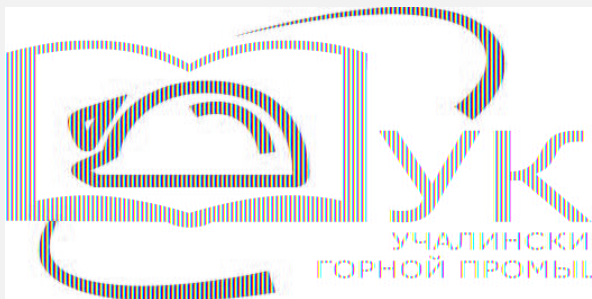


Государственное автономное
профессиональное
образовательное учреждение

Учалинский колледж горной промышленности

Инструменты повышения
эффективности управления
ресурсами



2017

Аутсорсинг – (от англ. outsourcing: (outer-source-using) использование внешнего источника и/или ресурса)

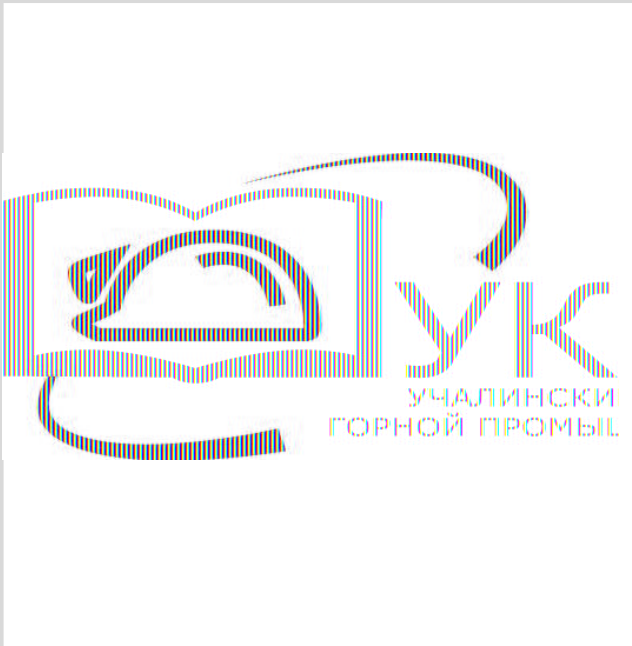
передача организацией, на основании договора, определённых видов или функций производственной предпринимательской деятельности другой компании, действующей в нужной области

Аутсорсинг

неосновных видов деятельности

– инструмент повышения
эффективности управления
ресурсами

Основные задачи:



Подготовка
квалифицированных
специалистов, востребованных
на рынке труда,
соответствующих требованиям
современной экономики

Воспитание полноценных
членов современного общества

Неосновные функции:

Осуществление пропускного режима (охрана)

Уборка помещений, территории

Прием и выдача одежды (гардеробщики)

Организация питания

Обслуживание IT инфраструктуры

Транспортные услуги (водители)

Обслуживание зданий (слесарь-сантехник, электрик и т. д.)

Последовательность действий

Принятие решения о передаче на аутсорсинг непрофильных функций

Решение совета колледжа

Согласование с профкомом

Внесение изменений в штатное расписание

Издание приказа о сокращении должностей

Мероприятия по сокращению

Профком

Служба занятости

Уведомления работникам

Проведение закупки на выполнение работ

Заключение договора с организацией

Осуществление пропускного режима (охрана)

ТРЕБОВАНИЯ

- Форменная одежда
- Группа быстрого реагирования
- Соответствие квалификации сотрудников требованиям законодательства
- Контроль за сотрудниками охраны
- Соблюдение режима труда и отдыха
- Положительная репутация

ФУНКЦИИ

- Пропускной режим
- Охрана территории
- Обеспечение безопасности обучающихся и сотрудников
- Контроль соблюдения правил внутр. распорядка



РИСКИ

- медосмотры
- справки об отсутствии судимости
- Отсутствие возможности привлечения к непрофильным видам деятельности

Уборка помещений (территории)



РИСКИ

- медосмотры
- справки об отсутствии судимости

ТРЕБОВАНИЯ

- Форменная одежда
- Присутствие работника полный рабочий день
- Штат, позволяющий оперативно заменить сотрудника/увеличить кол-во (погодные условия, больничные и тд)
- Высокий профессионализм
- Положительная репутация

ФУНКЦИИ

- Поддержание чистоты в зданиях и помещениях
- Периодические «генеральные» уборки
- Обеспечение выполнения дополнительных работ (инж. сети, хоз. работы)

Транспортное обеспечение

ТРЕБОВАНИЯ

- Страхование пассажиров
- Наличие лицензии, осуществление перевозок в строгом соответствии с действующим законодательством
- Обязательное прохождение предрейсового мед. освидетельствования
- Соблюдение режима труда и отдыха
- Положительная репутация (состояние/оснащение транспортных средств, профессионализм водителей)



ФУНКЦИИ

- Перевозка обучающихся и сотрудников
- Перевозка грузов
- Ежемесячное выставление счетов

РИСКИ

- медосмотры
- справки об отсутствии судимости

Прямые расходы

			2014	2016	Разниц а 2016-2014
1.	Пропускной режим (охрана)	8 чел – 7500р/мес	950400	1188000	+237600
2.	Уборка помещений (территории)	9 чел - 8000 р/мес 2 чел - 10000 р/мес	1457280	741200	-716080
3.	Прием и выдача одежды (гардероб)	4 чел - 7500 р/мес	475200	112000	-363200
4.	Транспортные услуги	1 чел - 14000р/мес	221760	20650	-201110
5.	Обслуживание зданий	1 чел - 10000р/мес 1 чел - 7500р/мес	277200	0	-277200
			2381840	2061850	1 210 000

Преимущества /недостатки

Преимущества

- Снижение расходов (экономия средств)
- Более профессиональное выполнение обязанностей
- Снижение нагрузки на финансовые и кадровые службы
- Снижение нагрузки АХЧ (приобретение продуктов, расх. Материалов и т.д.)
- Возможность сосредоточиться на основной деятельности

Недостатки

- Расходы на сокращение персонала ОУ
- Отсутствие возможности привлечения к непрофильным видам деятельности
- Отсутствие требования прохождения медосмотров
- Отсутствие требования наличия справки об отсутствии судимости

Учебный полигон ГАПОУ УКГП



Учебный полигон ГАПОУ УКГП



Спасибо за внимание!



Дмитрий Абдрахманов
Башкортостан, г.Учалы. ул. Пионерская 6.

тел: (34791)6-07-22

+7(906)101-1117

director@ugmt.ru

www.ugmt.ru