

Презентация дипломной работы на тему:



Программа развития коммерческой деятельности
ЧУП «ЮТелТорг»



Предмет исследования – коммерческая деятельность.

Объект исследования – ЧУП «ЮТелТорг»

Цель работы – провести анализ организации коммерческой деятельности на примере ЧУП «ЮТелТорг» и разработать пути ее совершенствования.

Анализ показателей хозяйственной деятельности, тыс. руб.

Наименование показателей	2016 год	2017 год	2018 год	Темп роста 2017г. к 2016г.	Темп роста 2018г. к 2017г.
1	2	3	4	5	6
Выручка от реализации товаров, работ, услуг (за вычетом налогов и сборов)	597,6	616	377	93,9	63,1
Себестоимость реализации	430	389,8	248	90,7	63,6
Прибыль (убыток) от реализации	18,2	28	16	153,8	57,1
Общая прибыль	13,8	20	22	147,1	73,9
Чистая прибыль	10,5	14,8	12	141	81,2
Рентабельность продукции, %	4,2	5,2	6,5	1	1,3
Рентабельность продаж, %	2,2	3,4	4	1,2	0,6

ABC – анализ поставщиков запчастей

Поставщики	Оборот, тыс. руб.	Доля в общем обороте, %	Оборот кумулятивный, %	Групп а
1	2	3	4	5
ООО «Еврозапчасть»	169	38,94	38,94	A
ООО «Шате-М»	150	34,56	73,5	A
ООО «Мотех»	46	10,6	84,1	B
ООО «Автоспейс»	39	8,98	93,08	B
ООО «Монлибон»	18	4,15	97,23	C
ООО «Л-авто»	12	2,77	100	C
Итого:	434	100	-	-

Данные для ABC анализа

Номер позиции	Средний запас за месяц по позиции, руб.	Реализация за декаду, руб.		
		I	II	III
1	2	3	4	5
Бороны луговые	4900	4000	3700	3500
Бороны дисковые	150	240	300	340
Грабли	200	500	600	400
Кормораздатчик и	1900	3300	1000	1500
Культиваторы	150	50	70	180
Плуги	450	450	490	460
Акумуляторы	900	1400	1040	1200
Метизы	2500	400	1600	2000
Карданные валы	3800	3600	3300	4000
Цепи	690	700	1000	1100



Мощной стенд LPS 3000

Данные по затратам времени на ремонт автомобиля

Вид работы	Затраченное время на снабжение запчастями, МИН.	
	До мероприятий	После мероприятий
1	2	3
1. Проведение диагностики с помощью мощностного стенда	25	15
2. Внедрение экспресс доставки	120	70
3. Использование программы Авто-интеллект	10	3

**Рассчитанные параметры системы управления
запасами с фиксированным размером заказа**

Обозначение	ОД П	ОП	МП	ГЗ	ПУ	МЖ З	Трпу
1	2	3	4	5	6	7	8
Запчасти для комбайнов зерноуборочных	4	24	28	4	28	27	0.25

Расчет параметров эффективности основных систем управления запасами

Показатели	Система	
	с фиксирован ным объемом заказа	без фиксации объемов и периодичност и заказов
1	2	4
Средний запас товаров, натур. ед.	656	654
Коэффициент оборачиваемости запасов	3,1	3,5
Число заказов за год	6	5
Годовые затраты на хранение запасов, руб.	6560	6540
Годовые затраты на выполнение заказов, руб.	3000	2500
Годовые затраты на контроль за динамикой запасов,	2440	2440
Годовые затраты, связанные с замораживанием оборотных средств в запасах, руб.	327	272,5
Суммарные годовые затраты, руб.	12327	11752,5

**Мероприятия в области повышения эффективности
коммерческой деятельности, тыс. руб.**

Мероприятие	Ответственный	Срок реализации	Затраты	Доход	Прибыль	Рентабельность, %
1	2	3	4	5	6	7
Развитие автосервисных услуг	Директор	1 кв 2020	15,3	20,5	5,2	33,9
Управление запасами	Гл бухгалтер	2 квартала 2020	-	-	0,58	-
Найм кладовщика	Директор	1 квартала 2020	9,72	13,4	3,68	37,8
Итого			25,02	33,9	9,46	37,8



Доклад окончен,
спасибо за внимание.