



**IV ВСЕРОССИЙСКИЙ ФОРУМ ЖИВЫХ
ГОРОДОВ**

**ПРОЦЕСС «ЖИВОГО»
СТРАТЕГИРОВАНИЯ РАЗВИТИЯ
ГОРОДА –
С УЧАСТИЕМ ЖИТЕЛЕЙ
(от разработки до реализации)**

Бочкарева Татьяна

Самарцев Сергей

Москва, 2 декабря 2017 г.



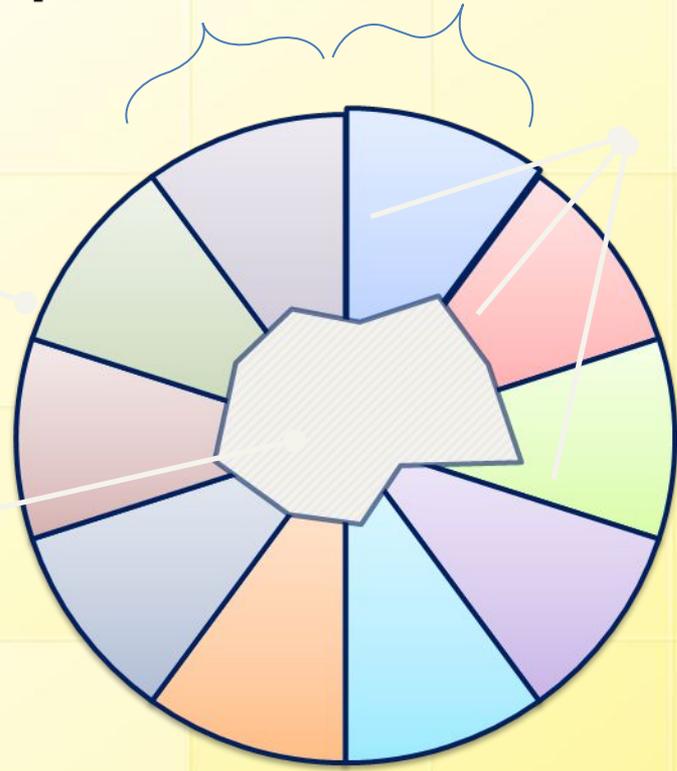


Сферы жизнедеятельности

Весь круг – вся полнота жизнедеятельности городского округа

Область жизнедеятельности не регулируемая Администрацией

Деятельность Администрации



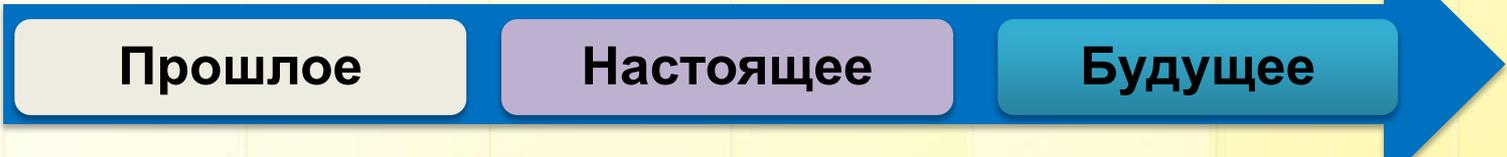


Стратегирование как система средств работы с Будущим





Изменения в подходах к разработке и реализации Стратегий – появление новых форматов



Базовая позиция рассмотренная	Экономическая	Экономическая/ Управленческая	Управленческая
Технологии	Стратегическое планирование	Стратегирование/ Форсайт	Стратегирование (с включением форсайта)
Инициатор разработки	Власть	Власть □ □ Сообщество	Сообщество □ □ Власть
Участие сообщества	Отсутствует	Появляется	Присутствует
Организация и управление разработкой	Власть □ □ Консалтинг	Власть □ □ Консалтинг	Сообщество □ □ Власть □ □ Консалтинг
Реализация	Отсутствует	Появляется	Реализуется сообществом и



Связь элементов целеполагания и управления в инструментах стратегирования

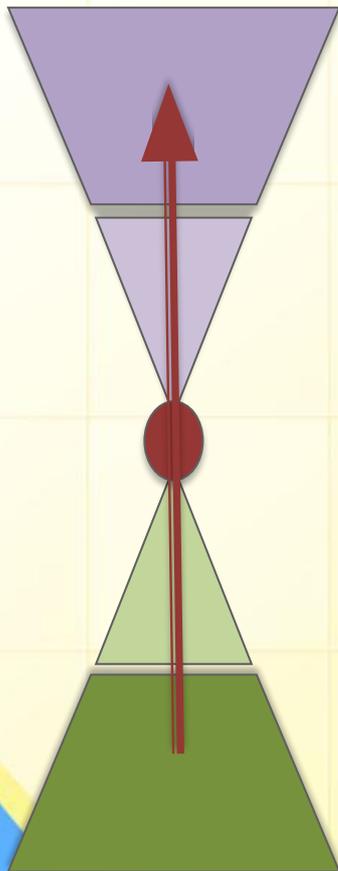
Средства управления ----- Элементы целеполагания:	СТРАТЕГИЯ			
	Стратегия	Программа	Проект	План
Идеи	+			
Цели	↓ +	→ +		
Направления		↓ +	→ +	
Целевые задачи			↓ +	→ +
Текущие задачи (мероприятия)				↓ +





Технология разработки стратегии развития города

АНО «УРБЭКС-развитие»



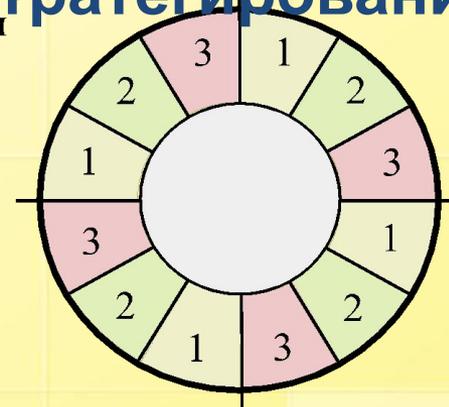
V. Механизмы реализации и управление реализацией
IV. Программно-проектная развертка целей

III. Целеполагание

II. Стратегический
I. Стратегический

Структура процесса стратегирования

этап завершения и оценки - IV I - этап подготовки



этап реализации - III II - этап запуска

фазы:

1 - начальная

2 - средняя

3 - конечная (переходная)





Основные линии работы по этапам стратегирования

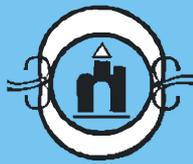




Линии работ, обеспечивающие разработку и реализацию стратегии, с участием всех субъектов развития города

- Выявление и включение субъектов развития города.
- Экспертные работы.
- Создание и ведение сайта и групп в соцсетях.
- Проведение стратегических сессий.
- Инициативное формирование стратегических групп по ключевым вопросам развития.
- Образовательная линия (серия школ).
- Проектная реализация стратегии. Технология реализационного проектирования.
- Управление развитием реализацией стратегии.





Выявление и включение субъектов развития города

- Выявление всех **основных позиционеров** в городе, причастных к процессу развития.
- **Экспресс опрос ключевых фигур** и их мотивация на участие в стратегировании; анкетирование.





Экспертные работы

- **Выявление необходимых экспертных позиций.**
- **Привлечение необходимых экспертов.**
- **Роль и значение местных экспертов, договоренности с ними.**
- **Местные жители в экспертной позиции.**





ON-line режим

- **Создание и ведение сайта**
- **Создание и ведение групп в соцсетях**
- **Работа с блогерами**





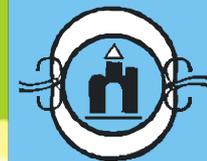
- **Проведение интерактивных стратегических сессий (по этапам стратегирования - с определёнными задачами).**





РАБОЧИЕ ПОЗИЦИИ ПРИ РАЗРАБОТКЕ СТРАТЕГИИ

АНО «УРБЭК-развитие»



Позиция горожанина



Позиция стратега





Образовательная линия

- Школа городского развития.
- Школа модерации, фасилитации и прочих техник групповой работы.
- Школа проектирования - освоение пошаговой технологии реализационного проектирования.





Программно- проектная реализация стратегии

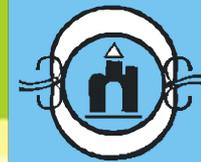
- Формирование реализационных проектных групп по направлениям развития города, установление рабочих связей
- Технология реализационного проектирования.





Программно-проектное наполнение дерева целей

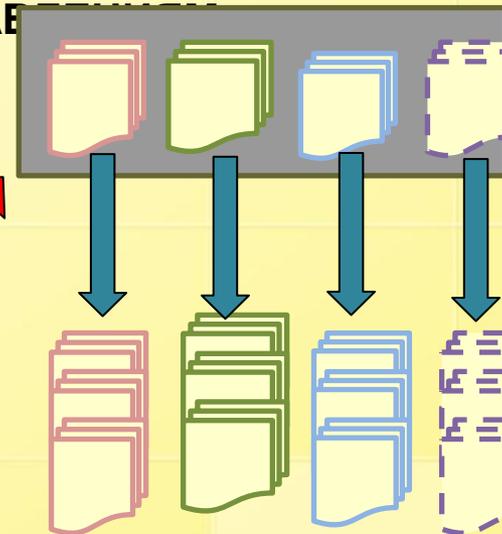
АНО «УРБЭКС-развитие»



СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ДЕРЕВО ЦЕЛЕЙ



ПРОГРАММЫ ПО НАПРАВЛЕНИЮ



СТРАТЕГИЧЕСКИ ЗНАЧИМЫЕ ПРОЕКТЫ



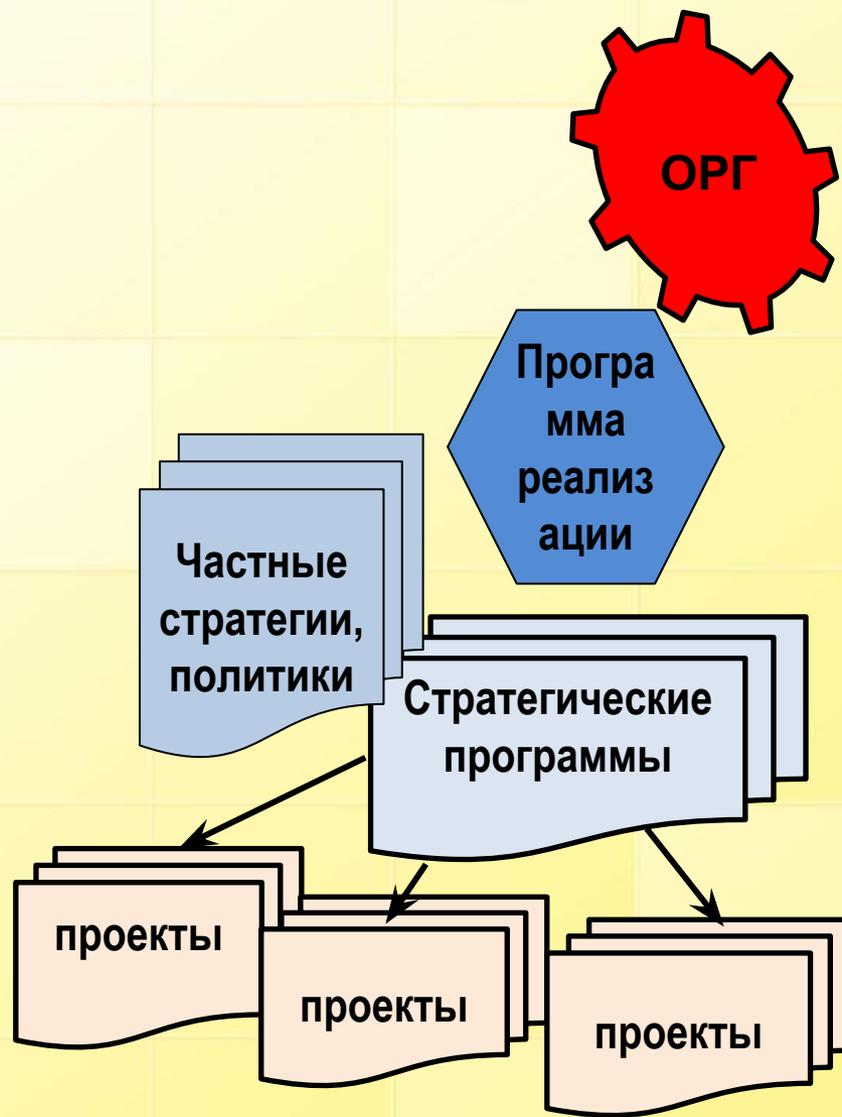
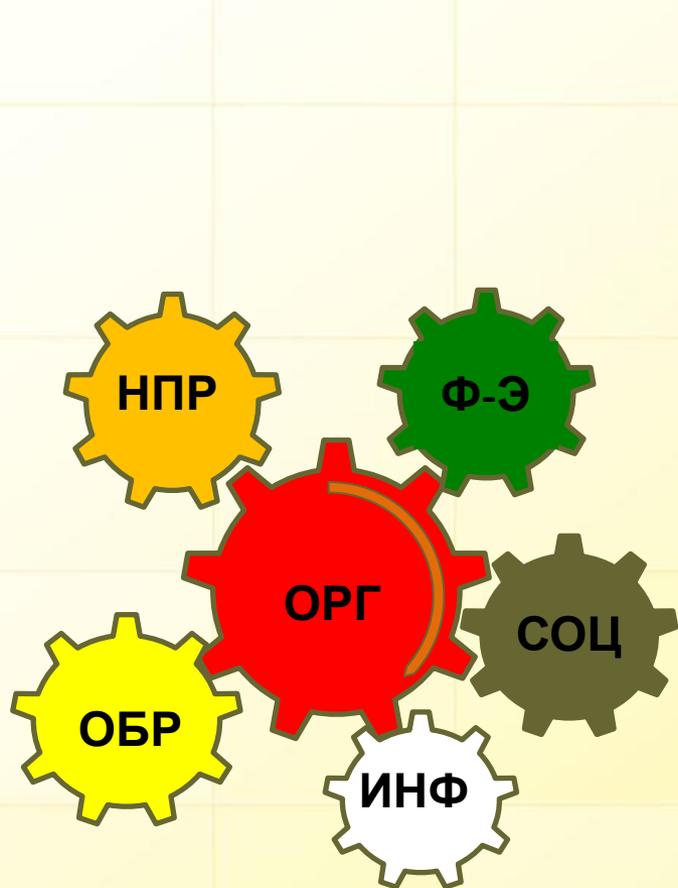


Проектная реализация стратегии





МЕХАНИЗМЫ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ





Структурные элементы системы стратегического управления

Действующие структуры

Администрация г.
о. (Департамент
экономического
развития)

«Агентство
экономическо
го развития»

Стратегическ
ий Совет
Общественна
я
палата

Консалтинг

Предлагаемые общегородские структуры как институты развития:

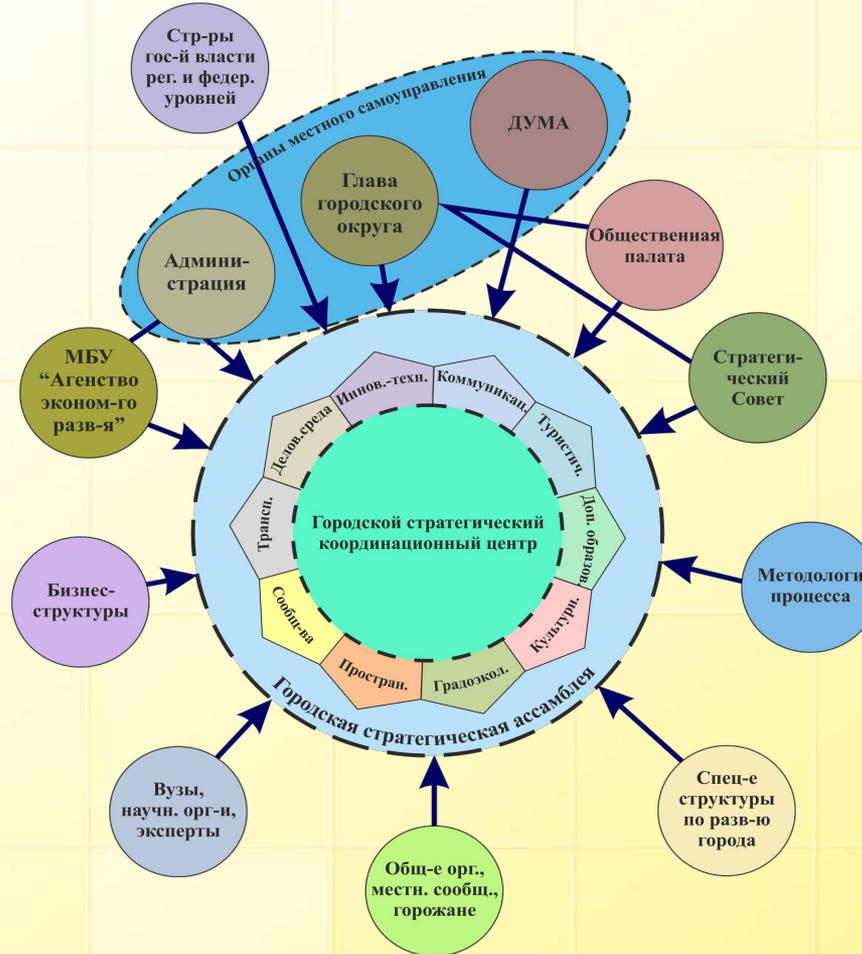
- Городская стратегическая ассамблея (как общая сборка);
- «Институт города»;
- Распределенный центр проектирования;
- «Фабрика» мысли стратегов, мыслителей, технологов (клубная информационно-коммуникационная площадка);
- Инновационно-технологический центр (трансфер технологий);
- Альянс «Некоммерческое партнерство»;
- Туристическая ассоциация





Городское стратегическое развитие

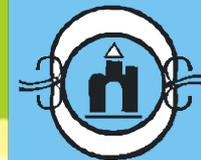
АНО «УРБЭКС-развитие»





Полномочия и ответственность за развитие городского округа

АНО «УРБЭКС-развитие»



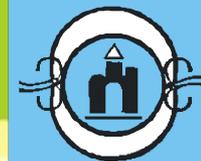


Структурная схема Системы управления реализацией Стратегии

Администрация

Координационный центр стратегических





Ход реализации стратегии

Главная организационно-управленческая цель:
режим непрерывного технологически выстроенного управления развитием



Ось земного времени	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Фазы процесса реализации Стратегии	Фаза запуска		Реализация 1 этапа			Реализация 2 этапа			Реализация 3 этапа					
Требования внешней среды			Подготовка к Чемпионату мира по футболу 2018			Агломерационные процессы								
Система распределенного стратегического управления развитием (РССУР)	Разработка РССУР	Запуск РССУР	Функционирование распределенной системы стратегического управления развитием (на принципах муниципально-частного партнерства)											
УЧАСТИЕ СООБЩЕСТВ	ИНИЦИАТИВНЫЕ ГРУППЫ		ВКЛЮЧЕНИЕ МЕСТНОГО СООБЩЕСТВА: самарские сообщества + бизнес + эксперты			СОУЧАСТИЕ ГОРОДСКИХ СООБЩЕСТВ И ОМС ИЗ ДРУГИХ ЛОКАЛЬНОСТЕЙ АГЛОМЕРАЦИИ								
Иновационно-технологическое развитие														
Опережающее развитие деловой среды и предпринимательства														
Форсированное коммуникационное развитие														
Транспортно-логистическое развитие			РАЗРАБОТКА И ЗАПУСК ПРИОРИТЕТНЫХ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПРОЕКТОВ И ПРОГРАММ			ЗАПУСК СИСТЕМНЫХ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПРОЦЕССОВ ВО ВСЕХ НАПРАВЛЕНИЯХ И РЕАЛИЗАЦИЯ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПРОГРАММ 1 ЭТАПА			КОРРЕКЦИЯ СТРАТЕГИИ			ПРОГРАММЫ 2 ЭТАПА		
Туристско-рекреационное развитие												ПРОГРАММЫ 3 ЭТАПА		
Градозоологическое развитие														
Пространственное развитие и формирование креативной городской среды														
Развитие самарских сообществ														
Культурное развитие														
Развитие образования														

Внесение изменений и корректировка





БЛАГОДАРИМ!

- **БОЧКАРЕВА Татьяна Викторовна**
- **8(926) 603-11-51**
- **bochkareva-t@bk.ru**
- **urbeks@yandex.ru**
- **www.urbeks.ru**

