



**IV ВСЕРОССИЙСКИЙ ФОРУМ ЖИВЫХ  
ГОРОДОВ**

**ПРОЦЕСС «ЖИВОГО»  
СТРАТЕГИРОВАНИЯ РАЗВИТИЯ  
ГОРОДА –  
С УЧАСТИЕМ ЖИТЕЛЕЙ  
(от разработки до реализации)**

**Бочкарева Татьяна**

**Самарцев Сергей**

**Москва, 2 декабря 2017 г.**



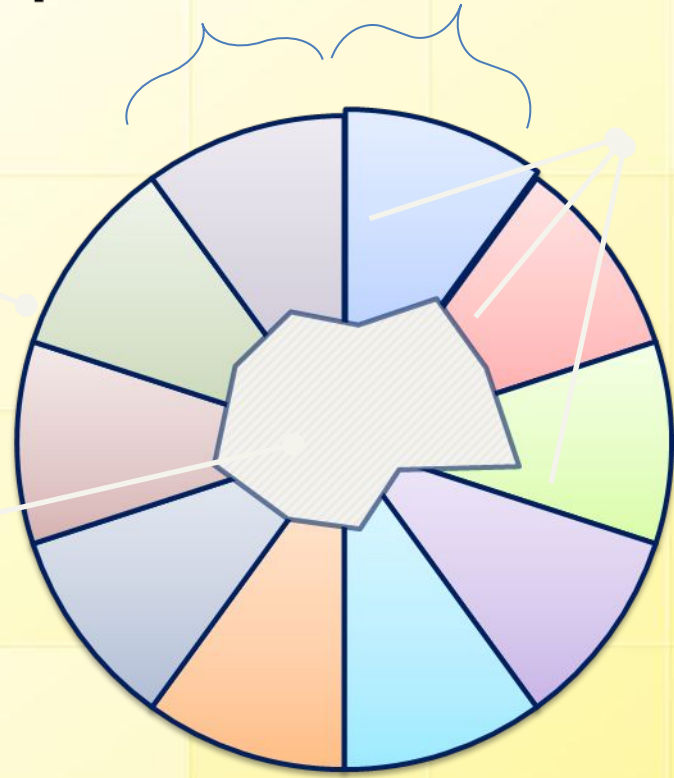


## Сферы жизнедеятельности

*Весь круг – вся полнота жизнедеятельности городского округа*

*Область жизнедеятельности не регулируемая Администрацией*

*Деятельность Администрации*



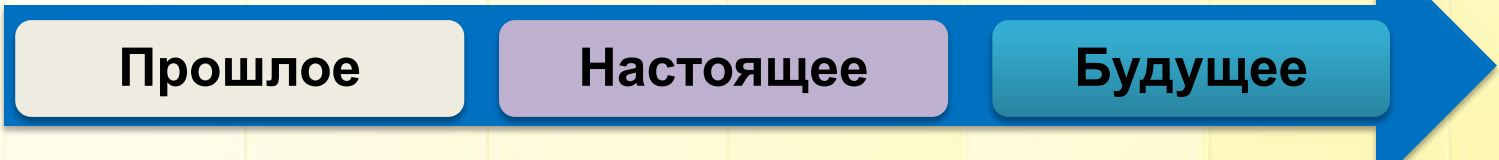


# Стратегирование как система средств работы с Будущим

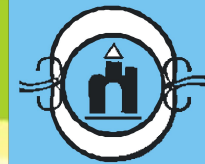




# Изменения в подходах к разработке и реализации Стратегий – появление новых форматов



Базовая позиция рассмотренная	Экономическая	Экономическая/Управленческая	Управленческая
Технологии	Стратегическое планирование	Стратегирование/Форсайт	Стратегирование (с включением форсайта)
Инициатор разработки	Власть	Власть □ □ Сообщество	Сообщество □ □ Власть
Участие сообщества	Отсутствует	Появляется	Присутствует
Организация и управление разработкой	Власть □ □ Консалтинг	Власть □ □ Консалтинг	Сообщество □ □ Власть □ □ Консалтинг
Реализация	Отсутствует	Появляется	Реализуется сообществом и



# Связь элементов целеполагания и управления в инструментах стратегирования

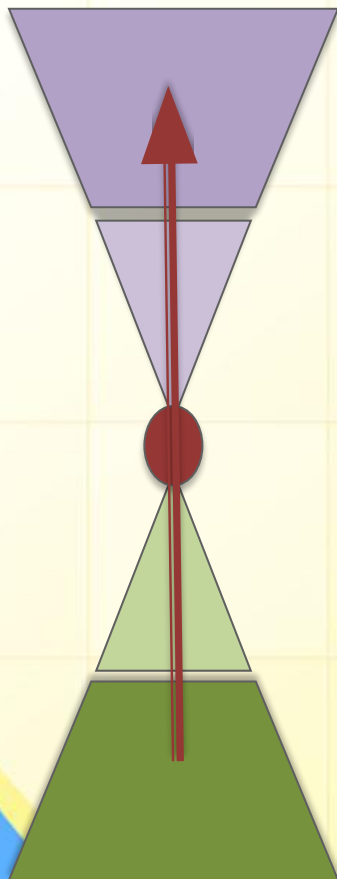
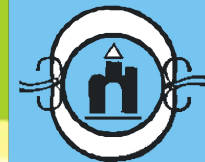
Средства управления ----- Элементы целеполагания:	СТРАТЕГИЯ			
	Стратегия	Программа	Проект	План
Идеи	+			
Цели	↓ +	→ +		
Направления		↓ +	→ +	
Целевые задачи			↓ +	→ +
Текущие задачи (мероприятия)				↓ +





# Технология разработки стратегии развития города

АНО «УРБЭКС-развитие»



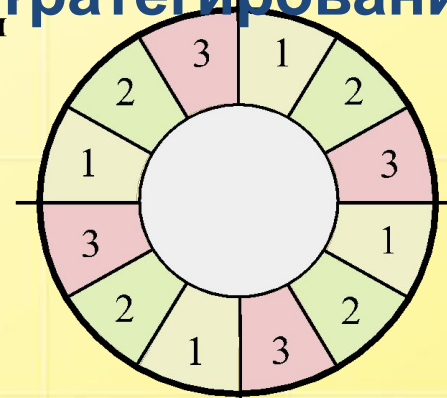
V. Механизмы реализации и управление реализацией  
IV. Программно-проектная развертка целей

III. Целеполагание

II. Стратегический  
I. Стратегический

## Структура процесса стратегирования

этап завершения - IV - этап подготовки и оценки



этап реализации - III - II - этап запуска

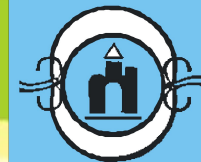
фазы:

1 - начальная

2 - средняя

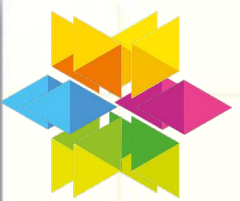
3 - конечная (переходная)





# Основные линии работы по этапам стратегирования





# Линии работ, обеспечивающие разработку и реализацию стратегии, с участием всех субъектов развития города

- Выявление и включение субъектов развития города.
- Экспертные работы.
- Создание и ведение сайта и групп в соцсетях.
- Проведение стратегических сессий.
- Инициативное формирование стратегических групп по ключевым вопросам развития.
- Образовательная линия (серия школ).
- Проектная реализация стратегии. Технология реализационного проектирования.
- Управление развитием реализацией стратегии.







# Выявление и включение субъектов развития города

- Выявление всех **основных позиционеров** в городе, причастных к процессу развития.
- **Экспресс опрос ключевых фигур** и их мотивация на участие в стратегировании; анкетирование.





# Экспертные работы

- **Выявление необходимых экспертных позиций.**
- **Привлечение необходимых экспертов.**
- **Роль и значение местных экспертов, договоренности с ними.**
- **Местные жители в экспертной позиции.**





## ON-line режим

- **Создание и ведение сайта**
- **Создание и ведение групп в соцсетях**
- **Работа с блогерами**





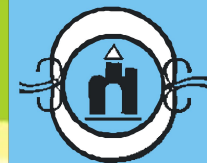
- **Проведение интерактивных стратегических сессий (по этапам стратегирования - с определёнными задачами).**





# РАБОЧИЕ ПОЗИЦИИ ПРИ РАЗРАБОТКЕ СТРАТЕГИИ

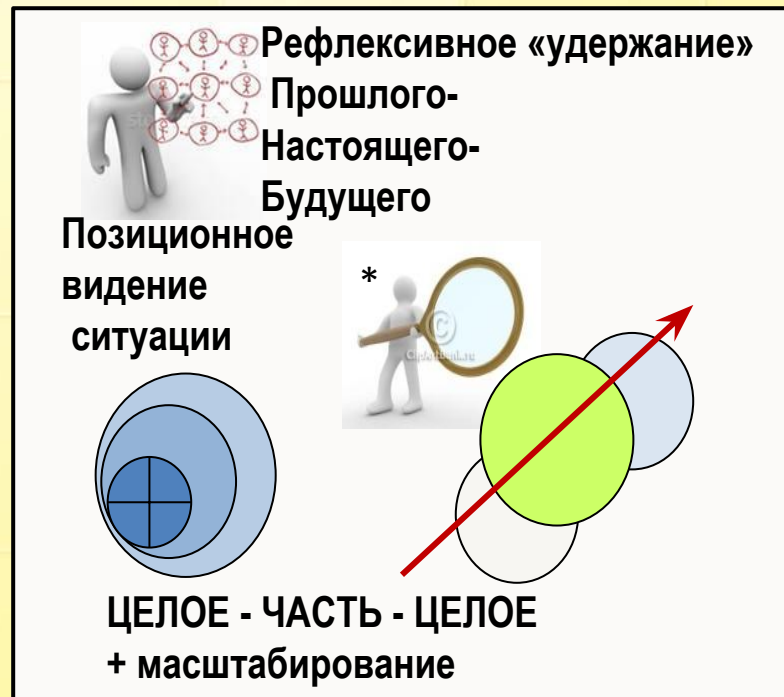
АНО «УРБЭКС-развитие»



## Позиция горожанина



## Позиция стратега





# Образовательная линия

- Школа городского развития.
- Школа модерации, фасилитации и прочих техник групповой работы.
- Школа проектирования - освоение пошаговой технологии реализационного проектирования.





## Программно- проектная реализация стратегии

- Формирование реализационных проектных групп по направлениям развития города, установление рабочих связей
- Технология реализационного проектирования.





# Программно-проектное наполнение дерева целей

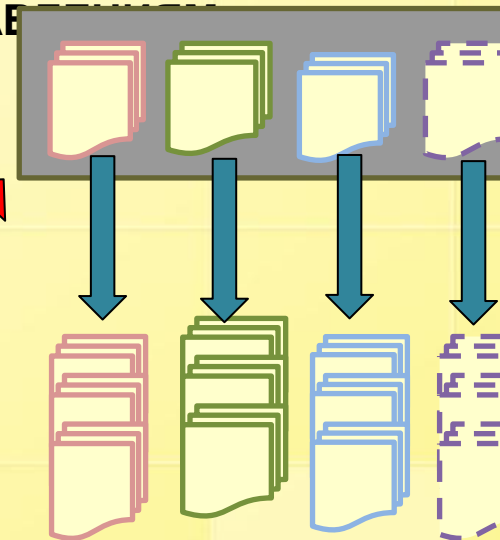
АНО «УРБЭКС-развитие»



**СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ДЕРЕВО ЦЕЛЕЙ**



**ПРОГРАММЫ ПО НАПРАВЛЕНИЮ**



**СТРАТЕГИЧЕСКИ ЗНАЧИМЫЕ ПРОЕКТЫ**





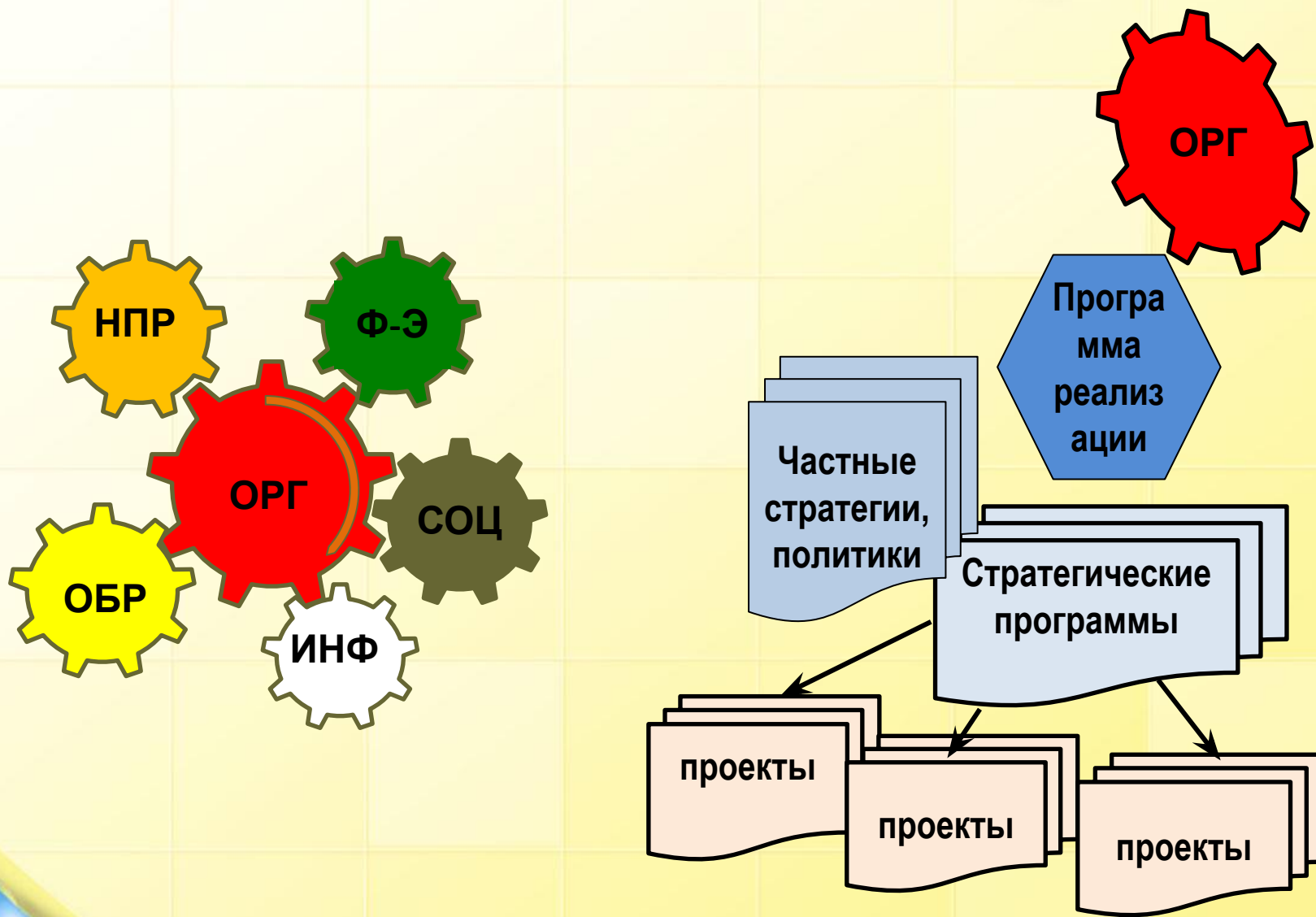


# Проектная реализация стратегии





# МЕХАНИЗМЫ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ





# Структурные элементы системы стратегического управления

## Действующие структуры

Администрация г.  
о. (Департамент  
экономического  
развития)

«Агентство  
экономическо  
го развития»

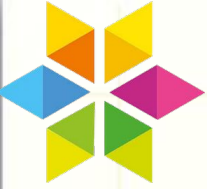
Стратегическ  
ий Совет  
Общественна  
я  
палата

Консалтинг

## Предлагаемые общегородские структуры как институты развития:

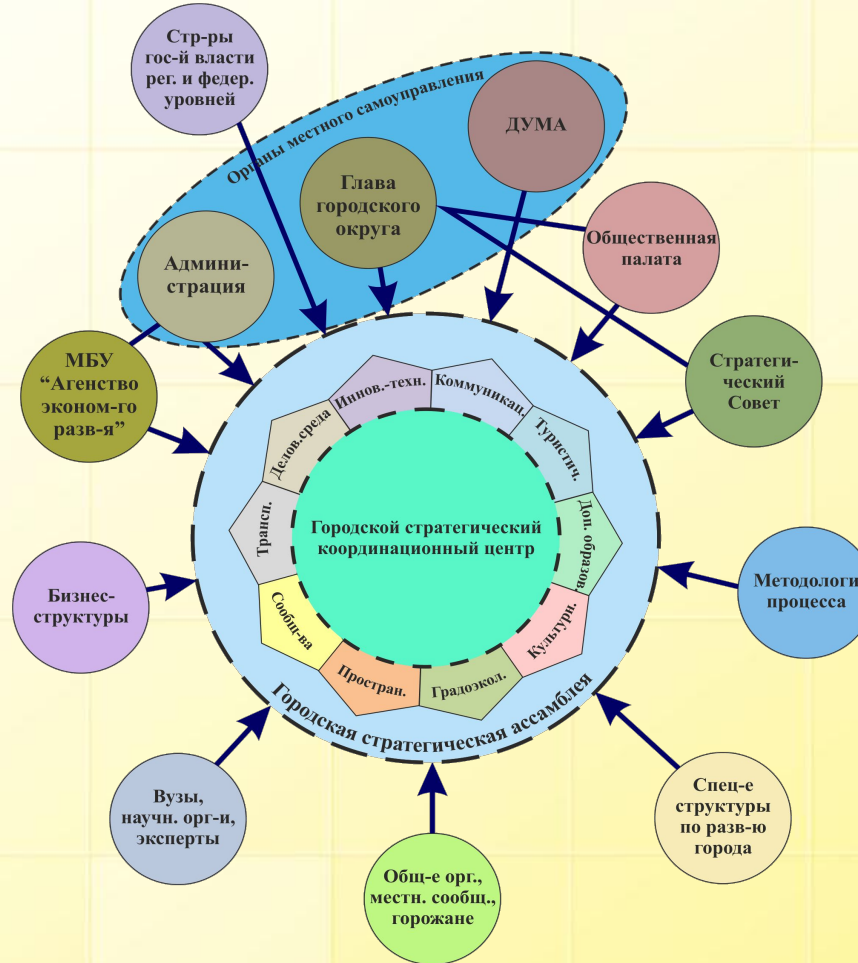
- Городская стратегическая ассамблея (как общая сборка);
- «Институт города»;
- Распределенный центр проектирования;
- «Фабрика» мысли стратегов, мыслителей, технологов (клубная информационно-коммуникационная площадка);
- Инновационно-технологический центр (трансфер технологий);
- Альянс «Некоммерческое партнерство»;
- Туристическая ассоциация

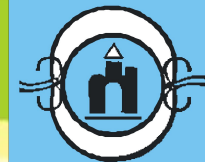




# Городское стратегическое развитие

АНО «УРБЭКС-развитие»





# Полномочия и ответственность за развитие городского округа

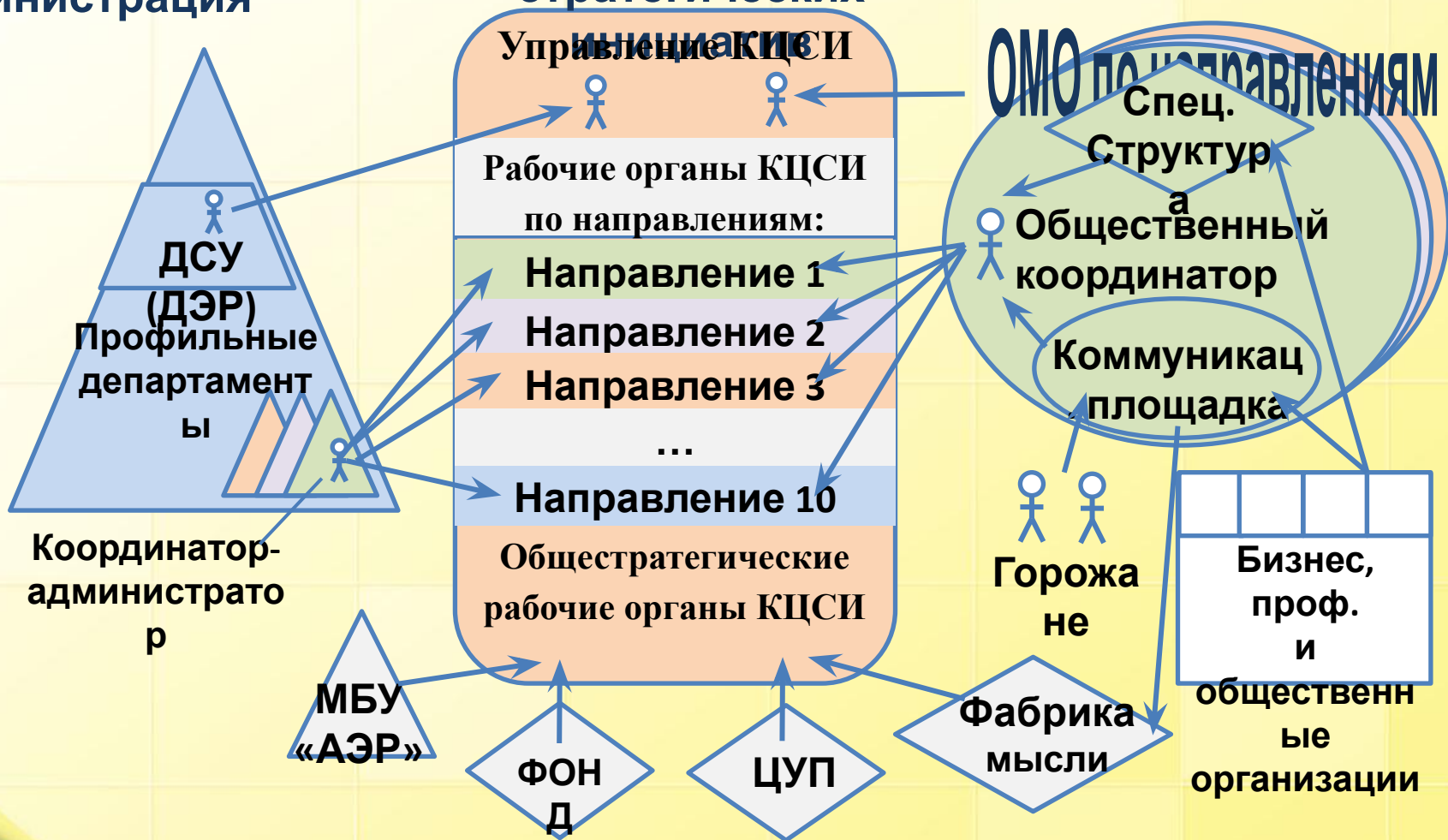


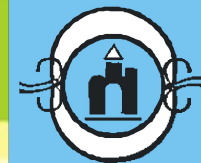


# Структурная схема Системы управления реализацией Стратегии

Администрация

Координационный центр стратегических





# Ход реализации стратегии

Главная организационно-управленческая цель:  
*режим непрерывного технологически выстроенного управления развитием*



Ось земного времени	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025						
Фазы процесса реализации Стратегии	Фаза запуска		Реализация 1 этапа			Реализация 2 этапа			Реализация 3 этапа											
Требования внешней среды			Подготовка к Чемпионату мира по футболу 2018			Агломерационные процессы														
Система распределенного стратегического управления развитием (РССУР)	Разработка РССУР	Запуск РССУР	Функционирование распределенной системы стратегического управления развитием (на принципах муниципально-частного партнерства)																	
УЧАСТИЕ СООБЩЕСТВ	ИНИЦИАТИВНЫЕ ГРУППЫ		ВКЛЮЧЕНИЕ МЕСТНОГО СООБЩЕСТВА: самарские сообщества + бизнес + эксперты			СОУЧАСТИЕ ГОРОДСКИХ СООБЩЕСТВ И ОМС ИЗ ДРУГИХ ЛОКАЛЬНОСТЕЙ АГЛОМЕРАЦИИ														
Иновационно-технологическое развитие																				
Опережающее развитие деловой среды и предпринимательства																				
Форсированное коммуникационное развитие																				
Транспортно-логистическое развитие																				
Туристско-рекреационное развитие																				
Градозоологическое развитие																				
Пространственное развитие и формирование креативной городской среды																				
Развитие самарских сообществ																				
Культурное развитие																				
Развитие образования																				
			РАЗРАБОТКА И ЗАПУСК ПРИОРИТЕТНЫХ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПРОЕКТОВ И ПРОГРАММ			ЗАПУСК СИСТЕМНЫХ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПРОЦЕССОВ ВО ВСЕХ НАПРАВЛЕНИЯХ И РЕАЛИЗАЦИЯ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПРОГРАММ 1 ЭТАПА			КОРРЕКЦИЯ СТРАТЕГИИ			ПРОГРАММЫ 2 ЭТАПА			КОРРЕКЦИЯ СТРАТЕГИИ			ПРОГРАММЫ 3 ЭТАПА		

Внесение изменений и корректировка









# БЛАГОДАРИМ!

- **БОЧКАРЕВА Татьяна Викторовна**
- **8(926) 603-11-51**
- **[bochkareva-t@bk.ru](mailto:bochkareva-t@bk.ru)**
- **[urbeks@yandex.ru](mailto:urbeks@yandex.ru)**
- **[www.urbeks.ru](http://www.urbeks.ru)**

