



РАНХиГС

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ЗАПАДНЫЙ ФИЛИАЛ

Теория организации

лекция

<http://zf.ranepa.ru>

Калининград 2018

<http://gov39.ru>



РАНХиГС

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ЗАПАДНЫЙ ФИЛИАЛ

Кафедра: Экономики и менеджмента

Доценты: к.э.н., Оргеева Марина Эдуардовна,
к.э.н., Чумаков Александр Сергеевич

Кабинет: №502

Сайт: <http://zf.ranepa.ru>

Адрес электронной почты: cha@zf.ranepa.ru



Материально-техническое и программное обеспечение ДИСЦИПЛИНЫ

<u>Перечень информационных технологий, программных продуктов, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине</u>	
1	Операционная система (MS Windows XP/Vista/7);
2	Пакет офисных программ (MicrosoftOffice или OpenOffice);
3	Антивирусная программа (NOD32, Dr.Web, Kaspersky и др.);
4	Программа для распознавания текста (FineReader или альтернативная);
5	Интернет-браузер (Internet Explorer, Opera, Mozilla Firefox, Google Chrome и др.);
6	Различные утилиты (Архиваторы, программы записи компакт-дисков, файловые менеджеры, программы просмотра изображений и др.);
7	<ul style="list-style-type: none">• Универсальная интернет-энциклопедия Wikipedia http://ru.wikipedia.org• ЭБС Лань http://e.lanbook.com• ЭБС IPRbooks http://www.iprbookshop.ru• ЭБС Юрайт http://www.biblio-online.ru• Сервис полнотекстового поиска по книгам http://books.google.ru/• Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU http://elibrary.ru• Федеральный образовательный портал «Российское образование» http://www.edu.ru



6.1. Основная литература

Авторы, составители	Название	Издательство, год	Кол. экз. в библиотеке	Наличие в ЭБС
П.В. Шеметов, С. В. Петухова, Е.П. Шеметова	Теория организации. Учебное пособие	М.: Омега-Л, 2012. — 288 с.		Режим доступа: http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=5538

6.2. Дополнительная литература

Долгов, А.И.	Теория организации: учебное пособие	М.: ФЛИНТА, 2011. — 223 с.		Режим доступа: http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=20187
--------------	--	----------------------------------	--	---

6.3. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы

Баранников А.Ф	Теория организации. учебник.	М.: Юнити-Дана, 2012. -		
Дафт Р.Л.	Теория организации. учебник	М.: Юнити-Дана, 2012		
Руденко И.В.	Теория организации. учебно-методическое пособие.	Омск: Омский государственный университет, 2014		



Раздел 2. Проектирование и оценка организационных процессов

Тема 2.1 Организационная структура.

План:

- 1. Системный подход к анализу организации.**
- 2. Характеристика и классификация организационных структур.**
- 3. Классификация организаций по способу взаимодействия с человеком**



РАНХиГС

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ЗАПАДНЫЙ ФИЛИАЛ

Классификация организаций по принципу их построения





Три фактора (требования), определяющие организационную структуру

Устойчивость	Ломка старых привычек	Предприимчивость
Простота основной формы. Система ценностей, Минимизирующие воздействия	Готовность к изменениям. Введение экспериментальных структурных единиц. Перетасовка структурных подразделений	Отпочкование новых видов деятельности. Группы решения проблем и выполнения решений. Система измерителей, ориентированная на эффективность



Вопросы для обсуждения

1. Правила построения организационных структур управления.
2. Примеры построения структур глобальных компаний.
3. Выбор оптимальной структуры управления.
4. Координационные механизмы управления.
5. Децентрализация: построение иерархий управления.
6. Принципы делегирования полномочий.
7. Матрицы организационных проекций.
8. Новейшие формы организационных структур.



РАНХиГС

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

● **Спасибо за внимание!**