

RISK MANAGEMENT



Путнева Яна
гр. 121913

Проектные риски и неопределенность

Термин «риск» в проект-менеджменте означает вероятное событие, мешающее руководителю проекта и его команде достичь целей проекта или отдельных его параметров, обусловленных временными, количественными и стоимостными рамками. Риск связан с конкретными причинами и источниками и всегда имеет свои последствия. Другими словами, риск влияет на результаты проекта.

RISK
MANAGEMENT



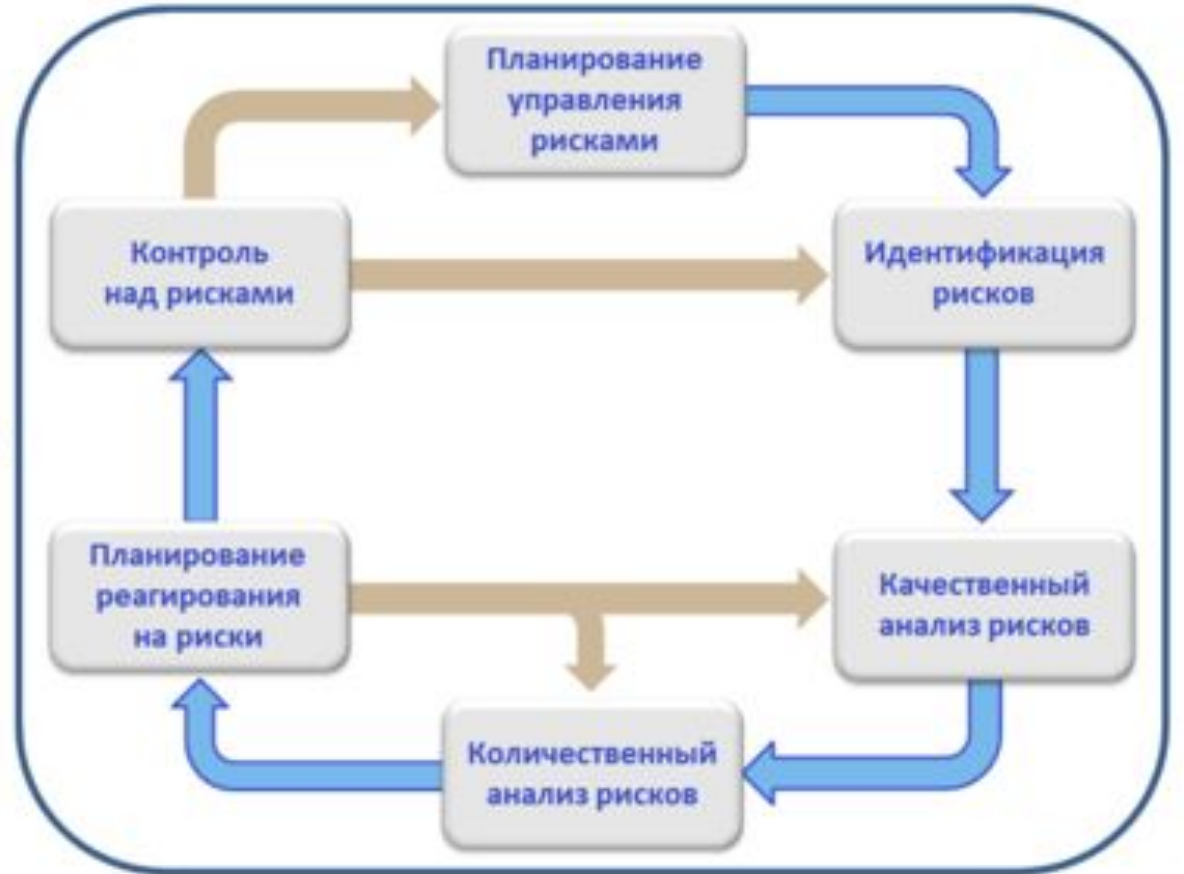
Управление рисками с позиции неопределенности:



Модель динамики вероятности риска и объема потерь



Концепция управления рисками



Благодаря умелому управлению рисками можно достичь:

- Объективного восприятия и понимания участниками проекта неопределенностей и рисков, связанных с его реализацией, их источников и возможных отрицательных событий как результата появления рисков
- Поиска и расширения возможностей для эффективного решения проектных задач с учетом найденных неопределенностей
- Разработки путей минимизации проектных рисков
- Доработки проектных планов с учетом выявленных рисков и комплексов мер по их минимизации

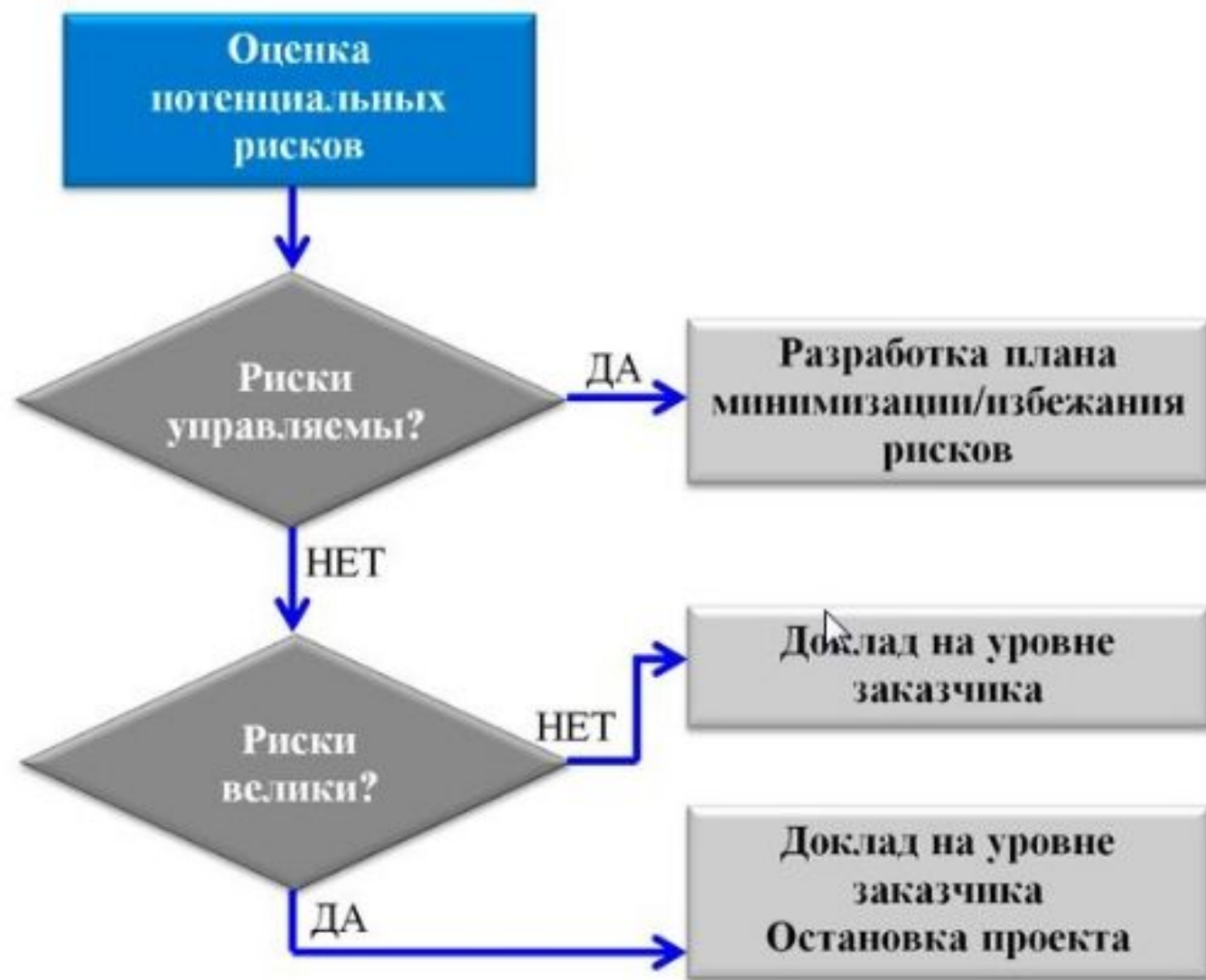
Планирование управления рисками



Идентификация проектных рисков



№	ФАКТОРЫ РИСКА	ВИДЫ РИСКА
1	ФИНАНСОВЫЕ	НЕСТАБИЛЬНОСТЬ ВАЛЮТ
		БОЛЬШИЕ ОБЪЕМЫ ИНВЕСТИЦИЙ
2	ТЕХНИЧЕСКИЕ	АВАРИИ, ОТКАЗЫ ОБОРУДОВАНИЯ
		НЕВЕРНЫЕ ПРОГНОЗЫ (глубина залегания, объемы прибыльной нефти)
3	РИСКИ УЧАСТНИКОВ	РИСКИ ИНВЕСТОРА
		РИСКИ КОМАНДЫ ПРОЕКТА
4	СТРАНОВЫЕ	ПОЛИТИЧЕСКАЯ НЕСТАБИЛЬНОСТЬ
		РЕЛИГИОЗНЫЕ, ЯЗЫКОВЫЕ, КУЛЬТУРОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ
5	ЭКОНОМИЧЕСКИЕ	НИЩЕТА, ИНФЛЯЦИЯ
		ЭКОНОМИЧЕСКИЕ КРИЗИСЫ
6	СОЦИАЛЬНЫЕ	ЗАБАСТОВКИ, САБОТАЖ
		ТЕРРОРИЗМ
7	ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ	ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ БЕДСТВИЯ
		ТЕХНОГЕННЫЕ КАТАСТРОФЫ
8	НОРМАТИВНО-ЗАКОНАДАТЕЛЬНЫЕ (ЮРИДИЧЕСКИЕ)	ИЗМЕНЕНИЯ НАЛОГОВОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА
		РЕГУЛИРОВАНИЕ ПРАВИЛ ЭКСПОРТА, ИМПОРТА, ЦЕНООБРАЗОВАНИЯ
		ФОРМА СОГЛАШЕНИЯ О РАЗДЕЛЕ ПРОДУКЦИИ
9	МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИЕ	НЕОЖИДАННЫЕ МЕРЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ
		НЕСТАБИЛЬНОСТЬ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СИТУАЦИИ



Если выявляются неуправляемые опасные риски, их нужно обсуждать с заказчиками и инвесторами, т.к. выявление подобных угроз может стать причиной остановки процесса осуществления проекта.

10 золотых правил управления рисками от Барта Джутта

Барт Джутт – управляющий директор нидерландской компании Concilio по разработке специализированного программного обеспечения и признанный авторитет в области риск-менеджмента с 15-летним опытом работы с проектами. В своем пособии по управлению рисками он формулирует 10 правил, позволяющих успешно работать с угрозами при реализации проектов.

1

Сделайте управление рисками частью проекта

2

Определяйте риски на начальном этапе проекта

3

Сообщайте о рисках



4

На совещаниях по проекту информация о рисках всегда должна выноситься на повестку дня – это позволит обсудить проблемы, выделить время для их решения и выявить другие потенциальные угрозы, которые могут возникнуть. Не забывайте и о том, что обо всех рисках в обязательном порядке нужно сообщать спонсору и инициатору проекта.

5

Рассматривайте риски как возможности

6

Уточняйте вопросы ответственности

7

Расставляйте приоритеты

8

Анализируйте риски

9

Планируйте риски

10

Регистрируйте риски

