

Модуль 3



worldskills
Russia

**Бизнес-план
и
его структура**

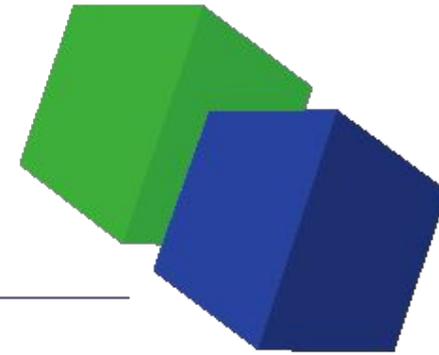
**Макарова
Елена
Анатольевна**



worldskills
Russia

**Бизнес-план
— это основа
будущей
организации**

Бизнес-план



- это документ, в котором описываются все аспекты желаемого предприятия, осуществляется аналитика возможных проблем для будущего проекта, а также способы их решения.
- Бизнес-план выступает руководством, которое описывает идею проекта, процессы и механизмы его реализации, цели и способы их достижения.

На основании бизнес-плана принимается решение о реализации новых проектов в области развития бизнеса предприятия.

Бизнес-план должен быть четким, логичным и аккуратным, в нем должны быть исключительно факты, а не домыслы и желания.

Виды бизнес-планов



- бизнес-план для создания нового предприятия;
- бизнес-план для проведения реконструкции существующего предприятия;
- бизнес-план для решения стратегических задач развития бизнеса существующего предприятия (покупка чужого бизнеса, слияние с другой компанией, развитие сбыта и т.д.);
- бизнес-план как инструмент внутрифирменного системно-целевого управления текущей деятельностью компании;
- бизнес-план для отдельного подразделения компании (центра прибыли);
- бизнес-план приобретения нового оборудования (например, замена линии по производству мебели на более современную);
- бизнес-план для проекта НИОКР;
- бизнес-план для получения кредита в банке или для любого инвестора, к которому может обратиться предприниматель за финансовой помощью;
- бизнес-план для получения гранта.





Структура бизнес-плана может отличаться в зависимости от целей, которые ставятся предпринимателем.

Следует иметь в виду, что при обращении в банк или к инвестору последние всегда рассматривают альтернативы и выбирают наиболее выгодные варианты с точки зрения рентабельности инвестиций и рисков.



Одно из основных требований к бизнес-плану — его реальность



Излишний оптимизм отдельных его положений, необоснованность приводимых данных и поверхностное изложение разделов отрицательно воспринимаются инвесторами.

Важно, чтобы бизнес-план имел реальные доказательства того, каким образом предприниматель будет реализовывать продукцию, и что есть потребители, готовые платить за нее деньги.



Бизнес-план составляется на следующие периоды времени:



- до срока погашения (возврата) кредита;
- до срока окончания аренды помещения, в котором будет размещаться создаваемое предприятие;
- до срока амортизации (физического износа) оборудования;
- до срока достижения установленных экономических показателей деятельности фирмы (в том числе до получения запланированного объема прибыли);
- на любой другой период в соответствии с потребностями фирмы.



Бизнес-план согласно стандарту Worldskills должен содержать как минимум следующие основные разделы:



- ❖ команда* и бизнес-идея (резюме)
- ❖ целевая группа
- ❖ организационный план
- ❖ планирование рабочего процесса (ключевые бизнес-процессы)
- ❖ маркетинговое планирование
- ❖ устойчивое развитие
- ❖ технико-экономическое обоснование проекта, включая финансовые инструменты и показатели
- ❖ продвижение фирмы/проекта

Рекомендуемый объем бизнес-плана составляет от 20 до 60 страниц в зависимости от сложности и стоимости бизнес-проекта





**В зависимости от назначения
бизнес-плана структура
может различаться**



Структура бизнес-плана

1. Резюме (обзорный раздел).
2. Описание предприятия (анализ внутренней среды).
3. Описание среды реализации проекта (анализ внешней среды).
4. Описание продукции (услуг).
5. Постановка цели разрабатываемого бизнес-плана.
6. Анализ рынка сбыта и маркетинг.
7. Производственный план.
8. Персонал и управление.
9. Финансовый план.
10. Оценка рисков и страхование.
11. Контроль реализации и процедура внесения изменений.
12. **Приложения.**



СТРУКТУРА БИЗНЕС ПЛАНА



успешной работой
над бизнес-планом



worldskills
Russia

