ЖИВЫЕ ГОРОДА

АНО «УРБЭКС-развитие»

IV ВСЕРОССИЙСКИЙ ФОРУМ ЖИВЫХ ГОРОДОВ

ПРОЦЕСС «ЖИВОГО» СТРАТЕГИРОВАНИЯ РАЗВИТИЯ ГОРОДА – С УЧАСТИЕМ ЖИТЕЛЕЙ (от разработки до реализации)

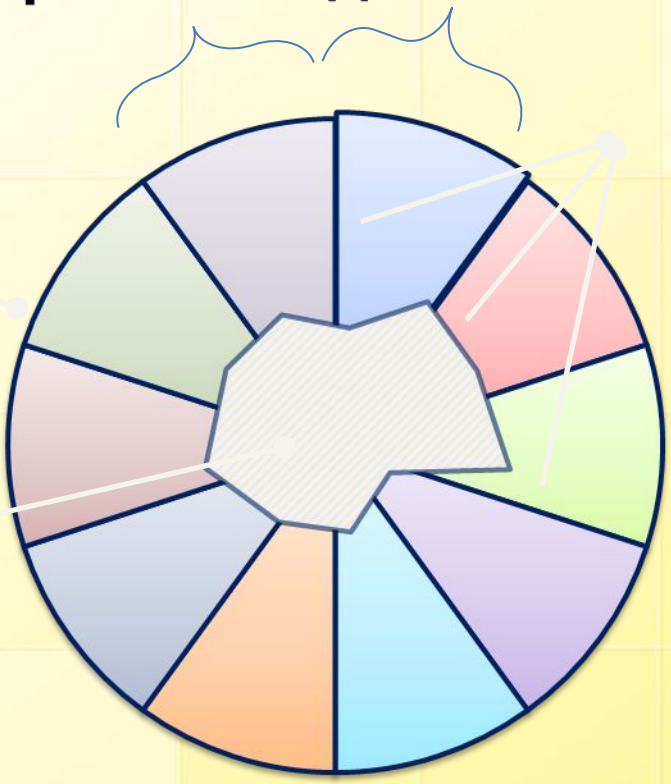
Бочкарева Татьяна

Самарцев Сергей

Москва, 2 декабря 2017 г.

Сферы жизнедеятельности

Весь круг – вся полнота жизнедеятельности городского округа



Область жизнедеятельности не регулируемая Администрацией

Деятельность Администрации

Стратегирование как система средств работы с Будущим

Изменения в подходах к разработке и реализации Стратегий – появление новых форматов

Прошлое → **Настоящее** → **Будущее**

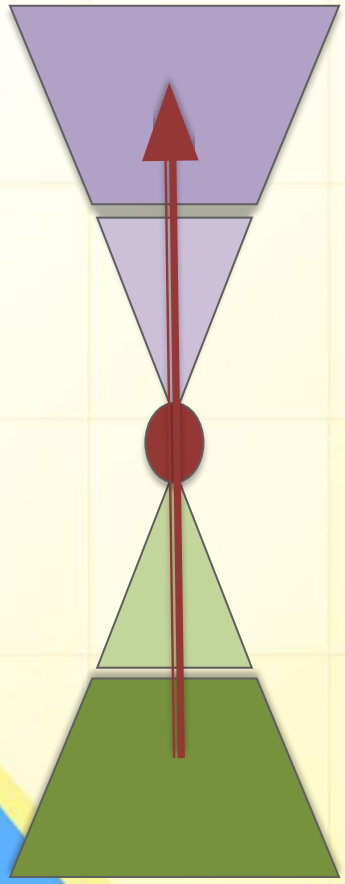
Базовая позиция рассмотрения	Экономическая	Экономическая/ Управленческая	Управленческая
Технологии	Стратегическое планирование	Стратегирование/ Форсайт	Стратегирование (с включением форсайта)
Инициатор разработки	Власть	Власть□□Сообщество	Сообщество□□Власть
Участие сообщества	Отсутствует	**Появляется**	Присутствует
Организация и управление разработкой	Власть□□Консалтинг	Власть□□Консалтинг	Сообщество □□ Власть □□Консалтинг
Реализация	Отсутствует	**Появляется**	Реализуется **сообществом и**

Связь элементов целеполагания и управления в инструментах стратегирования

Средства управления ---------- Элементы целеполагания:	Стратегия	Программа	Проект	План
	СТРАТЕГИЯ			
Идеи	+			
Цели	+	+		
Направления		+	+	
Целевые задачи			+	+
Текущие задачи (мероприятия)				+

Технология разработки стратегии развития города

АНО «УРБЭКС-развитие»



V. Механизмы реализации и управление реализацией

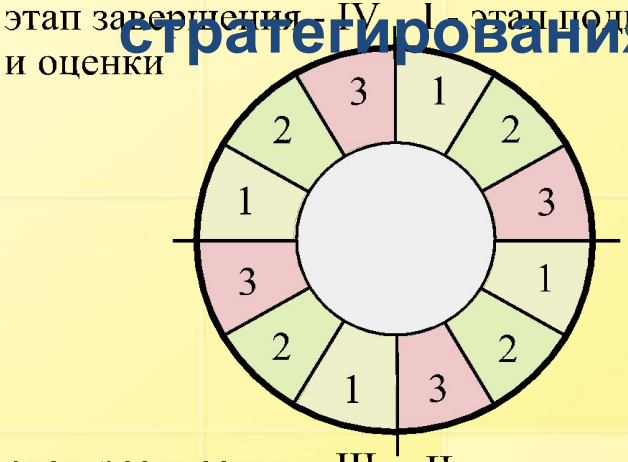
IV. Программно-проектная развертка целей

III. Целеполагание

II. Стратегический синтез

Стратегический

Структура процесса стратегирования



АНО «УРБЭКС-развитие»

Основные линии работ и этапы стратегирования

Этапы	Ноябрь-декабрь 2012г.	2013 г.	2014 - 2025 гг.
	Разработка стратегии	Запуск в реализацию	Реализация
Линии работ			
Организационно-методологическое	Экспертное обсуждение стратегии.	Городская стратегическая ассамблея.	Поэтапная реализация стратегических программ и проектов;
Экспертные работы	Окончательная сборка стратегии.	Постановка системы управления реализацией стратегии.	
Очные обсуждения	Передача на рассмотрение и утверждение стратегии Думой городского округа.	Детальная разработка и запуск стратегических программ и проектов.	мониторинг, анализ и периодическая корректировка стратегии
Институты развития			
Сайт и форум			

Линии работ, обеспечивающие разработку и реализацию стратегии, с участием всех субъектов развития города

- Выявление и включение субъектов развития города.
- Экспертные работы.
- Создание и ведение сайта и групп в соцсетях.
- Проведение стратегических сессий.
- Инициативное формирование стратегических групп по ключевым вопросам развития.
- Образовательная линия (серия школ).
- Проектная реализация стратегии. Технология реализационного проектирования.
- Управление развитием реализацией стратегии.

Выявление и включение субъектов развития города

- Выявление всех **основных позиционеров** в городе, причастных к процессу развития.
- **Экспресс опрос ключевых фигур и их мотивация** на участие в стратегировании; анкетирование.

Экспертные работы

- Выявление необходимых экспертных позиций.
- Привлечение необходимых экспертов.
- Роль и значение местных экспертов, договоренности с ними.
- Местные жители в экспертной позиции.

ON-line режим

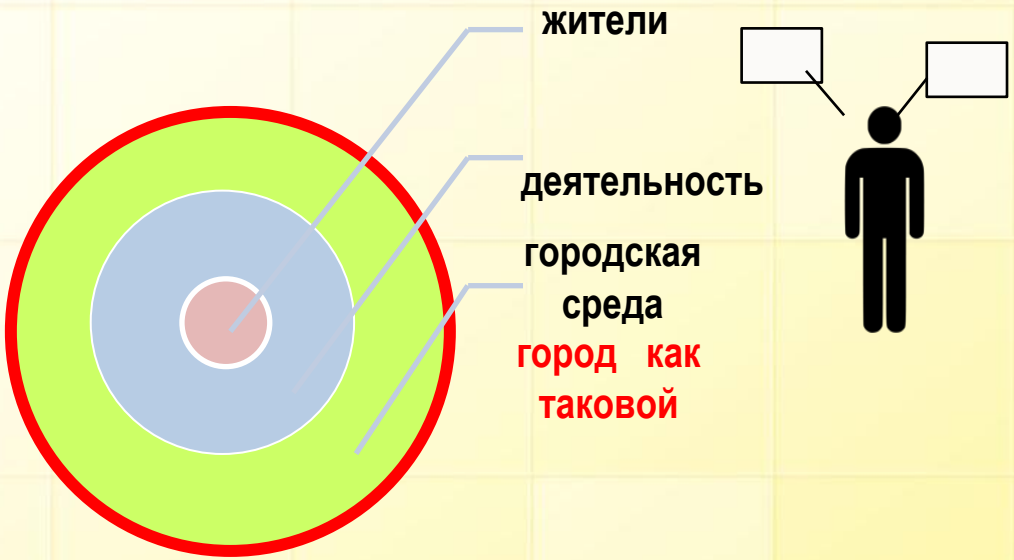
- Создание и ведение сайта
- Создание и ведение групп в соцсетях
- Работа с блогерами

Стратегические сессии

- **Проведение интерактивных стратегических сессий (по этапам стратегирования - с определёнными задачами).**

РАБОЧИЕ ПОЗИЦИИ ПРИ РАЗРАБОТКЕ СТРАТЕГИИ

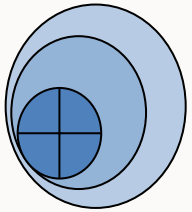
Позиция горожанина

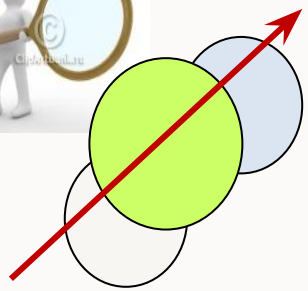


Позиция стратега

Рефлексивное «удержание» Прошлого-Настоящего-Будущего

Позиционное видение ситуации





ЦЕЛОЕ - ЧАСТЬ - ЦЕЛОЕ
+ масштабирование

Образовательная линия

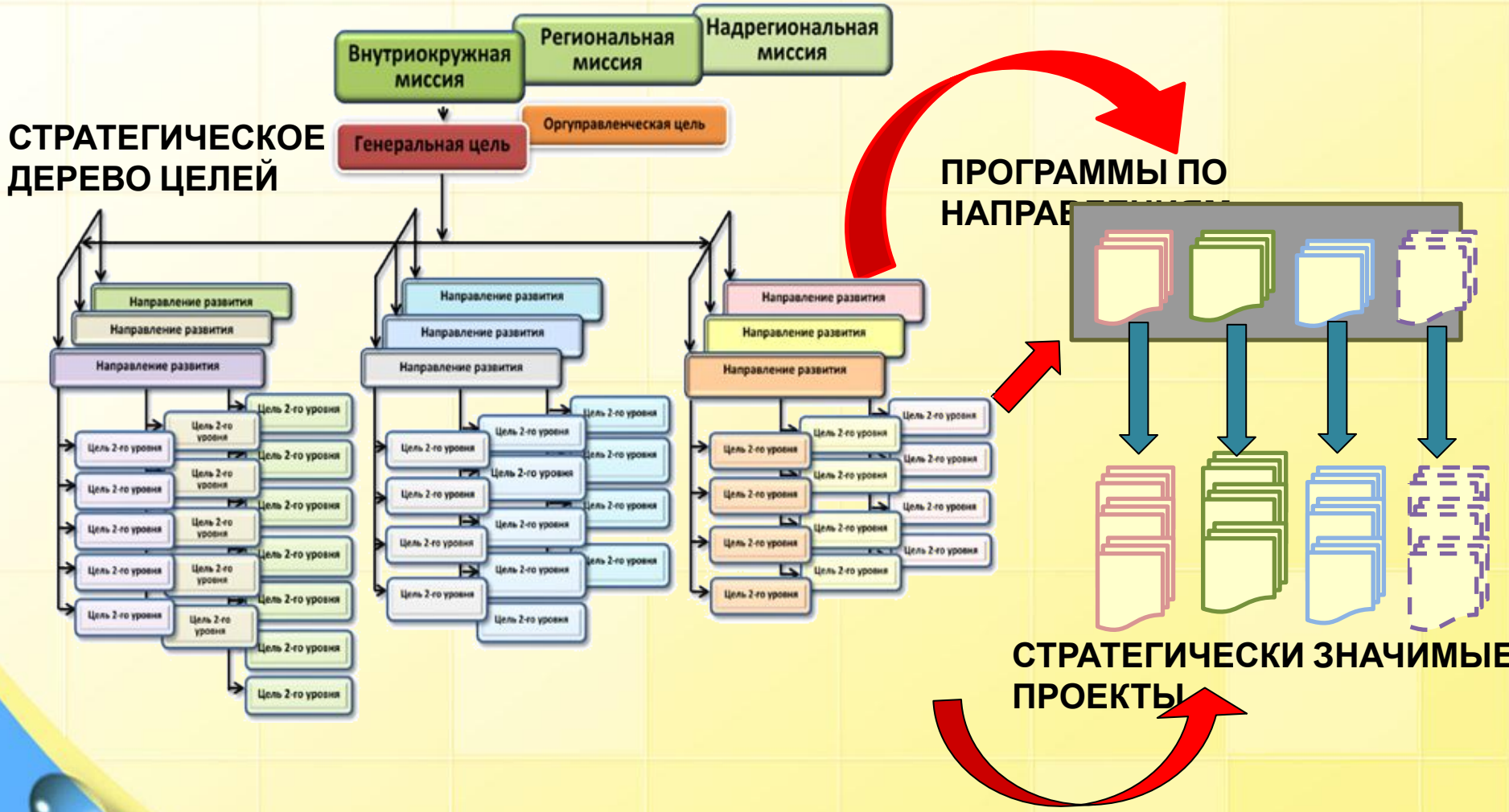
- **Школа городского развития**.
- **Школа модерации, фасилитации и прочих техник групповой работы.**
- **Школа проектирования** - освоение пошаговой технологии реализационного проектирования.

Программно- проектная реализация стратегии

- Формирование реализационных проектных групп по направлениям развития города, установление рабочих связей
- Технология реализационного проектирования.

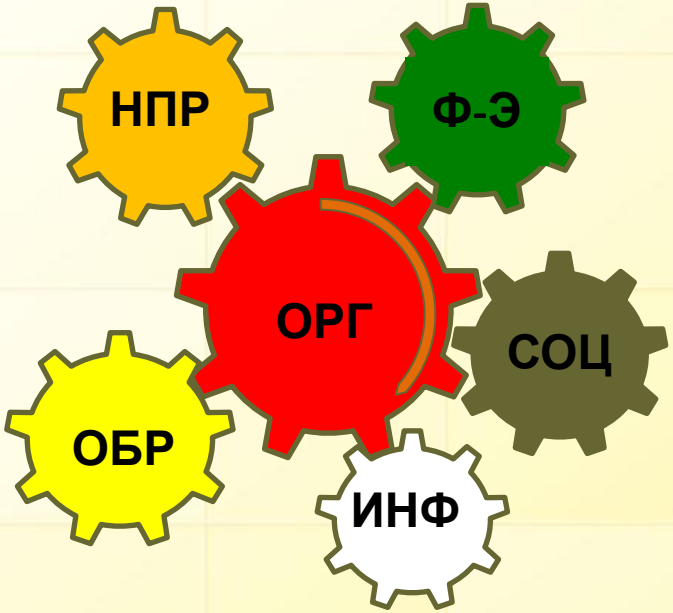
АНО «УРБЭКС-развитие»

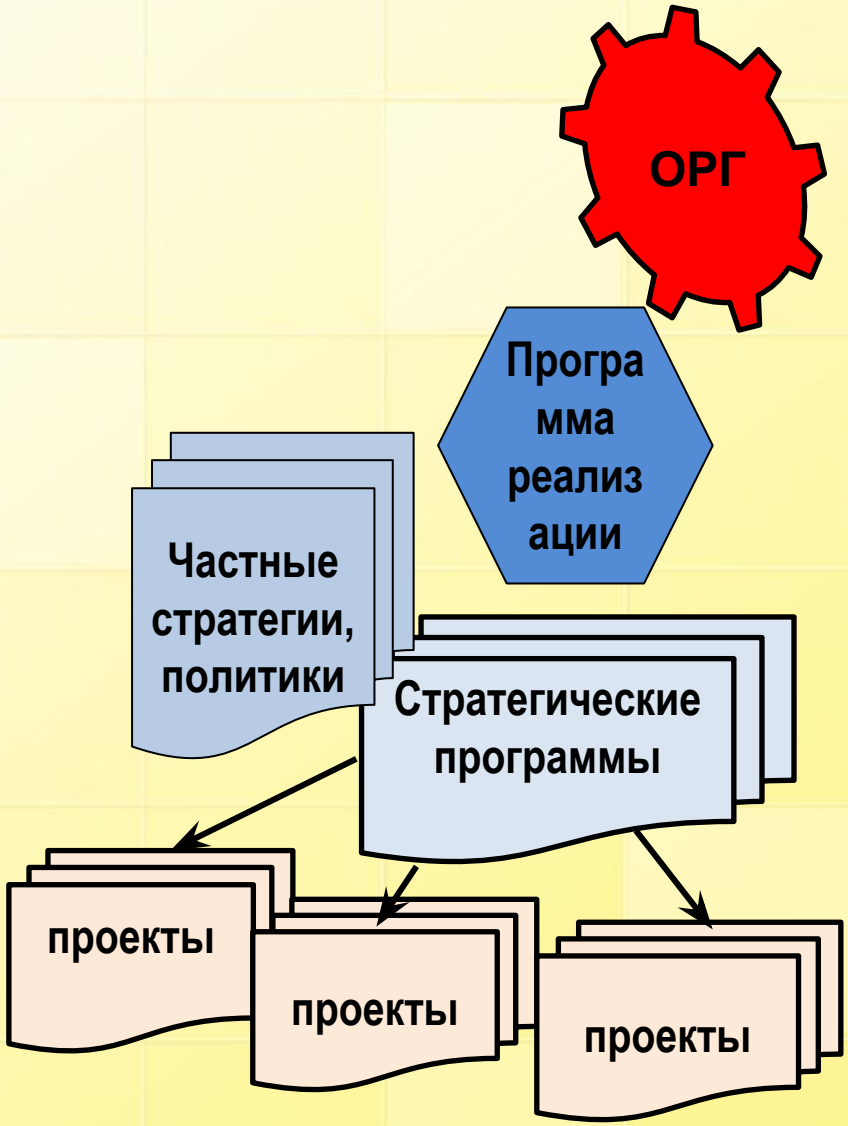
Программно-проектное наполнение дерева целей



Проектная реализация стратегии

МЕХАНИЗМЫ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ





Структурные элементы системы стратегического управления

Действующие структуры

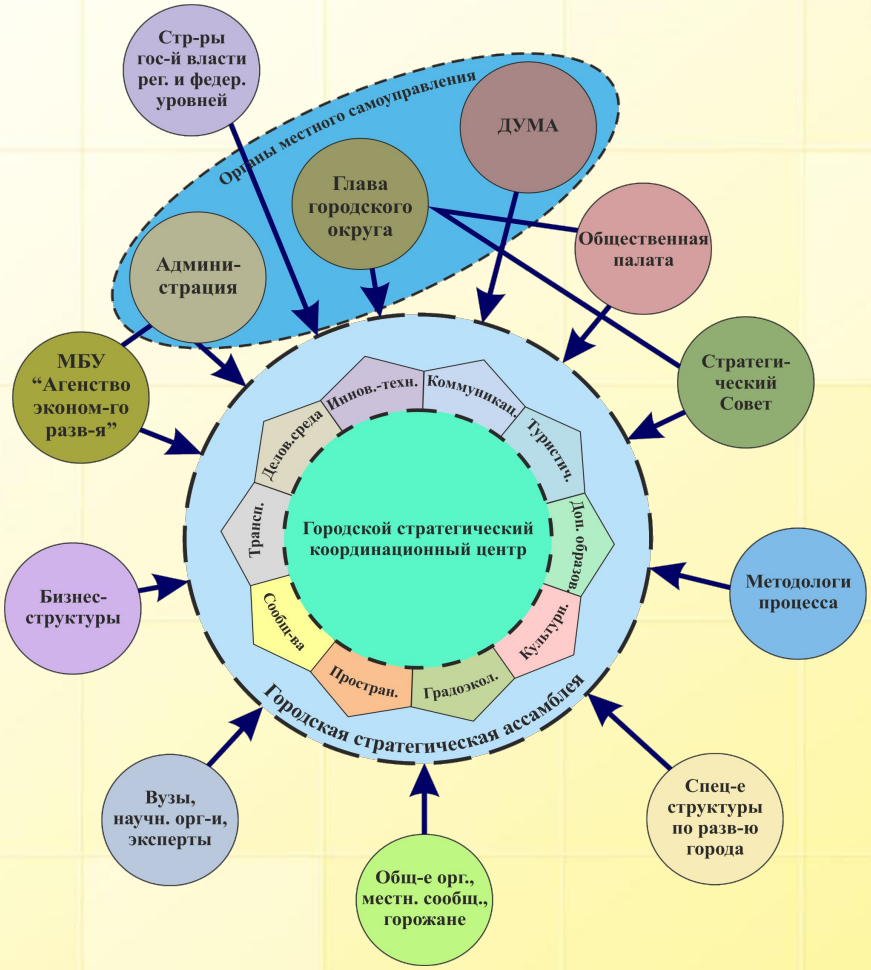
- Администрация г. о. (Департамент экономического развития)
- «Агентство экономического развития»
- Стратегический Совет
- Общественная палата
- Консалтинг

Предлагаемые общегородские структуры как институты развития:

- Городская стратегическая ассамблея (как общая сборка);
- «Институт города»;
- Распределенный центр проектирования;
- «Фабрика» мысли стратегов, мыслителей, технологов (клубная информационно-коммуникационная площадка);
- Инновационно-технологический центр (трансфер технологий);
- Альянс «Некоммерческое партнерство»;
- Туристическая ассоциация

Городское стратегическое партнерство

АНО «УРБЭКС-развитие»

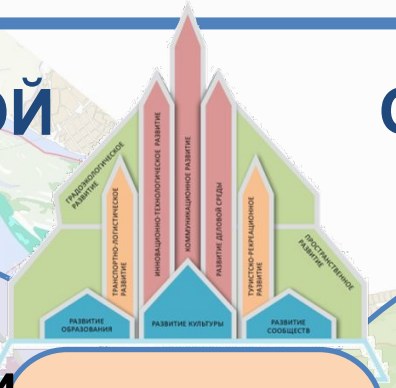


Полномочия и ответственность за развитие городского округа

ГОРОДСКОЙ ОКРУГ

Область полномочий Администрации

Область НЕ административных полномочий



АДМ

КЦСИ

Сообщества

Горожане

Бизнес и проф. организации

Структурная схема Системы управления реализацией Стратегии

АНО «УРБЭКС-развитие»

Ход реализации стратегии

Главная организационно-управленческая цель:
режим непрерывного технологически выстроенного управления развитием

СТРАТЕГИЯ

- Полная версия
- Краткая (концептуальная) версия
- Базовая версия
- Программы-проекты (приложение)
- Презентационная версия

Ось земного времени	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Фазы процесса реализации Стратегии	Фаза запуска		Реализация 1 этапа				Реализация 2 этапа				Реализация 3 этапа			
Требования внешней среды			Подготовка к Чемпионату мира по футболу 2018				Агломерационные процессы							
Система распределенного стратегического управления развитием (РССУР)	Разра-ботка РССУР	Запуск РССУР	Функционирование распределенной системы стратегического управления развитием (на принципах муниципально-частного партнерства)											
УЧАСТИЕ СООБЩЕСТВ	ИНИЦИАТИВНЫЕ ГРУППЫ		ВКЛЮЧЕНИЕ МЕСТНОГО СООБЩЕСТВА: самарские сообщества + бизнес + эксперты				СОУЧАСТИЕ ГОРОДСКИХ СООБЩЕСТВ И ОМС ИЗ ДРУГИХ ЛОКАЛЬНОСТЕЙ АГЛОМЕРАЦИИ							
Инновационно-технологическое развитие	РАЗРАБОТКА И ЗАПУСК ПРИОРИТЕТНЫХ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПРОЕКТОВ И ПРОГРАММ		ЗАПУСК СИСТЕМНЫХ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПРОЦЕССОВ ВО ВСЕХ НАПРАВЛЕНИЯХ И РЕАЛИЗАЦИЯ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПРОГРАММ 1 ЭТАПА				КОРРЕКЦИЯ СТРАТЕГИИ	ПРОГРАММЫ 2 ЭТАПА		КОРРЕКЦИЯ СТРАТЕГИИ	ПРОГРАММЫ 3 ЭТАПА			
Опережающее развитие деловой среды и предпринимательства														
Форсированное коммуникационное развитие														
Транспортно-логистическое развитие														
Туристско-рекреационное развитие														
Градоэкологическое развитие														
Пространственное развитие и формирование креативной городской среды														
Развитие самарских сообществ														
Культурное развитие														
Развитие образования														

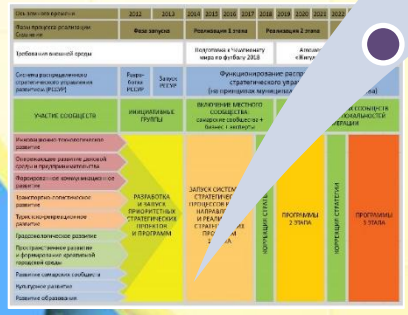
Внесение изменений и корректировка

МОНИТОРИНГ

- Развития г.о. Самара
- Хода реализации Стратегии
- Реализации Пг-Пк
- Рисков
- Общественного мнения

Этапы стратегирования

1. Разработка



2. Запуск

Разработка и постановка РССУР

Формирование городской стратегической «платформы» сотрудничества

Запуск ключевых программ и проектов

3. Реализация

Разработка и реализация програм проектов

4. Оценка результато в

Мониторинг

- **развития г.о. Самара;**
- **хода реализации;**
- **реализации Пг-Пк;**
- **рисков;**
- **общественного мнения**

Внесение изменений и корректировка

БЛАГОДАРИМ!

- БОЧКАРЕВА Татьяна Викторовна
- 8(926) 603-11-51
- bochkareva-t@bk.ru
- urbeks@yandex.ru
- www.urbeks.ru