

ПРОЕКТНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ

ПРОЕКТ: СКЛАД

ВИКОНАВ:

КРАВЧЕНКО Б. Є.

ДА-61

Ідея проекту

Задача проекту спростити робочий процес користувачів в зоні складських приміщень, автоматизуючи більшість процесів. Сервіс пропонує можливість допомоги в розміщенні товарів, їх переміщенні та зв'язку с суміжними сферами (наприклад логістика).

Завдяки тому, що користування можливе з будь яких пристроїв (наприклад особистий телефон працівника) - використання такої система не вимагає витрат на окрему закупівлю спеціальних пристроїв

В цілому, даний продукт добре підходить як для малих приміщень так і для величезних просторів складів будь яких категорій.

Дерево проблем



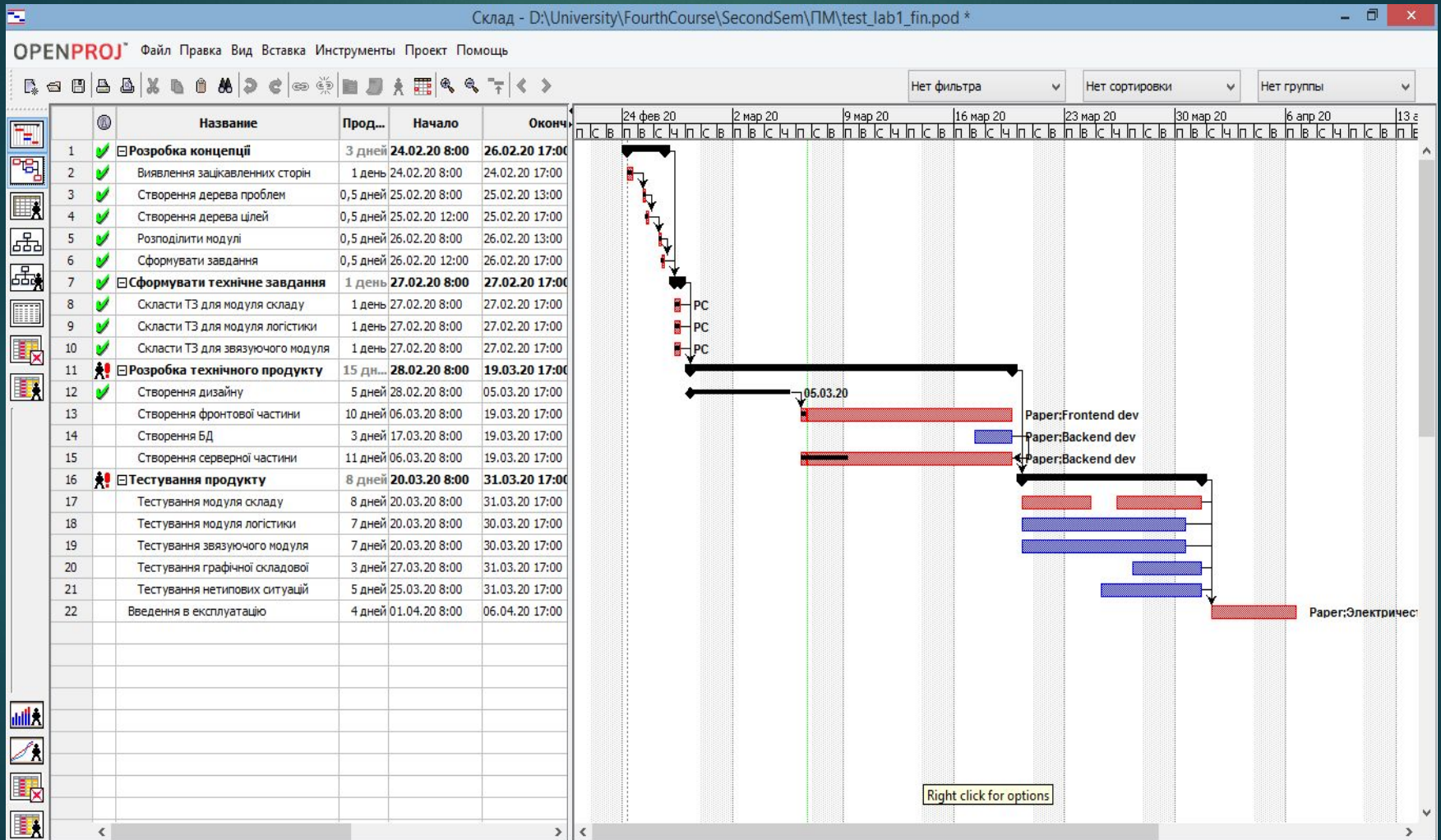
Цільова аудиторія

Зацікавлена сторона проекту	Інтерес сторін	Оцінка впливу	Стратегія	Метод збору інформації
Робітник	Зручний робочий розклад Коректна видача з/п Оптимальні шляхи для розміщення товару	10/10	Створення оптимального розкладу з відповідною до умов роботи видачею з/п Створення шляхів розміщення товару	Загальне анкетування/ Опитування через гугл-форми
Логіст	Своєчасна подача і розвантаження машин	10/10	Створення розкладу подачі фур і відповідний до нього розклад робочих Перевірка якості товару на етапі прийомки	Загальне анкетування/ Опитування через гугл-форми
Керівник	Коректна видача робочим з/п Відсутність надвитрат на закупівлю	9/10	Можливість керувати розкладом робочих і поставок	Інтерв'ю

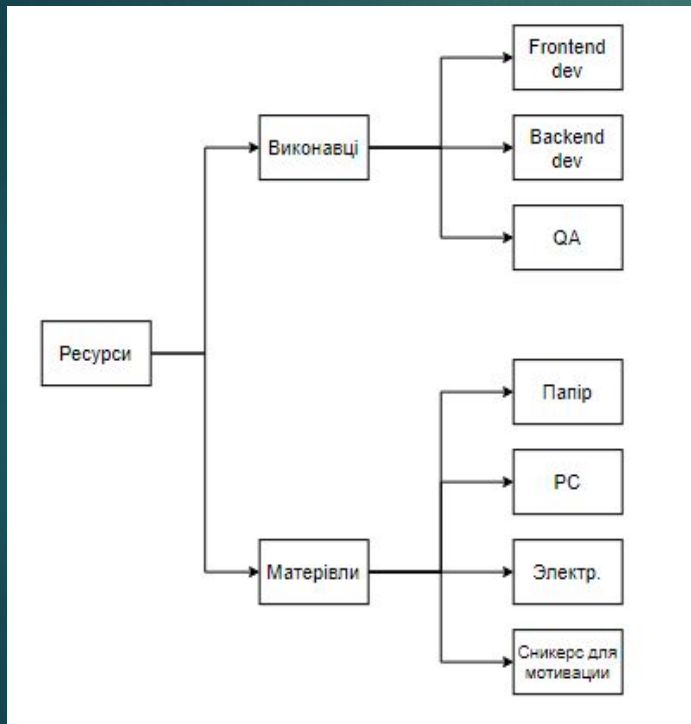
Ключові дати проекту

Розробка концепції	26.02.20
Сформулювати технічне завдання	27.02.20
Розробка технічного продукту	19.03.20
Тестування продукту	31.03.20
Введення в експлуатацію	06.04.20

Перелік робіт та діаграма Ганта



Перелік використаних ресурсів



Роботи	Ресурси						
	PC	P	FE	BE	QA	El	Sni
Розробка концепції	+	+				+	+
Сформувати технічне завдання	+	+				+	+
Розробка технічного продукту	+		+	+		+	+
Тестування продукту	+				+	+	
Введення в експлуатацію	+					+	+

Персонал проекту

Позначення	Персонал
1.	Відділ розробки
1.1	FrontEnd Developer
1.2	BackEnd Developer
2.	Персонал тех. підтримки
2.1	QA



Управління ризиками

Структура ризиків

Позначення	Ризик
1.	Технологічні
1.1	Поламка обладнання
2.	Організаційні
2.1	Нестача персоналу
2.2.	Нестача досвіду в персоналу
2.3	Низька продуктивність праці
2.4	Нестача часу для виконання роботи
3	Фінансові
3.1	Несвоєчасні виплати замовником
3.2	Потреба у більшому бюджеті

Матриця ризиків

Показник	Ризик						
	1.1	2.1	2.2	2.3	2.4	3.1	3.2
Терміни	Сильно	Сильно	Середн є	Сильно	Сильно	Сильно	Сильно
Бюджет	Середнє	Незнач но	Незнач но	Незначн о	Незначно	Сильно	Сильно
Якість	Незначно	Незнач но	Сильно	Сильно	Середнє	Сильно	Сильно

Анти-ризикові заходи:

Ризик	Анти-ризиковий захід
Поламка обладнання	Правильне і своєчасне техобслуговування.
Нестача персоналу	Договір з HR-агенством.
Нестача досвіду в персоналу	Ретельний відбір через співбесіду.
Низька продуктивність праці	Більш жорсткі дедлайни.
Нестача часу для виконання роботи	Планувати час із запасом.
Несвоєчасні виплати замовником	При складанні договору з замовником, включити пункт про виплати у фіксований час.
Потреба в більшому бюджеті	Планувати бюджет із запасом.

Заплановані терміни і вартість проекту

Тривалість проекту:

Початок проекту: 24.02.2020

Кінець проекту: 06.04.2020

Тривалість: ~ 3 місяців

Вартість проекту при відсутності затримок

:

151 500 грн.



Дякую за
перегляд