



тренинг-центр
РУКОВОДИТЕЛЬ

ИСКУССТВО БЫТЬ НАЧАЛЬНИКОМ



Программа
БИЗНЕС-ТРЕНИНГА



“Неуважение к труду менеджеров нам дорого обходится. Можно вырастить в стране тысячу самых талантливых физиков, математиков, химиков, но от этого мало что изменится, если над ними будут бесталанные управленцы.”

Герман Греф





Программа тренинга Искусство быть начальником

Тема 1

★ **Понятия:**

- ◆ Результативность
- ◆ Эффективность
- ◆ Экономичность

★ *Дискуссия*



Программа тренинга Искусство быть начальником

Тема 2

★ **МОДЕЛИ, описывающие работу руководителя:**

- ◆ Функциональная
- ◆ Ролевая
- ◆ Модель требований, ограничений

- ★ *Дискуссия*
- ★ *Упражнение*



Программа тренинга Искусство быть начальником

Тема 3

★ **Решение вопросов в организации, взаимодействие, совещания и др.**

- ◆ Обвинение

- ◆ Цель

- ★ *Мозговой штурм*



Программа тренинга Искусство быть начальником

Отзывы

*“Тренинг понравился четкостью донесения материала.
Люблю конкретику.
Приятно, что практика и теория сочетались. “*

Мульманов Сергей Олегович
ЭнергоРесурс,
Старший менеджер отдела продаж



Программа тренинга Искусство быть начальником

Тема 4

★ **Прогнозирование и планирование**

- ◆ Видение будущего
- ◆ Миссия
- ◆ Стратегия

- ◆ Планирование личного времени руководителя, расстановка приоритетов

- ★ *Дискуссия*
- ★ *Упражнение*



Программа тренинга Искусство быть начальником

Тема 5

★ **Организация работы**

- ◆ Алгоритм организации работы компании, подразделения
- ◆ Запрограммированные и незапрограммированные решения
- ◆ Материальная и нематериальная мотивация

★ *Дискуссия*

★ *Упражнение*



Программа тренинга Искусство быть начальником

Тема 6

★ **Коммуникации**

- ◆ Модель передачи сообщения
- ◆ Взаимодействие со своим руководителем и коллегами по работе

★ *Упражнение*

★ *Упражнение*



Программа тренинга Искусство быть начальником

Тема 7

★ **Руководство (отдача распоряжений)**

- ◆ Континуум стилей руководства
- ◆ Отдача приказа
- ◆ Делегирование полномочий

- ★ *Дискуссия*
- ★ *Упражнение*
- ★ *Упражнение*



Программа тренинга Искусство быть начальником

Отзывы

*“Интересно и полезно: делегирование, раппорт,
постановка задачи отделу продаж с последующим анализом,
четкость заданий и задач...”*

Арапов Сергей Васильевич
Экспертная группа БИНАНЭКС,
Генеральный директор



Программа тренинга Искусство быть начальником

Тема 8

★ **Координация**

- ◆ Координация работы
- ◆ Модель Колба и Фрая
- ◆ Вопросник Хони и Мамфорда
- ◆ Практическое использование модели Колба и Фрая для создания синергетического эффекта
- ◆ Ценность различий
- ★ *Дискуссия*
- ★ *Упражнение*



Программа тренинга Искусство быть начальником

Тема 9

★ **Контроль**

- ◆ Удовлетворительное исполнение работы
- ◆ Виды и способы контроля
- ◆ Принцип “бутерброда”

- ★ *Дискуссия*
- ★ *Мозговой штурм*
- ★ *Упражнение*



Программа тренинга Искусство быть начальником

Отзывы

“Ощущение, что сделали массаж мозга. Как будто открылись глаза на вещи, которые раньше просто не замечал. Появилось больше уверенности в своих силах. Процессы, происходящие в фирме, стали более ясны. Одновременно объем задач, которые теперь предстоит решать, пользуясь полученными инструментами и знаниями, немного пугает....“

Ельский Юрий Михайлович
Лань-Пресс,
Директор



***“Лучший правитель тот,
О котором народ знает лишь то, что он существует...
Но при хорошем правителе, сдержанном в словах,
Когда его работа выполнена и цель достигнута,
Народ скажет "Мы сделали это сами".”***



Лао-Цзы 604 до н.э.



тренинг-центр
РУКОВОДИТЕЛЬ

**ИСКУССТВО
БЫТЬ НАЧАЛЬНИКОМ**

Запишитесь на тренинг прямо сейчас!

+7 (812) 346-90-75
sale@trening-ru.ru