

Методы проектирования организации сложных комплексов работ на основе матричных моделей с применением программы MS Project

Наибольшее использование в строительстве получили следующие методы расчета календарных графиков с использованием матриц:

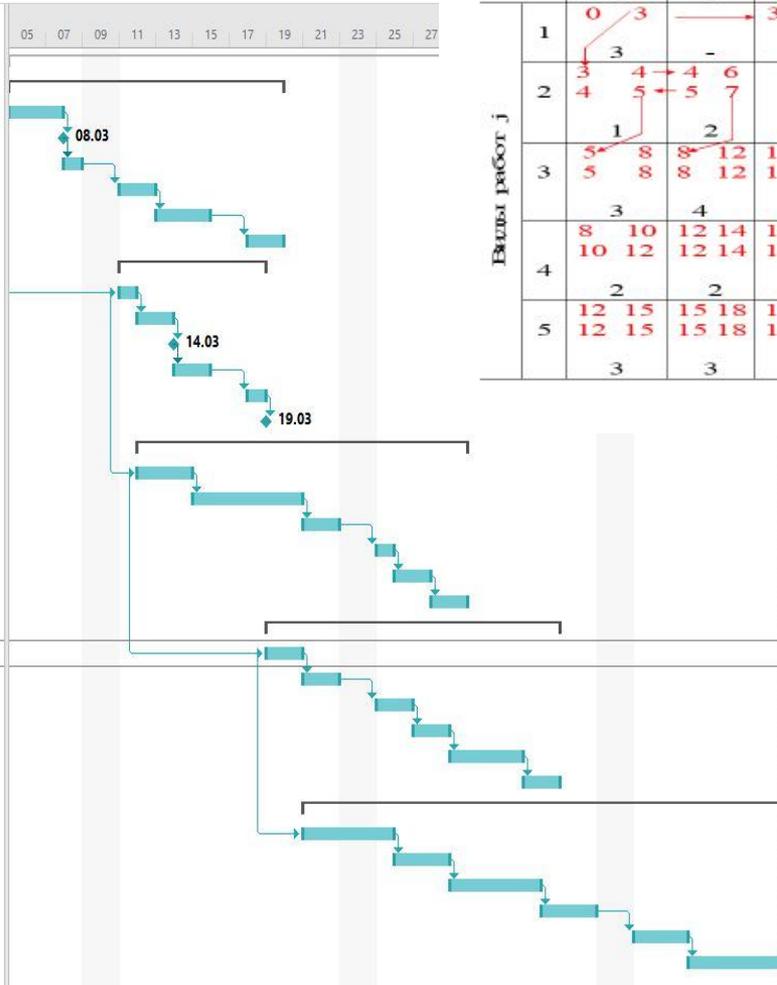
- метод критического пути (МКП);
- метод непрерывного использования ресурсов (МНИР);
- метод непрерывного освоения фронтов работ (МНОФ).

Каждый из этих методов может предусматривать разные варианты совмещения работ на общем фронте (положительное и отрицательное растяжение связей между работами). Частный случай исключает совмещение работ (например, на одной захватке).

Пример расчёта матрицы методом непрерывного использования ресурсов без совмещения работ на общем фронте (по захваткам)

Представление графика в MS Project

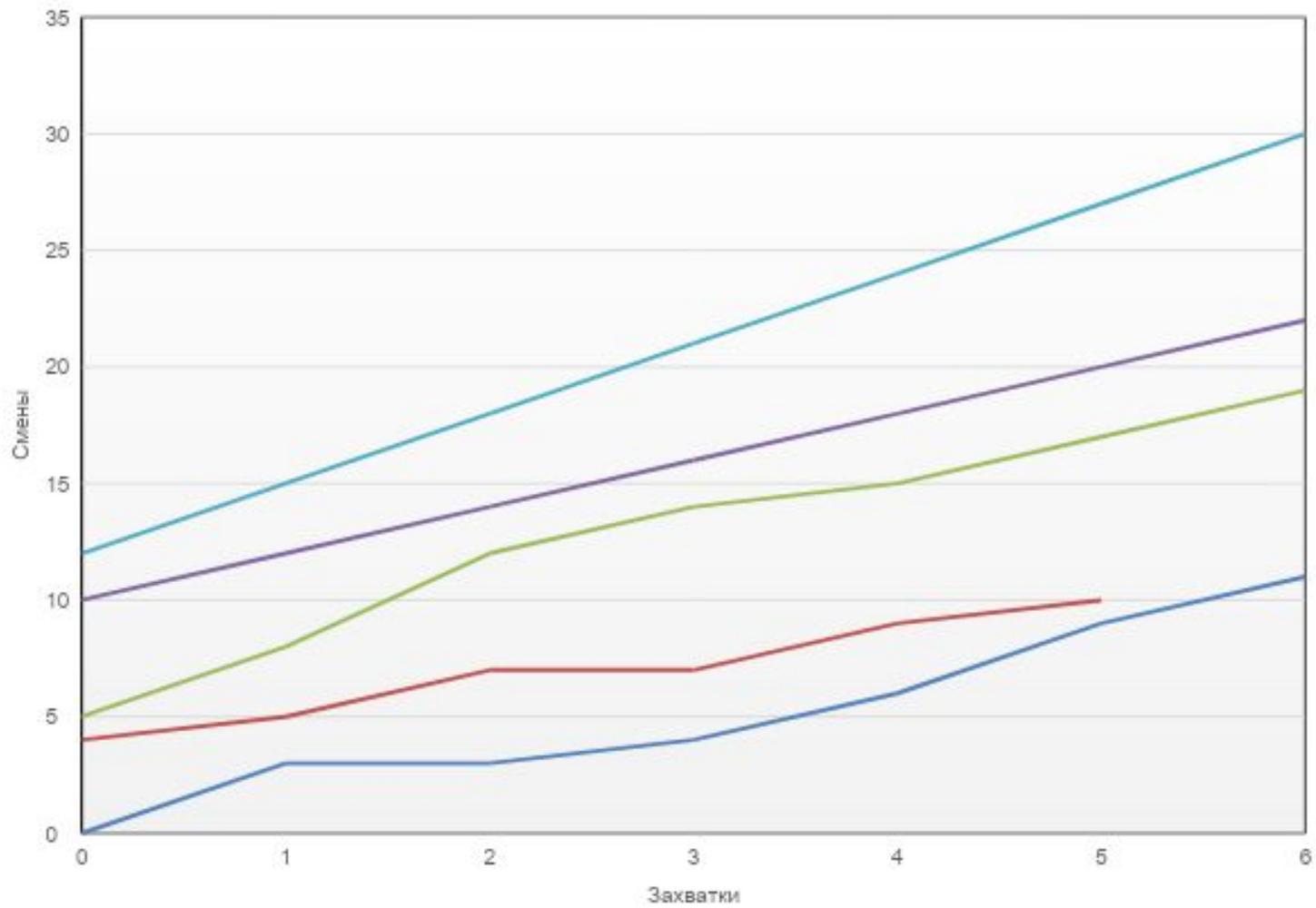
	Режим задачи	Название задачи	Длительность	Начало	Окончание	Предшественн
0		Проект1	30 дней	Вт 05.03.19	Пн 15.04.19	
1		1	11 дней	Вт 05.03.19	Вт 19.03.19	
2		1.1	3 дней	Вт 05.03.19	Чт 07.03.19	
3		1.2	0 дней	Пт 08.03.19	Пт 08.03.19	2
4		1.3	1 день	Пт 08.03.19	Пт 08.03.19	3
5		1.4	2 дня	Пн 11.03.19	Вт 12.03.19	4
6		1.5	3 дня	Ср 13.03.19	Пт 15.03.19	5
7		1.6	2 дня	Пн 18.03.19	Вт 19.03.19	6
8		2	6 дней	Пн 11.03.19	Вт 19.03.19	
9		2.1	1 день	Пн 11.03.19	Пн 11.03.19	2НН+4 дня
10		2.2	2 дня	Вт 12.03.19	Ср 13.03.19	9
11		2.3	0 дней	Чт 14.03.19	Чт 14.03.19	10
12		2.4	2 дня	Чт 14.03.19	Пт 15.03.19	11
13		2.5	1 день	Пн 18.03.19	Пн 18.03.19	12
14		2.6	0 дней	Вт 19.03.19	Вт 19.03.19	13
15		3	14 дней	Вт 12.03.19	Пт 29.03.19	
16		3.1	3 дня	Вт 12.03.19	Чт 14.03.19	9НН+1 день
17		3.2	4 дня	Пт 15.03.19	Ср 20.03.19	16
18		3.3	2 дня	Чт 21.03.19	Пт 22.03.19	17
19		3.4	1 день	Пн 25.03.19	Пн 25.03.19	18
20		3.5	2 дня	Вт 26.03.19	Ср 27.03.19	19
21		3.6	2 дня	Чт 28.03.19	Пт 29.03.19	20
22		4	12 дней	Вт 19.03.19	Ср 03.04.19	
23		4.1	2 дня	Вт 19.03.19	Ср 20.03.19	16НН+5 дней
24		4.2	2 дня	Чт 21.03.19	Пт 22.03.19	23
25		4.3	2 дня	Пн 25.03.19	Вт 26.03.19	24
26		4.4	2 дня	Ср 27.03.19	Чт 28.03.19	25
27		4.5	2 дня	Пт 29.03.19	Пн 01.04.19	26
28		4.6	2 дня	Вт 02.04.19	Ср 03.04.19	27
29		5	18 дней	Чт 21.03.19	Пн 15.04.19	
30		5.1	3 дня	Чт 21.03.19	Пн 25.03.19	23НН+2 дня
31		5.2	3 дня	Вт 26.03.19	Чт 28.03.19	30
32		5.3	3 дня	Пт 29.03.19	Вт 02.04.19	31
33		5.4	3 дня	Ср 03.04.19	Пт 05.04.19	32
34		5.5	3 дня	Пн 08.04.19	Ср 10.04.19	33
35		5.6	3 дня	Чт 11.04.19	Пн 15.04.19	34



τ_{ij}	ЗАХВАТКИ						i
	1	2	3	4	5	6	
1	0 3	→ 3	→ 4	→ 6	→ 9	→ 11	1
2	3	-	1	2	3	2	2
3	4	→ 5	→ 7	→ 9	→ 10	-	3
4	5	8	8	12	12	14	4
5	8	8	12	12	14	14	5
6	10	12	14	14	16	16	6
7	12	15	15	18	18	20	7
8	15	18	18	21	21	21	8
9	18	20	20	22	22	22	9
10	20	22	22	24	24	24	10
11	22	24	24	27	27	27	11
12	24	27	27	30	30	30	12
13	27	30	30	33	33	33	13
14	30	33	33	36	36	36	14
15	33	36	36	39	39	39	15
16	36	39	39	42	42	42	16
17	39	42	42	45	45	45	17
18	42	45	45	48	48	48	18
19	45	48	48	51	51	51	19
20	48	51	51	54	54	54	20
21	51	54	54	57	57	57	21
22	54	57	57	60	60	60	22
23	57	60	60	63	63	63	23
24	60	63	63	66	66	66	24
25	63	66	66	69	69	69	25
26	66	69	69	72	72	72	26
27	69	72	72	75	75	75	27
28	72	75	75	78	78	78	28
29	75	78	78	81	81	81	29
30	78	81	81	84	84	84	30
31	81	84	84	87	87	87	31
32	84	87	87	90	90	90	32
33	87	90	90	93	93	93	33
34	90	93	93	96	96	96	34
35	93	96	96	99	99	99	35

ДИАГРАММА ГАНТА

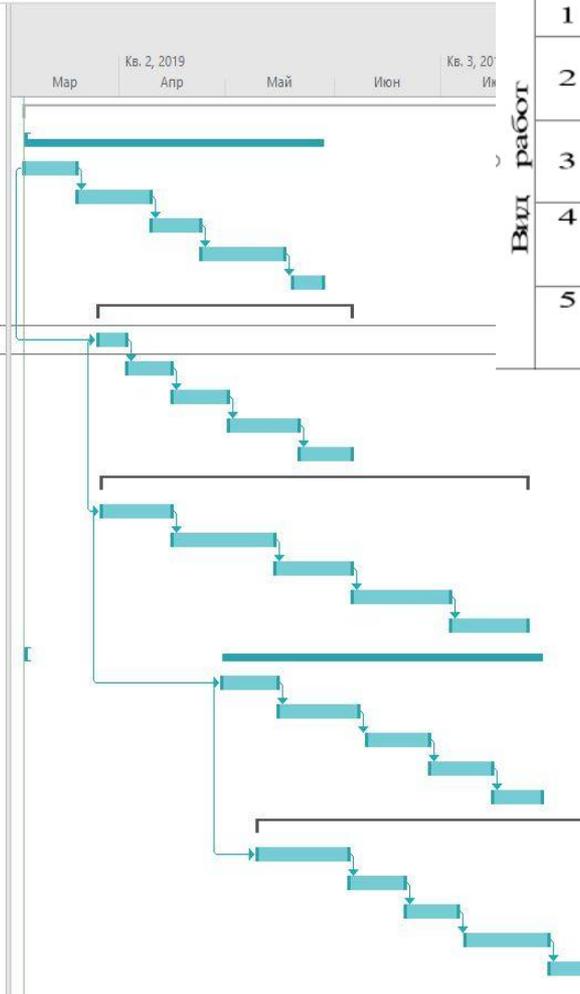
τ_{ij}		ЗАХВАТКИ						i			
		1	2	3	4	5	6				
Виды работ j	1	0 3	→	3 4	→	4 6	→	6 9	→	9 11	1
	2	3 4	→	4 5	←	5 7	→	6 9	→	10 9	2 3
	3	1 5	→	2 8	→	2 8	→	1 12	→	- 14	4 5
	4	3 8	→	4 10	→	2 12	→	1 14	→	2 16	2 7
	5	5 12	→	8 15	→	8 15	→	12 18	→	12 18	2 3



Пример расчёта графика
методом непрерывного
использования ресурсов при
совмещении работ на общем
фронте

Представление календарного графика в MS Project

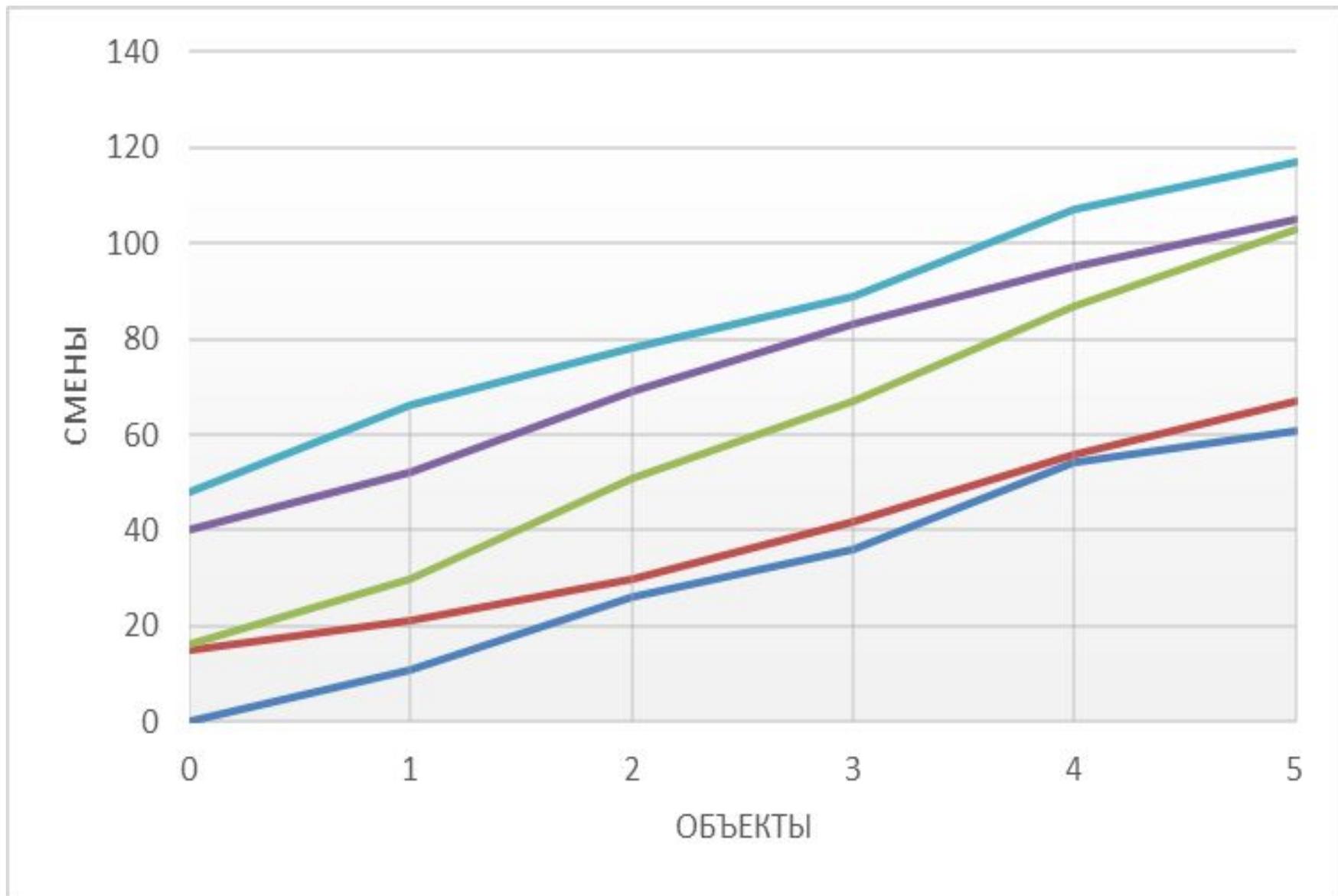
Ид	Рез. зад.	Название задачи	Длительность	Начало	Окончание	Предшественники	Н	Р	ЗВ
0		Проект1	117 дней	Вт 05.03.19	Ср 14.08.19				
1		1		Вт 05.03.19					
2		1.1	11 дней	Вт 05.03.19	Вт 19.03.19				
3		1.2	15 дней	Ср 20.03.19	Вт 09.04.19	2			
4		1.3	10 дней	Ср 10.04.19	Вт 23.04.19	3			
5		1.4	18 дней	Ср 24.04.19	Пт 17.05.19	4			
6		1.5	7 дней	Пн 20.05.19	Вт 28.05.19	5			
7		2	52 дней	Вт 26.03.19	Ср 05.06.19				
8		2.1	6 дней	Вт 26.03.19	Вт 02.04.19	2НН+15 дней			
9		2.2	9 дней	Ср 03.04.19	Пн 15.04.19	8			
10		2.3	12 дней	Вт 16.04.19	Ср 01.05.19	9			
11		2.4	14 дней	Чт 02.05.19	Вт 21.05.19	10			
12		2.5	11 дней	Ср 22.05.19	Ср 05.06.19	11			
13		3	87 дней	Ср 27.03.19	Чт 25.07.19				
14		3.1	14 дней	Ср 27.03.19	Пн 15.04.19	8НН+1 день			
15		3.2	21 дней	Вт 16.04.19	Вт 14.05.19	14			
16		3.3	16 дней	Ср 15.05.19	Ср 05.06.19	15			
17		3.4	20 дней	Чт 06.06.19	Ср 03.07.19	16			
18		3.5	16 дней	Чт 04.07.19	Чт 25.07.19	17			
19		4		Вт 05.03.19					
20		4.1	12 дней	Вт 30.04.19	Ср 15.05.19	14НН+24 дней			
21		4.2	17 дней	Чт 16.05.19	Пт 07.06.19	20			
22		4.3	14 дней	Пн 10.06.19	Чт 27.06.19	21			
23		4.4	12 дней	Пт 28.06.19	Пн 15.07.19	22			
24		4.5	10 дней	Вт 16.07.19	Пн 29.07.19	23			
25		5	69 дней	Пт 10.05.19	Ср 14.08.19				
26		5.1	18 дней	Пт 10.05.19	Вт 04.06.19	20НН+8 дней			
27		5.2	12 дней	Ср 05.06.19	Чт 20.06.19	26			
28		5.3	11 дней	Пт 21.06.19	Пт 05.07.19	27			
29		5.4	18 дней	Пн 08.07.19	Ср 31.07.19	28			
30		5.5	10 дней	Чт 01.08.19	Ср 14.08.19	29			



τ_{ci}	ОБЪЕКТЫ										
	1	2	3	4	5						
1	0	11	11	26	26	36	36	54	54	61	1
2	4	10	17	26	28	40	42	56	56	67	2
3	1	6	9	12	14	11					3
4	16	30	30	51	51	67	67	87	87	103	
5	2	12	17	14	12	10					
6	21	33	37	54	55	69	77	89	95	105	
7	40	52	52	69	69	83	83	95	95		
8	2	11	9	14	12	10					
9	42	60	63	75	78	89	89	107	107	117	
10	48	66	66	78							
11	18	12	11	18	10						

ДИАГРАММА ГАНТА

τ_{qj}		ОБЪЕКТЫ										
		1	2	3	4	5						
Вид работ	1	0	11	26	36	54	61	1				
		11	15	10	18	7						
	2	4	6	2	6	2		2				
		4	10	17	26	28	40	42	56	56	67	3
		15	21	21	30	30	42	42	56	56		
	6	9	12	14	11							
	1	3	3	3	3							
3	16	30	51	67	87	103						
	14	21	16	20	16							
4	5	7	4	10	8							
	21	33	37	54	55	69	77	89	95	105		
	40	52	52	69	69	83	83	95	95			
	12	17	14	12	10							
5	2	11	9	6	6							
	42	60	63	75	78	89	89	107	107	117		
	48	66	66	78								
	18	12	11	18	10							



Расчёт матрицы методом критического пути

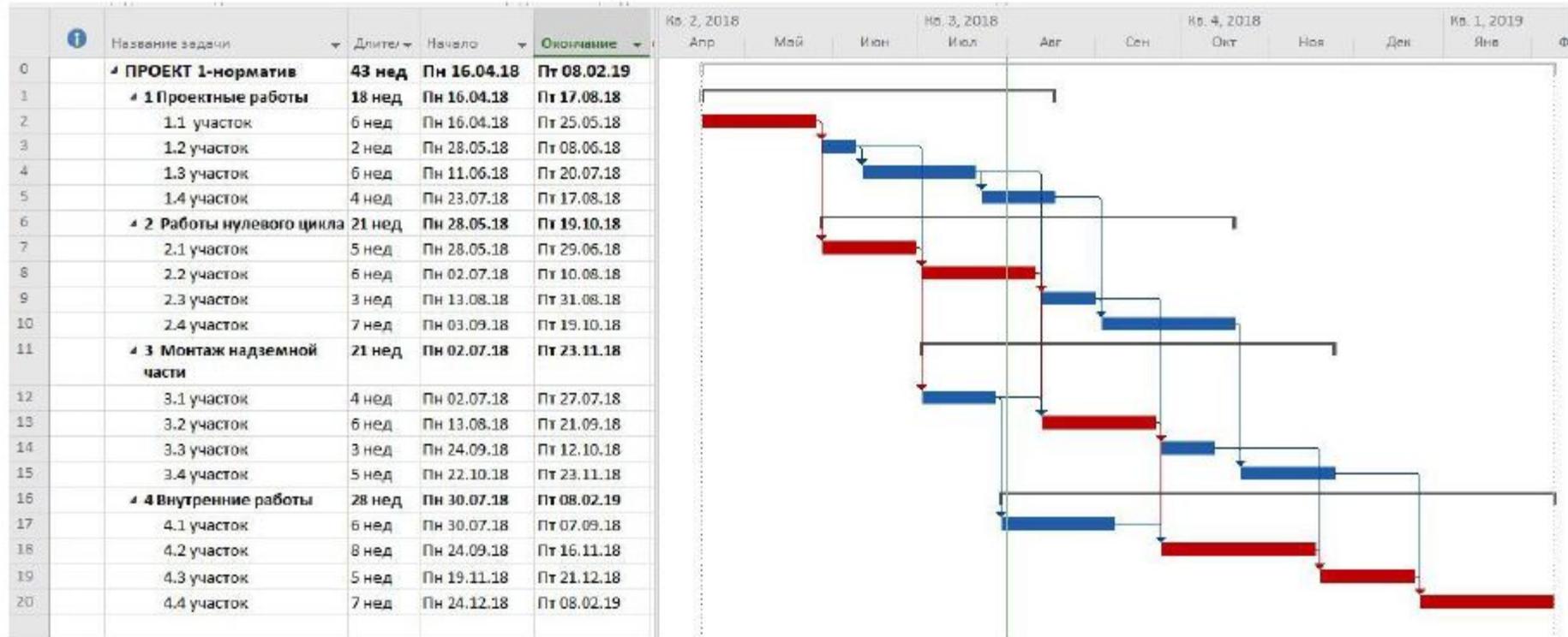
(выделены работы, лежащие на критическом пути)

Индекс и наименование работ	Частный фронт работы												Суммарная длительность работы
	1			2			3			4			
А. Проектные работы, нед.	0		6	6		8	8		14	14		18	18=18-0
		6			2			6			4		18=6+2+6+4
	0		6	9		11	14		20	20		24	24=24-0
Б. Работы нулевого цикла, нед.	6		11	11		17	17		20	20		27	21=27-6
		5			6			3			7		21=5+6+3+7
	6		11	11		17	21		24	24		31	25=31-6
В. Монтаж надземной части, нед.	11		15	17		23	23		26	27		32	21=32-11
		4			6			3			5		18=4+6+3+5
	13		17	17		23	28		31	31		36	23=36-13
Г. Внутренние работы, нед.	15		21	23		31	31		36	36		43	28=43-15
		6			8			5			7		26=6+8+5+7
	17		23	23		31	31		36	36		43	26=43-17
Суммарные продолжительности фронтов работ	21=21-0			25=31-6			28=36-8			29=43-14			Растяжение связей: ресурсных - 5/15
		21			22			17			23		
	23=23-0			22=31-9			22=36-14			23=43-20			фронтальных - 20/7

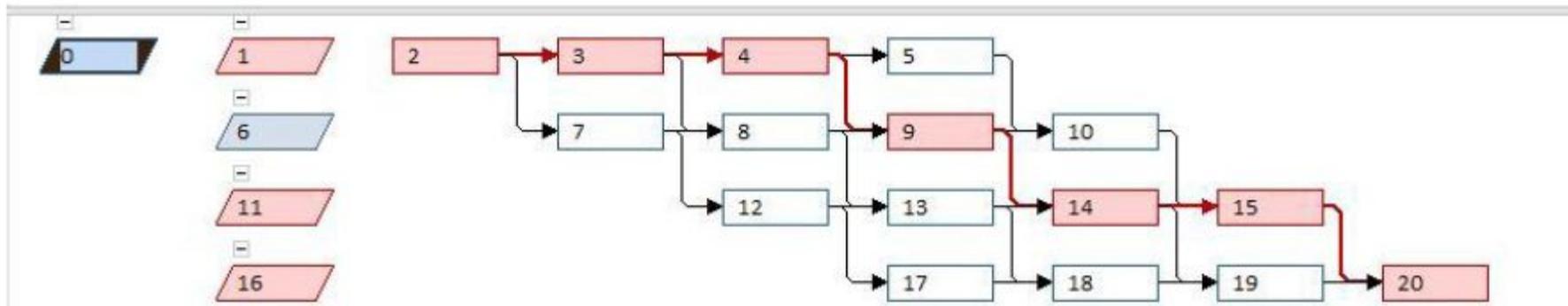
Отображение расчётной матрицы (предыдущий слайд) в MS Project

а - график Ганта; б – сетевой график

а

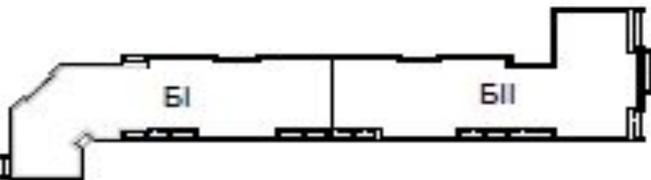
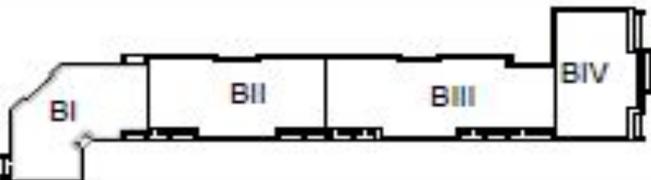
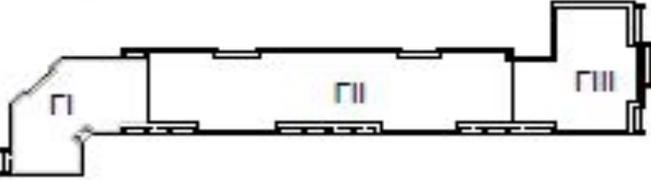


б



Разбивка общего фронта работ на захватки при сложной конфигурации фундамента здания*

(календарный график организации работ на следующем слайде)

Виды работ	Разбивка фронта работ на захватки		
А		AI AII AIII	А - Отрыв котлована
Б		BI BII	Б - Устройство свайного поля
В		VI VII VIII CIV	В - Устройство ростверка
Г		GI GII GIII	Г - Устройство стен подвала
Д		DI DII DIII	Д - устройство перекрытия

