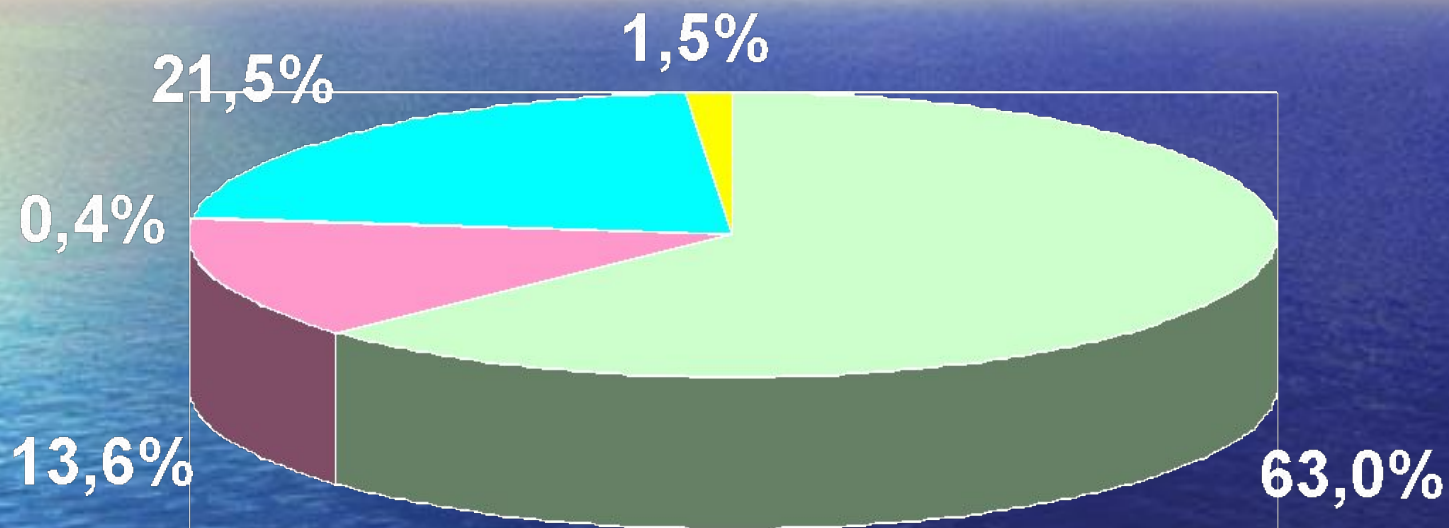
ЗАТ «Первомайський МКК»





Продукція ЗАТ "Первомайський МКК"



Структура асортименту продукції ЗАТ “Первомайський МКК”



- | | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  молочні консерви |  різні види |
|  сир (різні види) |  Іриска |
|  масло тваринне | |

ЗАТ "Первомайський МКК"

знаходиться за адресою:

Україна, Миколаївська область, м. Первомайськ
проспект Праці, 12.

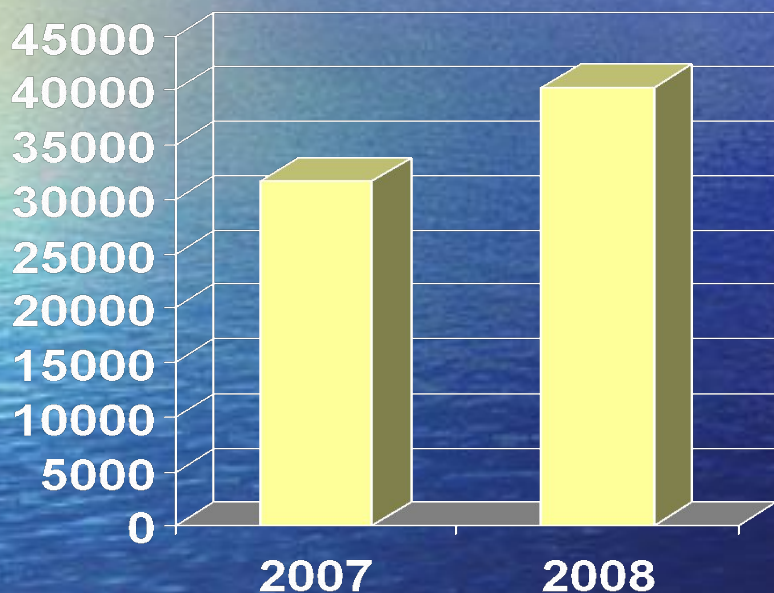


| Продукція | Рік та подія | Досягнення |
|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
| Молоко згущене з цукром, вершки «Любительські» | 2001 Дегустаційний конкурс, м.Київ | дві медалі «Краща торгова марка України» |
| Згущене молоко з цукром | 2003 XI Міжнародна агропромислова виставка-ярмарок | Диплом «АГРО-2003» |
| «Іриска» | 2004 Дегустаційний конкурс, м. Київ | Медаль «Краща торгова марка України» |
| Згущене молоко з цукром, йогурти з фруктовими наповнювачами | 2005 XII Міжнародна агропромислова виставка-ярмарок | Диплом «АГРО-2005» |
| Цельномолочна продукція | 2006 Спеціалізована виставка-ярмарок «Продукти харчування. Тара та упаковка», Миколаїв | Диплом |
| Вершки згущені з цукром | 2007 X Ювілейна міжнародна виставка | Срібна медаль |
| «Іриска» | 2008 XI Ювілейна міжнародна виставка | Золота медаль |

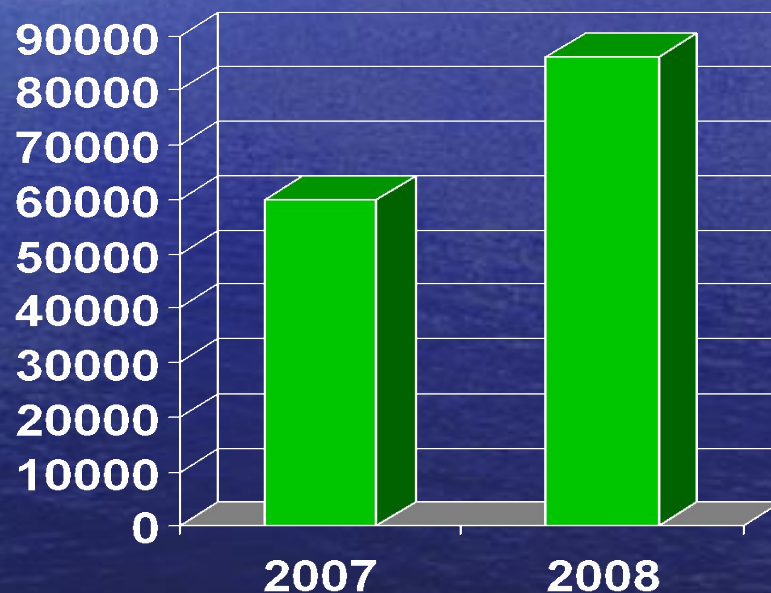
Аналіз оборотного капіталу ЗАТ «Первомайський МКК» за 2007-2008 роки

| Показник | 2007 | 2008 | Відхилення | |
|-----------------------------------------------|--------|--------|----------------|---------------|
| | | | абсолютне, +/- | темп росту, % |
| Дохід (виручка) від реалізації продукції | 130454 | 151056 | 20602 | 115,8 |
| Вартість запасів | 5533 | 6613 | 1080 | 119,5 |
| Величина запасів на 1 грн. товарної продукції | 0,042 | 0,044 | 0,001 | 103,2 |

Динаміка дебіторської та кредиторської заборгованості ЗАТ «Первомайський МКК» за 2007-2008 рр.



■ Дебіторська заборгованість, тис.грн.



■ Кредиторська заборгованість, тис.грн.

Найбільш інвестиційно привабливі ринки молочної продукції в центральних областях України

*Західний регіон забезпечує 5%,
Центральний регіон - 32%,
Придніпровський - 21%,
Східний - 28%,
Південний - 14%,
загальноукраїнського обсягу споживання
молочної продукції.*

ЗАТ «Первомайський МКК» розраховує на створення власних торгових мереж і торгівлю через супермаркети

В Україні більше 30% фірм, що торгують продуктами живлення, не мають спеціального обладнання для зберігання молочних продуктів

(товар зберігається при температурі 12-15 градусів вище за нуль замість необхідних 4-5 градусів).



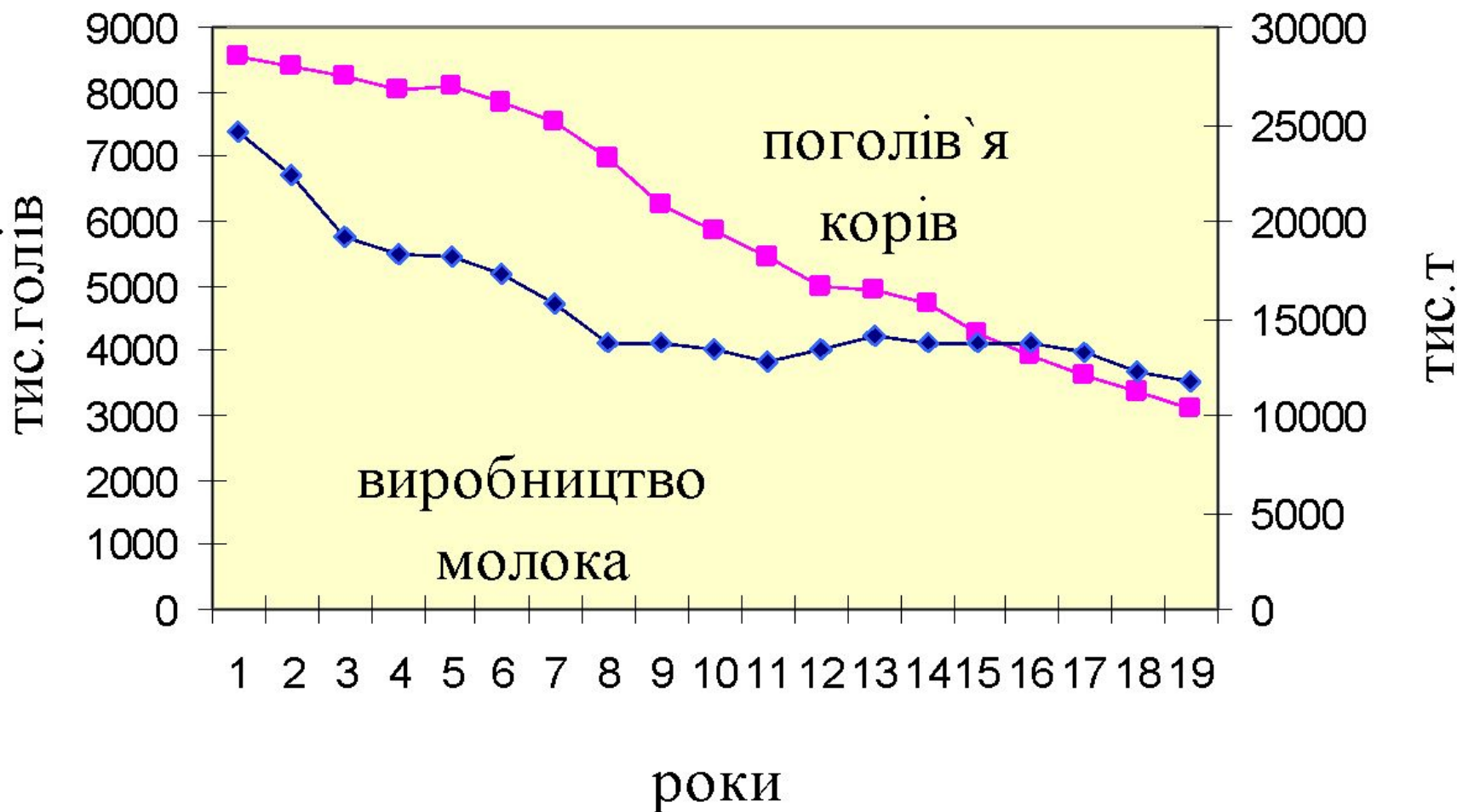
Динаміка виготовлення сира твердого ЗАТ «Первомайського МКК»

| Місяць | 2007 рік | | 2008 рік | |
|----------|---------------------|----------|---------------------|----------|
| | Вироблено продукції | | Вироблено продукції | |
| | тон | тис.грн. | тон | тис.грн. |
| Січень | - | - | 33 | 746,6 |
| Лютий | - | - | 30 | 678,8 |
| Березень | - | - | 45 | 1018,1 |
| Квітень | - | - | 45 | 1018,1 |
| Травень | - | - | 45 | 975,1 |
| Липень | - | - | 45 | 913,2 |
| Червень | 5 | 91,4 | 45 | 913,2 |
| Серпень | 21,3 | 378,8 | 45 | 966,2 |
| Вересень | 12,4 | 220,1 | 45 | 1117,9 |
| Жовтень | 27,3 | 567,2 | 45 | 1216,7 |
| Листопад | 32 | 724,5 | 45 | 1243,1 |
| Грудень | 25 | 569,3 | 45 | 1304,2 |
| Рік | 100 | 2551,0 | 510 | 12111,1 |

Динаміка експорту продукції ЗАТ “Первомайський МКК”



Динаміка поголів'я корів та виробництва молока в Україні за 1990-2008 роки



Зміна собівартості продукції ЗАТ «Первомайський МКК» за 2007-2008 роки

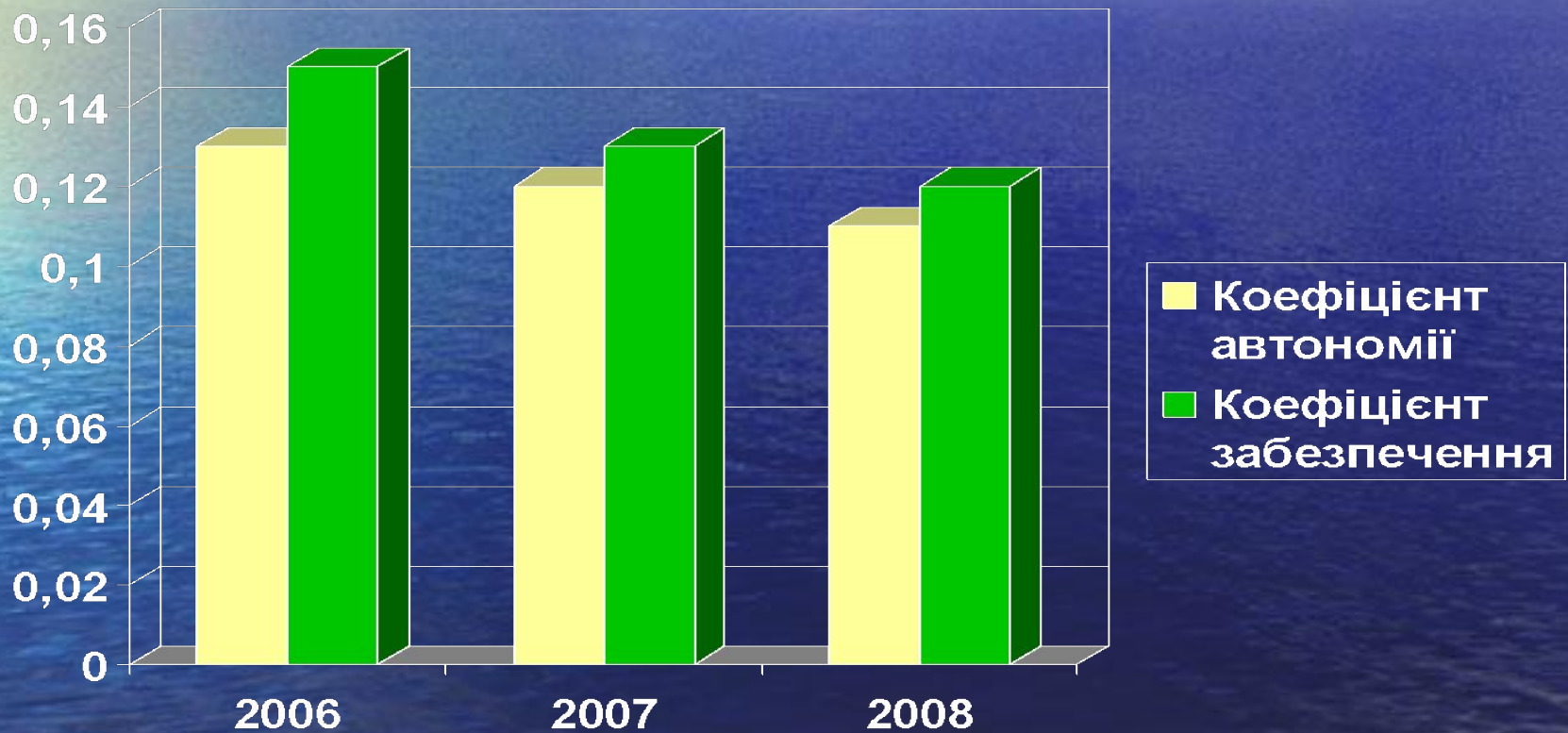


Матриця SWOT – аналізу ЗАТ «Первомайський МКК»

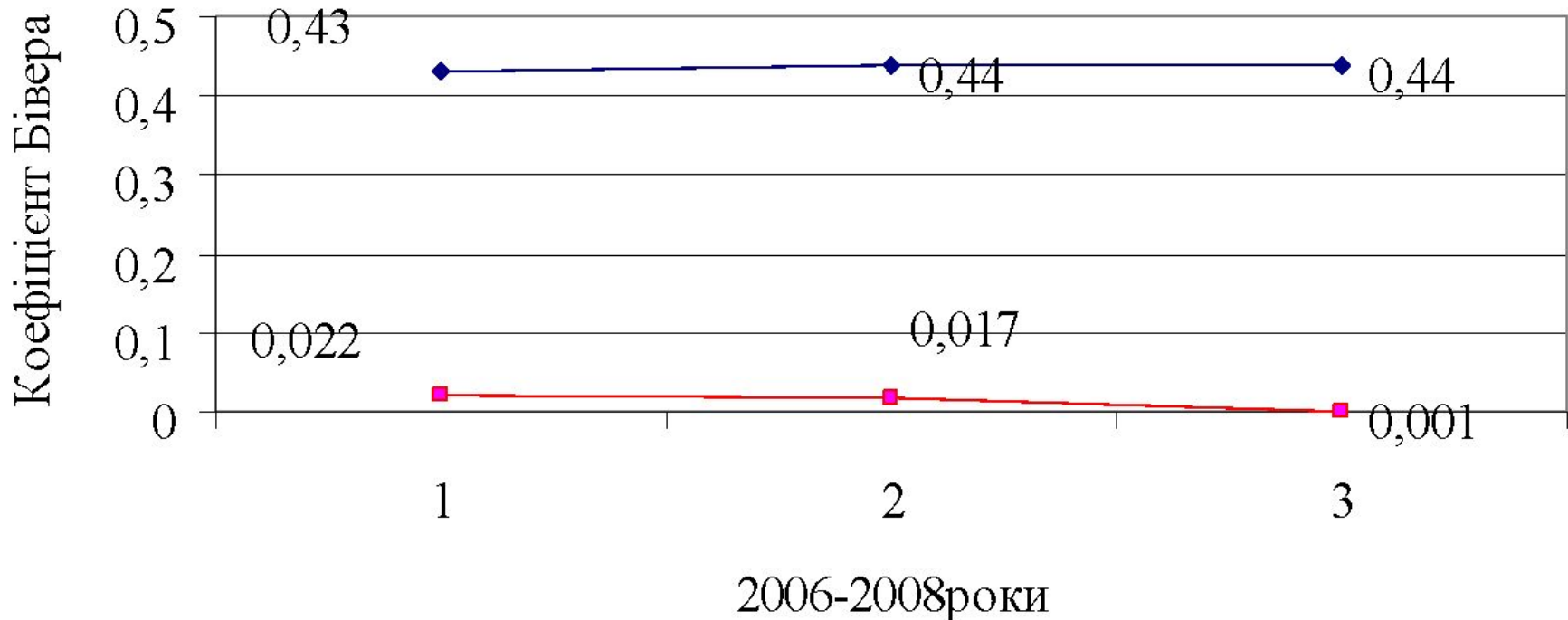
| Сильні сторони | Слабкі сторони |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ol style="list-style-type: none"> 1.Близькість підприємства до головних транспортних магістралей. 2.Багаторічний досвід роботи в переробці молока. 3.Зростання обсягів виробництва. 4.Систематично комбінат приймає участь в виставках сільгосппродукції та ярмарках у м. Києві та інших містах України, в м. Москва. 5.Активна та постійна реконструкція комбінату. | <ol style="list-style-type: none"> 1.Недостатній обіговий капітал. 2.Зростання дебіторської заборгованості. 3.Зростання кредиторської заборгованості. 4.Відсутність каналів дистрибуції. 5.Найбільш інвестиційне привабливі ринки молочної продукції в центральних областях України. |
| Можливості | Загрози |
| <ol style="list-style-type: none"> 1.Виробництво молочних консервів є одним з пріоритетних напрямків у харчовій промисловості України. 2.Створення власних торгових мереж і торгівлі через супермаркети. 3.Збільшення експорту до Росії, Молдови у зв'язку з відкриттям представництв ЗАТ «ПМКК». 4.Збільшення обсягів виробництва за рахунок випуску нового продукту. | <ol style="list-style-type: none"> 1.Збитковість молочного скотарства в Україні. 2.Можливість посилення цінової конкуренції. 3.Зниження платоспроможності споживачів в Україні |



Динаміка показників фінансової стійкості ЗАТ "Первомайський МКК"



Зміна частки грошового потоку в загальній сумі заборгованості ЗАТ «Первомайський МКК» за 2006 – 2008 роки



—◆— Підприємство зі стійким фінансовим станом —■— ЗАТ "ПМКК"

ЗАТ "Первомайський МКК"

