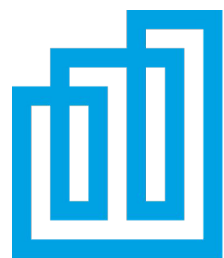




БИЗНЕС-ПЛАН РЕЗИДЕНТА АСТАНА ХАБ

Превращаем идеи в цифровые
решения





Балхаш Системс



Превращаем идеи в цифровые решения



Наш проект



- Центр разработки международной группы компаний Software Country.
- Услуги по разработке, тестированию, технической поддержке и обслуживанию программного обеспечения.
- Передача всех исключительных прав на разрабатываемые решения заказчику.
- Договоры субподряда с компаниями группы из Великобритании, США, Эстонии.
- Договоры с конечными заказчиками из Казахстана, России, стран ЕС, Великобритании и США.

- Мы начали работу в 2022 году и собираемся активно расти и развиваться в перспективе 5–10 лет.

Основные факты о Software Country



1993

год основания



400+

сотрудников



40

клиентов



Наши офисы:

- США: Филадельфия
- Великобритания: Лондон
- Эстония: Таллин
- Сербия: Белград
- Грузия: Тбилиси
- Казахстан: Астана

10

клиентов > 10 лет с нами

15

клиентов > 5 лет с нами

Технологические компетенции



Бизнес
анализ



UI/UX-дизайн



Разработка
приложений



Мобильная
разработка



Встроенное
ПО, интернет
вещей



Тестирование
и обеспечение
качества



DevOps и
облачные
технологии



Data engineering
и бизнес-
аналитика



Искусственный
интеллект и
машинное
обучение



Предлагаемые сервисы



Выделенная команда

- Agile методологии
- Мы управляем людьми/ проектом
- Наша команда работает в тесном контакте с заказчиком
- Почасовая или ежемесячная ставка



Разработка на заказ

- Точно определённые требования
- Мы управляем проектом
- Автономная команда
- Фиксированная стоимость



Консалтинг

- Мы предоставляем компетенции и управляем проектом
- Автономная команда
- Почасовая ставка или фиксированная стоимость

Целевой рынок



США

Норвегия



Финляндия



Швеция

Великобритания



Дания



Нидерланды



Германия

Бельгия



Люксембург

Франция



Швейцария



Хорватия

Испания



Саудовская Аравия



Индия

Целевые отрасли



Образование



Финтех



Медицина и
здравоохранение



Нефтегазовая
отрасль



Индустрия
путешествий



Автомобиле-
строение



Индустрия
развлечений

Цель и задачи проекта



Цель проекта:

- масштабирование бизнеса группы Software Country.

Задачи проекта:

- укрепление кадрового потенциала,
- формирование команды высококвалифицированных специалистов, реализующих инновационные проекты для различных сфер экономики,
- получение доступа к проектам заказчиков из Казахстана,
- Налаживание долговременных стратегических отношений с заказчиками.

Сведения о разработчике / авторе проекта



- ТОО «Балхаш Системс» (Balkhash Systems LLC)
- ул. Бейбитшилик 14, офис 909, Астана, 010000, Казахстан
- Сферы деятельности: разработка программного обеспечения на заказ, IT-консалтинг

- **Инициатор проекта**

- Дмитрий Адов – СТО группы компаний Software Country

- С 1996 – занимаюсь разработкой ПО
- С 2014 года – СТО компании Software Country.
- С марта 2022 года – Founder/CEO Software Country d.o.o., Сербия.
- С сентября 2022 года – Founder/CEO компании ТОО «Балхаш Системс», Казахстан.



- Сферы ответственности: развитие технологических и отраслевых компетенций, маркетинг, продажи, открытие новых центров разработки.
- В роли архитектора, менеджера проектов работал на проектах компаний Aditro Group, itslearning, BTL Group
- <https://www.linkedin.com/in/dmitri-adv/>



Стадия готовности

ТОО «Балхаш Системс» базируется на 30-летнем опыте группы Software Country:

- зрелые процессы,
 - опытный менеджмент,
 - настроенные каналы продаж,
 - отраслевые и технологические компетенции и опыт.
-
- Компания работает и планирует агрессивный рост.
 - На территории Казахстана у компаний группы Software Country есть 10 удаленных сотрудников
 - В пайплайне найма – 6 кандидатов



KPI проекта

- Начиная с третьего года работы компании:
 - Рост численности: 25%
 - Рост выручки: 30%
 - Рост прибыли: 10%
 - Рентабельность продаж — не менее 10%
-
- Продажи услуг на рынке Казахстана



Наши проекты

- Проекты, над которыми будет работать наша компания:
 - электронная очередь грузового автотранспорта для завода Hyundai,
 - автоматизация внутренних процессов компании Wintershall Dea,
 - система проверки знаний для компании Prometric,
 - дизайнер ETL-процессов для конвертации в формат OMOP CDM для компании Janssen,
 - система бронирования авиабилетов для Ural Airlines.
- Типы разрабатываемого программного обеспечения:
 - веб-приложения, мобильные приложения, встроенное ПО,
 - интернет вещей (IoT),
 - облачно-ориентированные (cloud-native) системы.

Разработка приложений



Десктопные приложения



Веб-приложения



Распределённые системы

Примеры проектов

- Система управления персоналом
- Система управления обучением
- Система бронирования авиабилетов
- Управление документооборотом
- Платформа онлайн-опросов
- SaaS-платформа для проведения экзаменов
- Электронная торговая площадка
- Управление колл-центром
- Корпоративный портал
- Система бронирования билетов

Технологический стек



Мобильная разработка



Примеры выполненных задач

- Двухнаправленная синхронизация данных
- Передача потокового видео с низкой задержкой
- Продвинутая работа с камерой
- Геолокационные приложения, использующие Beacons, Bluetooth, геозонирование, GPS и Wi-Fi
- Дополненная и виртуальная реальность
- Распознавание текста на мобильном устройстве
- Обучающие игры

Технологический стек

iOS



 React Native



Анализ данных

Что мы делаем

- Создание ETL-процессов
- Разработка хранилищ данных (DWH)
- Автоматизированный сбор данных
- Интерактивная визуализация данных при помощи инструментов бизнес-аналитики
- Объяснение сложных вещей простыми словами

Технологический стек

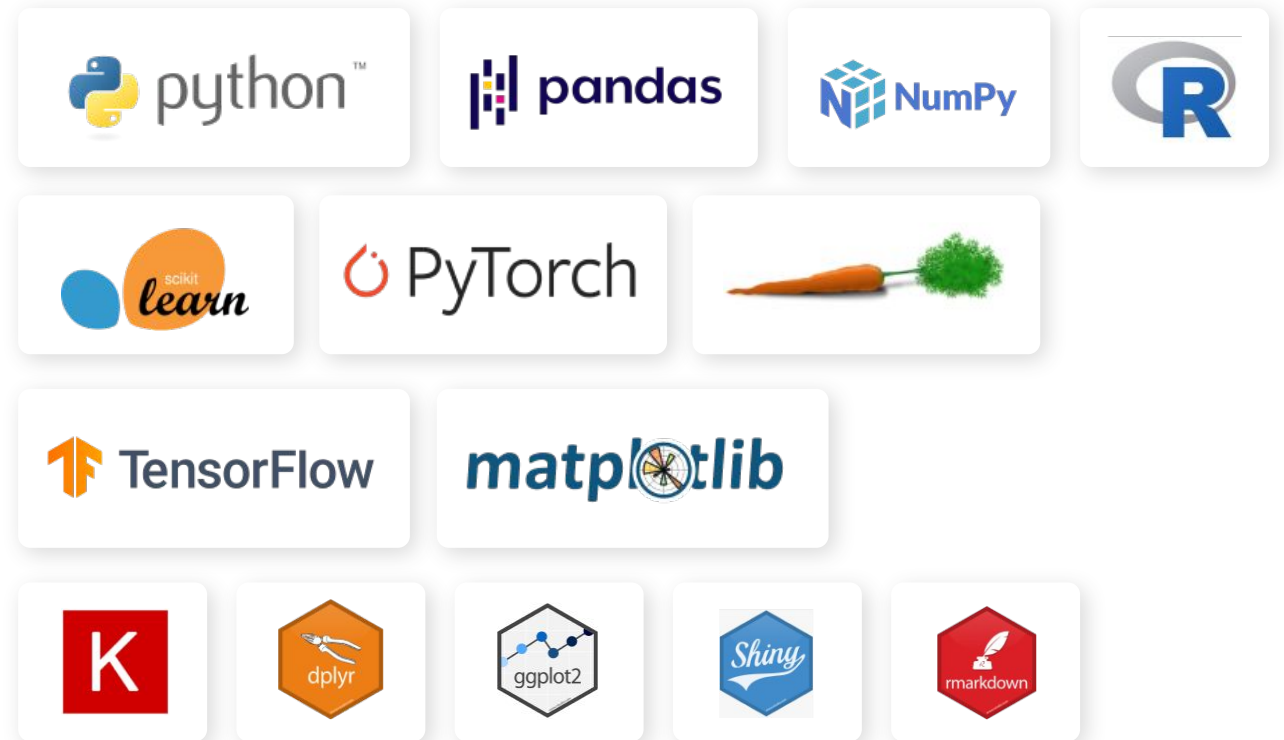


Искусственный интеллект и машинное обучение

Примеры проектов

- Поиск потенциальных новых лекарственных препаратов
- Распознавание текста с помощью ИИ
- Генерация вопросов для проверочных тестов
- Автоматическая расшифровка гистологических слайдов
- Тематическое моделирование для поиска тенденций в аудиторских отчётах

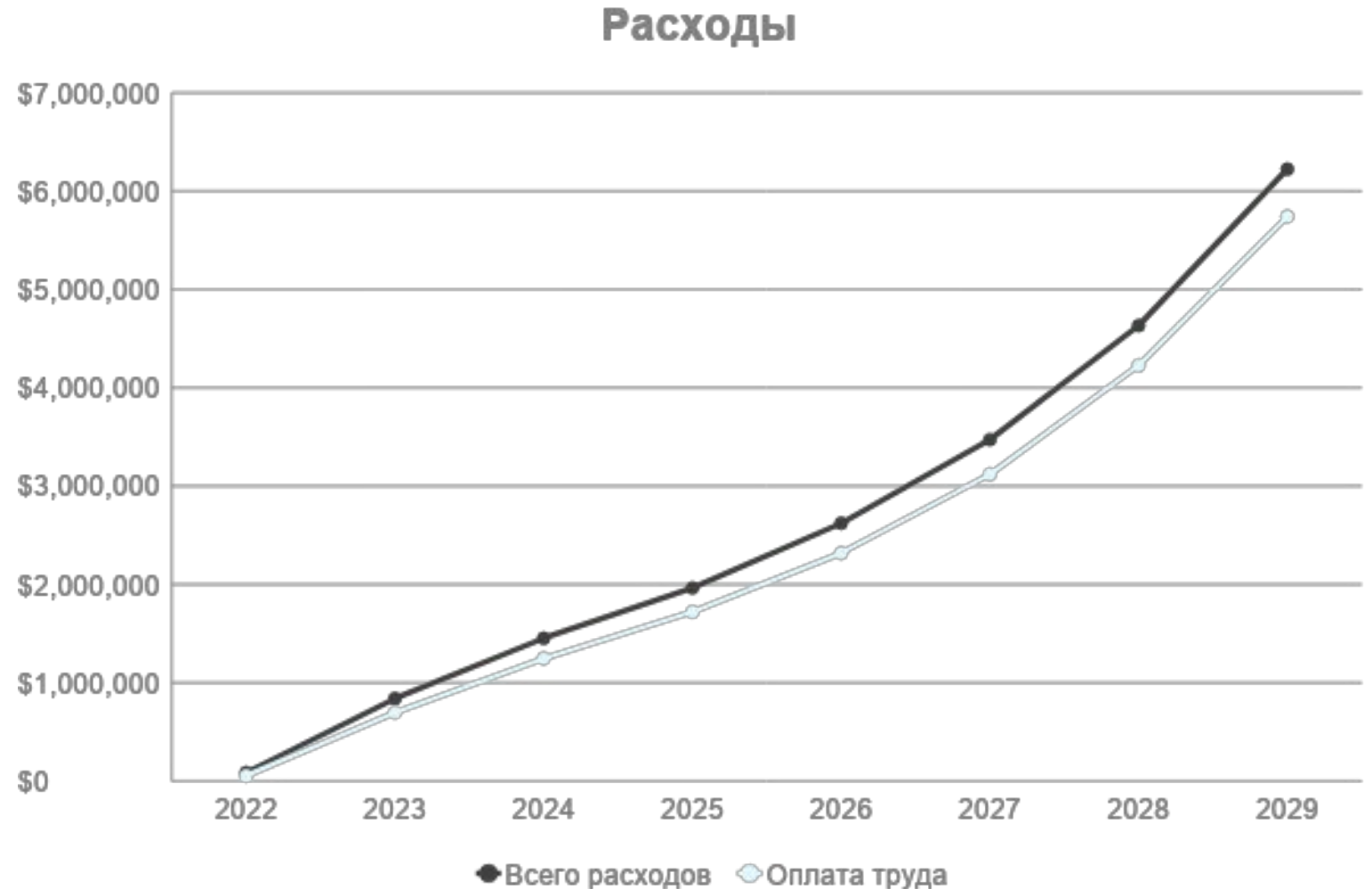
Технологический стек



Смета планируемых расходов



- Параметры расчёта расходов
- Рост численности персонала: 20%
- Рост зарплаты: 8%
- Инфляция в USD: 4%



Смета планируемых расходов, USD



	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Численность производственного персонала, FTE	5	15	25	32	40	50	65	85
Численность непроизводственного персонала, FTE	1	2	3	3	3	3	3	3
Средний рейт, USD	37.00	37.50	39.00	40.50	42.25	44.00	45.00	46.50
Всего затрат	86,070	839,268	1,452,210	1,964,240	2,622,060	3,472,468	4,632,780	6,223,752
Затраты на производственный персонал	54,000	696,600	1,248,000	1,720,320	2,318,400	3,120,000	4,227,600	5,742,600
Затраты на непроизводственный персонал	6,300	55,680	91,440	99,360	109,080	118,800	123,120	127,080
Затраты на офис	1,800	10,200	13,200	17,400	20,400	24,000	27,000	28,800
Затраты на сопровождающие службы	2,100	11,400	15,600	20,640	25,680	29,520	32,160	34,800
Затраты на IT инфраструктура	1,470	17,868	33,120	46,800	64,500	88,008	122,520	166,092
Затраты на оборудование	20,300	40,000	40,000	48,300	72,000	80,000	88,000	112,000
Затраты на наём, продвижение HR бренда, маркетинг	100	7,520	10,850	11,420	12,000	12,140	12,380	12,500

Способ продаж и ожидаемая выручка

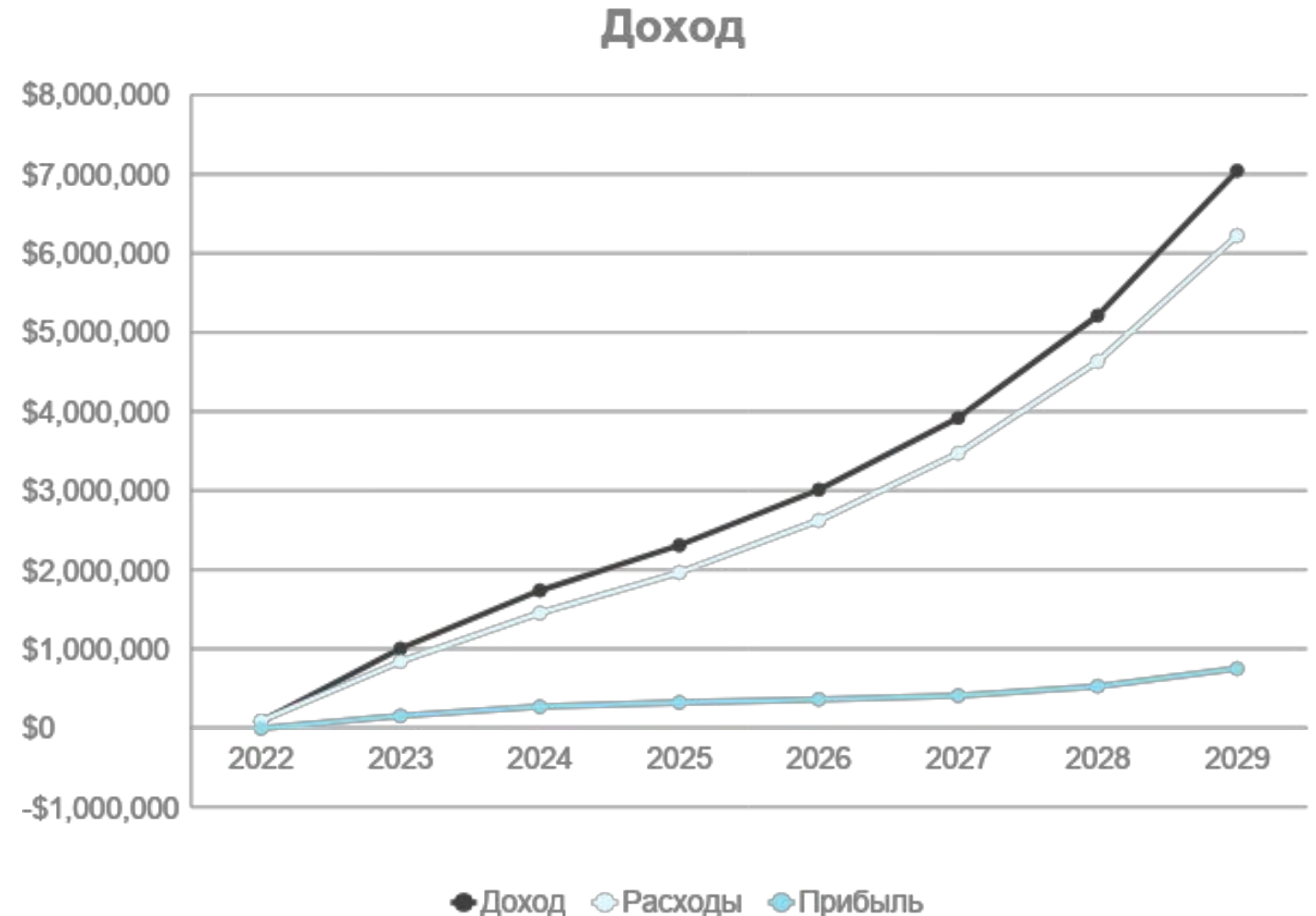


- Каналы продаж на международном рынке предоставляются группой Software Country.
- Продажи услуг существующим клиентам:
 - увеличение объёма оказываемых услуг (разработка отдельных приложений □ комплексная автоматизация бизнес-процессов),
 - продажа сопутствующих услуг (кодирование + тестирование □ полный цикл разработки, включая бизнес-анализ, UX/UI-дизайн, проектирование архитектуры, сопровождение и поддержку).
- Продажи услуг новым клиентам в Казахстане и соседних странах:
 - нетворкинг в Astana Hub,
 - нетворкинг на IT-выставках и конференциях,
 - нетворкинг на отраслевых выставках и конференциях (образование, фармацевтика, медицина, нефтегазовая отрасль, промышленность, авиация, индустрия путешествий).

Способ продаж и ожидаемая выручка



- Параметры расчёта ожидаемой выручки:
- Рост численности производственного персонала: 20%
- Рост зарплаты: 8%
- Рост отпускной цены (среднего рейта): 4%
- Сокращение ОРЕХ в расчёте на одного производственного сотрудника: 3%



Способ продаж и ожидаемая выручка, USD



	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Численность производственного персонала, FTE	5	15	25	32	40	50	65	85
Численность непроизводственного персонала, FTE	1	2	3	3	3	3	3	3
Средний рейт, USD	37.00	37.50	39.00	40.50	42.25	44.00	45.00	46.50
Выручка	82,418	1,002,375	1,737,450	2,309,472	3,011,580	3,920,400	5,212,350	7,043,355
Затраты	86,070	839,268	1,452,210	1,964,240	2,622,060	3,472,468	4,632,780	6,223,752
Отчисление в Астана Хаб	824	10,024	17,375	23,095	30,116	39,204	52,124	70,434
Себестоимость продаж	86,894	849,292	1,469,585	1,987,335	2,652,176	3,511,672	4,684,904	6,294,186
Прибыль от продаж	(4,477)	153,083	267,866	322,137	359,404	408,728	527,447	749,169
Рентабельность продаж	-5.4%	15.3%	15.4%	13.9%	11.9%	10.4%	10.1%	10.6%

Клиенты



- Наша компания будет работать как с существующими клиентами группы компаний Software Country, так и с перспективными заказчиками из Казахстана, России, стран ЕС, и США.
- На сегодняшний день у группы компаний Software Country 40 долгосрочных клиентов.
- В пайплайне продаж — 12 потенциальных заказчиков.
- Два основных типа клиентов:
 - Компания, производящая ПО – нуждается в cost-effective расширении команды.
 - Компания, не занимающаяся производством ПО – нуждается в IT-экспертизе и полном цикле разработки решений автоматизации своих бизнес-процессов

Существующие клиенты



Некоторые из существующие клиентов группы компаний Software Country, проекты которых будут разрабатываться в Балхаш Системс:



- Janssen, США — фармацевтическая компания группы Johnson & Johnson, разрабатывает и производит лекарственные средства и медицинские приборы.



- Labcorp Drug Development, США — проводит клинические испытания лекарственных средств для фармацевтических компаний.



- Prometric, США — разрабатывает тесты, предоставляет услуги сертификационного тестирования по всему миру.



- Korn Ferry, США — осуществляет управленческий консалтинг, помощь в подборе руководящих кадров (C-level).



- Itslearning, Норвегия — предоставляет SaaS-систему электронного обучения (LMS) своим клиентам в Европе.



Потенциальные клиенты

Потенциальные клиенты нашей компании:

- Siemens Technology – разрабатывает программные решения для всех подразделений концерна Siemens,
- Фармацевтические компании (Химфарм, Нобел АФФ, Kelun-KazPharm),
- Автомобилестроительные компании (Hyundai Trans Kazakhstan, Hyundai Trans Auto, Сарыарка Автопром),
- Авиакомпании (Air Astana, SCAT, Qazaq Air),
- Предприятия нефтегазового сектора.



План мероприятий

- Сентябрь 2022 — 15–20 интервью с кандидатами из РК
- Октябрь 2022 — наём HR-специалиста (рекрутера)
- Начиная с октября 2022
 - Активный наём сотрудников в Астане и других городах Казахстана
 - Подключение наших сотрудников к проектам группы Software Country
- Декабрь 2022 — наём локального директора компании
- Февраль 2023 — открытие физического офиса в Астане
- Весна 2023 — участие в тендерах казахстанских компаний
- Осень 2023 — участие в отраслевых выставках (авиация и/или фармацевтика)



15. Патенты, авторские права

- Мы передаем все исключительных права на разрабатываемые решения заказчику.
- В некоторых случаях мы будем оформлять переиспользуемые компоненты, как Open-Source Software.

Социально-экономическое значение



- Открытие компании в Казахстане является примером заинтересованности крупных международных групп компаний в эффективно развивающейся IT-сфере и сформированном благоприятном климате для ведения экономической деятельности.
- Деятельность компании обеспечит рост количества рабочих мест в IT-секторе экономики.
- С учётом ориентированности на экспорт услуг, деятельность компании обеспечит приток валютной выручки.
- Спрос на IT-специалистов будет стимулировать повышение уровня качества образования и профессиональный рост молодых специалистов.
- Появление новых IT-компаний будет формировать положительный имидж Казахстана на международном рынке как государства с высокоразвитым IT-сектором.



СПАСИБО



Дмитрий Адов

dmitri.adov@balkhashsystems.com

