

Выпускная квалификационная работа на тему :

**Анализ и совершенствование системы
управления закупками в строительной
организации
(на материалах ООО «ФСК»)**

Выполнила: Ворохобина Диана Александровна

Актуальность темы работы:

- При формировании логистических систем в строительстве возникает необходимость использования концепции реинжиниринга. Реинжиниринг дает две основные характеристики строительных процессов: степень посредничества и степень сотрудничества. Кроме того, он предполагает такую организацию строительства, которая увеличила бы степень посредничества

Цель дипломной работы

- Целью дипломной работы является разработка основных направлений совершенствования системы закупочной деятельности ООО «ФСК».

Объект и предмет исследования

- Объектом исследования дипломной работы является деятельность ООО «ФСК»,
- Предметом исследования – процесс организации работы закупочная деятельность данного предприятия.

ОСНОВНЫЕ ВЫВОДЫ:

Вывод 1

Ключевой категорией, которая лежит в основе экономического развития, является прибыль. Целостность экономической системы, которая объединяет все подсистемы в одно целое, держится благодаря ее целенаправленности на получение прибыли. И именно благодаря этому ориентиру, рыночная система не распадается, как это случилось с советской экономикой, где прибыль была искусственной категорией без реального рыночного содержания.

Основные выводы:

Вывод 2

В строительной компании ООО «ФСК» используются полузакрытые склады (навесы). В зависимости от вида хранимых материалов и климатических условий могут быть открытыми с трех сторон или же обитыми досками или другими материалами с двух, трех сторон.

Навесы должны быть сборно-разборными из универсальных типовых секций. Кровельные рулонные материалы, рассортированные по маркам под навесами в вертикальном положении, уложенными на «торец», не более чем в два ряда по высоте.

Основные выводы:

Вывод 3

Конкурентоспособность строительного предприятия на рынке в значительной степени определяется наличием и эффективностью функционирования системы логистического управления капитального строительства, всего инвестиционно-строительного цикла - от получения заказа до сдачи объекта «под ключ», уровнем качества и эффективностью строительно-монтажных работ.

Основные выводы:

Вывод 4

- Объектом исследования является деятельность компании «ФСК» зарегистрирована 14 августа 2002 года с присвоением ОГРН 1024601213735, регистратор — Инспекция Федеральной налоговой службы по г. Курску. Компания находится по адресу: 307170, Курская область, г. Железногорск, ул. Курская, д. 33. Основным видом деятельности является: «Производство прочих отделочных и завершающих работ».

ОСНОВНЫЕ ВЫВОДЫ:

Вывод 5

- Таблица 1 – Структура имущества и его формирования

Показатель	в тыс. руб			Изменения	
	2016	2017	2018	в тыс. руб	%
Актив					
1. Внеоборотные активы	339	205	37 191	36 852	0,91
в том числе:					
основные средства	339	205	1 056	717	32,1
нематериальные активы	–	–	–	–	
2. Оборотные, всего	102 782	76 170	61 424	- 41 358	167,3
в том числе:					
запасы	23 985	15 494	14 926	- 9 059	160,7
дебиторская задолженность	49 564	58 050	28 649	- 20 915	173
денежные средства и краткосрочные финансовые вложения	29 233	2 626	16 296	- 12 937	179,4

ОСНОВНЫЕ ВЫВОДЫ:

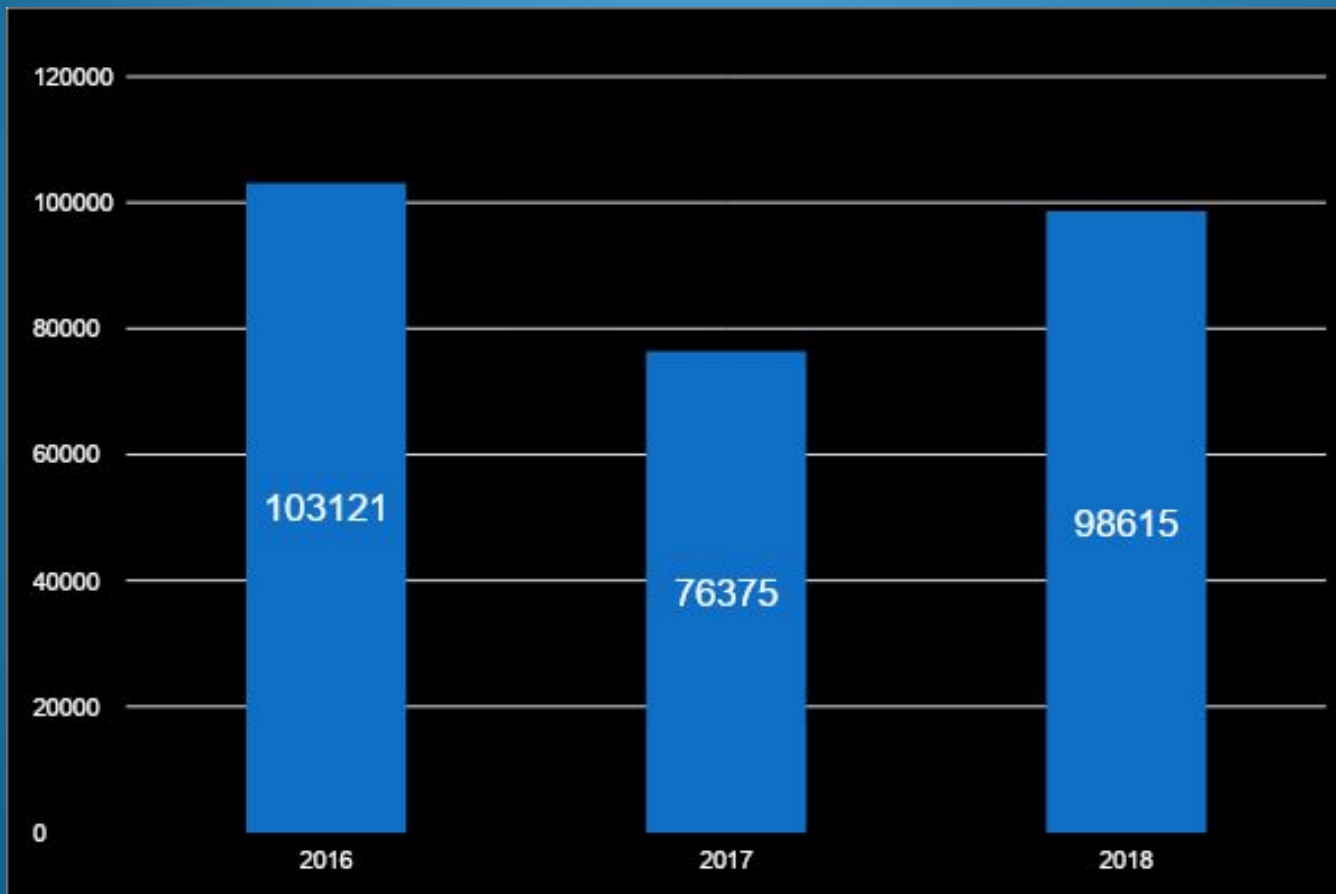
Вывод 6

- Таблица 2- Структура имущества и его формирования

Пассив					
1. Собственный капитал	22 373	22 318	28 994	6 621	77,2
2. Долгосрочные обязательства, всего	–	9 958	–	–	–
в том числе: заемные средства	–	9 958	–	–	–
3. Краткосрочные обязательства*, всего	80 748	44 099	69 621	- 11 127	116
в том числе: заемные средства	–	–	64 931	–	–
Валюта баланса	103 121	76 375	98 615	- 4 506	104,6

ОСНОВНЫЕ ВЫВОДЫ:

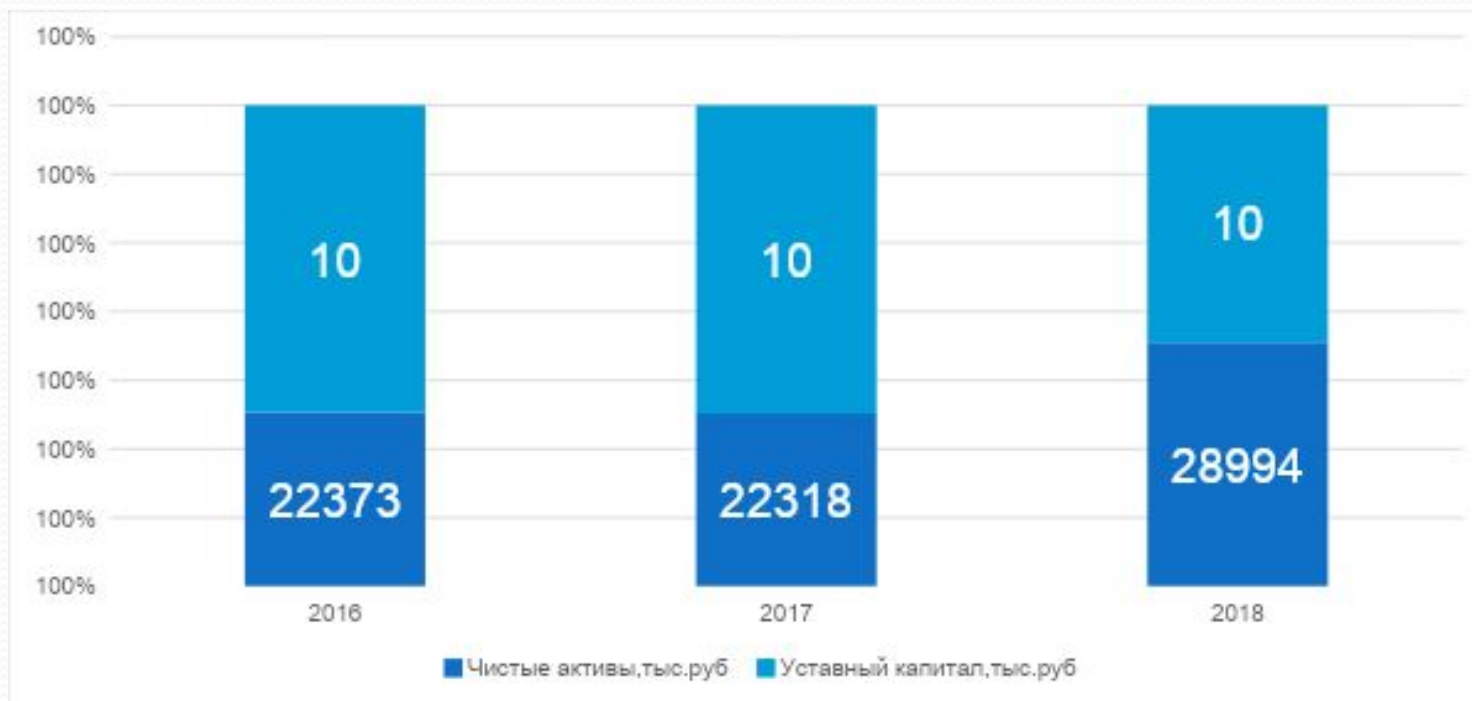
Вывод 7



Основные выводы:

Вывод 8

- Рисунок 2 – Динамика имущества ООО «ФСК»



ОСНОВНЫЕ ВЫВОДЫ:

Вывод 9

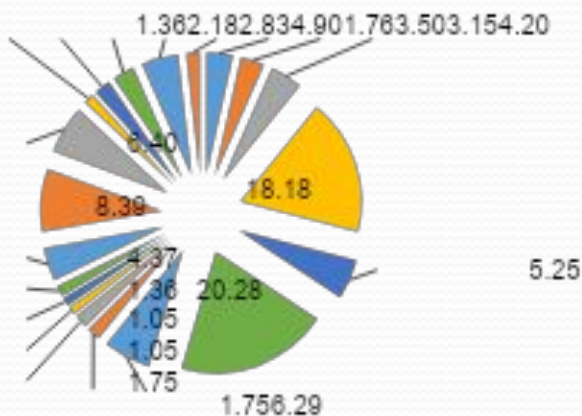
- Общая площадь склада состоит из полезной, непосредственно занятой материалами, деталями, конструкциями и вспомогательной, занятой проходами, проездами, служебными помещениями. Для расчета размеров склада предварительно устанавливается количество материалов, деталей и конструкций, подлежащих хранению.

ОСНОВНЫЕ ВЫВОДЫ:

Вывод 10

По результатам проведенного финансово-экономического анализа оборотных средств и запасов изучаемого предприятия можно сделать вывод о том, что на предприятии мало внимания уделяется оперативному управлению и планированию закупочной деятельности.

Структуры ресурсов за год в ООО «ФСК»



- арматура, вязальная проволока
- цемент
- песок, щебень, отсеб, керамзит
- кирпич, блоки, плиты
- сетка кладочная
- кровельные материалы
- поверхностная отделка
- клей для обоев
- грунтовка
- монтажная пена, герметик, силикон
- багеты, плинтуса
- электрофурнитура
- сухие смеси
- облицовочное покрытие

При использовании автоматизированной системы управления материальными запасами, могут быть достигнуты следующие улучшения в работе ООО «ФСК»:

- рациональное использование материальных запасов;
- повышение ликвидности сверхнормативных запасов материалов;
- ускорение оборачиваемости всех видов запасов;
- обеспечение оптимальных расходов на приобретение запасов;
- расчет оптимальной партии запасов;
- снижение затрат на хранение запасов;
- обеспечение налаженной работы транспорта;
- выявление дефицитных позиций отдельных видов запасов;
- выбор позиций тех средств, по которым сформировались лишние запасы, с целью их последующей реализации;
- определение потребности в финансовых ресурсах для обеспечения необходимых поставок материалов в плановом периоде и т.д.

Предложения:

- Таблица 4 – Расчет экономического эффекта от внедрения системы

Показатель	2019 г., тыс. руб.
Всего затрат	787,2
в том числе:	
Приобретение, адаптация и освоение ПС (Кпр)	559,2
Освоение ПС (Кос)	78
Доукомплектование техническими средствами (Ктс)	150
Пополнение оборотных средств	-
Прирост дохода за счет экономии затрат (dПч)	7054,08
Общая годовая экономия текущих затрат (Со)	1078,18
Экономический эффект (Ээф)	7345,06
Расчетный коэффициент эффективности (Ер)	1,37

СПАСИБО

ЗА

ВНИМАНИЕ