

# **ПРОЦЕСС УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТОМ И ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА**

# ОСНОВНЫЕ ОПРЕДЕЛЕНИЯ

**Проект** – это определенный процесс для достижения определённых целей и решения конкретной бизнес-задачи.

**Управление проектами** – это деятельность, направленная на достижение поставленных задач, реализацию определённых планов, используя имеющиеся ресурсы – время, капитал, людей.

**Процесс** – это совокупность действий, приносящая результат. Процессы управления проектами определяются жизненным циклом проекта и зависят от области приложения.

# ПРОЦЕССЫ УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ



# ЖИЗНЕННЫЙ ЦИКЛ ПРОЕКТА

**Жизненный цикл проекта** – полный комплекс работ и мероприятий, выполняемых в строго определенной последовательности всеми исполнителями проекта. Таким образом, жизненный цикл проекта охватывает все стадии его воплощения – от появления замысла, проведения НИОКР, подготовки производства и непосредственного производства продукции до её реализации. В него могут входить послепродажное обслуживание, эксплуатация, а иногда и утилизация продукта.

## Работу проекта характеризуют следующие показатели:

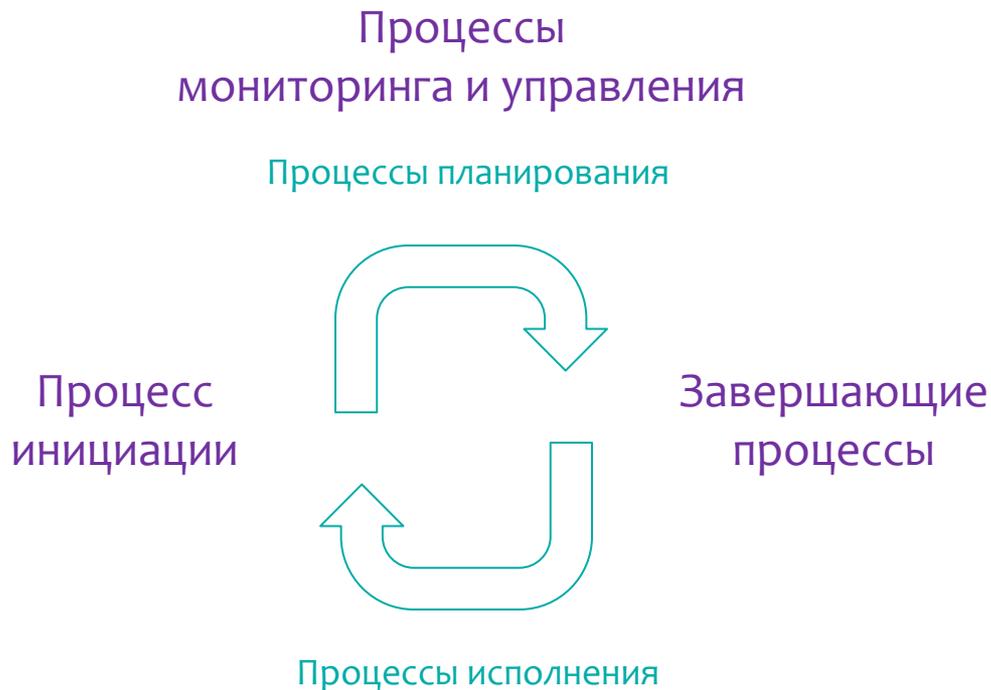
- вид, если работа (мощности, на которых она выполняется, специалисты) является дефицитной;
- сроки (продолжительность) выполнения;
- объем в стоимостном и натуральном выражении;
- необходимые ресурсы (финансовые, трудовые, материальные, производственные);
- заказчик (он же, как правило, инвестор), финансирующий работу;
- исполнитель (и).

# ПРОЦЕССЫ УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

## ГРУППЫ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ ПРОЦЕССОВ

(согласно стандарту PMBOK GUIDE):

1. Инициации проекта;
2. Планирования;
3. Организации исполнения;
4. Контроля исполнения;
5. Завершения проекта.



# ИНИЦИАЦИЯ ПРОЕКТА

Инициация проекта – процесс управления проектом, результатом которого является авторизация и санкционирование начала проекта или очередной фазы его жизненного цикла.

Инициация проекта включает следующие процедуры:

- Разработка концепции проекта:
- Анализ проблемы и потребности в проекте;
- Сбор исходных данных;
- Определение целей и задач проекта;
- Рассмотрение альтернативных вариантов проекта.
- Рассмотрение и утверждение концепции.
- Принятие решения о начале проекта:
- Определение и назначение менеджера проекта;
- Принятие решения об обеспечении ресурсами выполнения первой фазы проекта.

# ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОЕКТА

*Планирование проекта* – непрерывный процесс, направленный на определение и согласование наилучшего способа действий для достижения поставленных целей проекта с учетом всех факторов его реализации.

Планирование проекта включает процедуры:

Планирование целей и содержания проекта

Календарное планирование работ проекта

Планирование затрат и финансирования проекта

Планирование качества

Организационное планирование

Планирование коммуникаций

Планирование управления рисками

Планирование контрактов

Разработку сводного плана проекта.

При этом очень важно не забывать, что по ходу реализации проекта, происходит уточнение и более четкая детализация планов, а также возможно перепланирование проекта .

Результат этапа  
планирования

План  
проекта

# ОРГАНИЗАЦИЯ ИСПОЛНЕНИЯ ПРОЕКТА

**Организация исполнения проекта** – процесс обеспечения реализации плана проекта путем организации выполнения включенных в него работ и координации исполнителей.

Организация исполнения включает следующие процедуры:

Распределение функциональных обязанностей и ответственности

Постановку системы отчетности

Организацию контроля выполнения расписания проекта

Организацию контроля затрат по проекту

Организацию контроля качества

Оперативное управление мерами по снижению и предотвращению рисков

Управление командой проекта

Распределение информации в проекте

Подготовку и заключение контрактов

Управление изменениями в проекте

В ходе процессов организации исполнения менеджеру проекта сильно потребуются лидерские навыки, умение решать проблемы и разрешать конфликты.

# КОНТРОЛЬ ИСПОЛНЕНИЯ ПРОЕКТА

**Контроль исполнения проекта** - процесс сравнения показателей плановых и фактических показателей выполнения проекта, анализ отклонений и их причин, оценка возможных альтернатив и принятие, в случае необходимости, решений о корректирующих действиях для ликвидации нежелательных отклонений.

Контроль проекта включает следующие процедуры:

Сбор отчетности о ходе работ по проекту

Анализ текущего состояния проекта относительно основных базовых показателей (результаты, стоимость, время)

Прогнозирование достижения целей проекта

Подготовку и анализ последствий корректирующих воздействий

Принятие решений о воздействиях и изменениях

# ЗАВЕРШЕНИЕ ПРОЕКТА

**Завершение проекта** – процесс формального окончания работ и закрытия всего проекта.

Завершение проекта включает следующие процедуры:

Сдача результатов проекта Заказчику;

Заключительная оценка финансовой ситуации (постпроектный отчет);

Заключительный отчет по проекту и проектная документация;

Список открытых вопросов и заключительных работ;

Разрешение всех спорных вопросов

Роспуск команды проекта

Документирование и анализ опыта выполнения данного проекта.

В рамках данных процессов производится архивация основных управленческих и содержательных проектных документов для последующего использования при реализации других проектов.

# ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА

Организационная структура - совокупность элементов организации (должностей и структурных подразделений) и связей между ними.

# **ВЫДЕЛЕННАЯ ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА**

# УПРАВЛЕНИЕ ПО ПРОЕКТАМ

# **ВСЕОБЩЕЕ УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ**

# **«ДВОЙСТВЕННАЯ» (DUAL) ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА**

# **«СЛОЖНЫЕ» ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ СТРУКТУРЫ**

# **ФУНКЦИОНАЛЬНАЯ ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА**

# **МАТРИЧНАЯ СТРУКТУРА ОРГАНИЗАЦИИ**

# **ЛИНЕЙНО-ФУНКЦИОНАЛЬНАЯ СТРУКТУРА ОРГАНИЗАЦИИ**

# **ДИВИЗИОННАЯ СТРУКТУРА ОРГАНИЗАЦИИ**

**СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!**