

Академияи идоракунии давлатии назди
Президенти Љумњурии Толькистон

Услубњои тањияи њисбот
ва гузориш дар маќомоти
давлатӣ

Носиров М.С.

Душанбе-2021

Услубњои тањияи њисобот ва гузориш дар маќомоти давлатӣ

1. Муќаддима
2. Принципъо ва омилњои тањияи ќисобот ва
гузориш
3. Њафт тавсияи асосї барои навиштани ќисобот ва
гузориш
4. Сохтори ќисобот ва гузориш
5. Тартиби тањияи ќисобот дар бораи фаъолият,
гузориши таҳлилӣ.
6. Фарќияти ќисобот аз гузориш

Муқаддима

Хизматчиёни давлаті бο назардошти фаъолияти касбии худ пайваста ъульъатњои гуногун тањия менамоянд. Новобаста аз шакли ъульъат (лоињай ъонун, фармон, амр, юарор, ъисобот, гузориш, протокол) ъульъати тањиянамудай хизматчии давлаті бояд маќсаднок, босифат, самаранок, фањмо, воќеї ва иљрошаванд бошад.

Агар санад бе риояи меъёрњои муќарраргардида тањия карда шавад, маќсаду вазифањо, камбудињои дар он баёншуда амалї ва ислоњ намешаванд.

Принципъи тањияи њисобот ва гузориш

- юнгизорӣ;
- дурустбаёни;
- воќеият;
- Эњтироми шахсият;
- баёни мухтасар ва маќсаднок;
- забони фањмо, услуби расмию корї;
- баҳои холисона додан ба амал, яъне кор ва фаъолият.

Омиљои тањияи ъисобот гузориш

ва

Дониш

Беғаразӣ

Вобастагӣ надоштан

Пайдарњамӣ

Татбиқи амалӣ

Бовильдонӣ

Њафт тавсияи асосї барои навиштани њисобот ва гузориш

Якум:

Пеш аз оѓози тањияи њульъат андеша кардан лозим аст, зеро ќульъати хуб аз андешаи равшан оѓоз мегирад ва ба он вобаста аст. Аз ин рӯ, бояд ба саволњои зерин посух ёфт:

а) Йисобот ва гузоришро кї меҳонад?

Метавон се гурӯњи асосиро лъудо кард, ки ќульъати тайёркардаи хизматчии давлатиро меҳонанд:

- роњбари бевосита, роњбари маќом, њамкорон;
- мутахассисони дигар вазорату идорањо, ташкилоту корхонањо;
- шањрвандони манфиатдор.

Њафт тавсияи асосї барои навиштани њисбот ва гузориш

б) Шумо ба чӣ комёб шудан меҳоњед?

Зимни тањияи њисбот ва гузориш дар назди худ кадом маќсад ва вазифањоро гузоштед? Шахси бо љульъати шумо шиносшуда чӣ хулоса мебарорад?

- ќарор ќабул мекунад;
- вазъиятро ислон мекунад;
- мушкилоти мушаххасро ќал менамояд;
- муносибати худро ба кор дигар мекунад.

Њафт тавсияи асосї барои навиштани њисбот ва гузориш

в) Мазмун ва моњияти ъульъат дар чӣ ифода меёбад?

Тањиягари њисбот ва гузориш бояд барои худ моњияти ъульъатро муайян кунад, яъне:

- сухан дар бораи чї меравад;
- кадом далелњо ошкор ва гурӯњбандї карда шудаанд;
- кадом далелњо ба моњияти масъала мансубанд, кадомашон не;
- кадом мушкилот лъой дорад, кадом далелњоро бояд санъид.

Њафт тавсияи асосі барои навиштани њисобот ва гузориш

Дуюм. Ба назар гирифтани вакти хонандаи юульъат

Сеюм. Пайвастагии ќисматњои њисобот ва гузориш

- муҳтасар баён кардани моњияти масъала дар њар ќисмати њисобот ва гузориш;
- дар сурати зарурат ё мављуд будани имконият истифода намудани диаграммањо, лъадвалњо;
- бояд донист, ки ќисмати оѓоз ва хулосаи њисобот ва гузоришро бештар бодикќат меҳонанд. Аз ин рӯ, чунин ќисматњои юульъат бояд фаъмо, равшан тањия шуда, ба матни асосии он мутобиќат намоянд.

Њафт тавсияи асосӣ барои навиштани њисбот ва гузориш

Чорум. Мушаххас ва оддӣ навиштан

Аз ин рӯ зарур аст:

- такрор накардани калимаю иборањо дар як лъумла;
- асоснок намудани лъумлањо;
- дар юисбот ва гузориш пайваста истифода накардани иборањои «ба андешаи ман», «чуноне маълум аст», «бояд гуфт, ки» ва такрор ба такрор навиштани ибораи «таълил нишон дод, ки».

Њафт тавсияи асосї барои навиштани њисобот ва гузориш

Панъум. Таќсимбандї намудани далелу рақамњо
Матни њисобот ва гузориш метавонад далелу рақамњо
ва ғояњои зиёд дошта бошад. Таќсимбандї кардани
далелу рақамњо бо баёни лъумлањои кўтоњ таъсири
њисобот ва гузоришро зиёд мекунад.

Шашум. Умумї нагуфтан

Аз иттилооти умумї хонанда метавонад хулоса намояд,
ки муаллиф ё таъиягари ќисобот ва гузориш дар бораи
чӣ навиштанашро намедонад, ё далельюи дар ъульъат
баёншуда шубъаовар мебошанд.

Њафтум. Худдорї намудан аз истифодаи калимањои
маънои духура ва гуногундошта, аббревиатура.

ТАРЗИ САБТИ ЙИСОБОТ ГУЗОРИШ

ВА

Дар юисобот ва гузориш навиштани калимањо ба таври кўтоњ, масалан, АИД, ВФ, н. Н. Хусрав, в. Суѓд тавсия дода намешавад.

Дар як матн вариантъои гуногуни калимаи мухтасарро низ истифода бурдан мумкин нест (масалан, калимаи «ноњия» ва вариантъои гуногуни навишти он: «н.», «н-я»).

Дар матни њульяти расмї номи одамон бо шакли гуногун навишта намешавад. Масалан, агар дар матн як маротиба «С.М. Курбонов» ё «Курбонов С.М.» навишта шуда бошад, пас то анъоми њульъат дар сурати зарурати такроран навиштан бояд њамон тавр навишта шавад.

ТАРЗИ САБТИ ЙИСОБОТ ГУЗОРИШ

ВА

Дар оғози матн номи мақоми давлаті, санади меъёрии њуќуќиро як маротиба пурра ва айнан навиштан лозим аст.

Њар дафъа пурра овардани номи мақом, воњиди сохторї ва санади меъёрии њуќуќї зарурат надорад.

Дар услуби расмию корї бояд эңсөсөт, бањодињии яктарафа, бисёргүї набошад.

Чун ќоида, юисобот ва гузориш барои он тартиб дода мешавад, ки иттилооти онњо ё барои маълумот гирифта мешавад, ё барои ќабули ќарори дахлдор ва ильро истифода мегардад.

Тартиби тањияи њисобот дар бораи фаъолият, гузориши таҳлилӣ

Се қадами тањияи њисобот маъмул аст:

1. Йисобот љафтаина, моњона, семоња, шашмоња, нўњмоња, солона мешавад.
2. Дар љисобот танњо кори мушаххаси иљрошуда ва раќамњои оморӣ бо тањлилу муќоиса ба давраи муайян нишон дода мешавад.
3. Сохтори иттилоотии љисобот бояд аз рӯи як шакл мураттаб гардад (масалан, дар љисобот истифодаи шакли гузориш, хабар мумкин нест).

Тартиби тањияи њисобот дар бораи фаъолият

- **Ањамият дињед**

Тавсия дода мешавад, ки ќисботи семоња, шашмоња, нӯњмоња ва солонаи хизматчии давлатӣ дар доираи то 5-6 сањифа, ќисботи воњиди сохторӣ то 5-10 сањифа ва ќисботи маќоми давлатӣ то 20-25 сањифа, хисботи ъафтаина, моњона дар доираи 1-3 сањифа тањия гардад.

Тартиби тањияи гузориши таҳлили

Гузориш шакли махсуси коргузории хизматӣ аст.

Мақсади асосии гузориш лъалб намудани роњбари мақоми давлатӣ, ташкилот, муассиса ба иттилоот, мушкилоти лъойдошта ва ислоњи камбудињо, ъалли мушкилот мебошад.

Њатто агар дар гузориш дар бораи самтњои кори як ё якчанд мақомот, ташкилот, корхона, муассиса, воњиди сохторӣ сухан равад ъам, бояд дар доираи то 5-6 саҳифа таҳия шавад, на зиёда.

Тартиби тањияи гузориши таҳлилӣ

Масалан, барои кӯтоњбаёнӣ далелъои лъамъшударо гурӯњбандӣ менамоем:

-њамаи корњои анљомдодаи якчанд маќомот, воњиди сохториро, ки дар як сатњ буда, як мазмун доранд, метавон дар як сањифа ба таври умумӣ ифода кард (на дар алоњидагӣ бо ифодаи номи ъяр як маќомот ва кори анљомдодааш);

-гурӯњбандии камбудињо, ки дар ъамаи маќомоти давлатии мавриди омӯзиш қароргерифта мавъуданд. Масалан, агар дар 5 маќомоти санљидашуда камбудињои якхела ошкор гардида шуда бошанд, пас он камбудињоро бо як ифода, бе такрор барои ъяр як маќомот кӯтоњ баён мекунем.

Тартиби тањияи гузориши таҳлилӣ

Ањамият дињед

Дар сурати мавриди санъиш ӯарор додани маќоми давлатӣ, воњиди сохтории алоњида аз рӯи наќша ва ё супориши дахлдор, ки асос барои навиштани гузориш мебошад, фармоиши (ӯарори) роњбари маќоми давлатӣ тањия карда мешавад.

Зимни гузаронидани санъиши гурӯњӣ ё комплексӣ роњбари гурӯњи корӣ ба аъзоён маќсад, вазифањои асосии санъиш, тартиб ва муњлати онро хабар дода, суњбат мегузаронад.

Тартиби тањияи гузориши таҳлилӣ

Санъишгарони ваколатдоршуда дар рӯзњои санъиш дар доираи вазифањои гузошташуда ъуќук доранд:

-ба бино ва дигар иншооти хизматрасонии мақомот/ сохтор/ муассиса/ ташкилот ворид шаванд;

-аз роњбар ва кормандон маълумоти заруриро, ки барои тањияи гузориш заруранд ва дорои сирри давлатӣ ва махфӣ нестанд, ъамчунин маълумоти хаттӣ ва шифоњиро оид ба масъалањои зимни санъиш ба миён омада дархост карда гиранд;

-њуљлатњои лозимиро барои замимаи гузориши санъишӣ нусхабардорӣ намоянд.

Тартиби тањияи гузориши таҳлилӣ

Уњадорињои аъзой гурӯњи корї/санљишгар:

- Конститутсияи Ёумњурии Толикистон, ёонунњои даҳлдори амалкунанда, дигар санадњои меъёрии ъуќукӣ ва муќарраротро ба роњбарӣ гиранд;
- ъуќукӣ ва манфиатњои ёонуни макоми давлатии/воњиди сохтории санљидашавандаро риоя намоянд;
- натиљањои санљишро ъульъатӣ ва холисона ламъаст намоянд;
- маълумоти хусусияти маҳфї ва сирри давлатидоштаро дар бораи фаъолият тибқи ёонунгузорӣ риоя намоянд.

Тартиби тањияи гузориши таҳлилӣ

Талаботи асосӣ ба қисмати пешнињодњо дар гузориш:

- мазмуни пешнињодњо хилофи якдигар набошанд. Бояд алоқаи мантиқӣ бо матни асосӣ мавъуд бошад;
- лъумлањо аз матни асосӣ такроран оварда нашаванд;
- ба пешнињоди хуносанье, ки дар матн асоснок карда нашудаанд, роњ дода нашаванд;
- дар пешнињодњо дурнамои ъолат мавъуд бошад;
- пешнињодњо бояд кӯтоњ бошанд.

Ҷальми пешнињодњо набояд аз як сањифаи формати А4 зиёд бошад.

Фарќияти ъисбот аз гузориш

- ъисбот ба натильаи кор дар давраи муайян бањо медињад, дар бораи давраи муайяни фаъолият навишта мешавад;
- дар ъисбот фаъолияти як самт ё як соња даръ меёбад. Масалан, дар ъисботи як маќоми давлатӣ фаъолияти маќоми давлатии дигар нишон дода намешавад. Ё дар ъисботи як хизматчии давлатӣ ъисботи хизматчии давлатии дигар пешбинӣ намегардад;
- зимни тањияи ъисбот зарурати дар лояш рафта санљидани фаъолияти самтъои дахлдор ба миён намеояд.

Фарќияти ъисбот аз гузориш

- дар гузориш бошад, мумкин аст фаъолияти як ё якчанд воњиди сохторї, маќомоти давлатї аз рўи як масъалаи мушаххас мавриди санъиши, омўзиши ва тањлил қарор гирад. Яъне бе санъиши, омўзиши ва тањлили масъала ё мавзӯъ гузориш, маҳсусан гузориши тањлилї тањия кардан номумкин аст (ба истиснои гузоришҳои фосилавӣ, мавсимӣ оид ба ичрои санадҳои назоратӣ, баргузории чорабиниҳо, гузоришҳо дар бораи додани иттилоот);
- - ъисбот аз номи як шахс/ воњиди сохторї/ маќоми давлатї навишта мешавад, гузориш бошад, метавонад аз номи як ва ё якчанд тањиягарон/ муаллифон навишта шавад;

Фарќияти њисбот аз гузориш

- муњлат ва давраи навиштани ќисбот мушаххас аст (њафтаина, моњона, семоња, шашмоња, нуњмоња, солона);
- барои тањияи гузориш чунин муњлат муќаррар нашудааст. Гузориш бо супориши фаврии роњбар, аз рӯи наќшай корӣ, дастури маќоми болої, супоришњои протоколӣ ва ғ. тањия карда мешавад.

Хотима

Мо шуморо бо тартиби тањияи њисбот ва гузориш, ки силсилаи тавсияњоро дар бар гирифта, дар низоми хизмати давлатӣ барои осон кардани фаъолият омода карда шудааст, шинос намудем. Он ягона ва њатмӣ набуда, хизматчиёни давлатӣ метавонанд дар доираи ќонунгузорӣ зимни тањияи чунин њульъатњо услуги навишти худро истифода намоянд. Вале дар ќар сурат, гумон мекунем, ба назар гирифтани чунин принсип ва омиљои тартиби тањияи ќисбот ва гузориш то як андоза аз манфиат холӣ нест.

Адабиёти истифодашуда:

- Даствури методї барои хизматчиёни давлатӣ оид ба тартиби таъияи ъисобот ва гузориш – Душанбе: «Ирфон», 2012.
- Фарҳанги тоҷикӣ – русӣ - Душанбе, 2006, (шакли электронӣ);
- Фарњанги истилоњоти хизмати давлатӣ – Душанбе: “Ирфон”, 2014.

САЛОМАТУ
САРБАЛАНД
БОШЕД