



ЭНЕРГОСТРОЙИНВЕСТ

Х О Л Д И Н Г

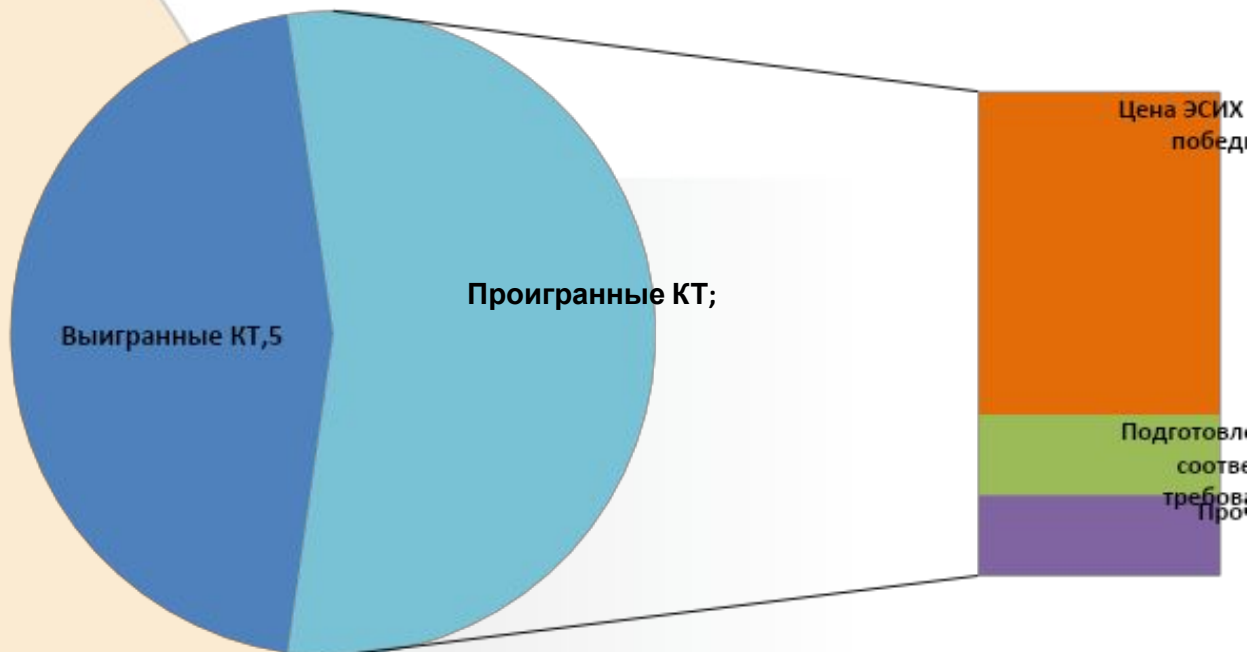


Анализ причин поражения ООО «ИЦ Энерго» в конкурсных процедурах

Подготовил: Аналитический Департамент (сент.2011г.)

1. Проанализировать причины поражения ООО «Инжиниринговый центр Энерго» в конкурсных торгах
2. Предложить мероприятия по нивелированию причин поражения ООО «Инжиниринговый центр Энерго» в конкурсных торгах

ИЦ Энерго за 6 мес. 2011г. приняло участие в 11 конкурсных торгах (КТ), по которым стал известен победитель, их них:



- Основной причиной поражения ИЦЭ в конкурсных торгах является цена, которая выше цены победителя.
- В независимости от результатов конкурсных процедур, ФСК ЕЭС к каждой поданной ИЦ Энерго конкурсной заявке направлял замечания.

Проанализированы замечания выданные ОАО «ФСК ЕЭС» к конкурсным заявкам поданным ООО «Инжиниринговый центр Энерго» на участие в 8-ми конкурсных процедурах по следующим титулам:

№	Название титулов конкурсных процедур	Цена конкурса тыс. руб. с НДС	Кол-во процедур	Примечание
1	Комплексная реконструкция и техническое перевооружение ПС 220 кВ Завод Ильич в г.Санкт-Петербурге	515 000,00	1	Выигран
2	Комплексное техническое перевооружение и реконструкция ПС 500кВ Трубино»	9 499 000,00	2	Выигран
3	Разработка рабочей документации, поставка оборудования, выполнение СМР и ПНР по титулу: «ПС 500 кВ Енисей с заходами ВЛ 500 кВ и ВЛ 220 кВ»	9 478 000,00	2	Проигран по договоренности с СТГ (нам отдали СМР)
4	Реконструкция КРУЭ 220 кВ ПС 500 кВ Чагино (ячейки для подключения ПС 220 кВ Ново-Кузьминки (Цимлянская)	248 399,99	1	Выигран
5	Выполнение СМР и ПНР по титулу: «Строительство ПС 220 кВ	3 304 000,00	2	Проигран по договоренности с

В результате анализа замечаний были выделены основные:

- Предоставить копию справки о фактическом исполнении действующих договоров с подписью Заказчика;
- Предоставить информацию о наличии производственных баз (собственных или арендованных) в регионе строительства;
- Указать наличие в собственности ПО Primavera и специалистов для работы, с указанием ПО;
- Предоставить оригинал или нотариально заверенную копию выписки из реестра членов саморегулируемой организации;
- Подтвердить наличие специалистов, МТР в соответствии с КД.

- Предоставить нотариально-заверенную копию решения о госрегистрации;
- Предоставить действующий полис страхования;
- Предоставить справку об участии в судебных разбирательствах;
- Предоставить оригинал или нотариально заверенную копию выписки из реестра членов саморегулируемой организации, с приложением перечня работ, свидетельство на выполнение которых имеет право выдать СРО;
- Предоставить справку о текущей загруженности с количества привлеченного персонала.

- Предоставить сертификаты и свидетельства завода изготовителя оборудования (производителей оборудования) по форме КД;
- Предоставить гарантийное письмо по аттестации ФСК (аттестацию ФСК, экспертное заключение) или предложить аналогичную аттестованную замену оборудованию;
- Состав оборудования не соответствует требованиям КД.

Замечания

Результат

Предоставить копию справки о фактическом исполнении действующих договоров с подписью Заказчика.

Указать опыт выполнения аналогичных завершённых работ на объектах.

Справка о фактическом исполнении действующих договоров подряда на строительство и реконструкцию объектов ФСК.

Инициировать издание Приказа, согласно которому: а) будет назначен ответственный за ведение базы по реализованным и реализуемым контрактам в формате удовлетворяющим требованиям Заказчика; б) будет организовано ежемесячное предоставление данной базы (к определенному сроку) в Отдел конкурсных процедур.

Отчет будет обновляться раз в месяц. За все три отчета будет единый ответственный, так как все три отчета взаимосвязаны. Процесс предоставления информации согласно Графику подготовки конкурсной заявки будет упрощен.

Предоставить информацию о наличии производственных баз (собственных или арендованных) в регионе строительства

•Инициировать издание Приказа, согласно которому: а) будет назначен ответственный за ведение и обновление отчета по наличию производственных баз в формате удовлетворяющим требованиям Заказчика; б) будет организовано ежемесячное предоставление данной базы (к определенному сроку) в Отдел конкурсных процедур.

Отчет будет обновляться раз в месяц. Процесс предоставления информации согласно Графику подготовки конкурсной заявки будет упрощен.

Указать наличие в собственности ПО Primavera и специалистов для работы, с указанием ПО

•Назначить ответственного среди сотрудников Отдела конкурсных процедур за наличие в Отделе трех копий Сертификатов, подписанных ЗГД по маркетингу и реализации и сопутствующих писем в адрес Заказчика.

Наличие подписанных ЗГД по маркетингу и реализации копий Сертификатов и сопутствующих писем.

Замечания
Результат

Предоставить оригинал или нотариально заверенную копию выписки из реестра членов саморегулируемой организации

- Мероприятие реализовано, издан Приказ от 04.08.2011 № 0110-2011 «О предоставлении документов необходимых для участия в конкурсных процедурах», в соответствии с которым организации ежемесячно предоставляют в Отдел конкурсных процедур необходимые документы, имеющие ограниченный срок действия

Регулярное предоставление документов в Отдел конкурсных процедур.

Подтвердить наличие специалистов, МТР в соответствии с КД

- Инициировать издание Приказа, согласно которому: а) будет назначен ответственный за ведение базы по наличию специалистов (кадровых ресурсов), МТР в формате удовлетворяющим требованиям Заказчика; б) будет организовано ежемесячное предоставление данной базы (к определенному сроку) в Отдел конкурсных процедур.

Отчет будет обновляться раз в месяц. Процесс предоставления информации согласно Графику подготовки конкурсной заявки будет упрощен.

Замечания

Результат

Предоставить:

- нотариально-заверенную копию о госрегистрации;
- действующий полис страхования;
- справку об участии в судебных разбирательствах

Инициировать издание Письма, согласно которому компании будут регулярно предоставлять данные документы в Отдел конкурсных процедур.

Наличие обновленных документов.

Предоставить справку о текущей загруженности кадровых ресурсов

• Назначить ответственного среди сотрудников Отдела конкурсных процедур за наличие подписанных ЗГД по маркетингу и реализации копий Сертификатов в количестве трех штук.

Отчет будет обновляться раз в месяц. Процесс предоставления информации согласно Графику подготовки конкурсной заявки будет упрощен.

Предоставить оригинал или нотариально заверенную копию выписки из реестра членов саморегулируемой организации

• Мероприятие реализовано, издан Приказ от 04.08.2011 № 0110-2011 «О предоставлении документов необходимых для участия в конкурсных процедурах», в соответствии с которым организации ежемесячно предоставляют в Отдел конкурсных процедур необходимые документы, имеющие ограниченный срок действия

Регулярное предоставление документов в Отдел конкурсных процедур.

Замечания

Предоставить сертификаты и свидетельства завода изготовителя оборудования (производителей оборудования) по форме КД

К форме рассматриваемой на Тендерном комитете по выбору поставщиков оборудования и к Протоколу Тендерного комитета добавить графу «Наличие сертификатов и свидетельств производителей оборудования»

Решение по выбору поставщика, по которому нет в наличии сертификата или свидетельства зафиксировано, риск данного выбора оценен.

Предоставить гарантийное письмо по аттестации ФСК (аттестацию ФСК, экспертное заключение) или предложить аналогичную аттестованную замену оборудованию

•К форме рассматриваемой на Тендерном комитете по выбору поставщиков оборудования и к Протоколу Тендерного комитета добавить графу «Наличие аттестации ФСК»

Решение по выбору поставщика, по которому нет аттестации ФСК зафиксировано, риск данного выбора оценен.

Состав оборудования не соответствует требованиям КД

В Технической дирекции ИЦ Энерго назначить ответственное лицо за экспертизу соответствия состава оборудования требованиям КД.

Состав оборудования в конкурсной заявке ИЦ Энерго соответствует требованиям КД.

- Согласно Графику подготовки конкурсной заявки предоставление документов, справок и других документов, необходимых для формирования конкурсной заявки, закреплено за определенными ответственными лицами.
- Анализ по срыву сроков и корректности предоставляемой информации данными ответственными лицами согласно Графику не ведется.

Предлагается:

1. Включить в КПЭ сотрудников ответственных за предоставление информации согласно Графикам подготовки конкурсных заявок (Приказ №15-п от 07.02.11г. «О создании постоянно действующей Рабочей группы по контрактации») показатель оценивающий своевременность и качество предоставляемой информации.

2. Инициировать Приказ, согласно которому:

а) Раз в месяц сотрудник Отдела конкурсных процедур будет формировать отчет по исполнению мероприятий согласно Приказу №15-п от 07.02.11г. «О создании постоянно действующей Рабочей группы по контрактации» с указанием:

**ответственных;*

**предоставляемой информации ответственными;*

**сроков согласно Графику и реальных сроков предоставления информации ответственными;*

**качества предоставленной информации ответственными.*

б) Данный отчет будет направляться ЗГД по маркетингу и реализации и в кадровую службу ИЦЭ.