

Управление ПРОЕКТОМ

1. Предмет, цель и задачи дисциплины «Управление производственными проектами».
2. Основные понятия «проект» и «управление проектом».
3. История развития ПМ.
4. Результат проекта.
5. Управление проектом.

Цель и задачи дисциплины «Управление производственными проектами».

Целью освоения дисциплины УПП является формирование у обучающихся компетенций в области функций, процессов, методов и средств управления при разработке и реализации проекта.

Задачи изучения дисциплины:

- освоение основных понятий и категорий в данной области;
- формирование знаний теоретических основ проектирования и управления проектами;
- развитие умений использования методов и процедур структуризации проектов, разработки проектной документации, администрирования проектов, проектного управления;
- приобретение навыков экономической оценки проектных решений, оценки проектных рисков;
- приобретение навыков экспертизы проектов и результатов предпроектных исследований.

Литература и учебно-методические пособия по дисциплине

1. Рабочая программа дисциплины

«Управление производственными проектами», стр.12, раздел 9:

«УЧЕБНАЯ ЛИТЕРАТУРА И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТА»

2. Фонд оценочных средств для аттестации по дисциплине

(приложение к рабочей программе дисциплины)

«Управление производственными проектами».

3. А.Г. Мнацаканян, Ю.Я. Настин, Э.С. Круглова: Методические указания по оформлению учебных текстовых работ. Редактор Э.С. Круглова; Калининград: Изд-во Калининградского государственного технического университета (КГТУ), 2017 - 18 с.

4. Управление проектами : учеб. / А. И. Балашов [и др.] ; под ред. Е. М. Роговой ; рец. : Д. Г. Родионов, Э. А. Фияксель ; Высш. шк. экономики, Нац. исслед. ун-т, СПбГЭУ. - Москва :Юрайт, 2014. - 383 с. (Бакалавр. Базовый курс) и другие, указанные в разделе 9 источники.

Предмет изучения дисциплины

Основным *предметом* изучения дисциплины "Управление производственными проектами" являются процессы, функции, задачи, методы и средства управления проектами.

Современная концепция управления проектом описывается с помощью таких основных *структурных и функциональных компонентов*, как:

- контекст управления проектом;
- процессы управления проектом;
- основные функции управления проектом;
- методы управления проектом;
- критерии эффективности управления проектом.

Проект: признаки

- Уникальность и неповторимость
- Координированное выполнение взаимосвязанных действий
- Направленность на достижение конкретных целей
- Ограниченность во времени и по ресурсам

Проект: определения

«Проект" - комплекс взаимосвязанных мероприятий, направленных на получение уникальных результатов в условиях временных и ресурсных ограничений;

проект - это временное предприятие, предназначенное для создания уникального продукта или услуги ("Свод знаний по управлению проектами", PMI, США)

«Национальный проект" - проект (программа), обеспечивающий достижение целей и целевых показателей, выполнение задач, определенных Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 г. № 204 "О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года"

(из «П О Л О Ж Е Н И Е об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации»)

Контекст управления проектом включает:

- предметную область проекта – его цели, результаты и состав работ;
- жизненный цикл проекта;
- участников проекта;
- организацию проекта;
- окружение проекта.

Управление проектами

- любая организация сегодня осуществляет проекты
- в ходе выполнения проектов участники часто сталкиваются с типичными проблемами
- любой проект когда-нибудь заканчивается

Управление проектом: взгляды

- форма современного искусства менеджмента, требующая природного дара, ума, воли, жизненного опыта и знаний (технология для исключительных людей)
- наука (все факторы могут быть предсказаны, а все альтернативы заранее проанализированы: проверить состояние дел - обновить план - двигаться вперед)
- пустая трата времени (отчеты и графики для руководства, встречи с проектной группой, напоминающие митинги)

Что дает управление проектом?

- понимание того, что происходит с проектом
- какие необходимо принять меры и в какое время
- где и почему происходят сбои при выполнении проекта
- каковы последствия от предпринимаемых действий

Управление проектом в настоящее время

- профессия менеджера проекта стала массовой
- управление проектом оформилось в самостоятельную комплексную дисциплину
- разработаны специальные методы и средства, позволяющие осуществлять проекты разных типов и масштабов
- приняты стандарты управления проектами ANSI, разработан проект стандартов управления проектами ISO 10006

История

- 1937 г. - первая разработка по матричной организации для руководства и осуществления сложных проектов (Л. Гьюлик)
- первая половина 50 -х годов – применение матричной структуры в управлении военными проектами
- вторая половина 50-х годов – разработка методов и средств управления проектом в бизнесе
- 1959 г. - системный подход к управлению проектом по стадиям его жизненного цикла
- 60 -е годы – разработка методов и средств оптимизации стоимости, распределения и планирования ресурсов RPSM, RAMPS; первые программные продукты для управления проектом

История

- 70 –е годы – методы и средства управления проектом вводятся в программу учебных заведений США, включение в процессы управления проектами внешние факторы, разработка отдельных областей управления проектом
- 80-е годы - выделение управления риском в самостоятельную дисциплину, использование методологии управления проектами мелкими фирмам в разнообразных сферах. Публикация «Свода знаний по управлению персоналом»
- 90-е годы - выход в свет учебника и практического руководства по управлению проектами, разработка и ввод в действие международных и национальных программ сертификации менеджеров проекта
- 00-е годы - унификация и стандартизация в области управления проектами, широкое использование новых информационных технологий на основе Интернета

История развития в России

- 30-60 –е годы – развитие теории и практики поточной организации работ при реализации строительных проектов
- 60-е годы - первые работы по сетевым методам
- 70-е годы - разработка методов и средств для управления сложными проектами, первые программные системы для управления портфелем проектов
- 80-е годы - развитие САПР, АСУ ТП. Создание ИАСУ
- 90-00-е годы - разработка и внедрение современных систем управления проектами

Проект: характеристики

- назначение проекта
- состав работ проекта (содержание)
- сроки выполнения проекта
- ресурсы проекта
- исполнители проекта
- стоимость проекта
- качество проекта
- риски проекта

Стратегия и проекты

Стратегические цели:

- Цели *функционирования* (бизнес-процесс 1, бизнес-процесс 2 и т.д.)
- Цели *развития* (проект 1, проект 2 и т.д.)

Проекты и бизнес-процессы (сходство)

- Состоят из работ
- Нужны ресурсы
- Необходимо управление

Проекты и бизнес-процессы (различия)

Параметры	Бизнес-процесс	Проект
Работы	Привычные, повторяющиеся, регламентированные	Новые, разовые, разнородные
Окружение	Стабильное, привычное	Новое, изменяющееся
Структура	Стабильная	Созданная на проектный цикл
Сроки	Текущие	Ограниченные
Изменения	Превращение ресурсов в продукт	Изменение внутренней среды

Требования к проектным и функциональным руководителям

	Функциональный менеджер	Проектный менеджер
Область ответственности	Поддержание текущего состояния	Возникающие изменения
Основная задача	Оптимизация деятельности подразделения	Разрешение конфликтов
Компетенции и специализация	Узкие и глубокие (в функциональной области)	Широкие (требуют знаний в функциональных областях и в области менеджмента)

Где нужны технологии УП?

- Масштабные, сложные и дорогие проекты
- Большие риски
- Большой размер организации
- Большая вероятность изменений во внешней среде
- Жесткие ограничения по срокам, ресурсам, бюджету, качеству

Когда необходимо применять профессиональное управление проектами



Управление проектом

Профессиональная деятельность,
основанная на использовании современных
научных знаний, навыков, методов, средств,
технологий и ориентированная на
получение эффективных результатов путем
успешного осуществления проектов как
целенаправленных изменений

Управление проектом



Структура компонентов управления проектом



Преимущества проектного подхода



А. Метод проб и ошибок



Б. Планирование и контроль
стратегии и тактики развития

Что такое управление проектами?

Управление проектом – приложение знаний, опыта, методов и средств к работам проекта для удовлетворения требований, предъявляемых к проекту, и ожиданий участников проекта.

Управлени
е
проектами

Это самостоятельная профессиональная область деятельности в условиях рыночной экономики, широко развитая за рубежом и завоевывающая все большее признание в России.

Это искусство руководства и координации усилий людей и ресурсов на основе достижений науки и информационных технологий для успешного осуществления целей проекта и удовлетворение участников проекта.

Это не дань моде, а признанная во всем мире методология управления и предпринимательской деятельности, являющаяся, культурным мостом в цивилизованном бизнесе и деловом сотрудничестве.

Управление проектами «обрекает» проект на успех!