

Источники

1

Поставщики

Коммерческие предложения, устная информация, информация о новых продуктах, конкурентах, рынке сырья и материалов.

Поступающая в рабочем режиме информация включается в ежемесячные аналитические записки. Ежеквартально, в письменном виде, у каждого поставщика запрашивается информация в виде опросника: новые виды продуктов, информация о рынке, информация о конкурентах.

2

Рынок

Интернет, профильные сайты, выставки, командировки, встречи с партнёрами, сайты по профессии «закупки»,

Ежемесячно ключевая информация о рынке указывается в аналитических записках. Указываются тенденции, новости, прогнозы.

3

Отчёты

3.1 SRM – отчёты, доступные в 1С
3.2 – отчёт «движения сырья». Готовится системным аналитиком ежемесячно, до 6-го числа
3.3 – отчёт «%выполнения заявок». Готовится распределительным логистом ежемесячно, до 6-го числа

Информация из отчётов включается в аналитические записки

4

Смежные службы

ТЭиТ, КС, ОРП, ПО, План производства

Поступающая в рабочем режиме информация включается в аналитические записки. Ежемесячно начальник отдела делает письменный запрос в каждую службу: тенденции? ситуация по проектам? планы? прогнозы?

5

Внутренняя информация

Результаты работы, проведённые переговоры, встречи, командировки, выставки и пр.

Информация фиксируется. Предоставляется для ознакомления смежным службам (при необходимости). Архивируется.

6

Новости

Новости макро/микро экономики, нововведения в законодательстве, новости логистики

Поступающая в рабочем режиме информация включается в аналитические записки.

Источники



Шаблон аналитической записки специалиста отдела закупок

Каждый специалист до 10-го числа готовит аналитическую записку для начальника отдела закупок

1

Наименование группы

2

Табличная часть

Группа материалов Подгруппа материалов Материал	Ед. изм.	Движение за период, ЕИ				Расход по предыдущим месяцам			тек.месяц		Количество сырья, которое пошло на производство			
		Нач. остаток	Приход	Расход	Кон. остаток	-1	-2	-3	Расход, BYN	Кон. остаток, BYN	тек.мес.	-1	-2	-3
С Блок пружинный									712 611	938 642	43,00%			
БП Medizone R1000 140 Z (H2)									22 658	50 899	31,00%			
БП Medizone R1000 140 Z (H2) 101x181x14	шт.	23,00	70,00	1,00	92,00	46,00	45,00	24,00	45,42	4035,33	1,08%			
БП Medizone R1000 140 Z (H2) 121x181x14	шт.	82,00	180,00	105,00	157,00	149,00	140,00	52,00	5626,83	8360,64	40,08%			
БП Medizone R1000 140 Z (H2) 141x181x14	шт.	61,00	50,00	17,00	94,00	40,00	43,00	37,00	1073,21	5855,18	15,32%			
БП Medizone R1000 140 Z (H2) 161x181x14	шт.	32,00	90,00	29,00	93,00	76,00	34,00	67,00	2099,76	6588,69	23,77%			
БП Medizone R1000 140 Z (H2) 181x181x14	шт.	58,00	0,00	0,00	58,00	0,00	10,00	10,00	0,00	4500,21	0,00%			
БП Medizone R1000 140 Z (H2) 61x181x14	шт.	12,00	130,00	53,00	89,00	59,00	25,00	24,00	1428,97	2387,56	37,32%			
БП Medizone R1000 140 Z (H2) 71x181x14	шт.	166,00	550,00	299,00	417,00	339,00	476,00	272,00	9376,05	13024,51	41,76%			
БП Medizone R1000 140 Z (H2) 81x181x14	шт.	156,00	100,00	84,00	172,00	60,00	199,00	137,00	3007,61	6147,22	32,81%			

Если расход в столбце 12 составил менее 50%, подсвечиваем эту ячейку.

3

Изменения цен

4

Пояснения, комментарии

5

Новости, полученные от поставщиков.
Информация с рынка. Прогнозы

6

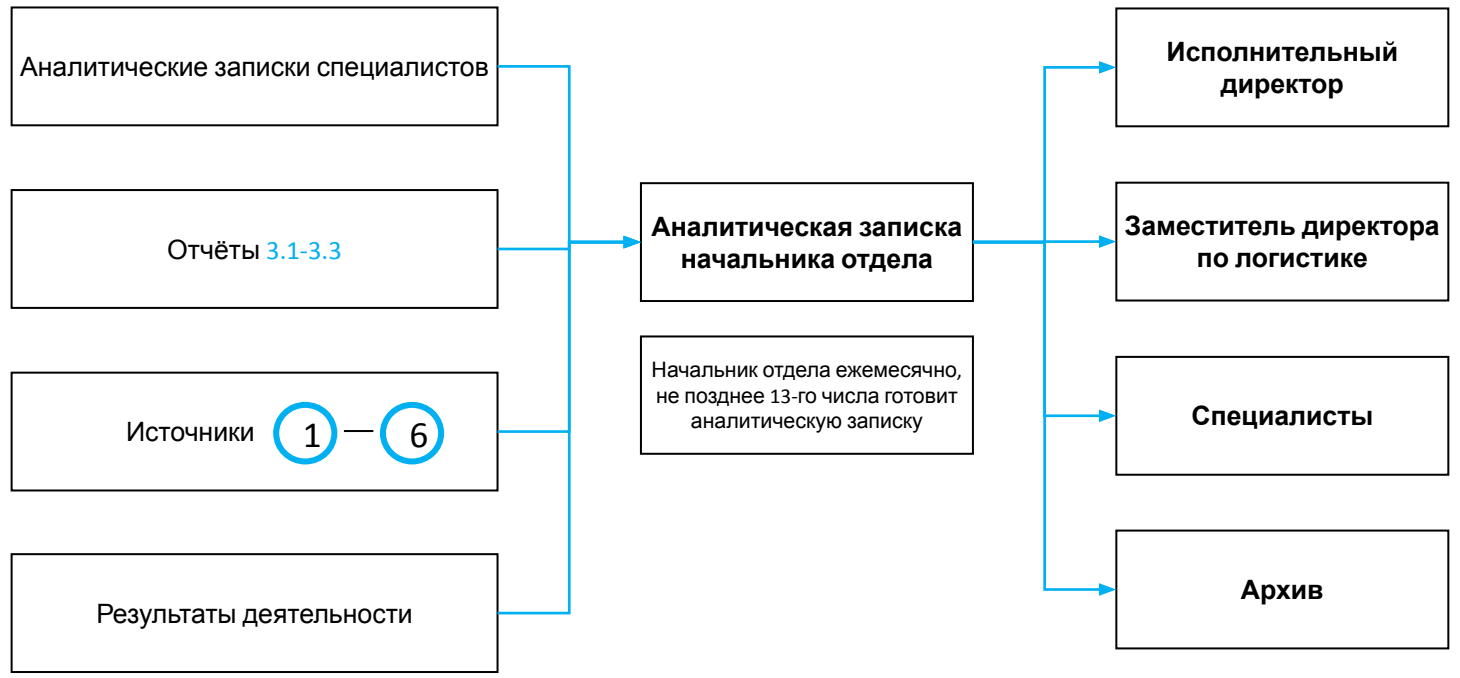
Информация, полученная от смежных служб

7

Результаты работы по рекламациям

8

Планируемые мероприятия по группе на ближайшие 3 месяца



Шаблон аналитической записки начальника отдела закупок

1

Наименование группы

2

Табличная часть

Группа материалов Подгруппа материалов Материал	Ед. изм.	Движение за период, ЕИ				Расход по предыдущим месяцам			тек.месяц		Количество сырья, которое пошло на производство			
		Нач. остаток	Приход	Расход	Кон. остаток	-1	-2	-3	Расход, BYN	Кон. остаток, BYN	тек.мес.	-1	-2	-3
С. Блок пружинный									712 611	938 642	43,00%			
БП Medizone R1000 140 Z (H2)									22 658	50 899	31,00%			
БП Medizone R1000 140 Z (H2) 101x181x14	шт.	23,00	70,00	1,00	92,00	46,00	45,00	24,00	45,42	4035,33	1,08%			
БП Medizone R1000 140 Z (H2) 121x181x14	шт.	82,00	180,00	105,00	157,00	149,00	140,00	52,00	5626,83	8360,64	40,08%			
БП Medizone R1000 140 Z (H2) 141x181x14	шт.	61,00	50,00	17,00	94,00	40,00	43,00	37,00	1073,21	5855,18	15,32%			
БП Medizone R1000 140 Z (H2) 161x181x14	шт.	32,00	90,00	29,00	93,00	76,00	34,00	67,00	2099,76	6588,69	23,77%			
БП Medizone R1000 140 Z (H2) 181x181x14	шт.	58,00	0,00	0,00	58,00	0,00	10,00	10,00	0,00	4500,21	0,00%			
БП Medizone R1000 140 Z (H2) 61x181x14	шт.	12,00	130,00	53,00	89,00	59,00	25,00	24,00	1428,97	2387,56	37,32%			
БП Medizone R1000 140 Z (H2) 71x181x14	шт.	166,00	550,00	299,00	417,00	339,00	476,00	272,00	9376,05	13024,51	41,76%			
БП Medizone R1000 140 Z (H2) 81x181x14	шт.	156,00	100,00	84,00	172,00	60,00	199,00	137,00	3007,61	6147,22	32,81%			

Если расход в столбце 12 составил менее 50%, подсвечиваем эту ячейку.

3

Изменения цен

4

Пояснения, комментарии

5

Новости, полученные от поставщиков.
Информация с рынка. Прогнозы

6

Информация, полученная от смежных служб

7

Результаты работы по рекламациям

8

Планируемые мероприятия по группе на ближайшие 3 месяца

Аналитическая записка начальника отдела включает в себя аналитические записки специалистов.
Информация проходит «фильтр» начальника отдела. Остаётся наиболее важная информация.

Шаблон аналитической записки начальника отдела закупок

9

Табличная часть 2

	Остатки на начало мес. EUR	Приход, EUR	Расход, EUR	Остатки на конец мес. EUR	Произведено ед.	EUR сырья на 1 ед.	Кол-во сырья, которое пошло на пр-во, %	Оборачиваемость склада
Январь '20	980 477	416 278	536 465	864 399	12 522	111,54		
Февраль '20	825 049	640 463	571 260	908 845	14 935	98,13		
Март '20	778 249	537 217	495 607	823 312	15 206	86,51		
Апрель '20	895 287	370 328	410 696	897 666	12 036	105,15		
Май '20	886 883	470 092	585 374	831 914	19 026	71,32		
Июнь '20	822 118	540 126	678 222	695 323	18 649	73,05		
Июль '20	656 162	653 788	776 831	687 259	23 578	55,56		
Август '20	758 237	732 091	761 486	748 228	24 420	61,03		
Сентябрь '20	768 316	887 007	811 810	842 377	24 392	67,86		
Октябрь '20	843 700	1 077 657	874 821	1 044 054	23 591	81,44		
Ноябрь '20	1 044 603	914 382	886 083	1 066 019	22 957	85,33		
Декабрь '20	1 034 883	1 230 631	927 565	1 334 848	24 949	90,81		
Январь '21	1 330 036	806 704	839 953	1 293 135	21 843	97,82		
Февраль '21	1 298 838	852 653	645 722	1 502 199	15 855	135,70		
Март '21	1 539 200	749 191	740 440	1 528 633	19 720	116,04		
Апрель '21	1 525 952	884 368	854 839	1 564 317	23 187	103,95		
Май '21	1 571 365	790 938	947 792	1 418 582	23 272	101,51		
Обозначение	A	B	C	D	E	F	G	H
Источник	1С	1С	1С	1С	1С	равно (A+B)/E	равно C/(A+B)	равно C/((A+D)/2)

10

Отчёты и метрики из SRM
(перспектива)