

ЖИЗНЕННЫЙ ЦИКЛ ПРОЕКТА, ФАЗЫ И ИХ СТРУКТУРА

Жизненный цикл проекта – это период времени от зарождения идеи проекта до его завершения, который можно разделить на соответствующие фазы или этапы.

Кроме этого, как правило, проект разделяют на фазы, чтобы обеспечить более качественное управление с соответствующими отсылками на текущие операции исполняющей организации.

Не существует одного наилучшего способа определить идеальный жизненный цикл проекта и структуру его фаз. В целом достаточно большое количество факторов влияет на характеристику жизненного цикла проектов.

К таким факторам влияния можно отнести четыре основных фактора.



- фазы обычно идут последовательно

- уровень затрат и численность задействованного персонала невелики в начале, увеличиваются по ходу выполнения проекта и быстро падают на завершающем этапе проекта

- способность участников проекта повлиять на конечные характеристики продукта проекта и окончательную стоимость проекта максимальны в начале проекта и уменьшаются по ходу выполнения проекта

- уровень неуверенности и, следовательно, риск недостижения целей наиболее велик в начале проекта. Уверенность в завершении проекта, как правило, увеличивается по ходу выполнения проекта.

Типичный жизненный цикл проекта состоит из 4 фаз

- начальная фаза – разработка миссии (концепции проекта)

- фаза разработки – планирование проекта

- фаза реализации – поэтапный процесс исполнения проекта

- фаза завершения – процесс выхода из проекта

Начальная фаза

Главным содержанием работ на этой фазе является разработка концепции проекта, включающая:

- сбор исходных данных и анализ существующего состояния;
- выявление потребности в изменениях (проекте);
- определение основных параметров и характеристик проекта:
- цели и стратегия их достижения, задачи, результаты;
- основные требования, ограничительные условия, критерии;
- уровень риска;
- окружение проекта, потенциальные участники;
- требуемые время, ресурсы, средства и др.
- определение и сравнительная оценка альтернатив;
- представление предложений, их апробация и экспертиза;
- утверждение концепции и получение одобрения для следующей фазы.

Фаза разработки

Главным содержанием этой фазы является разработка основных компонент проекта и подготовка к его реализации

Общее содержание работ этой фазы:

- назначение руководителя проекта и формирование команды проекта, в первую очередь ключевых членов команды;
- установление деловых контактов и изучение целей, мотивации и требований заказчика владельцев проекта, других ключевых участников;
- развитие концепции и разработка основного содержания проекта;
- конечные результат(ы) и продукт(ы);
- стандарты качества;
- структура проекта;
- основные работы;
- требуемые ресурсы.
структурное планирование, в том числе:
- декомпозиция проекта;
- календарные планы и укрупненные графики работ и обеспечения;
- смета и бюджет проекта;
- потребность в ресурсах;
- процедуры управления проектом и техника контроля;
- определение и распределение рисков.
- организация и проведение торгов, заключение субконтрактов с основными исполнителями;
- организация выполнения базовых проектных и опытно-конструкторских работ по проекту;
- представление проектной разработки;
- получение одобрения на продолжение работ

Фаза реализации

Главное содержание этой фазы следует из ее наименования – выполнение основных работ проекта, необходимых для достижения цели проекта.

Основными работами этой фазы являются:

- организация и проведение торгов, заключение контрактов;
- полный ввод в действие разработанной системы управления проектом;
- организация выполнения работ;
- ввод в действие средств и способов коммуникации и связи участников проекта;
- ввод в действие системы мотивации и стимулирования команды (участников) проекта;
- детальное проектирование и технические спецификации;
- оперативное планирование работ;
- установление системы информационного контроля за ходом работ;
- организация и управление материально-техническим обеспечением работ, в том числе запасами, покупками, поставками;
- выполнение работ, предусмотренных проектом (в том числе производство строительно-монтажных и пусконаладочных работ);
- руководство, координация работ, согласование темпов, мониторинг прогресса, прогноз состояния, оперативный контроль и регулирование основных показателей проекта:
- ход работ, их темпы;
- качество работ и проекта;
- продолжительность и сроки;
- стоимость и другие показатели;
- решение возникающих проблем и задач

Завершающая фаза или окончание проекта

На этой фазе достигаются конечные цели проекта, осуществляется подведение итогов и разрешение конфликтов и закрытие проекта. Основное содержание работ этой фазы, как правило, состоит в следующем:

- планирование процесса завершения проекта;
- эксплуатационные испытания окончательного продукта(ов) проекта;
- подготовка кадров для эксплуатации создаваемого объекта;
- подготовка документации, сдача объекта и конструкторской продукции заказчику;
- оценка результатов проекта и подведение итогов;
- подготовка итоговых документов;
- закрытие работ и проекта;
- разрешение конфликтных ситуаций;
- реализация оставшихся ресурсов;
- накопление фактических и опытных данных для последующих проектов;
- расформирование команды проекта

Переход из одной фазы в другую в пределах жизненного цикла проекта обычно подразумевает некую форму технической передачи или сдачи результатов, и часто именно это указывает на переход от фазы к фазе.

Результаты одной фазы обычно проверяются на предмет завершенности и точности и проходят процедуру одобрения, прежде чем начнутся работы следующей фазы.

Таким образом, обобщая можно отметить, что жизненный цикл проекта как в целом, так и структурно является с одной стороны важным объектом системы управления проектом, с другой стороны – методом или механизмом данной системы управления.

Спасибо за внимание

Спасибо за внимание