



Что такое проект?

1. Проект от лат. **Projectus** – заброшенный вперед

Временное предприятие для создания инновационных продуктов, услуг и результатов.

2. Это деятельность, синтезирующая **ПРОМЫСЛИВАНИЕ** того, что должно быть, и одновременно с этим разворачивание процессов реализации.





В чем отличие проектной деятельности от операционной?

- 1. Ограниченный срок ,ресурсы и объем работы.*
- 2. Большое количество рисков*
- 3. Большое количество изменений (инноваций)*
Команда формируется (как правило) для одного проекта.



Что можно считать проектом?



Проект обладает инновационным процессом и инновационным результатом.

Для одной организации одно и то же может быть проектом , а для другой – отстроенный процесс – традиция.

Проект может быть частью более масштабных систем – частью другого проекта, или программы , или портфеля





Менеджмент : в чем отличие от управления?

Управление – целенаправленное, сознательное взаимодействие участников ОП на основе познания его объективных закономерностей.

Менеджмент – от англ. **manage** – не просто управлять, а ухитриться, умудриться : не «вкалывать» , а «ловить удачу», укрощать или усмирять других.

Менеджмент - от итал. **manadgiare** – умение управлять лошадью : она исполняет определенные движения свободно, как в естественных условиях, если наездник хорош.





Менеджмент – такое руководство людьми и такое использование средств, которые позволяют выполнить поставленные задачи гуманным, экономичным и рациональным путем.

Менеджмент – это совокупность искусства и науки, задача которых, стимулировать людей и направлять их, чтобы они действовали в рамках порученного им дела так же, как они поступали бы по собственной инициативе



Что такое проектный менеджмент?



Применение знаний, навыков, инструментов и техник в проектных целях, чтобы достичь или превзойти ожидания от проекта



Что такое проектный менеджмент?



- Метод организации задач
- Структурированная система призванная помочь группе работать более продуктивно
- Инструменты для помощи в последовательности задач, анализе зависимости, распределении ресурсов, планировании.
- Инструменты отслеживания прогресса относительно плана



10 правил работы руководителя с подчиненными в Проектном Менеджменте



1. Вовлекайте людей, которые пользуются авторитетом
2. Будьте конкретными
3. Заслуживайте преданность
4. Готовьте письменные инструкции
5. Подчеркивайте срочность и важность задания
6. Признавайте вклад сотрудника в присутствии других.
7. Согласовывайте план мониторинга работы.
8. Контролируйте людей, выполняющих работу.
9. Всегда признавайте преданность сотрудников.
10. Действуйте с позиции руководителя



Задание для подведения итогов стратегической сессии.



Критерии успешности проекта

Проект успешен, если :

1. завершился в установленные сроки
- 2 выполнен в рамках выделенного бюджета (под бюджетом понимаются не только деньги, но и другие ресурсы)
- 3.выполнен полный объем проекта при необходимом качестве
- 4.....5.....6.....7.....

