

# **Организационная структура предприятия- соединение управленческих звеньев и подчиненных им подразделений**

Типы организационных структур:

линейная;

линейно-штабная;

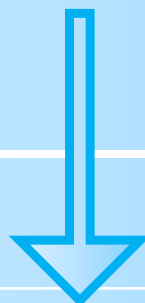
функциональная;

линейно-функциональная;

дивизиональная;

матричная.

Руководитель



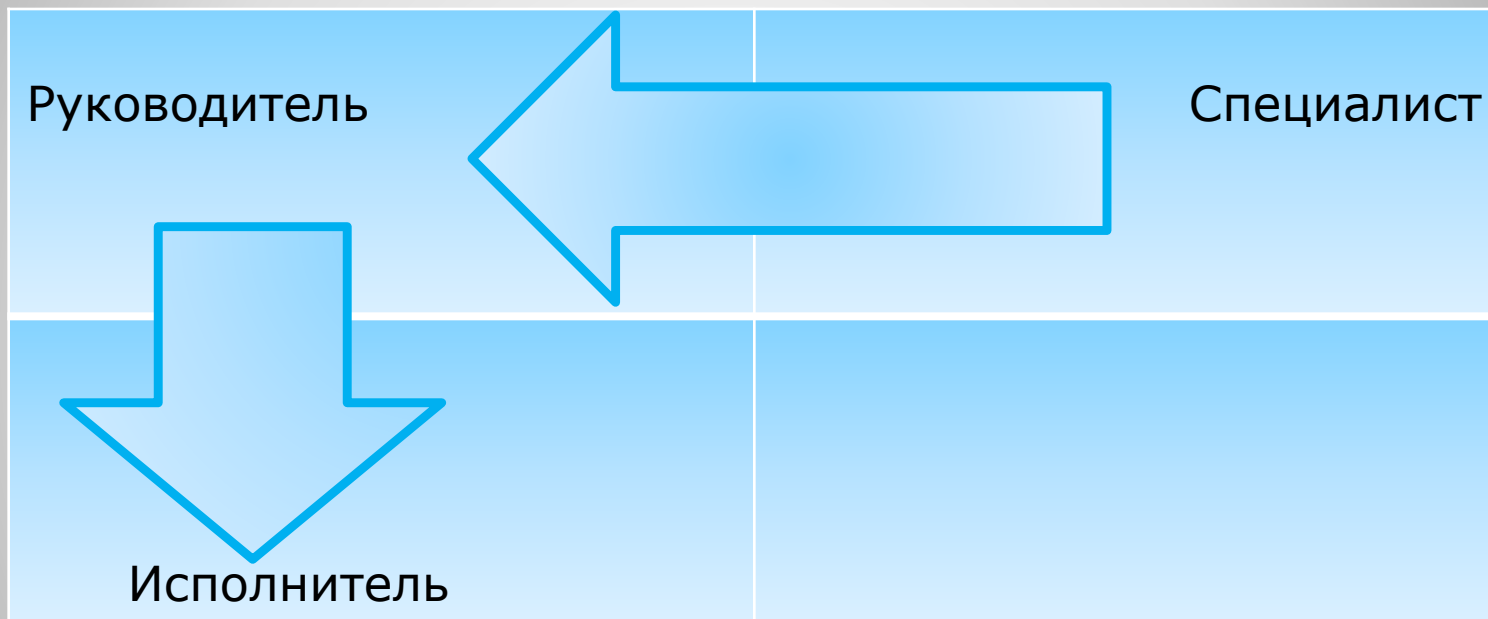
Исполнитель

**Линейная структура**

**Достоинства:** простота, оперативность, высокая ответственность, экономичность (низкие расходы на содержание управленческого аппарата), предельное единоначалие.

**Недостаток:** высокие требования к квалификации руководителей.

**Преимущества и недостатки  
линейной структуры**



## Линейно-штабная структура

## Достоинства:

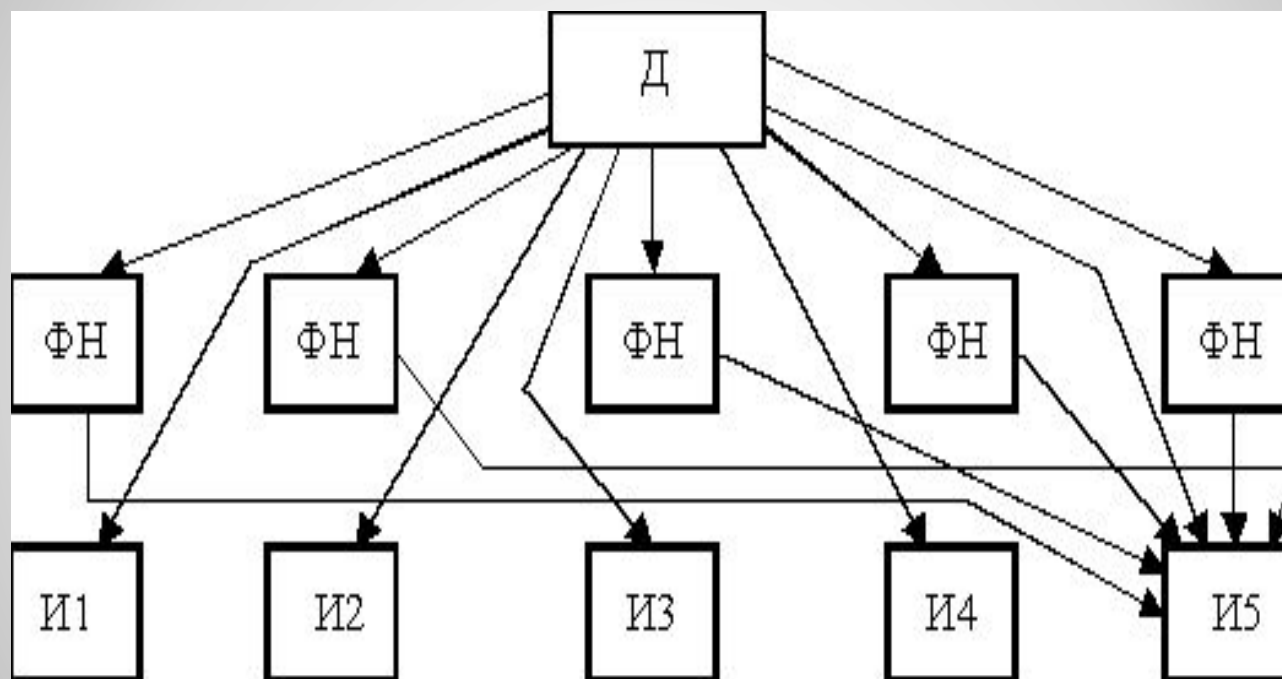
обеспечивает высокую профессиональную специализацию сотрудников;

позволяет точно определить места принятия решений и необходимые кадровые ресурсы;

## Недостаток:

образование специфических для функциональных подразделений целей затрудняет горизонтальное согласование.

## **Преимущества и недостатки линейно-штабной структуры**



**Функциональная структура**

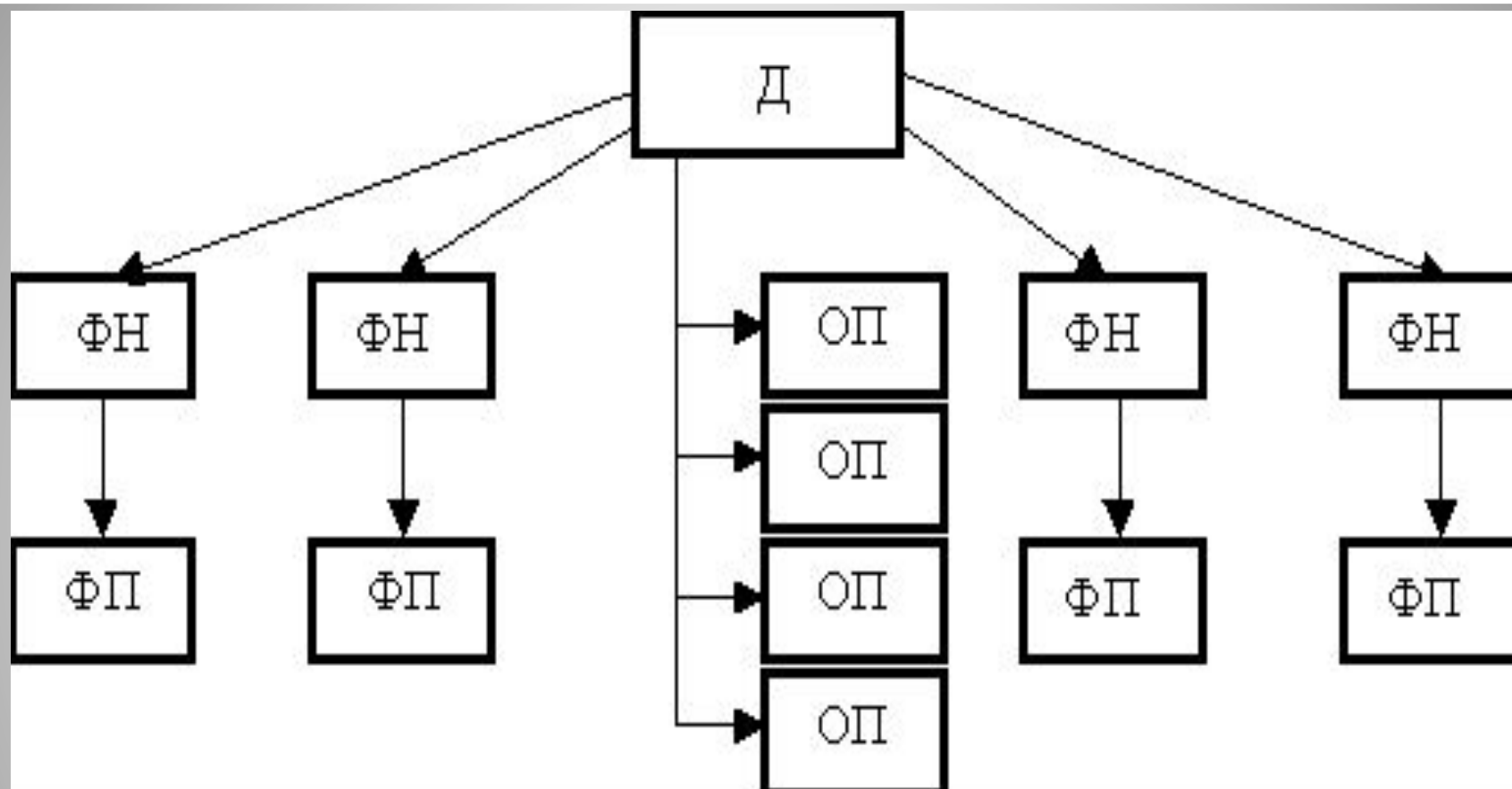
## Достоинство:

Повышается компетентность, что обеспечивает высокое качество принимаемых решений.

## Недостатки:

Снижается оперативность решений;  
Искажение информации и высокие затраты на управление.

## **Преимущества и недостатки функциональной структуры**



**Линейно-функциональная  
структура**



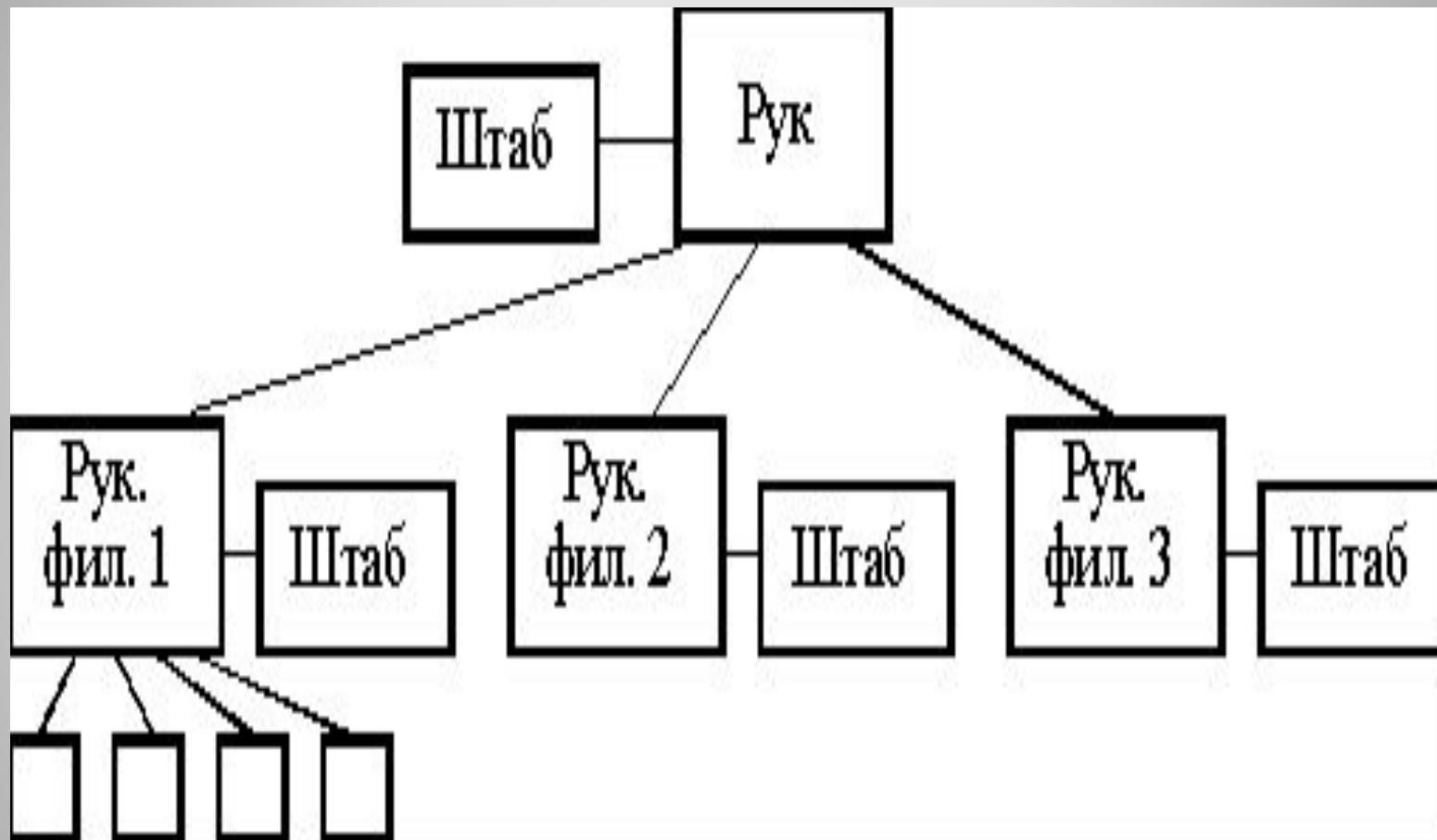
**Достоинства:**

эффективна в стабильной среде;  
снижение управленческих расходов;  
быстрое решение простых проблем;  
ориентация на сложившейся рынок и  
ценовую конкуренцию;

**Недостатки:**

жесткая структура, исключает  
инициативу.

**Преимущества и недостатки  
линейно-функциональной  
структуры**



## Дивизиональная структура

### Достоинства:

эффективность в динамичной среде,  
оперативность в принятии решений,  
решение междисциплинарных проблем,  
ориентация на новые рынки и технологии,  
ориентация на неценовую конкуренцию.

### Недостатки:

относительно высокие затраты на  
координацию ввиду децентрализации вплоть  
до отдельного финансирования из бюджета  
и системы расчетных цен.

## **Преимущества и недостатки дивизиональной структуры**



## Матричная структура

Сочетание линейно функциональной формы (преимущества указанных форм)

Недостатки:

Резкое возрастание числа связей и точек контроля;

Двойное подчинение подразделений.

**Преимущества и недостатки матричной структуры**