

# Внутрихозяйственный (управленческий) учет. Контролинг



Подготовила: доцент Райкова Т.С.

# ПЛАН ЛЕКЦИИ



1. Причины появления контроллинга на современных предприятиях. Характеристика контроллинга
2. Система нормативного регулирования контроллинга
3. Цель, задачи, функции и объекты контроллинга.
4. Классификация затрат по центрам ответственности
5. Концепция маржинального дохода
6. Основные инструментарии контроллинга

# Цель лекции



- Сформировать и обобщить системные знания об управленческом учете, целях, задачах и функциях контроллинга, изучить сущность контроллинга, объекты контроллинга.

# Сравнение контроллинга и бухгалтерского учета



Характеристика	Контроллинг (управленческий учет)	Финансовый (бухгалтерский учет)
Обязательность и принципы ведения	Ведение необязательно.	Ведение обязательно
Цель	Данные, являющиеся средством управления, планирования, прогнозирования и контроля в данной организации	Составление финансовой отчетности
Правила	Правила учета могут быть любыми. Главное - обеспечение всего спектра данных, необходимых для конкретного управляющего	Общеустановленные правила и методология учета, обеспечивающие правильность понимания учетных данных всеми пользователями
Привязка ко времени	Строится по принципу «как это должно быть». Наравне с информацией «исторического» характера содержит оценки и прогнозы.	Отражает финансовую сторону предприятия – строится по принципу «как это было».
Единица и точность измерения	Возможны приблизительные оценки, расчеты, ориентировочные показатели. Решающим может быть не точность, а быстрота получения информации.	Данные исключительно в стоимостном выражении и с установленной степенью точности.
Периодичность отчетности	Ежемесячно, еженедельно, ежедневно. По мере потребности.	По итогам квартала, года.

# Причины появления контроллинга на современных предприятиях



- **Нестабильность как внешних так внутренних факторов повышают требования к системе управления предприятиями.**
- **Необходимость разработки систем внутренней информации для систематического и комплексного обеспечения руководителей.**
- **Оптимизация внутрихозяйственных механизмов выработки управленческих решений.**

# Характеристика контроллинга



- Контроллинг - автоматизированная система управления управлением. Контроллинг основывается на трех компонентах: экономической системе, управлении, информационной системе.

# Система нормативного регулирования контроллинга



В настоящее время в Украине формируется трехступенчатая система нормативного регулирования.

- 1 ступень – Закон о бухгалтерском учете и финансовой отчетности, Положение об организации бухгалтерского учета и отчетности, План счетов бухгалтерского учета.
- 2 ступень – различного рода методические указания, учитывающие отраслевую специфику, Положение (стандарты) бухгалтерского учета.
- 3 ступень – внутренние рабочие документы предприятия.

# Классификация затрат по центрам ответственности



- Центры ответственности
- Центры затрат
- Центры прибыли
- Центры Инвестиций

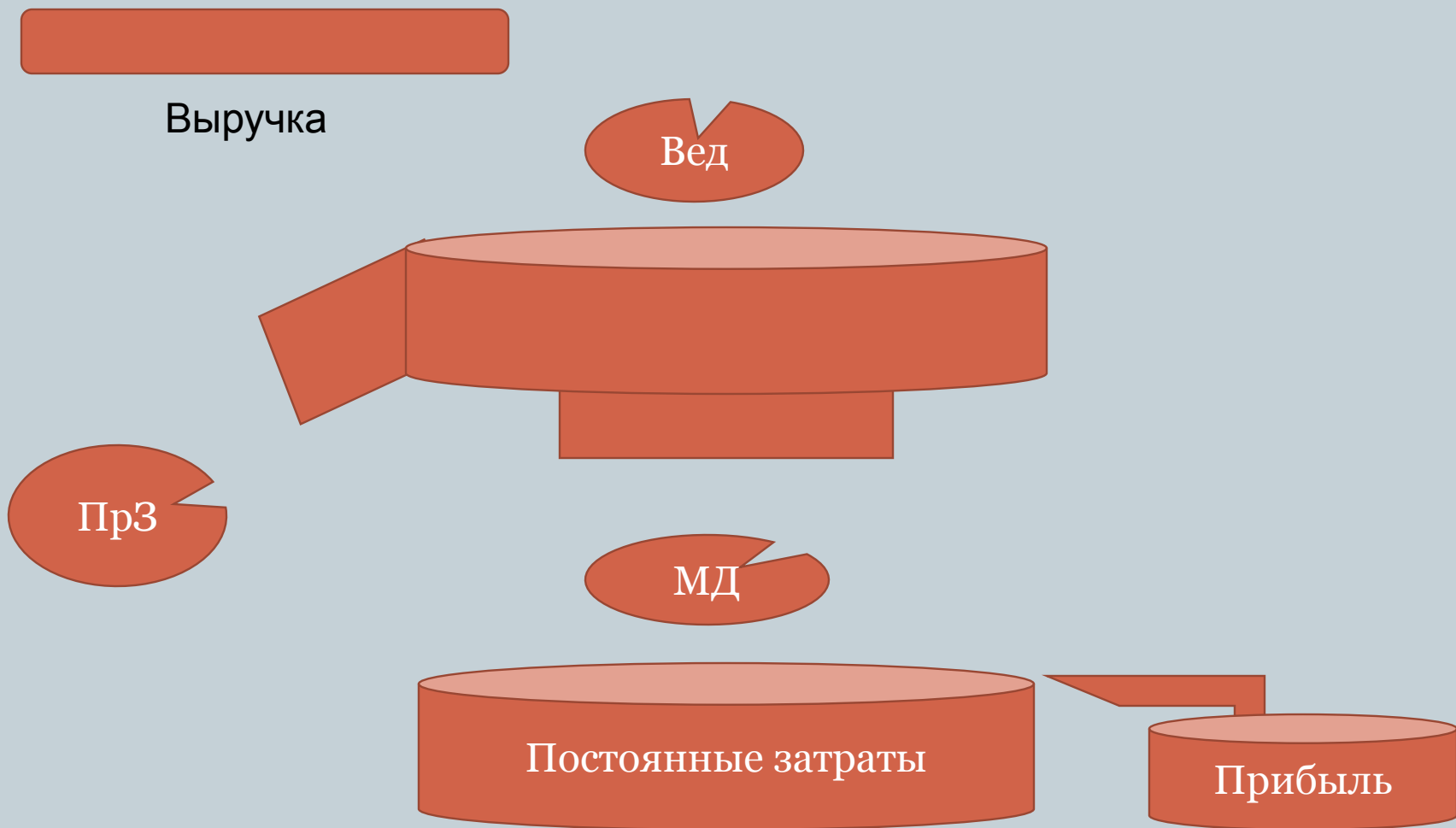


# Классификация затрат по основным признакам



Классификационный признак	Элементы классификации
Экономический элемент	Материальные затраты, затраты на оплату труда, отчисления на социальные нужды, амортизация ОФ и др.
Калькуляционная статья	Сырье и материалы, топливо и энергия, основная и дополнительная зарплата, отчисления на соцнужды, и др.
По отношению к объему производства	Постоянные, условно-постоянные, переменные
По составу затрат	Простые, комплексные
По отношению к процессу производства	Затраты предметов труда, затраты средств труда, затраты живого труда
По отношению к сфере кругооборота средств	Производственные (сферы производства), непроизводственные (сферы обращения)
По отношению к периоду	Единовременные, текущие, периодические
По отношению к процессу планирования	Планируемые, непланируемые

# Концепция маржинального дохода



# *Основные инструментари контроллинга*



- бюджетирование
- формирование основных подконтрольных показателей эффективного управления предприятием
- определение степени воздействия возникших отклонений на величину «затраты - прибыль»



**СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ**