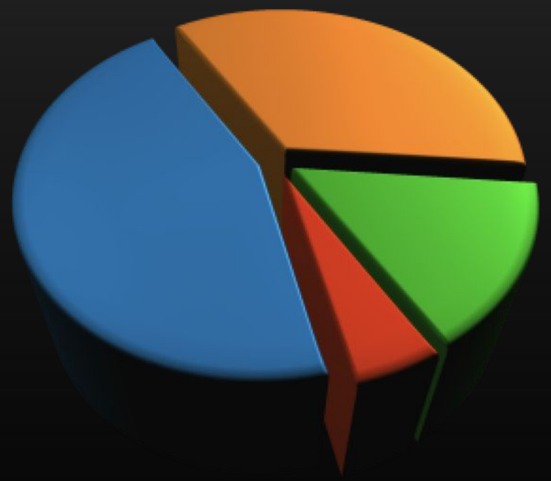
INVENTORSOFT

ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ

ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ



Прибыль – главная целевая функция

+7 (495) 177-68-76
INVENTORSOF T.RU

ПЛАН СЕГОДНЯШНЕЙ ВСТРЕЧИ

- **Краткое представление компании Инвентор**
- **Практический опыт и краткие результаты внедрений**
- **Презентация системы Инвентор**
- **Вопросы / ответы**

- **Участники со стороны Инвентор**
  - ✔ **Поташев Алексей – Генеральный директор**
  - ✔ **Сергеев Максим – Старший менеджер по внедрению**
  - ✔ **Дудник Константин – Ведущий эксперт направления автозапчасти**
  - ✔ **Лапшинов Артём – Руководитель проектов**
  - ✔ **Пархоменко Владимир – руководитель отдела развития и продаж**

О КОМПАНИИ

Разработчик автоматизированных решений в области управления цепочками поставок (SCM) и мониторинга КПЭ

- **Страна происхождения и головной офис:** Россия, Москва
- **Представительство в ЕС:** Таллинн, Эстония
- **Основание компании:** 2009 год

- **Первое внедрение:** 2010 год
- **Количество проектов:** 20+ успешных проектов
- **География внедрений:** Россия, СНГ
- **Наиболее масштабные внедрения:** 5 млн. SKU, 3000 филиалов

НАШИ ПАРТНЕРЫ

pwc

Deloitte.

О ПРОЕКТЕ

ПАО «ВымпелКом» и VEON Ltd.

ПАО «ВымпелКом» (бренд Билайн) входит в группу компаний VEON.

VEON Ltd. является мировым поставщиком связи, со стремлением быть первым в персональных интернет сервисах для более чем 212 миллионов клиентов, которых компания обслуживает на данный момент, и для многих других в ближайшие годы. Штаб-квартира VEON Ltd. находится в Голландии, в Амстердаме. Акции VEON Ltd. котируются на биржах NASDAQ и Euronext Amsterdam.

Билайн

212 млн
клиентов в 9 странах

$8,86 млрд
выручка в 2019 году

51%
выручки приходится на Билайн

О ПРОЕКТЕ

ПАО «ВымпелКом» и VEON Ltd.

ПАО «ВымпелКом» запланировала реализацию проекта по внедрению решения полного цикла планирования и распределения абонентского оборудования.

В качестве интегратора была выбрана компания «Делойт».

В качестве решения программный комплекс российской разработки Inventor System от компании «Инвентор Софт»

Deloitte.

INVENTORSOFT
ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ

Основными критериями выбора платформы являлись функциональность, совокупная стоимость владения и гибкость поддержки.

География: Россия

Количество собственных офисов: 3 000+

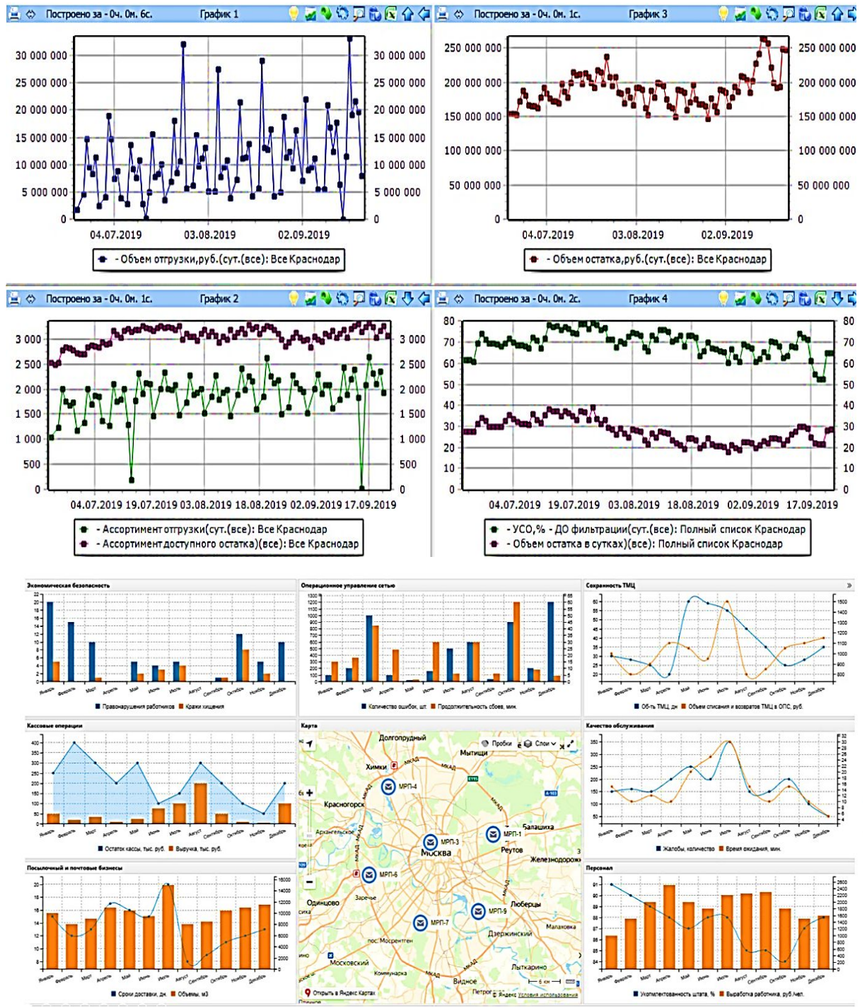
Активная матрица SKU: 2 000 000+

О ПРОЕКТЕ

ПАО «ВымпелКом» и VEON Ltd.

Выполнено внедрение масштабируемой эшелонированной системы автоматизированного управления товарным запасами.

Реорганизованы функции снабжения и специфическая функциональность.



Автоматизированы процессы:

- прогнозирование продаж,
- ведение ассортиментной матрицы,
- расчет целевых уровней запасов,
- планирование закупок и ежедневного распределения запасов по собственным офисам продаж.

Результаты проекта:

- Сокращение объема закупки на 10%(на 1 этапе).
- Сокращение среднего уровня запаса на 15%.
- Повышение эффективности процессов за счет единой системы, встроенной в ИТ-ландшафт компании.
- Реализация проекта полностью окупила его стоимость.

INVENTORSOFT

ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ

РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОЕКТА

ПАО «ВымпелКом» и VEON Ltd.

«Проект стал необходимым шагом для поддержания быстро растущего ритейл-направления в бизнесе компании. Успешная реализация проекта оказала прямое влияние на результаты»

Андрей Ларкин,
Вице-Президент
Главный финансовый директор
«БИЛАЙН»

- Сокращение объема закупки на 10%(на первом этапе).
- Сокращение среднего уровня запаса на 15%.
- Повышение эффективности процессов за счет единой системы, встроенной в ИТ-ландшафт компании.
- Реализация проекта полностью окупила его стоимость.

Проект СМАРТЭК

Ситуация

Компания AD SMARTEC имеет оптовые склады в шести регионах. Ежемесячно с центрального склада компании осуществляются отправки более 320 тонн автозапчастей. Начиная от продаж запчастей для легковых автомобилей, компания занялась продажами автозапчастей для грузовых автомобилей и строительной техники, а затем и компонентов для промышленного оборудования. Расширение ассортимента ухудшило состояние по оборачиваемости товарных запасов и уменьшило возможности по их управлению. Замедлился рост компании и увеличились издержки и неликвиды.

Руководством компании было принято решение об автоматизации управления закупками и товарными запасами для обеспечения высокого уровня сервиса во всей филиальной сети.

Решение

- Автоматизирована система закупок. Закупки разделены на «простые» требующие подтверждения сотрудника и «комплексные», где участие сотрудника может быть более значительным.
- Выполнено внедрение масштабируемой эшелонированной системы автоматизированного управления товарным запасами для РЦ и филиалов.
- Внедрена и автоматизирована система мотивации сотрудников по ключевым показателям эффективности (KPI)

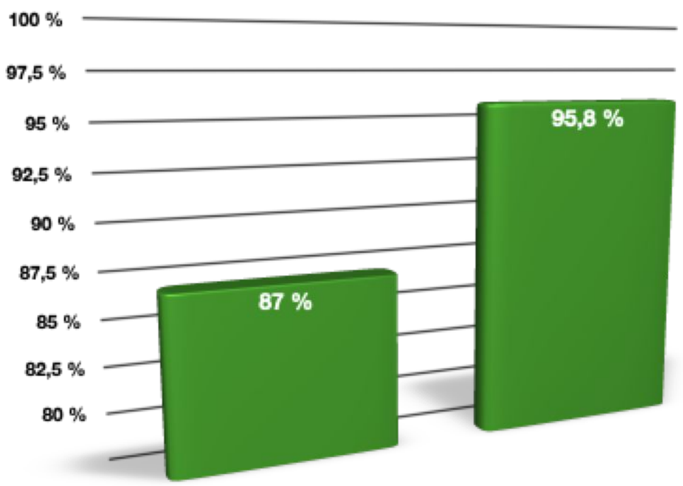
Результаты проекта

за 12 месяцев использования системы

- Ассортимент «из наличия» увеличен в два раза с 32 тыс до 72 тыс SKU.
- Процесс закупок и пополнения централизован и автоматизирован. Для «простых» (короткий срок поставки и простота договоров) закупок работа сведена до «нажатия кнопки».
- Уровень сервиса (Service Level) увеличен с 87% до 95,8%
- Упрощение работы бренд-менеджеров, повышение эффективности их работы в два раза.
- Обеспечен процесс управления запасами. За период работы, при стабильных продажах товарные запасы сокращены в 1,5 – 2,5 раза в зависимости от бренда. Только за счет сокращения запасов проект полностью окупился.

Оптовые склады

Service Level



INVENTORSOFT
ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ

Проект МОСКВОРЕЧЬЕ

Ситуация

Компания «Москворечье Трейдинг» с 1994 года работает на рынке оптовых поставок импортных автозапчастей для иномарок оптом. Компания построила развернутую филиальную сеть – наличие филиалов в таких логистических центрах, как: Ярославль, Тула, Рязань, Владимир, Самара, Калуга, Ростов-на-Дону, Казань, Нижний Новгород, Воронеж и Магнитогорск.

Компания «Москворечье Трейдинг» уже имела широкий товарный ассортимент, который продолжал увеличиваться. Постоянное расширение товарного предложения, совершенствование сервисных услуг потребовало современного подхода к решению задач управления запасами и закупками. Руководством компании было принято решение об автоматизации управления закупками и товарными запасами для обеспечения высокого уровня сервиса во всей филиальной сети.

Решение

- Автоматизирована система закупок по всему ассортименту.
- Выполнено внедрение масштабируемой эшелонированной системы автоматизированного управления товарным запасами для РЦ и филиалов.
- Внедрена и автоматизирована система мотивации сотрудников по ключевым показателям эффективности (KPI)
- Подключен отдел маркетинга для получения информации о скорости продаж и фактическом уровне сервиса.

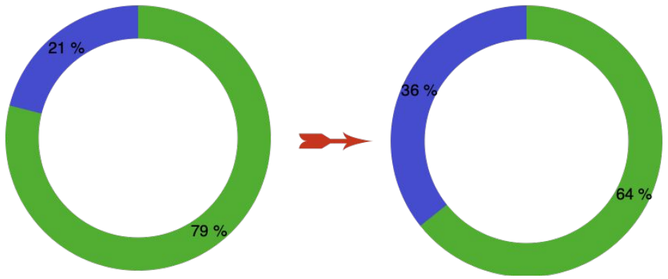
Результаты проекта

за 6 месяцев использования системы

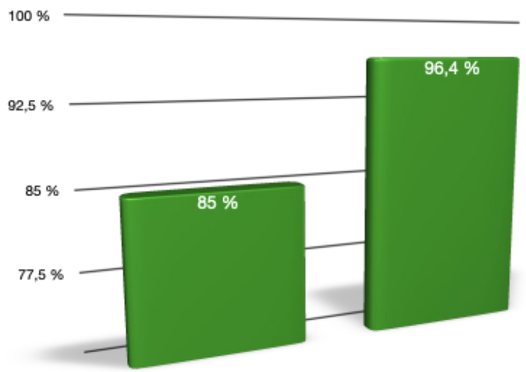
- Ассортимент увеличен в два раза с 50 тыс до 65 тыс SKU.
- Оборачиваемость увеличена в 2 раза.
- Нормированный запас уменьшен в 2 раза (с 3,6 мес до 1,8 мес)
- Запас сокращен с 12 до 9 млн. EUR. (на 25%) при одновременном увеличении оборота с 3,2 до 5 млн. EUR/мес. (на 55%).
- Уровень сервиса (Service Level) увеличен с 85% до 96,4%
- Проект полностью окупился за 6 месяцев эксплуатации.

Развернутая филиальная сеть

Запасы и оборот за месяц



Service Level



INVENTORSOFT
ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ

Проект АВАНТА

Ситуация

Компания «Аванта» основана в 1993 году работает в Челябинске и открыла филиал в Екатеринбурге. Компания стремиться удовлетворять покупательский спрос и чутко реагировать на изменения рынка.

Руководство компании в целях повышения качества обслуживания клиентов и повышения конкурентоспособности приняло решение о сотрудничестве с Inventor Soft и внедрении системы управления товарными запасами Inventor.

Решение

- Автоматизирована система закупок по всему ассортименту.
- Выполнено внедрение масштабируемой эшелонированной системы автоматизированного управления товарным запасами для РЦ и филиалов.
- Внедрена и автоматизирована система мотивации сотрудников по ключевым показателям эффективности (KPI)
- Подключен отдел маркетинга для получения информации о скорости продаж и фактическом уровне сервиса.

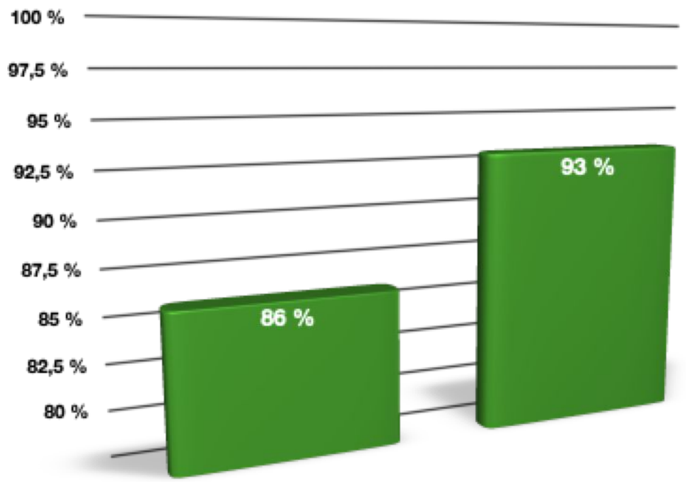
Результаты проекта

за 6 месяцев использования системы

- Ассортимент 77 тыс SKU.
- Запас сокращен по части брендов на 10-15%, по части на 20%.
- Уровень сервиса (Service Level) на складе увеличен с 80% до 90%, в рознице увеличен с 86% до 93%
- Проект полностью окупился.

Развернутая филиальная сеть

Service Level



INVENTORSOFT
ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ

Проект ПАРТКОМ

ПАРТ КОМ
ДЕТАЛИ ЛЮБЫХ ИНОМАРОК

Ситуация

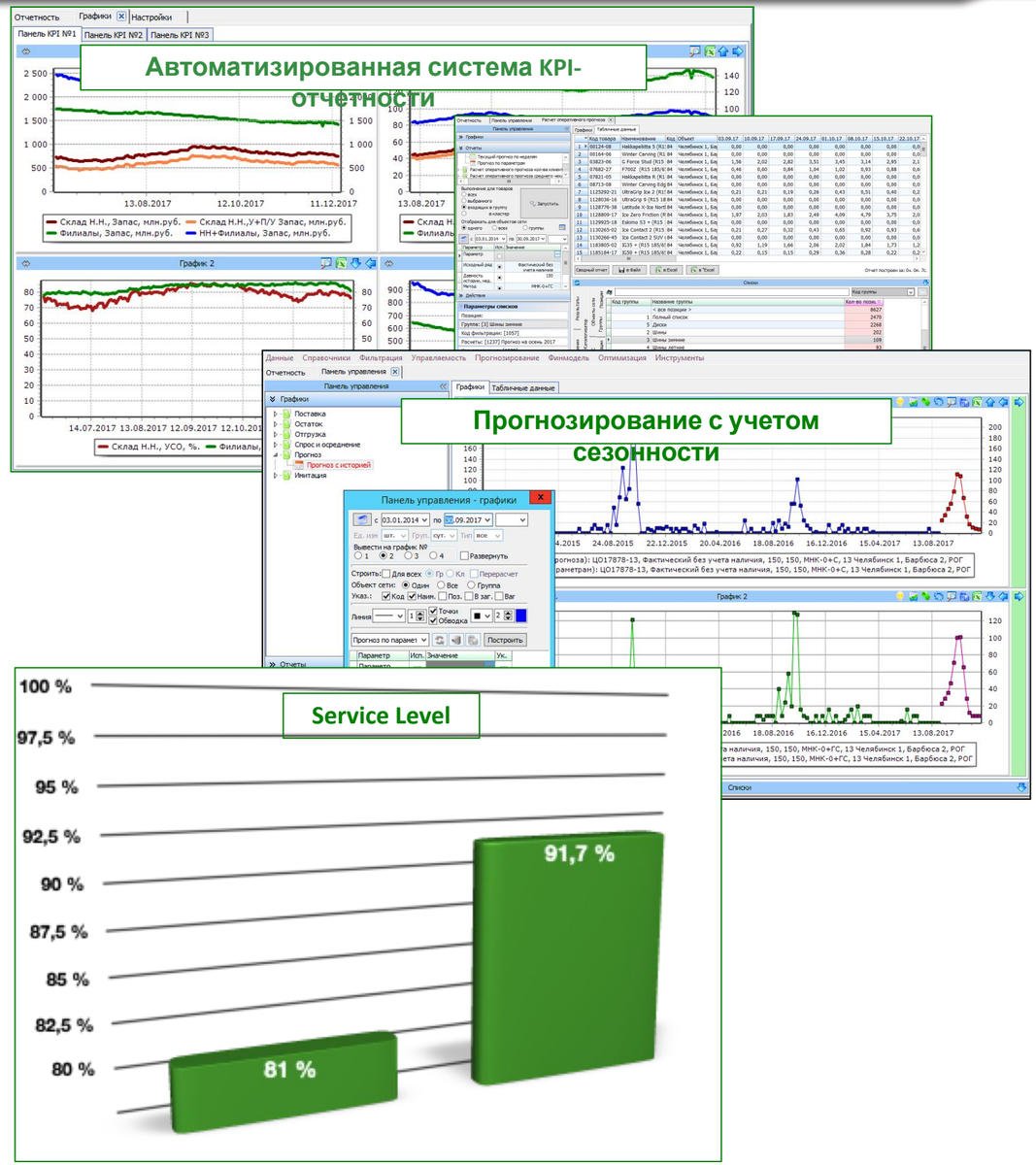
Компания «ПартКом» обратилась в Inventor Soft для оптимизации и автоматизации процесса закупок и пополнения филиальной сети и для обеспечения роста компании с 3 до 40 филиалов. Требовалось сократить объем перезапасов и неликвидов на центральном складе и на складах филиалов, повысить уровень сервиса (наличия) товара из матрицы центрального склада и филиалов, автоматизировать работу по управлению ассортиментной матрицы центрального и регионального складов, автоматизировать задачу выбора лучшего поставщика и цепочки поставки.

Решение

- Внедрена масштабируемая эшелонированная система автоматизированного управления товарным запасами для РЦ и филиалов.
- Разработана и внедрена система мотивации сотрудников по ключевым показателям эффективности (KPI)
- Разработана и автоматизирована система управления ретро-бонусами прямых контрактов компании.
- Разработана и внедрена система KPI-отчетности.

Результаты проекта

- Настроен прогноз с учетом сезонности.
- Обеспечен процесс управления запасами при органическом росте компании. В течение 18 месяцев система поддержала расширение сети компании до 16 филиалов без увеличения штата департамента закупок и распределения.
- Ассортимент «из наличия» увеличен с 80 до 200 тыс. SKU.
- Сокращен товарный запас на 20-40% в зависимости от бренда.
- Процесс закупок и пополнения филиальной сети полностью централизован и автоматизирован.
- Минимизирован человеческий фактор и обеспечена технология быстрого обучения новых сотрудников при ротации кадров.
- Уровень сервиса (Service Level) увеличен с 81% до 91,7%



INVENTORSOFT
ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ

НАШ ОПЫТ

Непрерывное сквозное планирование деятельности по всей цепочке поставок (от закупки до конечного потребителя) обеспечивающее прозрачность, скорость, оптимизацию.

Построение планов транспортировки и управление планами отгрузкой и транспортировкой.

Управление и оптимизация закупок, мониторинг и рейтингование поставщиков.

Улучшение организационного управления – рост филиальной сети в 7 раз при неизменной численности департамента закупок и распределения.

Управляемый рост ассортимента с финансовым контролем, становится фактором роста – увеличение ассортимента до 5 млн SKU.

НАШ ОПЫТ

Сокращение запасов	от 21% до 52%
Сокращение упущенных продаж	до 40%
Рост оборота	до 55%
Рост уровня сервиса (Service Level) на 7%-15%	до 91% - 98%
Срок окупаемости проекта	от 3 до 6 мес.

INVENTORSOFT
ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ

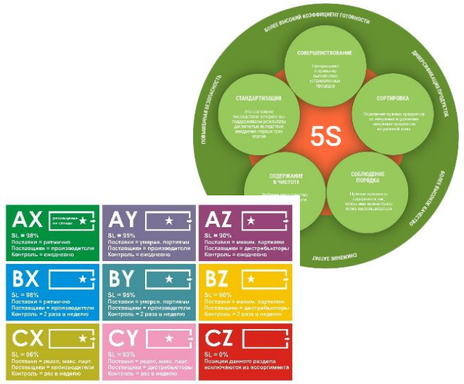
О СИСТЕМЕ

- «Бережливое производство»...«6 сигма»...«Just In Time»... «Кайзен»... «Вытягивающая система планирования»...

- Все это РАЦИОНАЛЬНАЯ оптимизация

- Основная цель - сокращение длительности цикла выполнения заказов

- **Наиболее полное удовлетворение потребностей заказчиков в наших товарах от момента заказа до момента получения ПРИ ОДНОВРЕМЕННОМ СНИЖЕНИИ ЗАТРАТ и с учетом ОГРАНИЧЕНИЙ.**



INVENTORSOFT
ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ

О СИСТЕМЕ

- КанБан: Замещает информационную систему запасами. Информация движется со скоростью движения запасов.
- Концепции упрощения: **TOC, Lean Manufacturing** и другие заставляют процессы адаптироваться под ограничения стратегии.
- Концепция упрощения: **ABC** обобщение товаров в группы с целью концентрации усилий на элементах с максимальным влиянием на результат.
- Концепции прогнозирования: планирование по концепциям упрощения производится на основании матмоделей **прогнозирования спроса**, но прогнозы всегда не точны.
- Концепция усложнения **MRP/MRPII:** Жестко строят процессы под ограничения системы и стратегии
- APS/SCM/PFS: Адаптация стратегии и системы под работу реального предприятия.

- **Inventor:** Цифровая «прозрачная» цепочка поставок для поиска оптимального решения с целевой функцией снижение издержек.

О СИСТЕМЕ

Запатентованная разработка

Открытый код системы и «прозрачные» алгоритмы

Десктопное приложение, и облачное решение

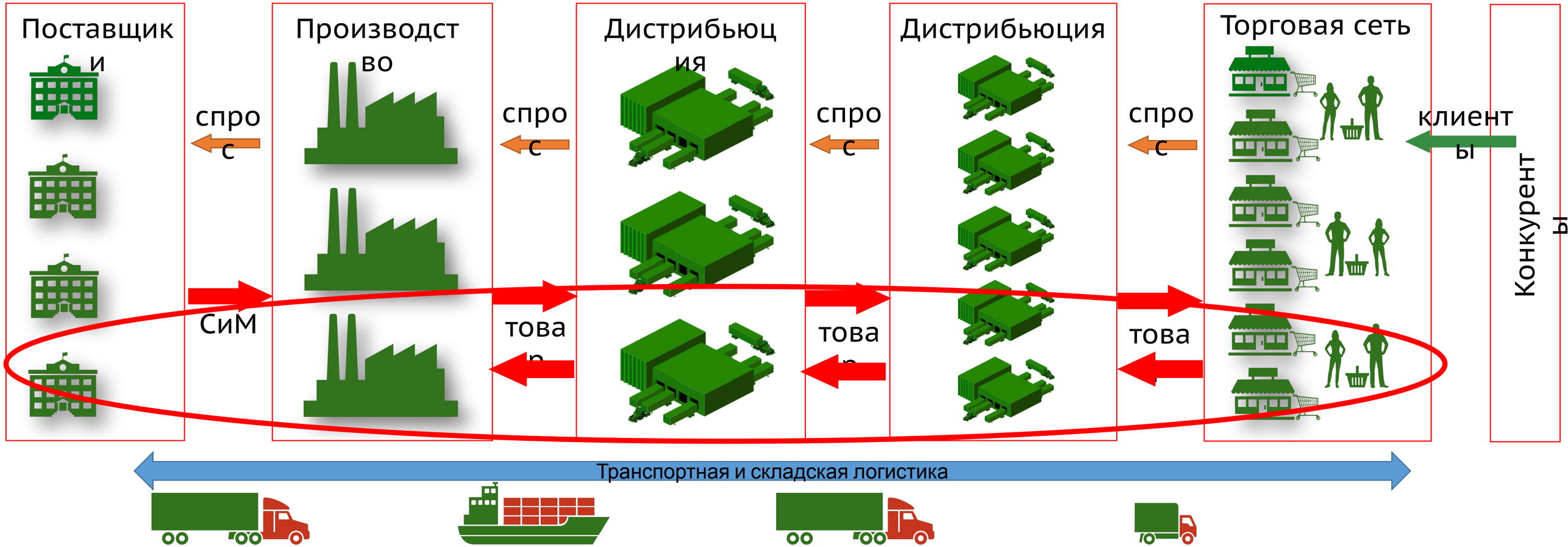
Гибкое решение с максимальной адаптацией под нюансы бизнес-процессов

Успешная работа с любым типом спроса: «хиты», «экзотика», «сезон».

Доступная локальная техническая поддержка

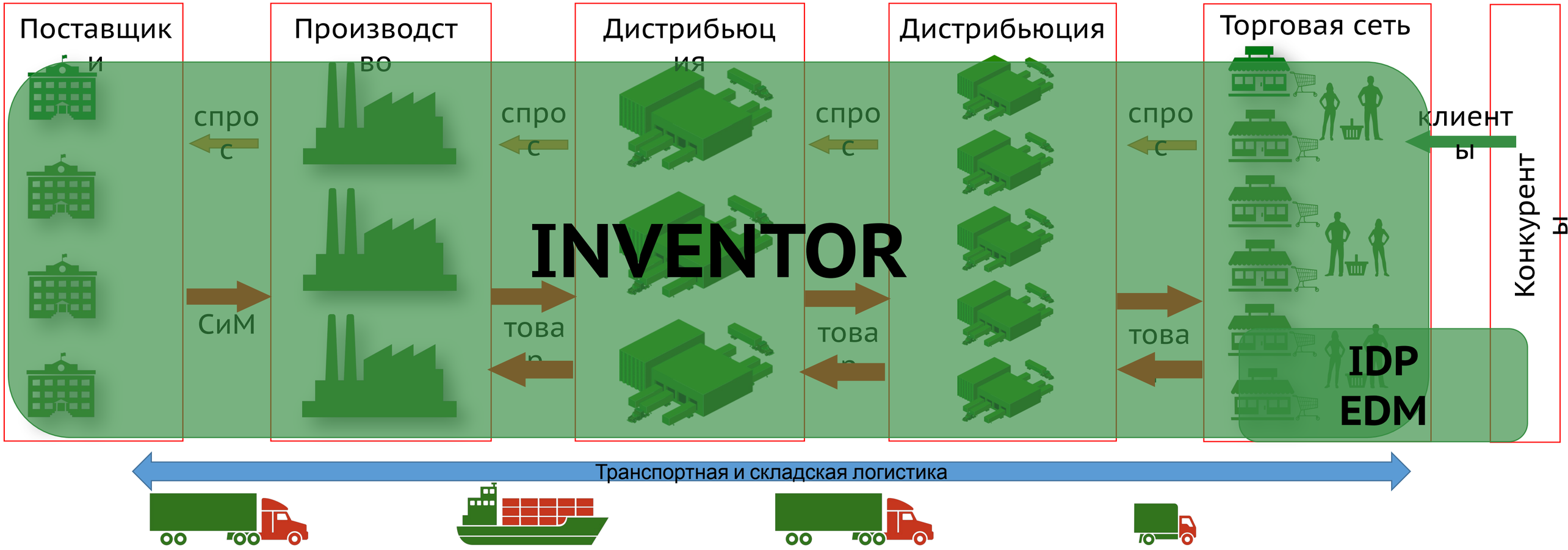
INVENTORSOFT
ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ

О СИСТЕМЕ



INVENTORSOFT
ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ

О СИСТЕМЕ



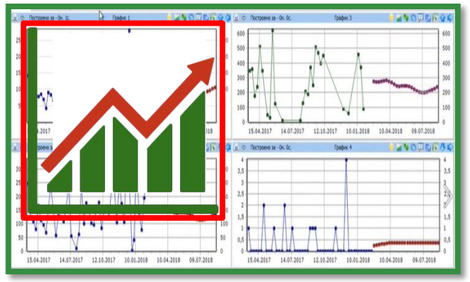
INVENTORSOFT
ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ

Докладчик: Максим Сергеев

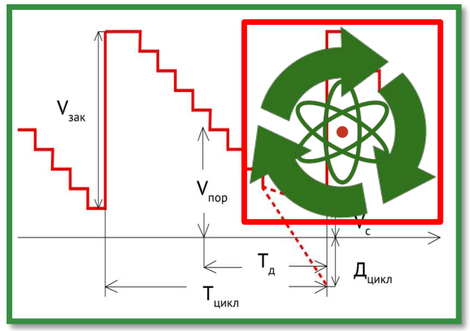
ФИНАНСОВАЯ ОПТИМИЗАЦИЯ ТОВАРНЫХ ЗАПАСОВ – СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПРЕИМУЩЕСТВО ТОРГОВОЙ КОМПАНИИ

О СИСТЕМЕ

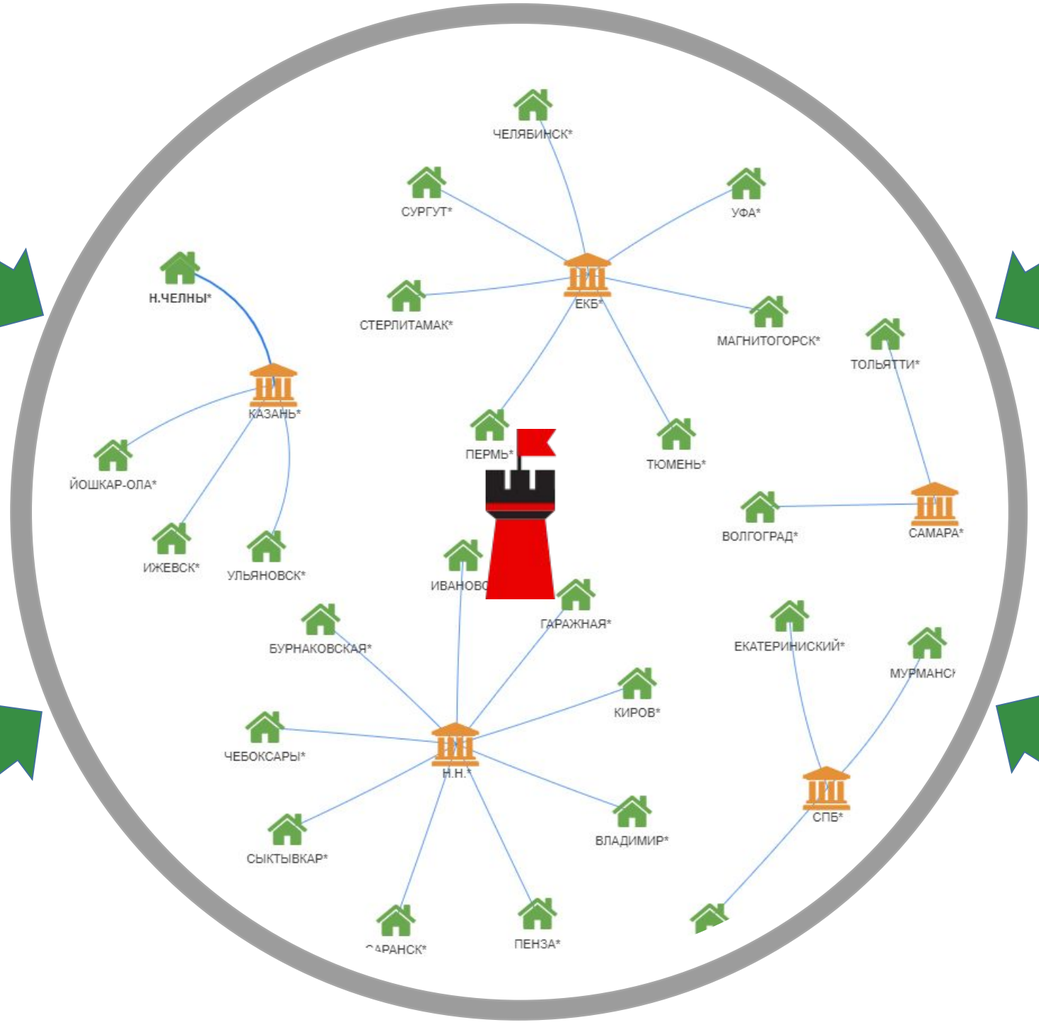
ВОЗМОЖНОСТИ

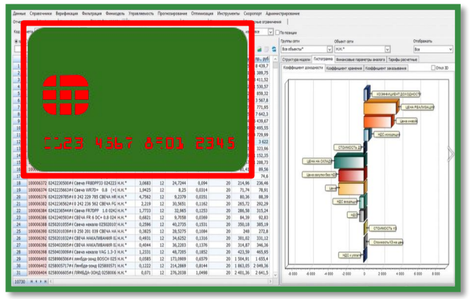


ПРОГНОЗИРОВАНИЕ

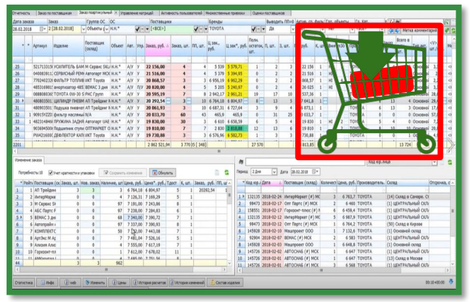


ОПТИМИЗАЦИЯ





ФИНАНСОВАЯ МОДЕЛЬ



ЗАКУПКА И ПОПОЛНЕНИЕ

INVENTORSOFT

ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ

О СИСТЕМЕ

Целевая функция оптимизации — *чистая прибыль* в единицу времени

ПРИБЫЛЬ » **MAX**

ИЗДЕРЖКИ » **MIN**

INVENTORSOFT
ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ

О СИСТЕМЕ

В ФИНАНСОВОЙ МОДЕЛИ УЧИТЫВАЕТСЯ

- Стоимость аренды
- Стоимость складских и офисных операций
- Стоимость заёмных средств
- Затраты на организацию поставки
- Налоги и пошлины
- Транспортные расходы
- Кредиторская и дебиторская задолженность
- Сроки годности
- Цены закупки и продажи
- Сроки поставки

INVENTORSOFT
ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ

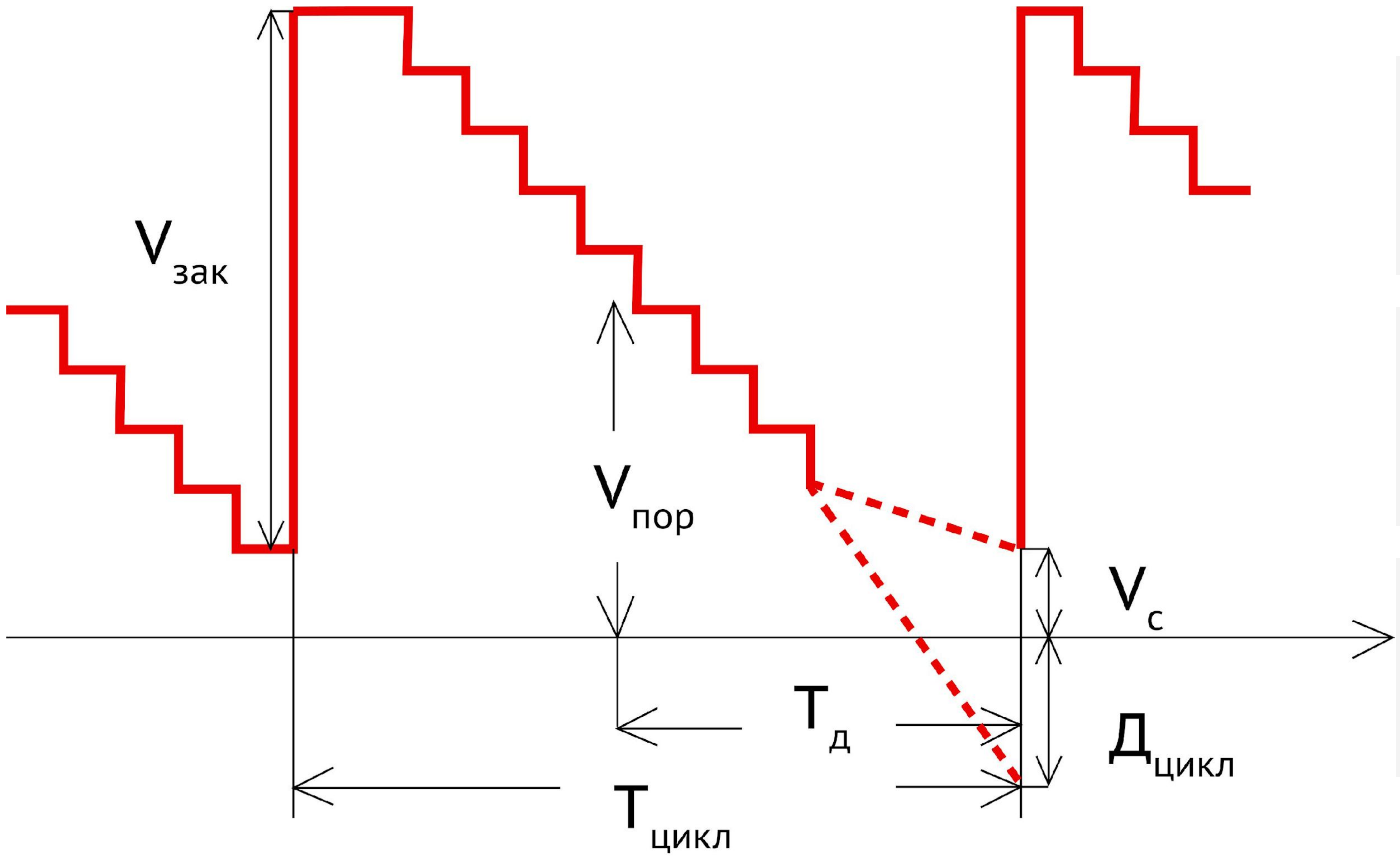
ИЗДЕРЖКИ В УПРАВЛЕНИИ ЗАПАСАМИ

ИЗДЕРЖКИ ПЕРЕМЕННЫЕ =

Издержки пополнения	~	**Количество пополнений**
Издержки дефицита	~	**Объем дефицита**
Издержки хранения	~	**Запас**
Издержки утилизации	~	**Объем утилизации**

О СИСТЕМЕ

ДИНАМИКА ОСТАТКА И БАЛАНС ИЗДЕРЖЕК



ИЗДЕРЖКИ ДЕФИЦИТА >>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>

ИЗДЕРЖКИ ПОПОЛНЕНИЯ >>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>

ИЗДЕРЖКИ ХРАНЕНИЯ >>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>>

INVENTORSOFT
ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ

ПАРАМЕТРЫ УПРАВЛЕНИЯ ПО ПОЗИЦИИ

Точка заказа (ROP) – объём остатка, при котором выполняется пополнение

Объём заказа (ROQ) – объём пополнения

ВЛИЯНИЕ ПАРАМЕТРОВ УПРАВЛЕНИЯ НА ИЗДЕРЖКИ

Изменение параметров	**Издержки Хранения**	**Издержки Пополнения**	**Издержки Дефицита** (*упущенные продажи*)
Увеличиваем Остаток на момент заказа	Рост ↑	—	Сокращение ↓

ВЛИЯНИЕ ПАРАМЕТРОВ УПРАВЛЕНИЯ НА ИЗДЕРЖКИ

Изменение параметров	**Издержки Хранения**	**Издержки Пополнения**	**Издержки Дефицита** (*упущенные продажи*)
Увеличиваем Остаток на момент заказа	Рост ↑	—	Сокращение ↓
Сокращаем Остаток на момент заказа	Сокращение ↓	—	Рост ↑

ВЛИЯНИЕ ПАРАМЕТРОВ УПРАВЛЕНИЯ НА ИЗДЕРЖКИ

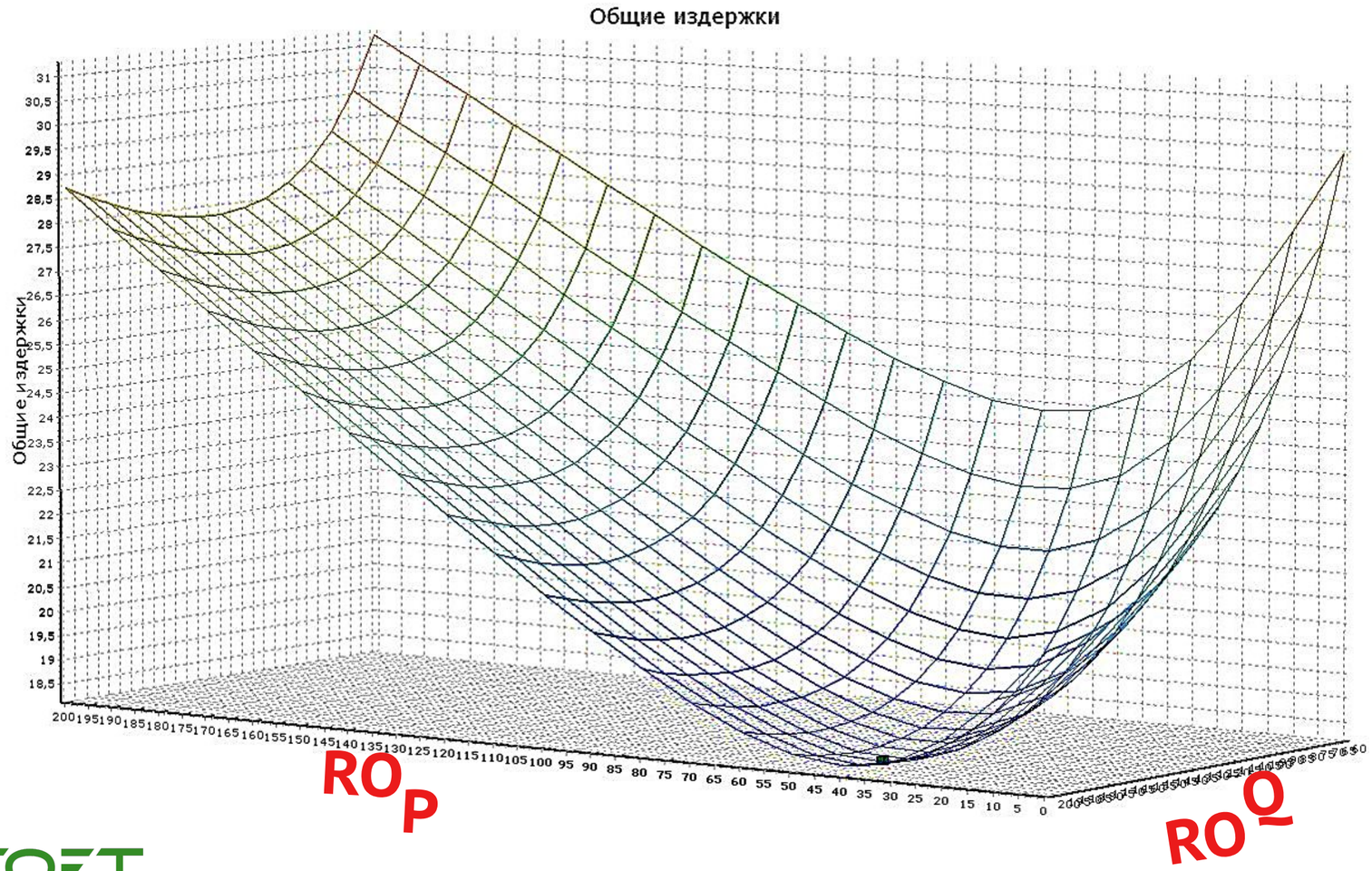
Изменение параметров	**Издержки Хранения**	**Издержки Пополнения**	**Издержки Дефицита** (*упущенные продажи*)
Увеличиваем Остаток на момент заказа	Рост ↑	–	Сокращение ↓
Сокращаем Остаток на момент заказа	Сокращение ↓	–	Рост ↑
Увеличиваем Размер заказа (Большой)	Рост ↑	Сокращение ↓	Сокращение ↓

ВЛИЯНИЕ ПАРАМЕТРОВ УПРАВЛЕНИЯ НА ИЗДЕРЖКИ

Изменение параметров	Издержки Хранения	Издержки Пополнения	Издержки Дефицита (*упущенные продажи*)
Увеличиваем Остаток на момент заказа	Рост ↑	—	Сокращение ↓
Сокращаем Остаток на момент заказа	Сокращение ↓	—	Рост ↑
Увеличиваем Размер заказа (Большой)	Рост ↑	Сокращение ↓	Сокращение ↓
Сокращаем Размер заказа (маленький)	Сокращение ↓	Рост ↑	Рост ↑

О СИСТЕМЕ

ПОВЕРХНОСТЬ ИЗДЕРЖЕК

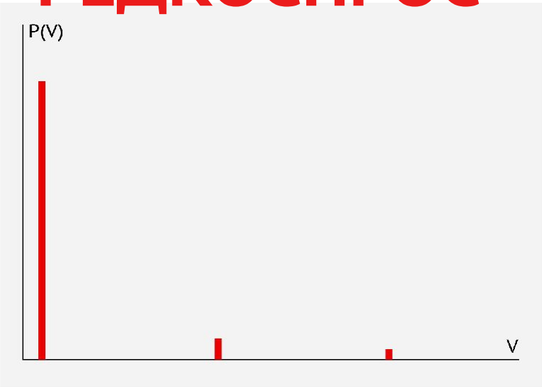


INVENTORSOFT
ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ

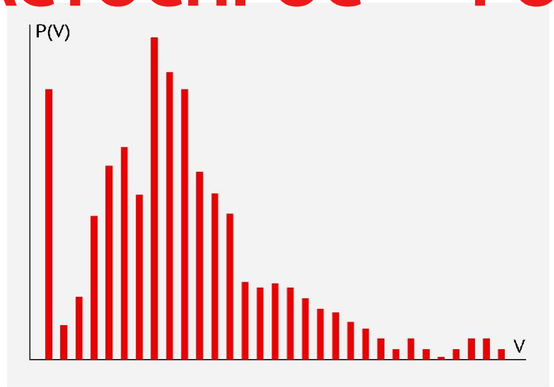
О СИСТЕМЕ

МОДЕЛЬ СЛУЧАЙНОГО СПРОСА

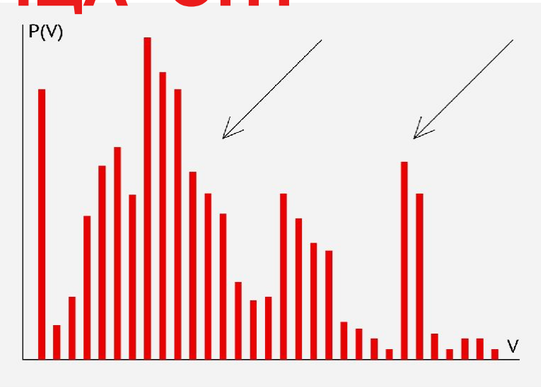
«РЕДКОСПРОС»

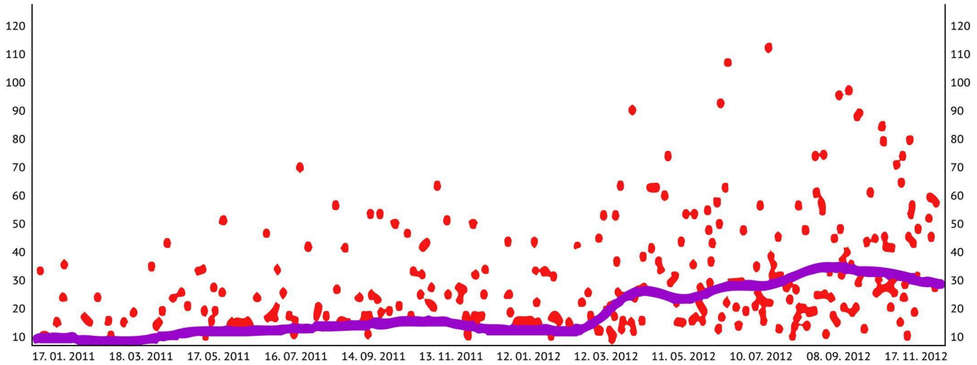


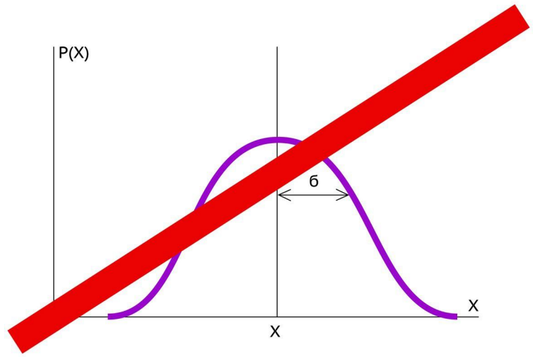
«ЧАСТОСПРОС»



«РОЗНИЦА+ОПТ»

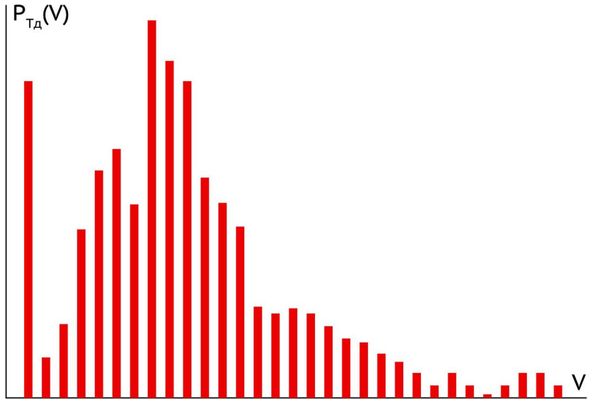






INVENTORSOFT
ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ

СЛУЧАЙНЫЙ СПРОС И РАСЧЕТ ДЕФИЦИТА



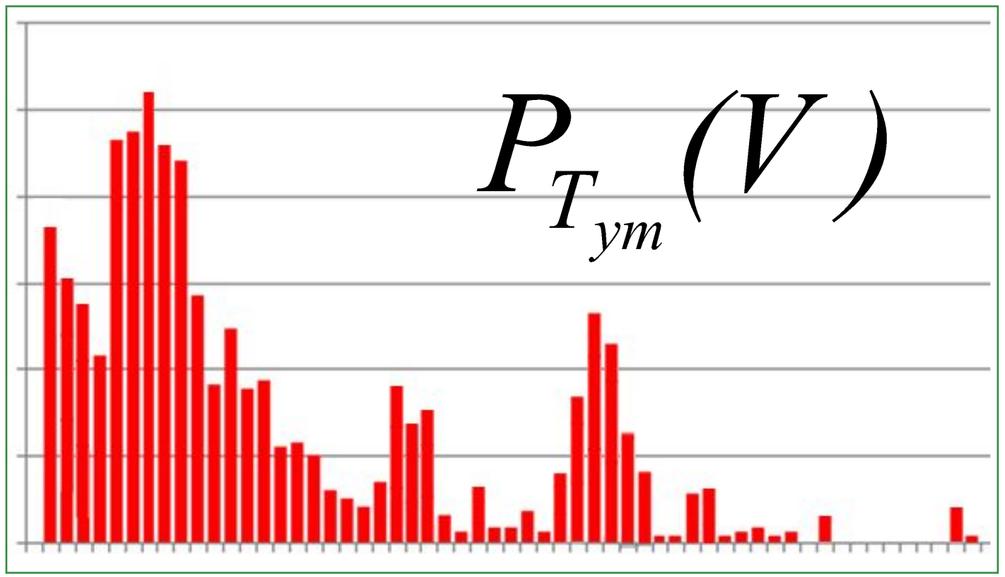
$$Д = \int_{V_{пор}}^{\infty} (V - V_{пор})\, P_{T_д}(V)\, dV$$

ИЗДЕРЖКИ ДЕФИЦИТА: НЕДОПОЛУЧЕННАЯ ПРИБЫЛЬ + ШТРАФ ЗА ОТКАЗ

- УЧЕТ ОТЛОЖЕННОГО СПРОСА
- УЧЕТ ЗАВИСИМОГО СПРОСА

СЛУЧАЙНЫЙ СПРОС И РАСЧЕТ ИЗДЕРЖЕК УТИЛИЗАЦИИ

$$УТ1 = (V_{\max} - V_c)\int_0^{V_{\max}} p_{T_{ут}}(V)dV - \int_{V_c}^{V_{\max}} (V - V_c)p_{T_{ут}}(V)dV$$

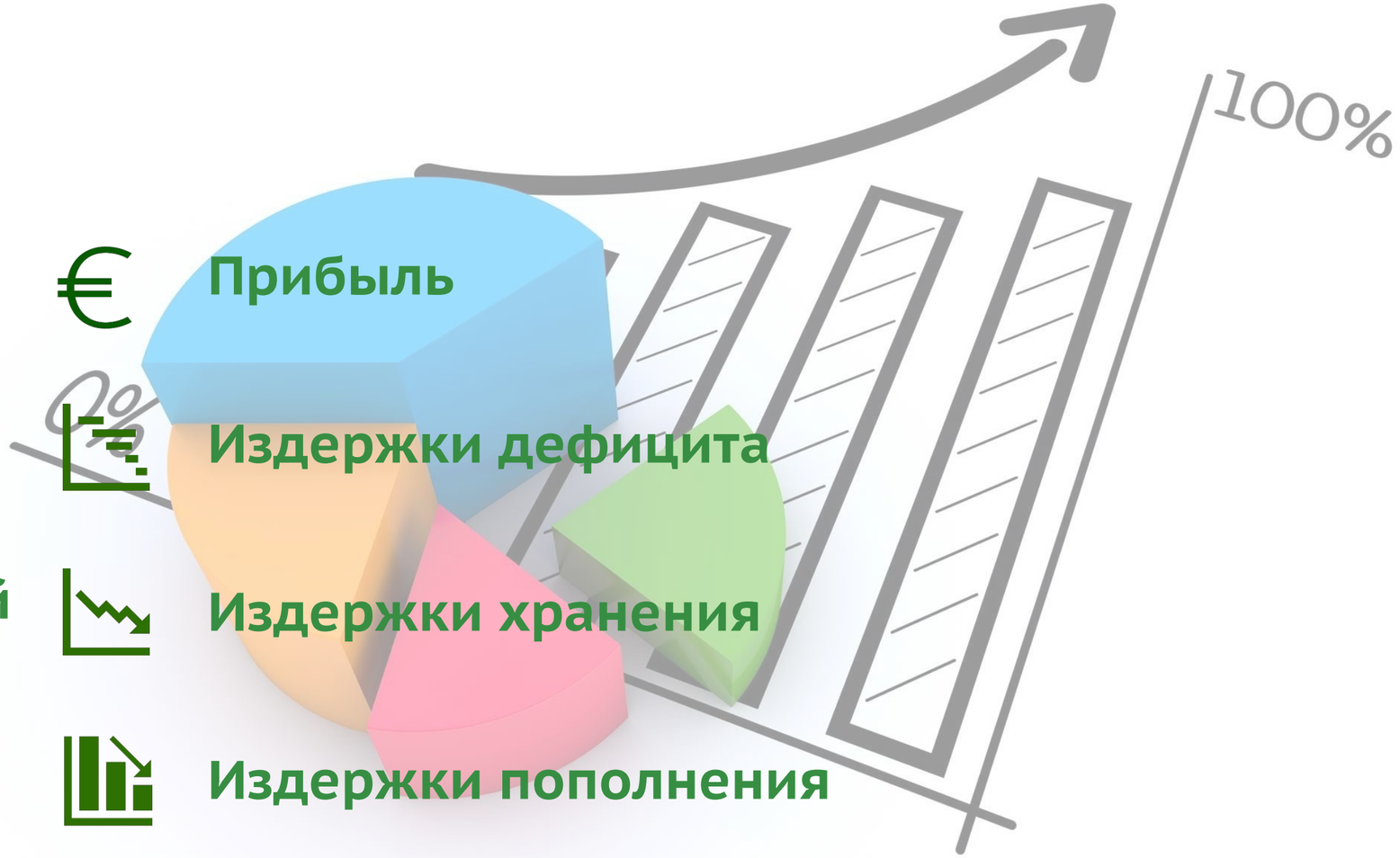


$$УТ2 = \int_0^{V_c} (V_c - V)p_{T_{ут}\text{-}T_ц}(V)dV$$

О СИСТЕМЕ

РАСЧЕТНЫЕ ПАРАМЕТРЫ (KPI)

- Уровень сервиса
- Средний запас
- Оборачиваемость
- Количество пополнений

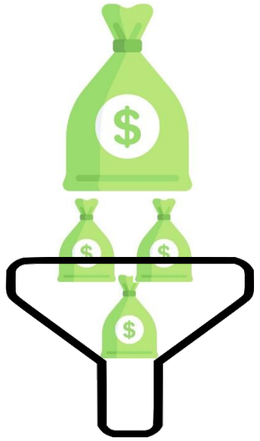


- Прибыль
- Издержки дефицита
- Издержки хранения
- Издержки пополнения

INVENTORSOFT
ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ

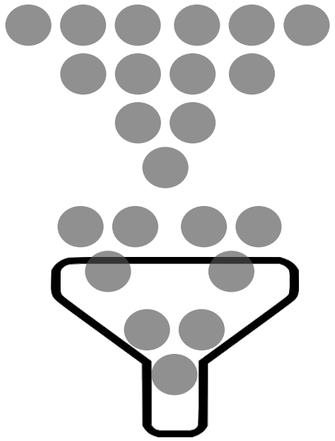
О СИСТЕМЕ

РЕСУРСНЫЕ ОГРАНИЧЕНИЯ

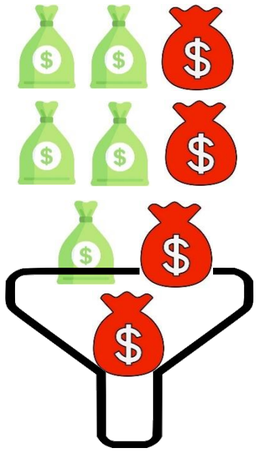


ОБЬЕМ ЗАПАСА (ДЕНЬГИ)

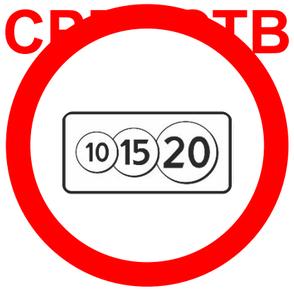
ОБЬЕМ ЗАПАСА (КУБЫ)



РЕСУРСЫ ПОПОЛНЕНИ



ОБЬЕМ КРЕДИТНЫХ СРЕДСТВ



INVENTORSOFT
ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ

О СИСТЕМЕ

РЕСУРСНЫЕ ОГРАНИЧЕНИЯ

Объем запаса (в деньгах)

Объем запаса (в куб. м.)

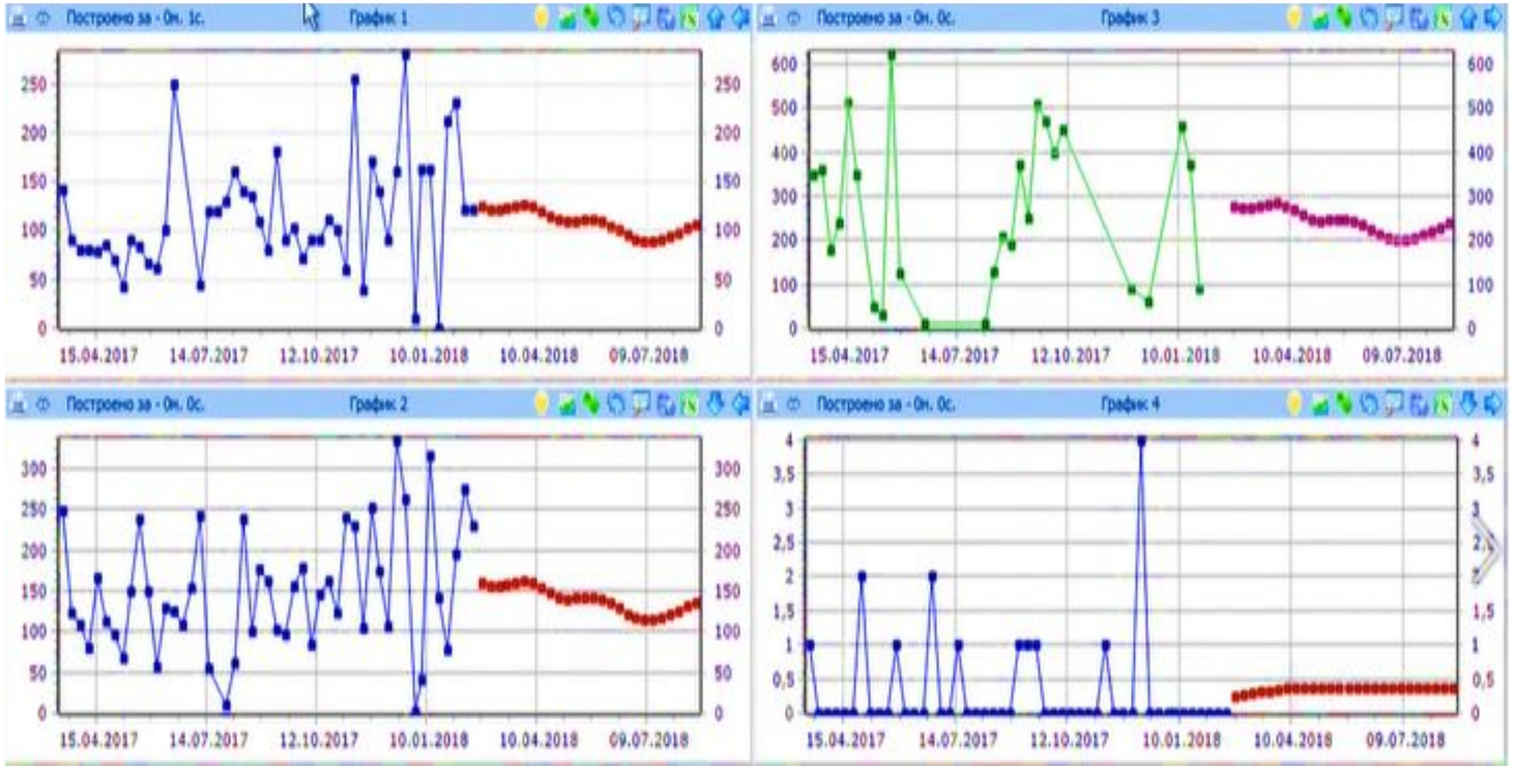
Объем кредитных средств

Ресурсы пополнения

INVENTORSOFT
ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ

О СИСТЕМЕ

ПРОГНОЗИРОВАНИЕ



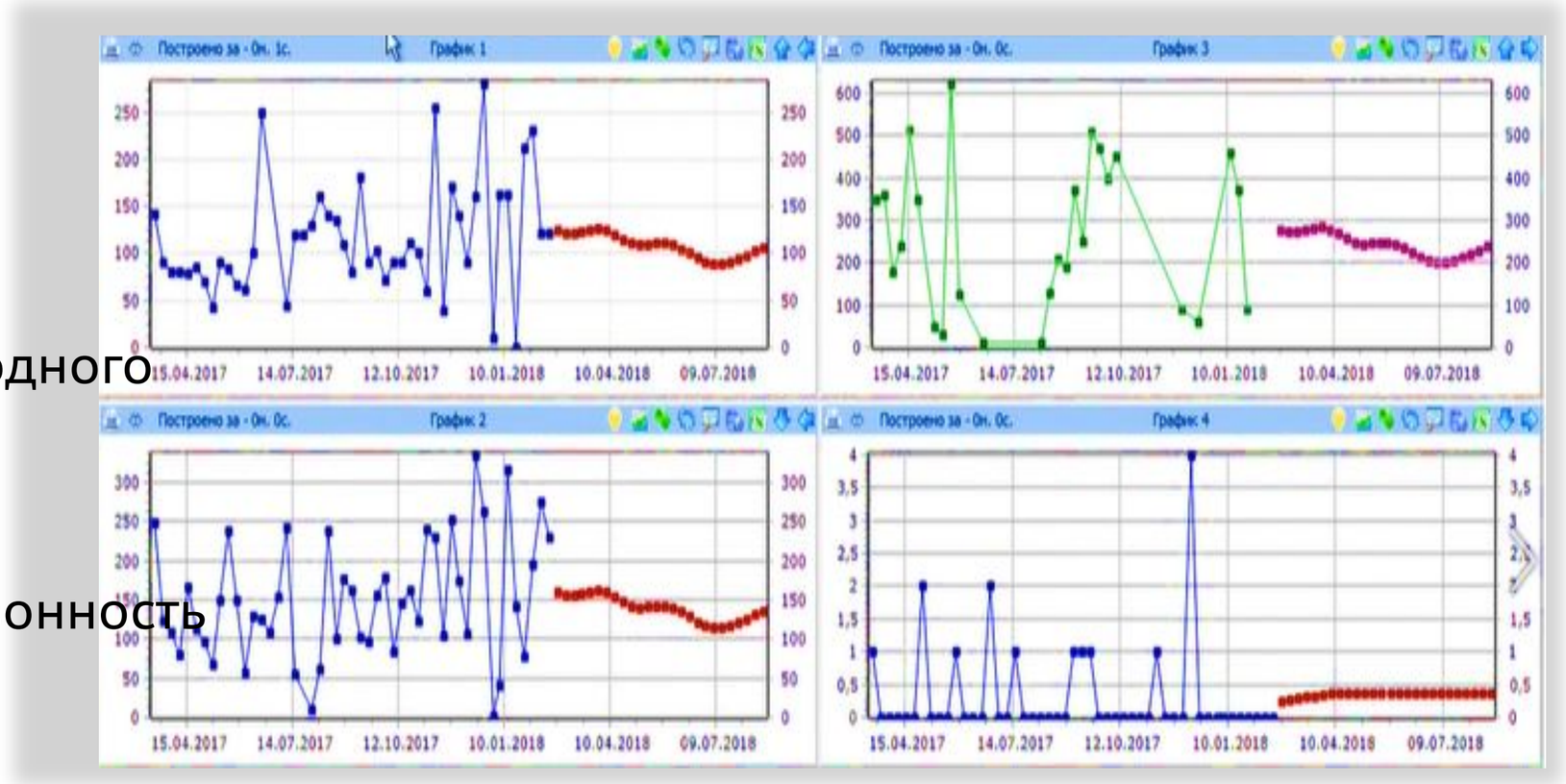
- Различные методы прогнозирования
- Различные способы интерпретации исходного ряда
- Групповая и индивидуальная сезонность

INVENTORSOFT
ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ

О СИСТЕМЕ

ПРОГНОЗИРОВАНИЕ

- Различные методы прогнозирования
- Различные способы интерпретации исходного ряда
- Групповая и индивидуальная сезонность



INVENTORSOFT
ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ

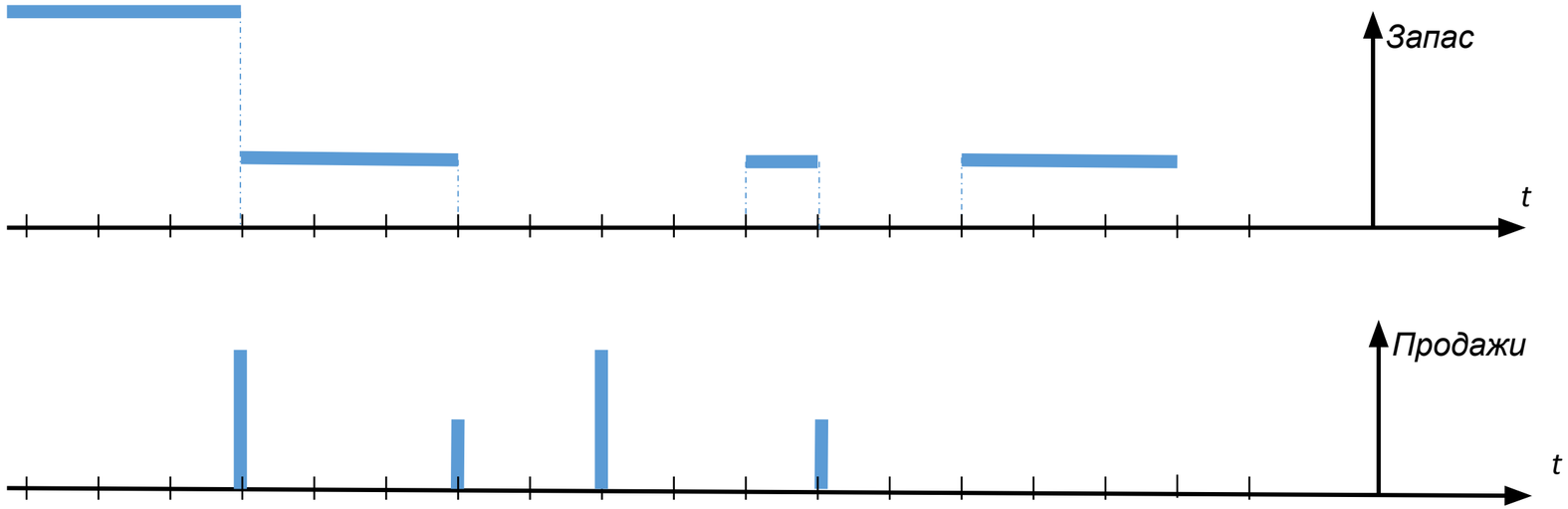
ПРОГНОЗ: ГОРИЗОНТ ИСТОРИИ И КРИТЕРИИ

Минимальный горизонт – 1 неделя

Критерии:

- Не менее X дней продаж (X=3)
- Не менее Y% дней наличия товара за период (Y=50%)

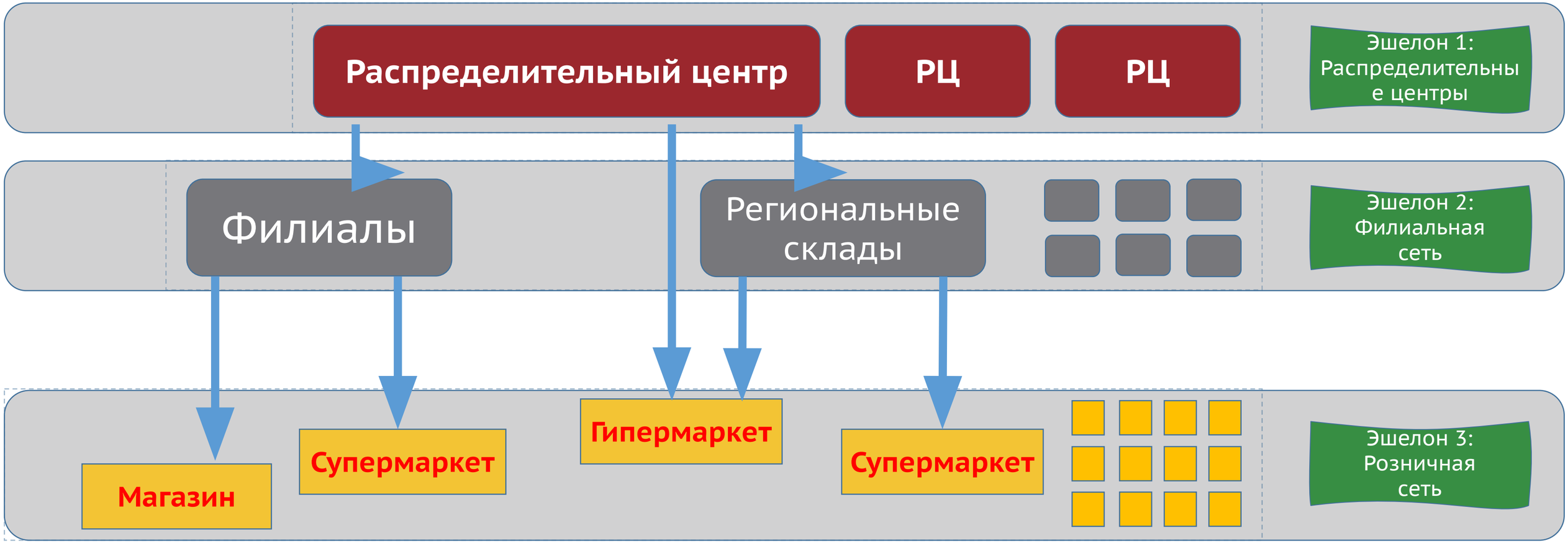
Если критерии не выполнены, то горизонт увеличивается (макс 52 недели)



Если на 52 неделях критерии не выполнены, то прогноз = сумма продаж / 52 недели

О СИСТЕМЕ

РАСЧЕТ ЗАКАЗА И ПОПОЛНЕНИЯ: ЭШЕЛОНИРОВАННЫЕ СИСТЕМЫ



INVENTORSOFT
ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ

О СИСТЕМЕ

РАСЧЕТ ЗАКАЗА И ПОПОЛНЕНИЯ

Активность канала	Источник поставки	Объект получатель	Приоритет	График поставки (Описание)	Норматив запаса, сут.
	='РЦ'	<>'СИА'			
☑	РЦ	Владивосток	1	Все недели, Чт.	25
☑	РЦ	Иркутск	1	Все недели, Ср.	25
☑	РЦ	Краснодар	1	Все недели, Вт., Пт.	25
☑	РЦ	Казань	1	Все недели, Пн.	25
☑	РЦ	Воронеж	1	Все недели, Вт.	25
☑	РЦ	ННовгород	1	Все недели, Пн.	25
☑	РЦ	Архангельск	1	Все недели, Пт.	25
☑	РЦ	Хабаровск	1	Все недели, Пт.	25
☑	РЦ	Екатеринбург	1	Все недели, Пн., Чт.	25
☑	РЦ	Санкт-Петербург	1	Все недели, Пн., Ср.	25
☑	РЦ	Волгоград	1	Все недели, Вт.	25
☑	РЦ	Самара	1	Все недели, Пн.	25
☑	РЦ	Новосибирск	1	Все недели, Чт.	25
☑	РЦ	Красноярск	1	Все недели, Ср.	25

Наименование аналога	Активность	Код аналога	Наименование основного товара	Производитель основного товара	Код основного товара	Норматив товарного запаса (НТЗ), дней	Резервный товарный запас (РТЗ), дней
МГА_Нагрудник	☑	178692	МГА_Нагрудник	Нингбо Раффини Имг	178692	15	10
Тонометр OMRO	☑	184346	Тонометр OMRO	Omron	184346	15	10
Тонометр OMRO	☑	184347	Тонометр OMRO	Omron	184347	15	10
Ингалятор компр	☑	184658	Ингалятор компр	Omron	184658	15	10
Эпостим 2тыс.МІ	☐	107231	Эпостим 2тыс.МІ	Фармапарк ООО	107231	15	10
Пеленки (прость	☑	184334	Пеленки (прость	Белла ООО	184334	15	10
Пеленки (прость	☑	184335	Пеленки (прость	Белла ООО	184335	15	10
Пеленки (прость	☑	184336	Пеленки (прость	Белла ООО	184336	15	10
Пеленки (прость	☑	184337	Пеленки (прость	Белла ООО	184337	15	10
Виши Пюрте Тер	☑	178661	Виши Пюрте Тер	Косметик Актив Прод	178661	15	10
МГА_ЛяРошПос	☑	178612	МГА_ЛяРошПос	Косметик Актив Прод	178612	15	10

Гибкая настройка графиков и сроков поставки

Возможность установки целевых нормативов товарного запаса, вместо экономически обоснованных параметров Порог/Заказ

Управление ассортиментом как из КИС так из интерфеиса системы Inventor

Учет аналогов и замен. Наследование статистики для новинок

Дни недели

	Отгрузка из РЦ, сут.	Доставка в ТТ, сут.	Выполнение заказа, сут.	Окно поставки с	Окно поставки по	Фикс. день поставки
☐ Понедельни	0	0	0	0:00:00	0:00:00	Не используется
☐ Вторник	0	0	0	0:00:00	0:00:00	Не используется
☐ Среда	0	0	0	0:00:00	0:00:00	Не используется
☑ Четверг	0	0	19	0:00:00	0:00:00	Не используется
☐ Пятница	0	0	14	0:00:00	0:00:00	Не используется
☐ Суббота	0	0	0	0:00:00	0:00:00	Не используется
☐ Воскресенье	0	0	0	0:00:00	0:00:00	Не используется

Периодичность

- ☑ Все
- ☐ Каждая четная
- ☐ Каждая нечетная
- ☐ Каждая первая месяца
- ☐ Каждая вторая месяца
- ☐ Каждая третья месяца
- ☐ Каждая четвертая месяца
- ☐ Первое вхождение

Редактирование: SCM.Товары

ИЗМЕНЕНИЕ ЗАПИСИ 141224

Активность* ☑

Дата-время загружен 12.09.2018 изменен . .

Код Товара 141224

Наименование Товара* Кагоцел 12мг Таб. X10 (R)

Брэнд* Ниармедик Фарма ООО

Поставщик (827072513) МГ_НИАРМЕДИК ФАРМА ООО

Аналог (141224*) Кагоцел 12мг Таб. X10 (R)

Прогноз SKU, шт./нед.

Коэффициент КНБ, %

Доля в Аналоге, %

Товародвижение

Доступен к закупке* ☑

Сохранить Отменить

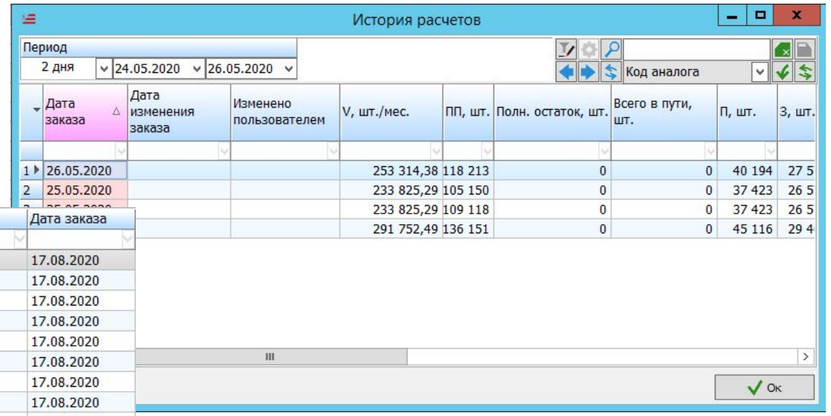
INVENTORSOFT

ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ

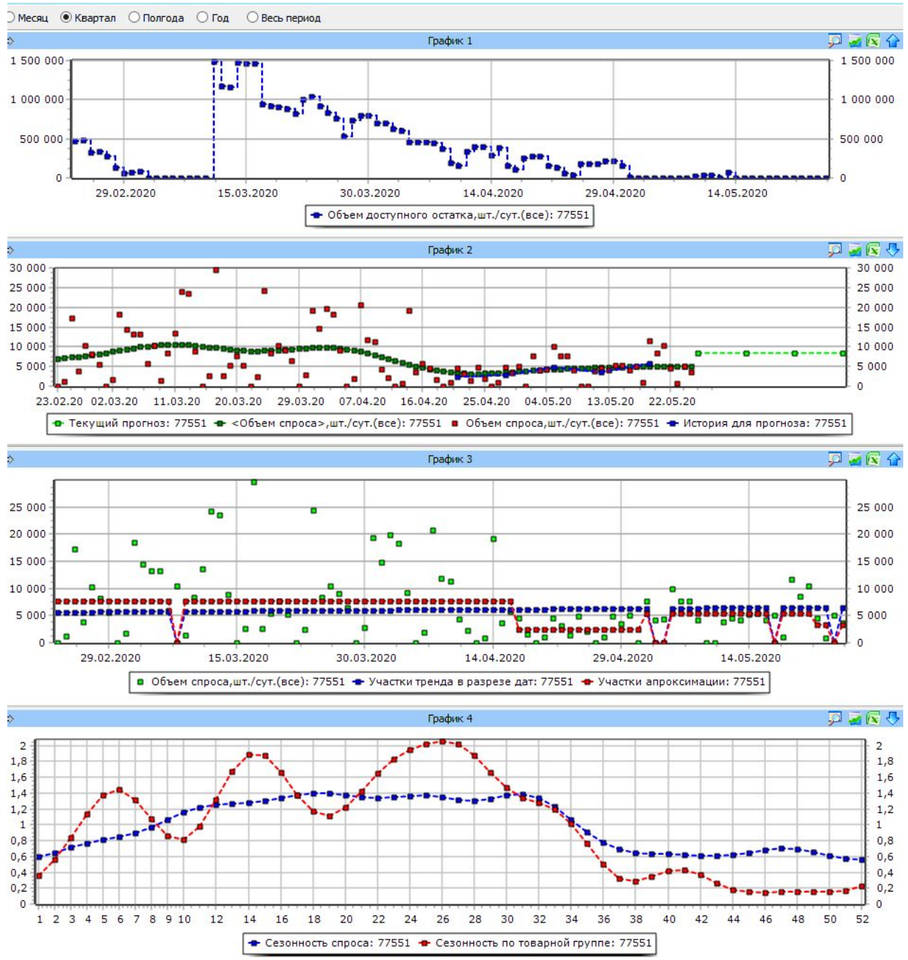
О СИСТЕМЕ

РАСЧЕТ ЗАКАЗА И ПОПОЛНЕНИЯ

- Возможность оперативного доступа к статистике продаж, остатков по каждой SKU за период: месяц, квартал, полгода, год или весь период
- Возможность получения информации по истории расчетов заказа за период до года.
- Возможность индивидуализации отображаемых полей для каждого пользователя.
- Экспорт результатов расчетов
- Нажатием одной кнопки
- Импорт данных из Excel



Дата выгрузки	Время выгрузки	Поставщик	Объект сети	Перемещение	Дата заказа
17.08.2020	18:12:46	МГ_Рациовет ООО	РЦ		17.08.2020
17.08.2020	17:22:32	МГ_ПАСКАЛЬ МЕДИКАЛ ООО	РЦ		17.08.2020
17.08.2020	17:19:55	МГ_ПАСКАЛЬ МЕДИКАЛ ООО	РЦ		17.08.2020
17.08.2020	17:18:32	МГ_ПАСКАЛЬ МЕДИКАЛ ООО	РЦ		17.08.2020
17.08.2020	17:09:30	МГ_Леотон Трейдинг ООО	РЦ		17.08.2020
17.08.2020	16:19:38	МГ_БИОТЭК ООО	РЦ		17.08.2020
17.08.2020	15:46:49	МГ_ЮНИК ФАРМАСЬЮТИКАЛ Л	РЦ		17.08.2020
17.08.2020	14:52:59	МГ_Новартис Фарма ООО	РЦ		17.08.2020
17.08.2020	13:10:49	МГ_ИТФ ООО	РЦ		17.08.2020
17.08.2020	13:01:16	МГ_ОРФЕ АО/Альфасигма Рус (	РЦ		17.08.2020
17.08.2020	12:48:05	МГ_ОРФЕ АО/Теа Фарма ООО	РЦ		17.08.2020
17.08.2020	12:47:07	МГ_ОРФЕ АО/Альфасигма Рус (	РЦ		17.08.2020
17.08.2020	12:43:46	МГ_Аверсус ООО	РЦ		17.08.2020
17.08.2020	12:43:10	МГ_Тандер АО	РЦ		17.08.2020
17.08.2020	12:18:56	МГ_ПОЛИСАН НТФФ ООО	РЦ		17.08.2020
17.08.2020	11:47:12	МГ_Камелия-ЛТ ООО	РЦ		17.08.2020
17.08.2020	11:25:02	МГ_Березовский фармацевтич	РЦ		17.08.2020
17.08.2020	10:11:00	МГ_НЕВИС Торговые дома ЗАО	РЦ		17.08.2020



INVENTORSOFT
ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ

ЗАДАЧИ ОПЕРАТИВНОЙ ЗАКУПКИ

- Расчетный выбор по прибыльности:
  - поставщика
  - способа доставки
  - перевозчика
- Задачи оптимального дополнения:
  - до минимальной партии по штукам и деньгам
  - до объема (грузоподъемности) ТС
  - до годового (квартального) бонуса
- Сравнение альтернатив «поставка/отказ от поставки»
- Локальное изменение условий поставщика:
  - разовая скидка
  - плановое изменение цен поставщиком и др.

О СИСТЕМЕ

ОСОБЕННОСТИ ПОДХОДА И СРАВНЕНИЕ С ТРАДИЦИОННЫМИ МЕТОДАМИ

Отличительные особенности

1. Корректная целевая функция
2. Полнота финансовой модели
3. Любой тип спроса
4. Любые ресурсные ограничения

Недостатки традиционных методов

1. Отсутствие четкого критерия оптимизации
2. Ограниченная финансовая модель
3. «Гауссовское» приближение распределения спроса
4. Установка уровней сервиса по abc/xyz группам

СХЕМА ПРОЕКТА ВНЕДРЕНИЯ СИСТЕМЫ

Управление проектом и контроль качества

СХЕМА ПРОЕКТА ВНЕДРЕНИЯ СИСТЕМЫ

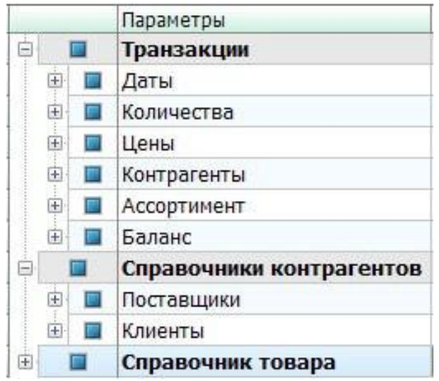
ОБЩАЯ СХЕМА РАБОТЫ INVENTOR

8. УЧЕТ РЕСУРСНЫХ ОГРАНИЧЕНИЙ
7. ОПТИМИЗАЦИЯ
6. ПРОГНОЗИРОВАНИЕ
5. РАСЧЕТ ФИНАНСОВОЙ МОДЕЛИ
4. КЛАССИФИКАЦИЯ АССОРТИМЕНТА
3. ВОССТАНОВЛЕНИЕ СПРОСА
2. ВЕРИФИКАЦИЯ И ФИЛЬТРАЦИЯ ДАННЫХ
1. ЗАГРУЗКА ДАННЫХ

СХЕМА ПРОЕКТА ВНЕДРЕНИЯ СИСТЕМЫ

ВЕРИФИКАЦИЯ

- ПРОВЕРКА ТИПОВ И НАПОЛНЕННОСТИ ДАННЫХ
- ПРОВЕРКА СПРАВОЧНИКОВ
- ПРОВЕРКА БАЛАНСА ПОСТАВОК И ОТГРУЗОК
- ПРОВЕРКА КОРРЕКТНОСТИ ОСТАТКА



8. УЧЕТ РЕСУРСНЫХ ОГРАНИЧЕНИЙ
7. ОПТИМИЗАЦИЯ
6. ПРОГНОЗИРОВАНИЕ
5. РАСЧЕТ ФИНАНСОВОЙ МОДЕЛИ
4. КЛАССИФИКАЦИЯ АССОРТИМЕНТА
3. ВОССТАНОВЛЕНИЕ СПРОСА
2. ВЕРИФИКАЦИЯ И ФИЛЬТРАЦИЯ ДАННЫХ
1. ЗАГРУЗКА ДАННЫХ

СХЕМА ПРОЕКТА ВНЕДРЕНИЯ СИСТЕМЫ

ФИЛЬТРАЦИЯ

- ОПРЕДЕЛЕНИЕ ОТГРУЗОК «ПОДЗАКАЗ» И ТЕНДЕРОВ
  1. ПО ТИПУ ТРАНЗАКЦИИ
  2. ПО РАЗМЕРУ ЗАКАЗА
  3. ПО ЦЕНЕ
  4. ДРУГИЕ УСЛОВИЯ
- УЧЕТ ОТСУТСТВИЯ ТОВАРА ИЛИ МАЛОГО ОСТАТКА
- ВОЗМОЖНОСТЬ УЧЕТА«ВЫБРОСА»
- ОТГРУЗКИ В ХАРАКТЕРИСТИКАХ РАСПРЕДЕЛЕНИЯ

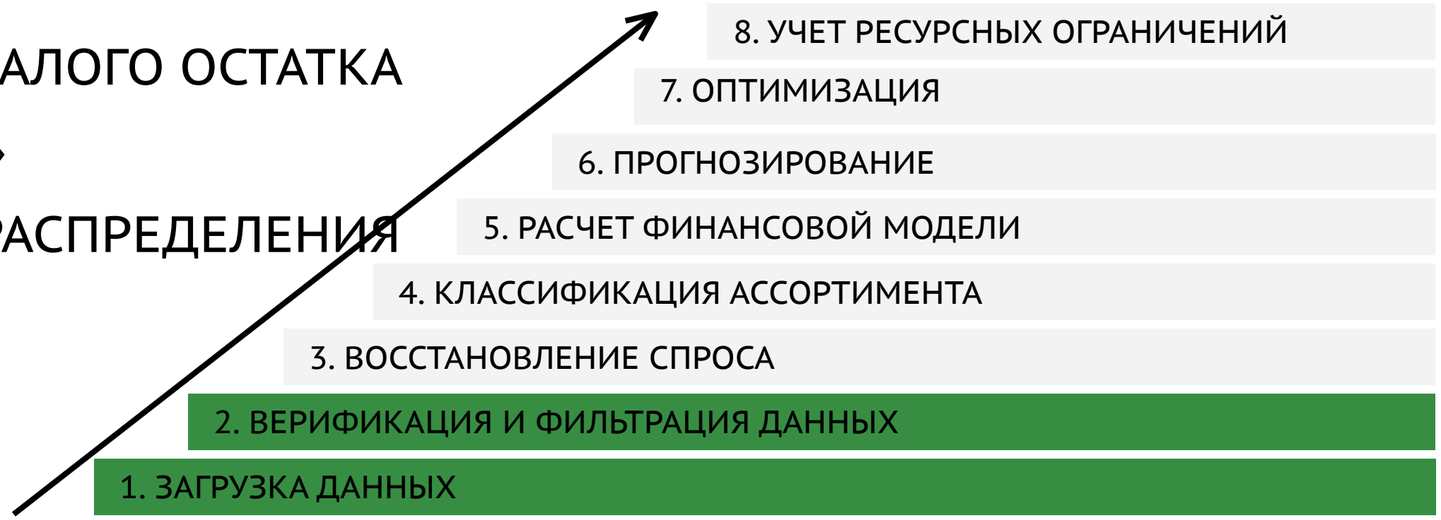
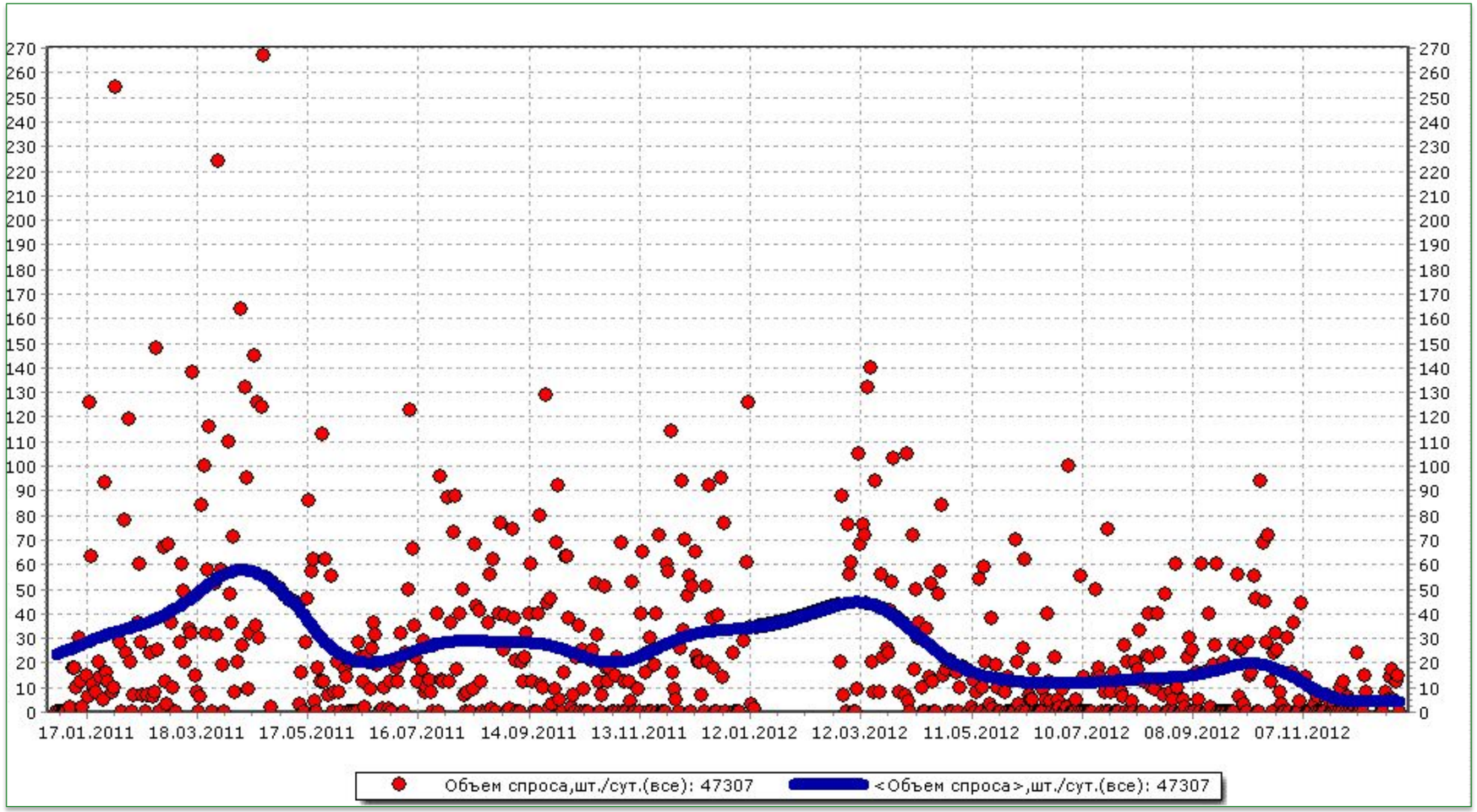


СХЕМА ПРОЕКТА ВНЕДРЕНИЯ СИСТЕМЫ

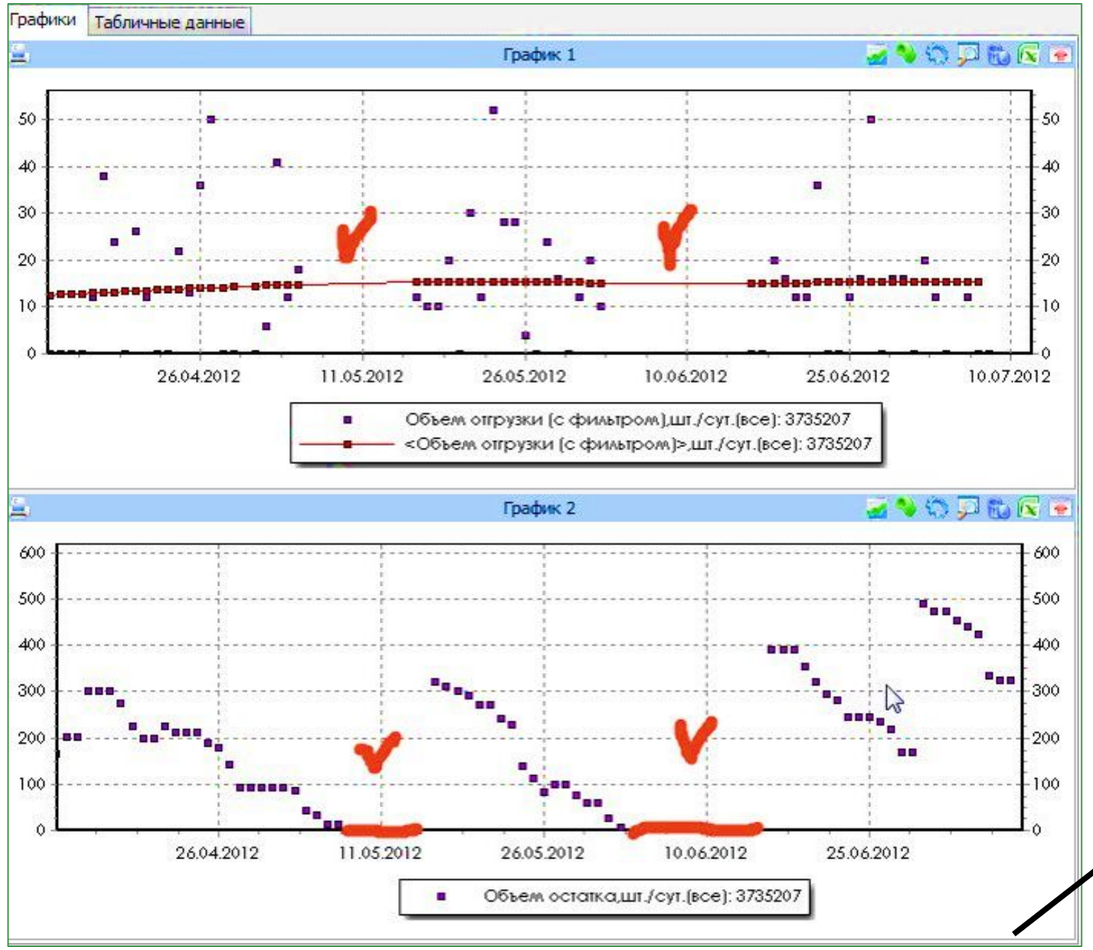
МОДЕЛЬ ФИЛЬТРАЦИИ



INVENTORSOFT
ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ

СХЕМА ПРОЕКТА ВНЕДРЕНИЯ СИСТЕМЫ

ВОССТАНОВЛЕНИЕ СПРОСА



8. УЧЕТ РЕСУРСНЫХ ОГРАНИЧЕНИЙ

7. ОПТИМИЗАЦИЯ

6. ПРОГНОЗИРОВАНИЕ

5. РАСЧЕТ ФИНАНСОВОЙ МОДЕЛИ

4. КЛАССИФИКАЦИЯ АССОРТИМЕНТА

3. ВОССТАНОВЛЕНИЕ СПРОСА

2. ВЕРИФИКАЦИЯ И ФИЛЬТРАЦИЯ ДАННЫХ

1. ЗАГРУЗКА ДАННЫХ

СХЕМА ПРОЕКТА ВНЕДРЕНИЯ СИСТЕМЫ

КЛАССИФИКАЦИЯ

- УПРАВЛЯЕМЫЙ АССОРТИМЕНТ
- ПОЛУ-УПРАВЛЯЕМЫЙ АССОРТИМЕНТ
- НЕУПРАВЛЯЕМЫЙ АССОРТИМЕНТ
  1. ВЫБЫВШИЙ АССОРТИМЕНТ
  2. КРОСС-ДОКИНГ
  3. УБЫТОЧНЫЙ АССОРТИМЕНТ
  4. НЕДОСТАТОК ДАННЫХ

8. УЧЕТ РЕСУРСНЫХ ОГРАНИЧЕНИЙ
7. ОПТИМИЗАЦИЯ
6. ПРОГНОЗИРОВАНИЕ
5. РАСЧЕТ ФИНАНСОВОЙ МОДЕЛИ
4. КЛАССИФИКАЦИЯ АССОРТИМЕНТА
3. ВОССТАНОВЛЕНИЕ СПРОСА
2. ВЕРИФИКАЦИЯ И ФИЛЬТРАЦИЯ ДАННЫХ
1. ЗАГРУЗКА ДАННЫХ

СХЕМА ПРОЕКТА ВНЕДРЕНИЯ СИСТЕМЫ

РАСЧЕТ ФИНАНСОВОЙ МОДЕЛИ

Структура модели | Гистограмма | Финансовые параметры аналога | Тарифы расчетные

№	Узлы финансовой модели	Вкл	Знак	Значение
10000	КОЭФФИЦИЕНТ ДОХОДНОСТИ	☑	+	3 002,1104
10100	ЦЕНА РЕАЛИЗАЦИИ	☑	+	5 972,2652
10110	Цена инвойс	☑	+	5 061,2417
10120	НДС исходящий	☑	+	911,0235
10130	СТОИМОСТЬ ДЗ	☑	-	0
10200	ЦЕНА НА СКЛАДЕ	☑	-	2 429,7748
10210	Цена закупки без НДС	☑	+	1 958,2373
10220	НДС входящий	☑	+	370,6436
10230	Транспорт входящий	☑	+	2,84
10240	Таможня	☑	+	98,0539
10250	Ретро-бонус поставщика	☑	-	0
10260	Доп. скидка поставщика	☑	-	0
10270	Склад	☑	+	0
10290	СТОИМОСТЬ КЗ	☑	+	0
10300	НАЛОГИ	☑	-	540,3799
10310	НДС к уплате	☑	+	540,3799
10320	Налог на оборот	☑	+	0
10400	ТРАНСПОРТ ИСХОДЯЩИЙ	☐	-	0
10500	РЕТРО-БОНУС КЛИЕНТУ	☐	-	0
10600	ДОП. СКИДКА КЛИЕНТУ	☐	-	0
10700	СКЛАД ОТГРУЗКИ	☐	-	0
10800	ОФИС ПРОДАЖ	☐	-	6,7036
20000	КОЭФФИЦИЕНТ ХРАНЕНИЯ	☑	+	1,3068
21000	СТОИМОСТЬ ЗАМ. СРЕДСТВ	☑	+	1,1982
22000	СТОИМОСТЬ ФИЗ. ХРАНЕНИЯ	☑	+	0,1085
30000	КОЭФФИЦИЕНТ ЗАКАЗЫВАНИЯ	☑	+	10

Пересчитать | Пересчет для всех

- ДОХОДНОСТЬ (ЦЕНА, БОНУСЫ, ОТСРОЧКА)
- СТОИМОСТЬ ХРАНЕНИЯ (АРЕНДА, СТОИМОСТЬ ЗАЕМНЫХ СРЕДСТВ)
- СТОИМОСТЬ ЗАКАЗЫВАНИЯ (СТОИМОСТЬ СКЛАДСКИХ ОПЕРАЦИЙ, ЗАТРАТЫ НА ОРГАНИЗАЦИЮ ПОСТАВКИ)

8. УЧЕТ РЕСУРСНЫХ ОГРАНИЧЕНИЙ
7. ОПТИМИЗАЦИЯ
6. ПРОГНОЗИРОВАНИЕ
5. РАСЧЕТ ФИНАНСОВОЙ МОДЕЛИ
4. КЛАССИФИКАЦИЯ АССОРТИМЕНТА
3. ВОССТАНОВЛЕНИЕ СПРОСА
2. ВЕРИФИКАЦИЯ И ФИЛЬТРАЦИЯ ДАННЫХ
1. ЗАГРУЗКА ДАННЫХ

СХЕМА ПРОЕКТА ВНЕДРЕНИЯ СИСТЕМЫ

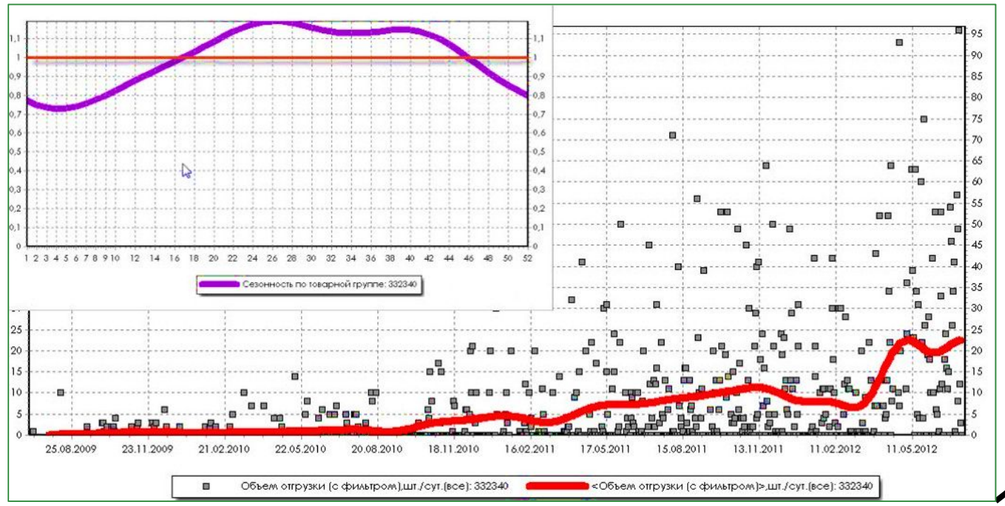
ПРОГНОЗ, РАСЧЕТ СЕЗОННОСТИ И ТРЕНДОВ

РАСЧЕТ ТРЕНДА

РАСЧЕТ СЕЗОННОСТИ

УЧЕТ АКЦИЙ И РУЧНЫЕ ПРАВКИ

ПРОГНОЗ СПРОСА



8. УЧЕТ РЕСУРСНЫХ ОГРАНИЧЕНИЙ

7. ОПТИМИЗАЦИЯ

6. ПРОГНОЗИРОВАНИЕ

5. РАСЧЕТ ФИНАНСОВОЙ МОДЕЛИ

4. КЛАССИФИКАЦИЯ АССОРТИМЕНТА

3. ВОССТАНОВЛЕНИЕ СПРОСА

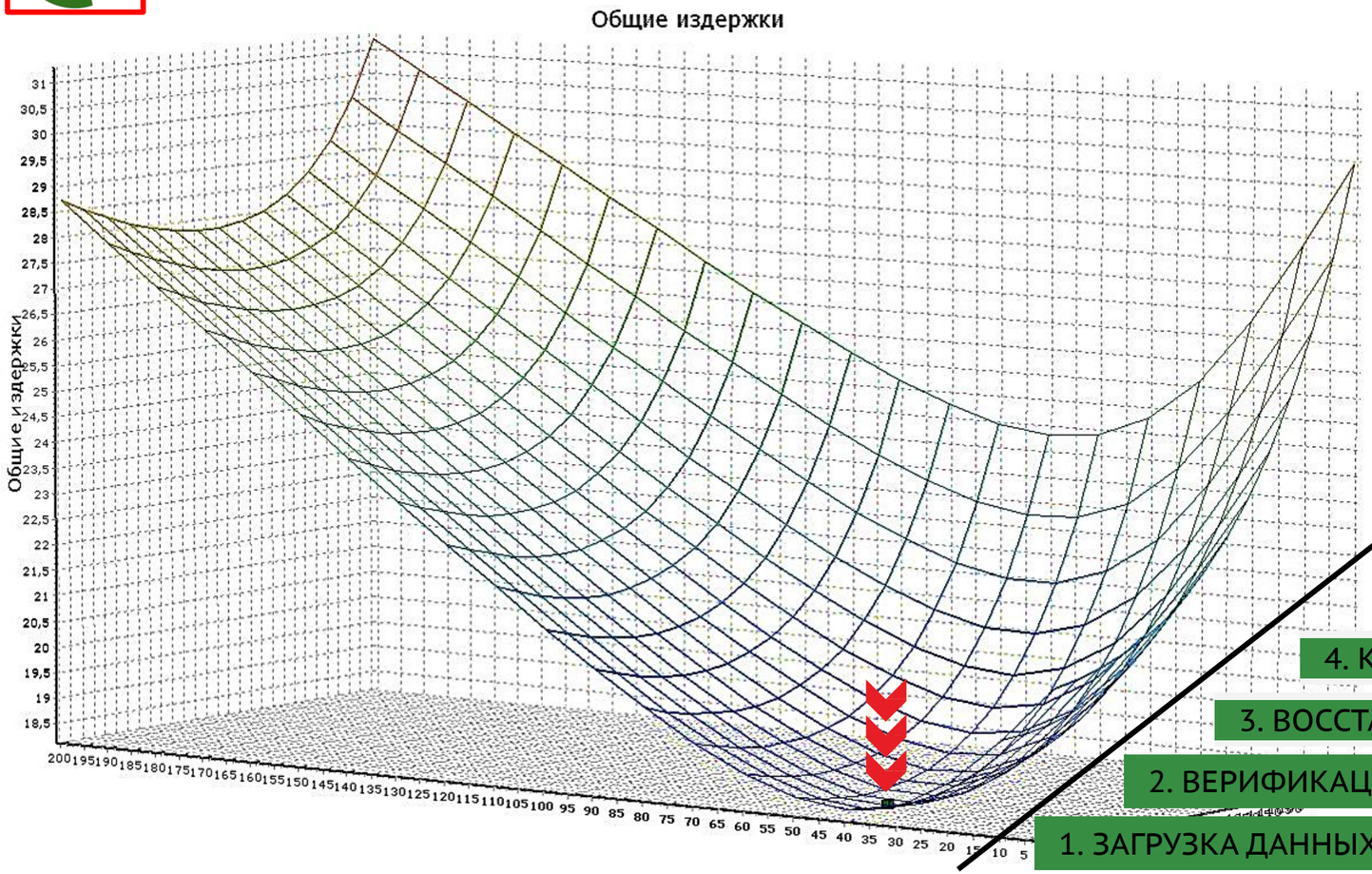
2. ВЕРИФИКАЦИЯ И ФИЛЬТРАЦИЯ ДАННЫХ

1. ЗАГРУЗКА ДАННЫХ

INVENTORSOFT
ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ

СХЕМА ПРОЕКТА ВНЕДРЕНИЯ СИСТЕМЫ

ОПТИМИЗАЦИЯ



8. УЧЕТ РЕСУРСНЫХ ОГРАНИЧЕНИЙ

7. ОПТИМИЗАЦИЯ

6. ПРОГНОЗИРОВАНИЕ

5. РАСЧЕТ ФИНАНСОВОЙ МОДЕЛИ

4. КЛАССИФИКАЦИЯ АССОРТИМЕНТА

3. ВОССТАНОВЛЕНИЕ СПРОСА

2. ВЕРИФИКАЦИЯ И ФИЛЬТРАЦИЯ ДАННЫХ

1. ЗАГРУЗКА ДАННЫХ

INVENTORSOFT
ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ

СХЕМА ПРОЕКТА ВНЕДРЕНИЯ СИСТЕМЫ

ОПТИМИЗАЦИЯ С УЧЕТОМ РЕСУРСНЫХ ОГРАНИЧЕНИЙ

- СТРАТЕГИЯ УПРАВЛЕНИЯ ЗАПАСОМ ПО КАЖДОМУ ТОВАРУ
  1. Порог
  2. Заказ
- ФОРМИРУЕТСЯ С УЧЕТОМ ЗАДАННЫХ ОГРАНИЧЕНИЙ
  1. Уровню товарного запаса, дней (оборачиваемость товарного запаса)
  2. Уровню товарного запаса, литрах (вместимость склада)
  3. Уровню товарного запаса в рублях (стоимость товарного запаса)
  4. Количеству строк пополнения в мес. (пропускная возможность приемного отдела)
  5. Объем привлеченного капитала (для восполнения финансового цикла)

INVENTORSOFT

ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

INVENTORSOFT

ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ

ПЛАНИРУЙТЕ ПОЛУЧАТЬ ПРИБЫЛЬ
ПЛАНИРУЙТЕ РАЗВИТИЕ

117587, Г. МОСКВА, ВАРШАВСКОЕ ШОССЕ, Д. 122А

+7 (495) 177 6876

+7 (499) 232 7050

INFO@INVENTORSOFT.RU

WWW.INVENTORSOFT.RU