

Типовые разделы бизнес-плана

- ☑ титульный лист
- ☑ резюме
- ☑ описание компании
- ☑ продукция и услуги
- ☑ анализ отрасли и рынка
- ☑ план маркетинга
- ☑ производственный план
- ☑ организационный план
- ☑ анализ рисков
- ☑ финансовый план
- ☑ приложения к бизнес-плану

Последовательность разработки бизнес-плана

1. Сбор и анализ информации о продукции, услуге



2. Сбор и анализ информации о рынке сбыта



3. Анализ состояния конкуренции на рынке сбыта




4. Анализ состояния и перспективности отрасли




5. Анализ состояния и возможностей предприятия




Последовательность разработки бизнес-плана




6. Разработка стратегии маркетинга, товарной, ценовой, сбытовой и коммуникативной политики




7. Определение потребности и путей обеспечения площадями, оборудованием, кадрами и другими ресурсами



8. Расчет требуемого капитала, определение затрат, анализ и планирование основных финансовых показателей



9. Определение источников финансирования, направленности и масштабов проекта, расчет эффективности



Последовательность разработки бизнес-плана

10. Разработка организационной структуры, правового обеспечения и графика реализации проекта

11. Решение вопросов рисков и гарантий

12. Составление краткого содержания проекта

13. Оформление титульного листа

14. Оформление бизнес-плана

Содержание разделов бизнес-плана

Титульный лист

Титульный лист бизнес-плана должен быть **лаконичным** и **привлекательным**, не содержать излишних подробностей. На нем указываются:

- **название** фирмы;
- ее **местоположение**;
- **название** бизнес-плана;
- **дата** его составления.

На титульном листе обычно помещается **меморандум** о конфиденциальности.

Содержание разделов бизнес-плана

Резюме

Резюме (концепция бизнеса) – это сжатый, быстро читаемый обзор информации о намечаемом бизнесе и целях, которые ставит перед собой предприятие либо предприниматель, начиная собственное дело или развивая имеющееся.

Его задача - привлечь внимание и захватить воображение тех, кто знакомится с содержанием проекта, вызвать у них желание познакомиться с проектом более детально.

Содержание разделов бизнес-плана

Резюме

Сведения, включаемые в резюме, должны передавать все особенности проекта, включая:

- цели проекта;
- специфику продукции и услуг;
- рынки сбыта и конкуренцию;
- организацию и управление проектом;
- финансовую информацию о проекте;
- потенциальные выгоды для возможных участников проекта.

Содержание разделов бизнес-плана

Описание компании

В этом разделе следует дать общее описание фирмы.

Ключевые элементы раздела:

- **основные сведения** о предприятии;
- краткая **история** предприятия;
- тип бизнеса, основные **виды деятельности**;
- **местоположение** предприятия;
- **факторы**, влияющие на деятельность предприятия;
- **цели и стратегии** бизнеса.

Содержание разделов бизнес-плана

Продукция и услуги

В этом разделе представляется **описание продукции (услуг)** предприятия, производится их комплексная оценка.

Выбор продукта должен осуществляться **с точки зрения** тех **потребительских качеств**, которые он удовлетворяет (цепочка «желание - удовлетворение»).

Основной вопрос: **в чем уникальность именно вашего продукта/услуги, почему именно у Вас будут его приобретать.**

СОДЕРЖАНИЕ РАЗДЕЛОВ БИЗНЕС- плана

Продукция и услуги

С этой целью приводятся следующие сведения:

- потребности, удовлетворяемые товаром;
- показатели качества;
- экономические показатели;
- внешнее оформление;
- сравнение с другими аналогичными товарами;
- патентная защищенность;
- показатели экспорта и его возможности;
- основные направления совершенствования продукции;
- возможные ключевые факторы успеха.

Содержание разделов бизнес-плана

Анализ отрасли и рынка

Данный раздел – один из важнейших этапов подготовки бизнес-плана, который должен ответить на вопросы: *кто, почему и в каких количествах покупает или будет покупать продукцию предприятия.*

При изложении материала следует особенно **проявлять реализм**, не преувеличивая своих возможностей и не преуменьшая возможностей конкурентов, с тем, чтобы не подорвать доверие к предприятию и его руководству.

Содержание разделов бизнес-плана

Анализ отрасли и рынка

В бизнес-плане должны найти отражение следующие вопросы:

- характеристика отрасли;
- тенденции и перспективы развития отрасли;
- роль предприятия внутри отрасли;
- определение типа рынка, на котором предприятие предполагает работать;
- определение рыночной структуры (проведение сегментирования рынка);
- оценка конъюнктуры рынка (оценка численности покупателей на каждом выделенном сегменте, определение емкости рынка и степени удовлетворения спроса);

СОДЕРЖАНИЕ РАЗДЕЛОВ БИЗНЕС- плана

Анализ отрасли и рынка

- отбор целевых сегментов;
- позиционирование на рынке (действия по выведению товара на рынок и обеспечению ему конкурентоспособного положения в сегменте);
- прогноз объемов продаж (в натуральном и денежном выражении);
- анализ сильных и слабых сторон предприятия и основных конкурентов;
- оценка конкурентоспособности продукции и услуг;
- конкурентное преимущество предприятия.

СОДЕРЖАНИЕ РАЗДЕЛОВ БИЗНЕС- плана

План маркетинга

В данном разделе целесообразно изложить основные моменты планируемой **маркетинговой деятельности** фирмы, исходя из целей бизнес-плана.

Структура раздела может быть следующей:

- **стратегия** маркетинга;
- **товарная** политика;
- **ценовая** политика;
- **сбытовая** политика;
- **коммуникативная** политика;
- **бюджет** маркетинга.

СОДЕРЖАНИЕ РАЗДЕЛОВ БИЗНЕС- плана

Производственный план

Этот раздел готовится только той фирмой, которая собирается заниматься производством.

Раздел должен показать, что предприятие в состоянии производить *необходимое количество* продукции *в нужные сроки* и *с требуемым качеством*.

А также *возможности* дальнейшего *расширения, модернизации, гибкость* и *мобильность* производства и производственного процесса.

Содержание разделов бизнес-плана

Производственный план

Структура раздела может иметь следующий вид:

- **расположение** предприятия;
- потребность в долгосрочных активах (**капвложения**);
- **производственные мощности** и их развитие;
- потребность в **оборотных средствах**;
- **технология** производства;
- **производственный процесс** и операции;
- **организация труда**;
- контроль качества и **охрана окружающей среды**;
- **прогноз затрат**.

Содержание разделов бизнес-плана

Организационный план

Данный раздел бизнес-плана должен быть посвящен системе управления фирмой и ее кадровой политике.

Структура раздела может иметь следующий вид:

- правовое обеспечение деятельности;
- организационная структура;
- ключевой управленческий персонал;
- кадровая политика фирмы;
- календарный план.

СОДЕРЖАНИЕ РАЗДЕЛОВ БИЗНЕС- плана

Анализ рисков

Задача раздела - выявление основных рисков в реализации проекта, анализ их источников и причин возникновения, оценка возможного ущерба и принятие мер по снижению рисков.

Данный раздел содержит следующие составные части:

- анализ рисков, оценка риска проекта;
- потери от риска, тип области риска проекта;
- организационные меры по профилактике и нейтрализации рисков;
- программа страхования рисков.

СОДЕРЖАНИЕ РАЗДЕЛОВ БИЗНЕС- плана Финансовый план

В этом разделе бизнес-плана обобщают все предшествующие материалы разделов бизнес-плана и представляют их в виде финансовых формулировок и стоимостных показателей, а также содержит план получения инвестиций и определение эффективности предполагаемого проекта.

Содержание разделов бизнес- плана

Финансовый план

Раздел объединяет три направления:

1. Финансово-экономические результаты деятельности предприятия
2. Планирование основных финансовых показателей
3. Финансовая стратегия предприятия

Содержание разделов бизнес- плана

Финансовый план

1. Финансово-экономические результаты деятельности предприятия:

- ✓ финансовая отчетность предприятия;
- ✓ анализ финансово-экономического состояния предприятия.

Содержание разделов бизнес- плана

Финансовый план

2. Планирование основных финансовых показателей:

- ✓ прогноз баланса активов и пассивов предприятия;
- ✓ прогноз прибылей и убытков;
- ✓ прогноз движения денежных средств;
- ✓ финансовая оценка проекта;
- ✓ прогноз запаса финансовой прочности.

СОДЕРЖАНИЕ РАЗДЕЛОВ БИЗНЕС- плана Финансовый план

3. Финансовая стратегия предприятия:

- ✓ потребности в инвестициях и источники их финансирования;
- ✓ оценка эффективности проекта в целом;
- ✓ оценка эффективности участия в проекте;
- ✓ анализ чувствительности проекта.

СОДЕРЖАНИЕ РАЗДЕЛОВ БИЗНЕС- плана

Приложения к бизнес-плану

Приложение обычно содержит материалы, которые не обязательно должны быть приведены в основном тексте. Ссылки на какие-либо документы, используемые в приложении, должны быть сделаны в самом бизнес-плане.

В приложениях к бизнес-плану приводится разнообразная документация, подтверждающая достоверность сведений, на основе которых разрабатывался бизнес-план.

Общие требования к бизнес-плану

- бизнес-план должен быть подготовлен **с учетом требований и стандартов** организаций и лиц, которым предполагается представить этот документ
- бизнес-план должен быть представлен **в привлекательной**, а не сверхсложной **форме** и размножен в **достаточном** для его рассмотрения **количестве экземпляров**
- **информация**, представленная в бизнес-плане должна быть **емкой, четкой и в то же время краткой**, для чего можно представлять ее в аналитической (табличной) или графической форме

Общие требования к бизнес-плану

- объективная оценка трудностей, стоящих на пути реализации намеченного в бизнес-плане
- бизнес-план должен представлять собой честный анализ, основанный на реалистичных предположениях
- утверждения и прогнозы должны быть определенными, а также обоснованы и подкреплены ссылками на источники информации, заключения лиц, которые будут вести бизнес с данной компанией

Общие требования к бизнес-плану

- **точность** финансовых **расчетов**
- **анализ** существующих **рисков** компании
- план должен быть исчерпывающим и включать обсуждение организационной **стратегии** **достижения** **преимуществ** компании и **преодоления** **потенциальных трудностей**
- в бизнес-план не должна включаться **второстепенная** и **справочная информация**. Ее лучше вынести **в приложения**. Объем приложений не ограничивается

Общие требования к бизнес-плану

– стиль изложения: простота изложения и отсутствие языкового и терминологического барьеров, т.е. доступность в изучении и понимании. Бизнес-план должен быть понятен широкому кругу людей, а не только специалистам, и не изобиловать техническими подробностями. Он также должен быть убедительным, лаконичным, пробуждать интерес у партнеров.

Общие требования к бизнес-плану

Следует обратить внимание на

двойственный характер бизнес-плана:

С одной стороны – это *серьезный аналитический документ,*

а с другой – *средство рекламы.*