

*City*  
**Business  
School**

New level  
New life

Тема: «Использование теории управления проектами для организации проведения научной организацией инженерных изысканий на хвостохранилище обогатительной фабрики АО «Кольская ГМК»»

Выполнил: студент

Максимов Дмитрий Анатольевич

Проверил: тьютор

Морозова Екатерина Сергеевна

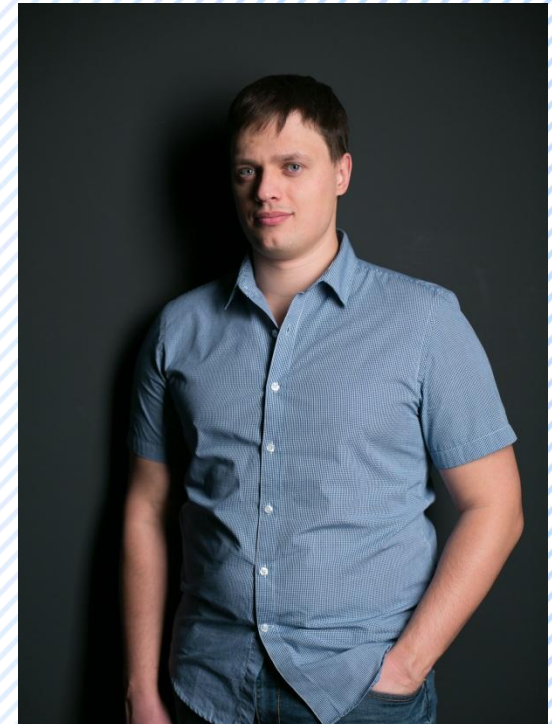
[www.e-mba.ru](http://www.e-mba.ru)



**Цель работы:** оценить эффективность использования теории управления проектами при организации проведения инженерных изысканий на хвостохранилище обогатительной фабрики АО «Кольская ГМК».

**Задачи работы:**

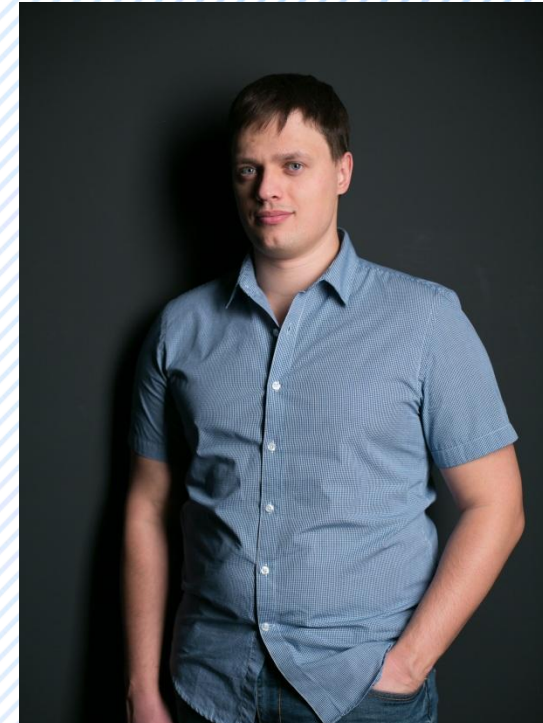
1. Проанализировать текущее состояние и проблематику управленческой деятельности в Институте;
2. Проанализировать состав и объем работ в рамках проекта;
  - Рассчитать стоимость выполнения работ в соответствии с нормативными документами и Справочниками базовых цен на соответствующие виды работ.
  - Определить возможность выполнения работ в полном объеме и необходимость привлечения субподрядчиков,
  - провести переговоры с потенциальными подрядными организациями и выбрать организации, представившие лучшие условия
3. Составить календарный план выполнения работы график использования трудовых ресурсов, которые бы полностью соответствовали требованиям заказчика по срокам выполнения работ и предоставления отчетных материалов при соблюдении необходимых требований к качеству работ;
4. Рассчитать себестоимость выполнения работ (составление сметы);
5. Оценить эффективность использования теории управления проектами в данной работе.





В Институте, как и в большинстве других научных организаций, есть целый ряд проблем, касающихся управленческой деятельности, среди которых можно отметить следующие:

- Отсутствие на управляющих должностях профессионального управленческого персонала.
- Высокая норма управляемости. Расчет проведенный автором показывает, что в прямом управлении у 12 руководителей структурных руководителей приходится 185 рядовых сотрудников, что приводит к норме управляемости 15,42.
- Возрастной дисбаланс управленческих кадров. Средний возраст руководителя в Институте превышает 70 лет.
- Отсутствие четких критериев и требований к работе персонала. С началом реформы Российской академии наук наметились позитивные подвижки в этом направлении. Были сформулированы основные научные показатели институтов, подчиненных ФАНО, которые являются так же критериями оценки работы научных сотрудников. Тем не менее, данные критерии сложно использовать в качестве КРІ научных сотрудников в виду их размытости и большого количества. На данный момент таких критериев насчитывается 25.
- И другие.





## **I. Инженерно-геодезические работы (самостоятельное выполнение):**

1. проложение ходов полигонометрии I разряда по контрольным реперам (12 км);
2. нивелирование III класса по контрольным реперам (12 км);
3. техническое нивелирование через 50 метров (24 км);
4. топографическая съемка (400 га);
5. промеры глубин пруда отстойника (270 га);
6. геодезическая исполнительная съемка (48 га).

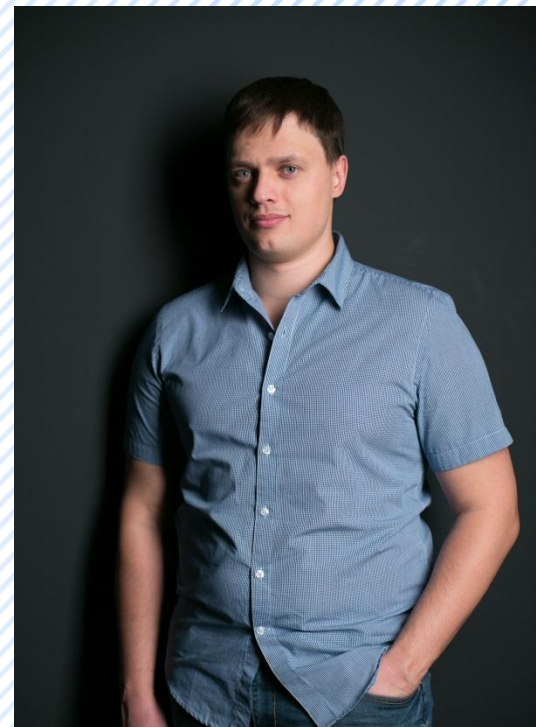
## **II. Инженерно-геологические работы (привлечение подрядчиков):**

1. бурение скважин в грунтах I категория буримости, отбор керна, составление геологических разрезов и обратная засыпка (202 метра);
2. бурение и оборудование фоновой скважины (25 метров);
6. исследование фильтрационных свойств пород методом экспресс-налива в пробуренные скважины (6 скважин).

## **III. Лабораторные работы, обработка данных и составление отчетов (привлечение подрядчиков):**

1. проведение лабораторных испытаний грунтов на трехосное сжатие (202 пробы);
2. определение плотности, влажности и гранулометрического состава грунтов в отобранных пробах (202 пробы);
3. обработка полученных в ходе инженерно-геологических, инженерно-геодезических и лабораторных работах данных.

## **IV. Обработка материалов и составление промежуточного и итогового отчетов (самостоятельное выполнение).**





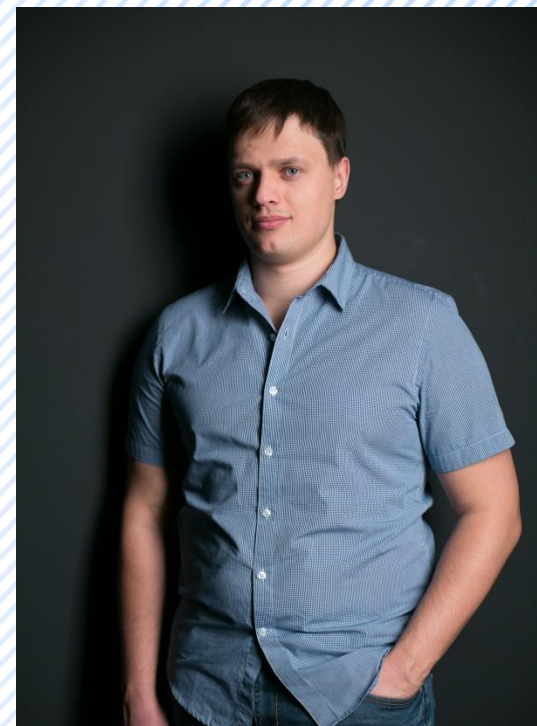
Для целей единообразия ценообразования и исключения коррупционной составляющей стоимость работ, выполняемых в компаниях, находящихся на территории России, рекомендуется выполнять по соответствующим Стандартам базовых цен. Подобных рекомендаций в ценообразовании придерживается и ОА «Кольская ГМК».

Стоимость работ, рассчитанная по данным стандартам, может служить показателем при оценке эффективности решений по организации работ в рамках проекта.

#### Стоимость выполнения основных этапов работ

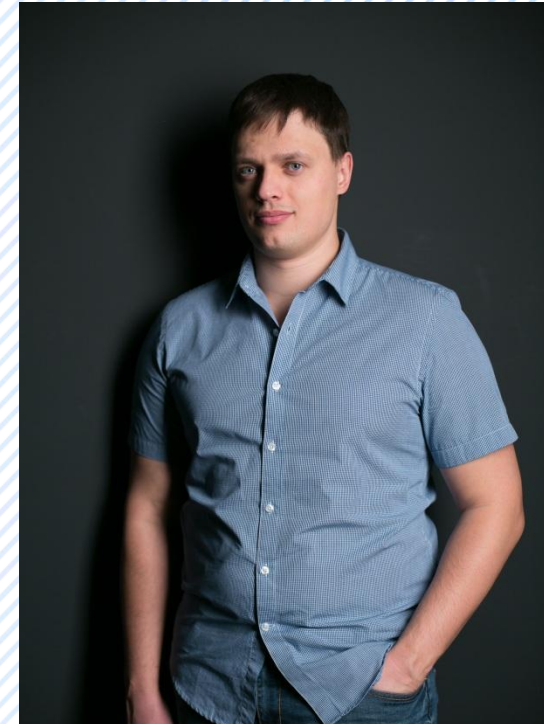
№	Вид работ	Стоимость, тысяч руб
1	Инженерно-геодезические работы	2725
2	Инженерно-геологические работы	857,96
3	Лабораторные испытания	2721,19
4	Обработка материалов и подготовка отчетов	1617,46
	НДС	1425,89
		9 347,50

Полный расчет сметной стоимости работ в соответствии с техническим заданием и Справочникам базовых цен представлен в Приложении 2 итоговой работы. Стоимость работ, рассчитанная по стандартам, составляет 9 347 500 рублей.





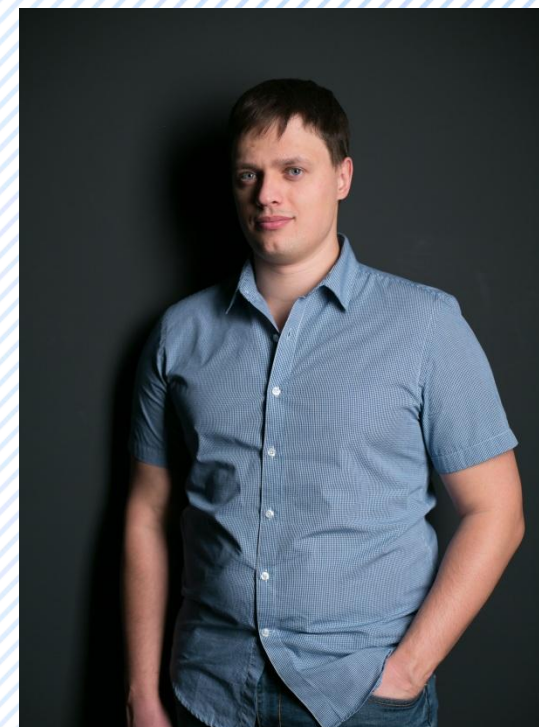
№ п/п	Наименование работ	Срок выполнения этапа (нач.-оконч.)		Необходимое количество сотрудников
		начало	окончание	
1	Нивелирование через 50 м по намывному гребню Южной стороны.	06.06.16	06.06.16	4
2	Нивелирование через 50 м по намывному гребню Северной стороны.	07.06.16	07.06.16	4
3	Нивелирование через 50 м по оси Северной дамбы обвалования.	07.06.16	07.06.16	4
4	Проверка исходных координат опорных реперов	08.06.16	08.06.16	4
	Резервный день	09.06.16	10.06.16	4
5	Определение длины намывных пляжей Северной и Южной дамб	14.06.16	15.06.16	2
6	Выполнение геодезической исполнительной съемки дренажной канавы Северной дамбы	15.06.16	16.06.16	3
7	Выполнение геодезической исполнительной съемки Северной дамбы по створам	16.06.16	17.06.16	3
8	Камеральная обработка данных и предоставление ведомостей	20.06.16	24.06.16	1
9	Нивелирование III класса по контрольным реперам	27.06.16	29.07.16	4
	Резервные дни	30.06.16	01.07.16	4
10	Выполнение промеров глубин отстойного пруда с обеспечением геодезических привязок точек замеров.	05.09.16	08.09.16	3
	Резервный день	09.09.16	09.09.16	3
11	Нивелирование через 50 м по гребням намывных дамб Северной и Южной стороны.	19.09.16	20.09.16	4
12	Определение длины намывных пляжей Северной и Южной дамб по пикетам.	20.09.16	23.09.16	4
13	Топографическая съемка резервной емкости, пляжей, зон заполненных хвостовыми отложениями	20.09.16	23.09.16	
14	Нивелирование через 50 м по оси Южной дамбы	03.10.16	04.10.16	4
	Резервные дни	04.10.16	07.10.16	4
15	Обработка материалов и выпуск промежуточного отчета	08.06.16	19.09.16	3





## Себестоимость выполнения работ

Вид затрат	Стоимость, руб
1. Оплата услуг подрядных организаций	
1.1. Инженерно-геологические работы	1 300 000,0
1.2. Лабораторные работы	500 000,0
2. Транспортные расходы	36 000,0
3. Оплата проживания в гостинице	182 352,0
4. Суточные командировочные расходы	37 450,0
5. Оплата труда и амортизационные отчисления	881 058,0
Итого стоимость работ без НДС	2 936 860,0
НДС	528634,8
Себестоимость проведения проектных работ	3 465 494,8



### Проведение торгов:

- За начальную стоимость работ принимается стоимость, рассчитанная по Стандартам базовых цен (9 347 500 рублей).
- В ходе торгов использовать постоянный шаг понижения стоимости в размере 50 000 рублей.
- Минимальная целесообразная стоимость работ должна быть не менее себестоимости работ + 15% (3 985 319 рублей)..

В результате проведения торгов и подведения итогов предложение Института было признано лучшим среди всех предложений участников торгов. Договорная стоимость проектных работ, полученная по итогам проведения процедуры торгов, составила 5 600 000 рублей.



Как было показано выше, задачи, поставленные для данной работы были выполнены автором в полном объеме.

Использование теории управления проектами при планировании и организации работ в данной итоговой работе позволило:

1. Сократить стоимость выполнения работ относительно стоимости, рассчитанной по Справочникам базовых цен в 2,7 раза.
2. Уверенно выиграть конкурентные торги.
3. Получить ожидаемую прибыль от выполнения работ на уровне 2 134 505,2 рублей.
4. Получить ожидаемую рентабельность выполнения проекта на уровне 61,59%.

Выполнение данной итоговой работы показало, что теория управления проектами может эффективно применяться при организации проведения научными организациями проектных работ, например, инженерных изысканий на инженерно-технических сооружениях.

Таким образом, можно сделать вывод, что цель исследования была достигнута.







*City*  
**Business  
School**

New level  
New life

**СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!**

+7 (495) 668-09-09  
[www.e-mba.ru](http://www.e-mba.ru)