



РОСНЕФТЬ

Комплексный подход к работе с проектами ППЭ и
инициативами сотрудников

Сессия по производственной эффективности
Самара, 23-24 мая 2019г.

ОАО «Удмуртнефть»



- Вводится единая система ППЭ, объединяющая в себе существующие в Обществе направления повышения эффективности

Основание:

- Поручение Первого вице-президента ПАО «НК «Роснефть» Э. Лирона об **организации и активизации работы по ППЭ**

В Обществе действуют:

1. Стандарт Компании «Организация рационализаторской и изобретательской деятельности».
2. Положение Общества «Система непрерывных улучшений» по работе с инициативами работников.
3. Мультифункциональная группа по технологической и экономической экспертизе проектов (ППЭ).

РОСНЕФТЬ
ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
НЕФТЯНАЯ КОМПАНИЯ

УТВЕРЖДЕН ОАО «УДМУРТНЕФТЬ»
Приказом от «23» ноября 2012 г. № 752
Введен в действие «23» ноября 2012 г.

УТВЕРЖДЕН ОАО «НК «РОСНЕФТЬ»
Приказом от «01» ноября 2012 г. № 594
Введен в действие «01» ноября 2012 г.

**СТАНДАРТ
КОМПАНИИ**

ОРГАНИЗАЦИЯ РАЦИОНАЛИЗАТОРСКОЙ И
ИЗОБРЕТАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

№ П4-02.02 С-0006

УДМУРТНЕФТЬ
ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

УТВЕРЖДЕНО
Приказом ОАО «Удмуртнефть»
от «02» октября 2017 №786
Введено в действие «02» октября 2017

**ПОЛОЖЕНИЕ
ОАО «УДМУРТНЕФТЬ»**

СИСТЕМА НЕПРЕРЫВНЫХ УЛУЧШЕНИЙ

№ П4-02.02 Р-0012 ЮЛ-062

ВЕРСИЯ 1.00

УДМУРТНЕФТЬ
ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
«УДМУРТНЕФТЬ»
(ОАО «Удмуртнефть»)

ПРИКАЗ

«29. декабря 2017 г. № 1109

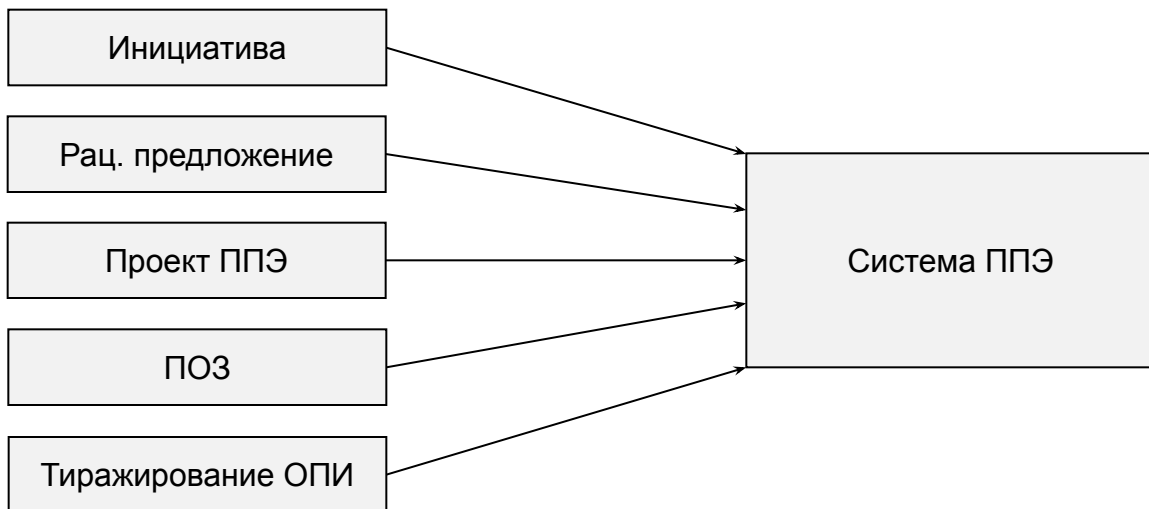
г. Ижевск

О создании мультифункциональных групп по
технологической и экономической экспертизе проектов

С целью исполнения письма первого вице-президента ПАО «НК «Роснефть»
Э.Лирона №ЭЛ-19247 от 31.10.2017 «О создании Совета по производственной
эффективности РИД»



Объединение в один процесс



The image shows the cover page of a regulation document. At the top left is the logo of Udmurtneft and the text 'УДМУРТНЕФТЬ' and 'ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО'. To the right, it states 'УТВЕРЖДЕНО Приказом ОАО «Удмуртнефть» от «...» 2019 №... [зведено в действие «..» 2019'. The main title is 'ПОЛОЖЕНИЕ ОАО «УДМУРТНЕФТЬ» О ВЗАИМОДЕЙСТВИИ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ ПО ПОВЫШЕНИЮ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА'. Below the title, it says '№', 'ВЕРСИЯ 1.00', and 'г. Ижевск 2019'. There are also icons for Word and Excel documents.



Инициирование проекта ППЭ

Служебное задание

1. Рекомендации Компании/Общества (например, матрица тиражирования, портал знаний iKnow).
2. Проекты, предусмотренные в явном виде планами, программами, приказами, распоряжениями, заданиями или иными нормативными документами, обязательными для выполнения в Компании.

Инициатива автора

1. Предложение любого работника Общества, оформленное, принятое и зарегистрированное в установленном Положением порядке.

Критерии

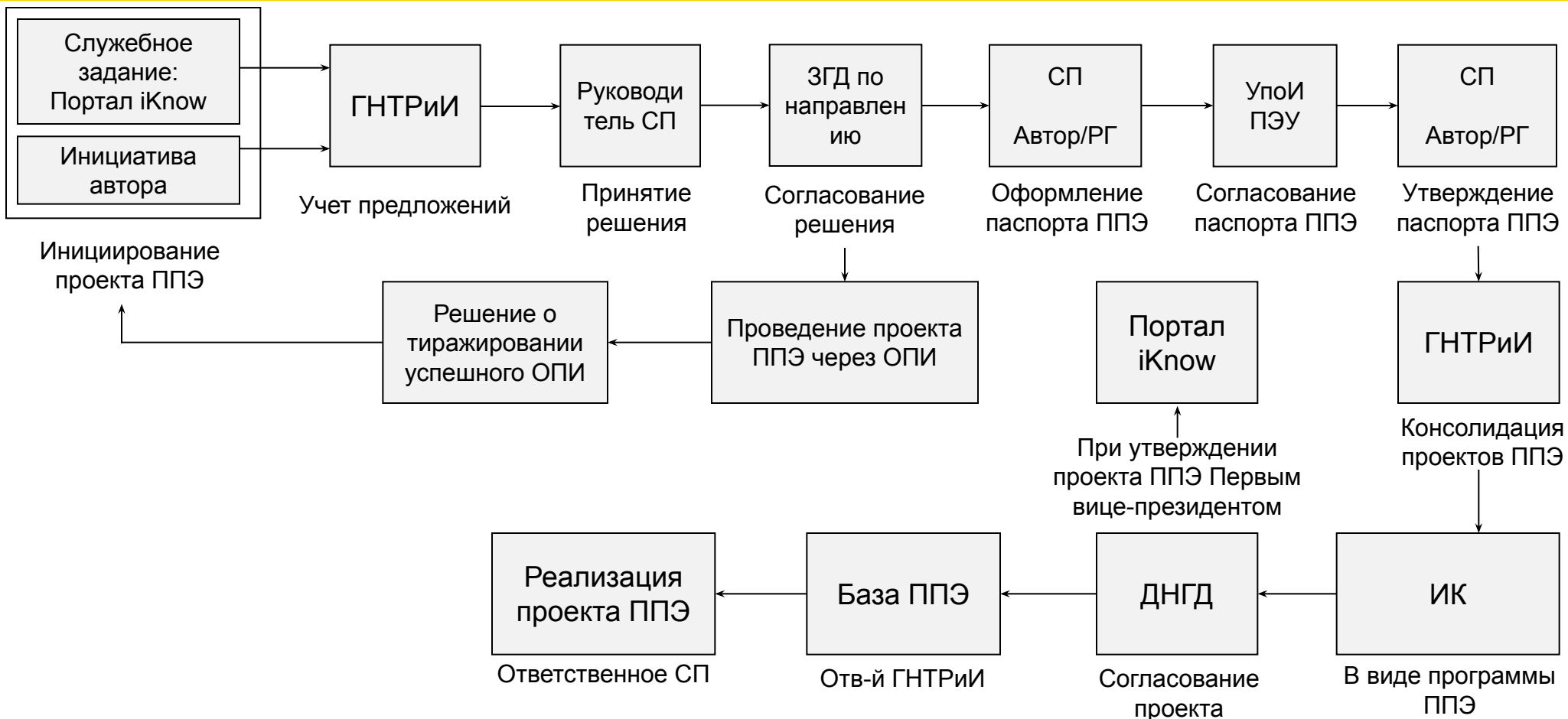
Новизна

1. до подачи оно не было применено на объекте/Обществе;
2. не было рекомендовано Компанией;
3. не было предусмотрено в явном виде обязательными для Компании нормативными документами (ГОСТ, техническими условиями, санитарными, строительными нормами и др.);
4. не было предусмотрено в явном виде планами, программами, приказами, распоряжениями, заданиями или иными нормативными актами, обязательными для выполнения в Компании.

Полезность

- принесет экономический эффект;
- направлено на соблюдение норм ПБ и ООС;
- направлено на улучшение условий труда;
- повышает имидж Общества.

Схема взаимодействия при разработке ППЭ. Отв. за контроль и функционирование ГНТРИИ.

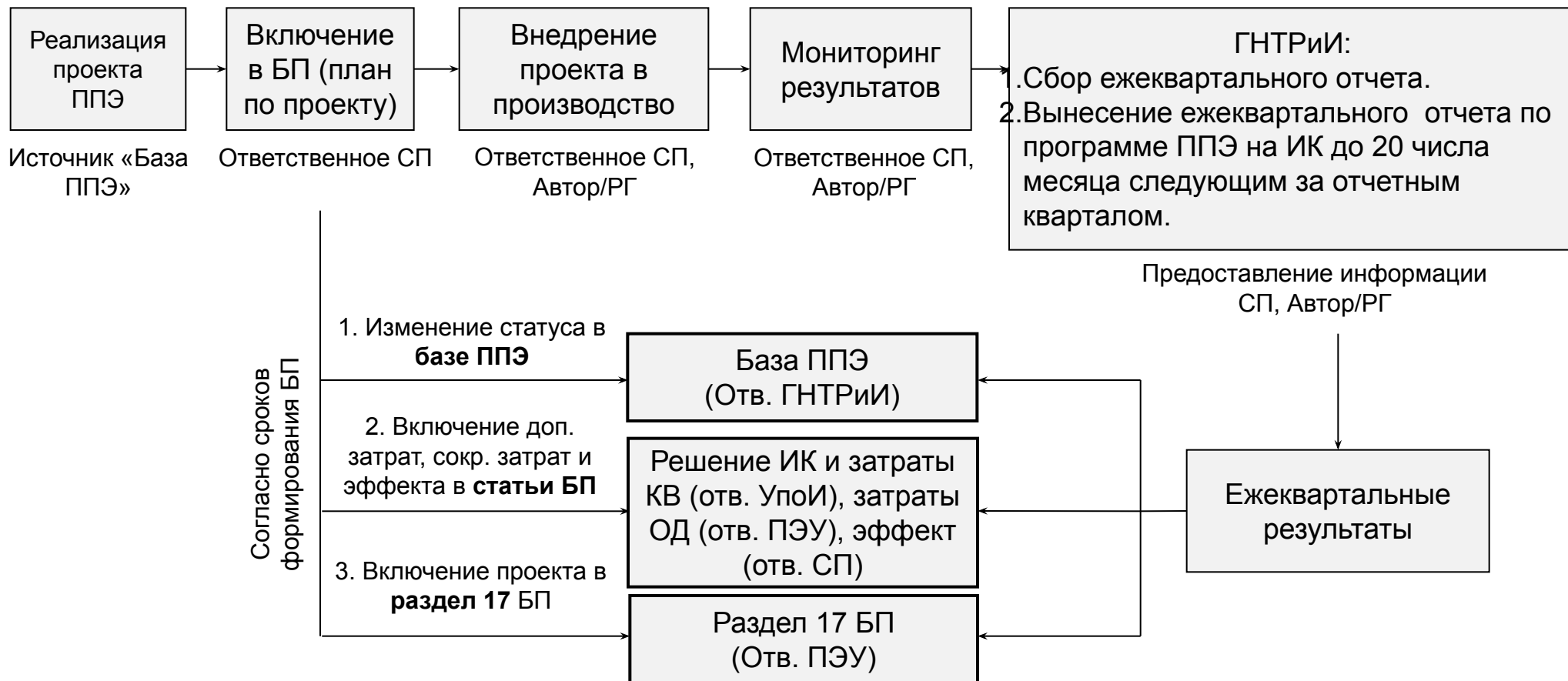


Мотивация:

Автор за инициативы, принятые к реализации, получает вознаграждение в размере 3 000 руб.

ППЭ – повышение производственной эффективности
 ПОЗ – программа оптимизации затрат
 СП – структурное подразделение
 РГ – рабочая группа инициативы/предложения (в случае необходимости по предложению автора)

Схема взаимодействия при реализации ППЭ. Отв. за контроль и функционирование ГНТРИИ.



Мотивация РГ (автор и другие члены РГ):

- За внедренный проект, создающий положительный эффект для предприятия (организационный, улучшающий условия труда, улучшающий ОТ и ПБ и др.) 10 000 руб.
- За фактический полученный результат (сокращение затрат, доп. добыча) от реализации инициативы в размере 2%, но не более 100 000 руб.



Материальное вознаграждение за инициативы

Участник процесса	Предмет вознаграждения	Размер вознаграждения, руб.
Автор (соавтор)	За инициативы, принятые к реализации	3 000
ПМ (рабочая группа по реализации инициативы, автор)	За внедренный проект, создающий положительный эффект для предприятия (организационный, улучшающий условия труда, улучшающий ОТ и ПБ и др.)	10 000
ПМ (рабочая группа по реализации инициативы, автор)	За фактический полученный результат (сокращение затрат, доп. добыча) от реализации инициативы без учета инвестиций с учетом окупаемости проекта	2%, но не более 100 000

Распределение вознаграждения между автором и РГ:

Кол-во членов РГ	Доля группы авторов (в составе РГ)	Доля остальных членов РГ (поровну на каждого члена)
1	50%	50%
2	40%	60%
3 и более	30%	70%

Участник процесса	Поощрение
Автор	Дипломом «Самый инициативный работник» награждаются лучшие новаторы по итогам года. Определяются 3 лучших работника Общества по наибольшему числу поданных и принятых к реализации инициатив.
Структурные подразделения	Диплом «Самое эффективное подразделение» - присуждается структурному подразделению с наибольшими удельными показателями по итогам года. Удельный показатель определяется как отношение суммарного количества поданных инициатив, реализованных и находящихся на реализации проектов ППЭ к списочной численности работников структурного подразделения.



Наименование	1 кв. 2018г.	2 кв. 2018г.	3 кв. 2018г.	4 кв. 2018г.	Итого 2018г.
Количество поданных инициатив	2		8	2	12
Количество инициатив принятых к реализации	2		4		6
Число авторов, подавших инициативы	4		13	4	21
Фактический экономический эффект					
Выплата вознаграждений, руб.		5 600	8 400		

По **успешно** реализованной инициативе «Повышение энергоэффективности и надежности КНС-2 Мишкинского м/н» готовится отчет в виде паспорта ППЭ.

Утверждаю:

Председатель Совета по производственной эффективности _____ /Э. Лирон/ _____

Паспорт проекта по повышению производственной эффективности

Повышение энергоэффективности и надежности КНС-2 Мишкинского м/н

ОАО "Удмуртнефть"

2019



- С целью оптимизации работы объединить направлений: рац. предложений, ПРИС, ППЭ, ПОЗ, тиражирования успешно испытанных проектов ОПИ.



Дополнительные слайды



ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «НЕФТЯНАЯ КОМПАНИЯ «РОСНЕФТЬ» (ПАО «НК «Роснефть»)

ПЕРВЫЙ ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ

Почтовый адрес: Собрание инв. д. 26/1, г. Москва, 117987
Тел.: 4859 517-98-99; факс: 4859 517-72-35
e-mail: postman@rosneft.ru, http://www.rosneft.ru
ОКПО 00044428, ОГРН 1027700043502, ИНН/КПП 7708107510/597150001

от 31.10.17 г. № ЭЛ-19247

на № _____ от _____

Генеральным директорам
Обществ Группы
(по списку)

Ивану И.В.,
готовили список
председателей совета
ГД.

Вашему А.С.
предоставляю
прислать по Обществу
до 24.11.2017
Уважаемые господа!

02.11.2017

С целью реализации одной из ключевых задач Стратегии-2022 в Блоке разведка и добыча создается Совет по производственной эффективности (СПЭ) под моим личным руководством. Целью данного Совета является реализация проектов по направлениям деятельности РИД для повышения производственной эффективности и развития культуры непрерывных улучшений. Задачи Совета будут включать рассмотрение и утверждение проектов для включения в Программу повышения эффективности по направлениям деятельности Блока, предварительно прошедших техническую и экономическую экспертизы, а также мониторинг хода реализации утвержденных пилотных проектов и выявление лучших из них для тиражирования.

Координация деятельности Совета будет возложена на Управление по производственной эффективности и технологическому автотранспорту Департамента нефтегазодобычи. К работе в Совете будут привлечены эксперты по направлениям деятельности.

Состав Совета:

1. Председатель Совета – Э.М. Лирон, Первый вице-президент
2. Заместитель Председателя Совета – С.И. Федоров, Директор ДНГД
3. Постоянный член Совета – А.С. Исаков, Начальник УПЭиТАТ, ДНГД
4. Эксперты Совета:
 - ОТБиООС - И.П. Карлин, Директор ДОТБиООС
 - Сейсмика - Я.И. Гордеев, Директор ДГРР
 - Геофизические исследования - А.В. Тимонов, Директор ДРМ
 - Бурение - Р.Р. Гиниятуллин, Директор ДСС

- Ввод новых скважин - Ф. Вольфарт, Зам. директора ДСС
- Заканчивание скважин - Ф. Вольфарт, Зам. директора ДСС
- Добыча нефти - А.В. Нарушев, Начальник УДН
- Добыча газа и конденсата - Ф.А. Бочков, Начальник УДГиК
- ГТМ - З. Калуджер, Начальник УГТМ
- ТКРС - Е.Б. Розенбергер, Начальник УТКР
- Механизированная добыча - А.Б. Носков, Начальник УМД; Ф. Вольфарт, зам. директора ДСС
- Технологический автотранспорт – будет определено позже
- Эксплуатация трубопроводов - Д.В. Чуприна, Начальник УЭТ
- Наземная инфраструктура - Д.В. Чуприна, Начальник УЭиРНИ
- Химизация производственных процессов - В.В. Горбунов, Начальник УХПП
- Капитальное строительство - В.Н. Шевченко, первый зам. директора ДКС
- Энергетика - В.В. Никонов, Директор ДЭ.

Эксперты Совета имеют право направить для участия своих представителей при необходимости.

Заседания Совета будут проводиться минимум ежеквартально. Проекты, выносимые на рассмотрение Совета, должны соответствовать следующим критериям: IRR не менее 20%, NPV – не менее 100 млн рублей, период окупаемости – не более 3 лет. Проекты должны пройти предварительную техническую и экономическую экспертизы на уровне Обществ Группы и быть представлены в ЦАУК согласно формату паспорта проекта ПЭ.

В Обществах Группы для реализации данной работы необходимо создать мультифункциональные группы в непосредственном подчинении генерального директора.

Детальная информация о принципах работы Совета по производственной эффективности и Программе по повышению производственной эффективности будет представлена позже в Положениях, которые находятся в разработке.

С уважением,

Э. Лирон

Исполнители:
Микрокова Агния Владимировна, тел. 69983
Евгущенко Антон Евгеньевич, тел. 63154

Публичное акционерное общество «УДМУРТНЕФТЬ»



**ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
«НЕФТЯНАЯ КОМПАНИЯ «РОСНЕФТЬ»**

(ПАО «НК «Роснефть»)

ПЕРВЫЙ ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ

Почтовый адрес: Собинская наб., д. 25/1, г. Москва, 117997
Тел.: (499) 517-88-99, факс: (499) 517-72-35
e-mail: rosneft@mail.ru, http://www.rosneft.ru
ОКПО 00044429, ОГРН 1027700043302, ИНН/КПП 7706107510/097150001

от 05.06.2018 № ЭЛ-8249
на № _____ от _____

Генеральным директорам
Обществ Группы

(по списку)

*Веснякову А.С.
к исходу письма указание
результат доложить.*

Уважаемые коллеги!
05.06.18

С целью реализации Стратегии-2022 в Блоке «Разведка и Добыча» реализуется проект по повышению производственной эффективности и развитию культуры непрерывных улучшений. В Общества Группы был направлен типовой Паспорт проекта по повышению производственной эффективности, а также созданы Мультифункциональные группы, ответственные за рассмотрение проектов по повышению производственной эффективности.

На сегодняшний день в Департамент нефтегазодобычи поступило 18 Паспортов проектов из 8 Обществ Группы. Только два проекта («Опережающее глушение скважин при производстве ТКРС»; АО «Самаранефтегаз» и «Использование НКТ с внутренним покрытием взамен НКТ N80tQ 1Ct на УНП-4»; АО «ННП») имеют потенциал к тиражированию по итогам детальной проработки техническими и экономическими службами в Обществах Группы и экспертной оценки в ЦАУК.

Прошу Вас активизировать работу по повышению производственной эффективности, поиску, выдвижению и тщательной проработке новых проектов. Для этого рекомендую использовать Программу по работе с инициативами сотрудников (ПРИС).

Паспорта проектов необходимо направлять кураторам проекта в Департамент нефтегазодобычи А.Е. Евтушенко и Н.В. Кравченко по адресам: a_evtushenko@rosneft.ru; n_kravchenko@rosneft.ru, при этом критерии оценки эффективности проектов могут быть пересмотрены кураторами в индивидуальном порядке.

С уважением,

Первый вице-президент

Э. Лирон

Исп.: Евтушенко Антон Евгеньевич
Тел. +7 (499) 517-88-88 доб. 63154
Кравченко Наталья Вадимовна
Тел. +7 (499) 517-88-88 доб. 66268

Открытое акционерное общество
«УДМУРТНЕФТЬ»
Входящий № ЭЛ-1538
" 05.06 2018г.
Подпись Лирон

Состав мультифункциональных групп



Приложение
к приказу ОАО «Удмуртнефть»
от «29» 12. 2017 № 1109

Мультифункциональные группы по технической и экономической экспертизе проектов

№ п/п	Член группы	Ф.И.О. эксперта	Должность эксперта
1	Председатель	А.Ю. Топал	Генеральный директор
Направление УПБОТОС			
2	Заместитель председателя	А.Н. Кузнецов	Начальник УПБОТОС
3	Эксперты:	К.С. Савин П.А. Вахрушев А.А. Меркушев С.Н. Волотских И.А. Демин Л.Г. Рябова	Начальник ОПБ Начальник ООС Начальник ОПожБ Начальник ОТ Начальник УпоИ Начальник ПЭУ
Направление Сейсмика и геофизические исследования, ГТМ			
4	Заместитель председателя	В.В. Фирсов	Заместитель генерального директора – главный геолог
5	Эксперты:	Ю.А. Подкопаев А.М. Белых М.П. Борисов В.Л. Бессмертных И.А. Демин Л.Г. Рябова Т.С. Усманов (по согласованию)	Заместитель главного геолога по недропользованию и лицензированию Начальник УППРИГТМ Начальник УРМ Заместитель начальника УРМ Начальник УпоИ Начальник ПЭУ Директор ЗАО «ИННЦ»
Направление Бурение, заканчивание и ввод новых скважин			
6	Заместитель председателя	А.В. Женевский	Заместитель генерального директора по бурению
7	Эксперты:	С.Н. Рубаненко К.Ю. Корнева М.А. Леконцев И.А. Демин Л.Г. Рябова К.Б. Русанов (по согласованию)	Начальник ОТиИБ Начальник ОЭиЭАБ Начальник ОГСБС УППРИГТМ Начальник УпоИ Начальник ПЭУ Управляющий директор ОАО «Удмуртнефть-Бурение»
Направление Добыча нефти, ТКРС, механизированная добыча, химизация производственных процессов, эксплуатация трубопроводов, наземная инфраструктура, энергетика			
8	Заместитель председателя	И.В. Тавлуй	Первый заместитель генерального директора по производству – главный инженер
9	Эксперты: - Добыча нефти, ТКРС, механизированная добыча,	А.В. Лушников Ф.Х. Зиганшин	Начальник УДНГ Начальник ПТО УДНГ

химизация производственных процессов	К.Н. Ложкин И.Г. Наседкин В.В. Чепкасов И.А. Демин Л.Г. Рябова	Начальник ОТКРС УДНГ Начальник ОРМФС УДНГ Начальник ЦИТУ Начальник УпоИ Начальник ПЭУ
- Эксплуатация трубопроводов	И.И. Бекмансуров М.А. Гладких И.А. Демин Л.Г. Рябова	Начальник УЭТ Начальник ОЭТ Начальник УпоИ Начальник ПЭУ
- Наземная инфраструктура	А.Б. Ряшин А.М. Шайхулов С.А. Шалимов Р.Х. Магасумов Р.Я. Тухватуллин С.Л. Обухов М.А. Борисов И.А. Демин Л.Г. Рябова	Начальник УПНГ Зам. начальника – главный инженер УПНГ Начальник ОПН УПНГ Начальник ПТО УПНГ Начальник СПГ УПНГ Начальник УППД Начальник УППиОПИР Начальник УпоИ Начальник ПЭУ
- Энергетика	П.В. Медведев М.М. Власов Н.А. Каргин А.М. Салимханов И.А. Демин Л.Г. Рябова А.Н. Шульгин (по согласованию)	Начальник УЭ Начальник ЭО УЭ Начальник ТО УЭ Начальник ОзиППЭ УЭ Начальник УпоИ Начальник ПЭУ Директор ООО «Удмуртэнерго»
Направление Технологический автотранспорт		
10	Заместитель председателя	Р.Б. Абашев
11	Эксперты:	А.Г. Мури И.И. Галаяветдинов К.Г. Тарбеев С.П. Антонов М.М. Хатомкин И.А. Демин Л.Г. Рябова
Направление Капитальное строительство		
12	Заместитель председателя	М.Н. Баранов
13	Эксперты:	А.С. Емельянов К.А. Кудрявцев И.В. Копотев И.А. Демин Л.Г. Рябова
		Заместитель генерального директора по МТО и транспорту Начальник ТО Заместитель начальника – главный инженер УДНГ Ведущий инженер ПТО УПНГ Заместитель начальника – главный инженер УППД Заместитель начальника ЦИТУ Начальник УпоИ Начальник ПЭУ Заместитель генерального директора по капитальному строительству Начальник УКС Начальник УЦТПиУКВ Начальник ООиППИР Начальник УпоИ Начальник ПЭУ

Генеральный директор

А.Ю. Топал



Приложение №2
УТВЕРЖДЕНО
приказом ОАО «Удмуртнефть»
от «08» 10 2017 № 486

Перечень экспертов для оценки инноваций

№ п/п	Направление СНУ	Ф.И.О. эксперта	Должность эксперта
1	Бурение	М.А. Леконцев	Начальник ОГСБС УППРиГТМ
		О.Н. Тырин	Вед. инженер ОССиРС
2	Геология и разработка месторождений	А.В. Коровкин	Региональный менеджер по разработке месторождений УРМ
		В.Л. Бессмертных	Зам. начальника УРМ
3	Механизированная добыча	И.Г. Наседкин	Начальник ОРМФС
		С.Ф. Миронов	Начальник сектора по РНО ОРМФС УДНГ
4	Геолого-технологические мероприятия	В.С. Стебо	Гл. специалист ОИД УППРиГТМ
5	Текущий и капитальный ремонт скважин	К.Н. Ложкин	Начальник ОТКРС УДНГ
		А.Н. Мигунов	Начальник сектора ПиАР ТКРС ОТКРС УДНГ
		Е.Л. Чазов	Начальник сектора СУ ТКРС ОТКРС УДНГ
6	Трубопроводный транспорт	А.Н. Дереза	Зам. начальника УЭТ
		М.А. Гладких	Начальник ОЭТ
7	Подготовка и перекачка нефти	А.М. Шайхулов	Зам. начальника – главный инженер УПНГ
		С.А. Шалимов	Начальник ОПН УПНГ
		Р.Х. Магасумов	Начальник ПТО УПНГ
		Р.Я. Тухватуллин	Начальник СПГ УПНГ
8	Поддержание пластового давления	С.П. Антонов	Зам. начальника – главный инженер УППД
		Д.Н. Сотиков	Начальник ОПЦД УППД
		А.М. Бельх	Начальник ОУЗ УППРиГТМ
9	Механическое и емкостное оборудование	С.В. Коротков	Начальник СМО ОГМ
		А.В. Ахияров	Начальник СЕО ОГМ-главный сварщик
10	Энергетика	М.М. Власов	Начальник ЭО УЭ
		Н.А. Каргин	Начальник ТО УЭ
11	Энергоэффективность	А.С. Вешняков	Руководитель ГПЭиЭ
		А.М. Салимханов	Начальник ОЗиППЭ УЭ
		К.А. Шадрин	Вед. инженер сектора РНО ОРМФС УДНГ
		А.И. Гусев	Начальник УИТ
12	Информационные технологии и автоматизация	А.И. Гусев	Начальник УИТ
		Д.В. Мерзляков	Вед. инженер ОАП УИТ

13	Метрология	В.М. Шумихин	Гл. специалист ОМетролога
14	ПБ, ОТ и ООС	А.А. Менгалиева	Главный специалист ООТ УПБОТОС
		В.Ю. Бакаев	Вед. специалист ОПБ УПБОТОС
		П.А. Вахрушев	Начальник ОООС УПБОТОС
		В.А. Искандиров	Вед. специалист ОООС УПБОТОС
		Ф.Х. Зиганшин	Начальник ПТО УДНГ
15	Пожарная безопасность	Е.П. Ананьина	Инженер СПКиД НПО ПТО УДНГ
		А.А. Меркушев	Начальник ОПБ УПБОТОС
16	ГО и ЧС	И.И. Валишев	Гл. специалист ОПБ УПБОТОС
		Ш.Ш. Лейфутдинов	Начальник ОГО и ЧС
17	Экономика	К.В. Русинов	Гл. специалист ОГО и ЧС
		Л.Г. Рябова	Начальник ПЭУ
18	Экономическая безопасность	И.А. Демин	Начальник УпоИ
		А.В. Кирьянов	Гл. специалист ОИТБиООО
		С.Х. Миннихметов	Гл. специалист ОИТБиООО
		С.В. Шутов	Гл. специалист ОЭБ
19	Управление персоналом, социальные программы	А.В. Щербаков	Гл. специалист ОЭБ
		Г.А. Горохова	Заместитель генерального директора по персоналу и социальным программам
		Н.Н. Бушмелева	Начальник ООиРП
		Н.Е. Надеева	Гл. специалист ООТиМП
		О.А. Шабанова	Начальник ОПиСП ЗАО «Удмуртнефть бурение» (по согласованию)
		А.А. Зубарев	Начальник ОСП
20	Проектно-изыскательские работы	И.В. Копотев	Начальник ООиППИР УППиОПИР
		А.А. Балобанов	Гл. специалист ООиППИР УППиОПИР
21	Обустройство месторождений	А.В. Магушкин	Начальник ОПОиОНИ УППиОПИР
		В.Ф. Туманов	Гл. специалист ОПОиОНИ УППиОПИР
22	Капитальное строительство и капитальный ремонт	В.М. Куликов	Начальник ОТНЗакСиКР УКС
23	Материально-техническое обеспечение	А.Ю. Князев	Вед. инженер ОМТО
		М.С. Емельянова	Вед. инженер ОМТО
		Д.А. Богданов	Начальник СПКиД НПО ПТО УДНГ
24	Транспорт, автодороги	В.В. Елисенкова	Вед. инженер СПКиД НПО ПТО УДНГ
		К.А. Чепурнова	Вед. инженер ТО
		И.А. Пономарев	Вед. инженер ТО

Генеральный директор

А.Ю. Топал