

**Японская система управления
запасами «точно в срок» с
использованием карточек
«канбан».**

Подготовила Монакова Мария, 371 гр.



Принципы стратегии производства в Японии

1) Производство по принципу «точно в срок»:

В соответствии с этим принципом предприятие стремится получить все материалы и комплектующие точно в то время, когда они нужны для производства конечного изделия.

2) Комплексный контроль качества:

В соответствии с этой концепцией качество обеспечивается путем включения ответственности за него в каждую должностную инструкцию или в описание работ производственного рабочего.

3) Комплексное профилактическое обслуживание.

На производственных рабочих возлагается обязанность тщательно проводить профилактику и обслуживание оборудования, чтобы исключить его поломки и отказы.

Точно-в-срок (анг. Just-in-Time, JIT, точно вовремя)

Это метод организации производства, который заключается в том, что во время производственного процесса необходимые для сборки детали оказываются на производственной линии точно в тот момент, когда это нужно, и в строго необходимом количестве.

В результате компания, последовательно внедряющая подобный принцип, устраняет простои, минимизирует складские запасы, или может добиться сведения их к нулю.

Метод «точно-в-срок» изобретен в 1954г. в корпорации Тойота.

Цель функционирования системы «точно в срок»

– минимизация логистических издержек, связанных с созданием запасов и доставкой продукции.

Сущность системы: синхронизация процессов доставки материальных ресурсов и готовой продукции с процессами их потребления, т. е. продукция должна доставляться в необходимых количествах именно к тому моменту, когда звенья логистической системы (цепи) нуждаются в ней для заказа, заданного подразделением-потребителем.



Характерные черты системы:

- минимальные запасы материальных ресурсов, незавершенного производства, готовой продукции;
- небольшое число надежных поставщиков и перевозчиков материальных ресурсов;
- эффективная информационная поддержка, позволяющая синхронизировать процессы поставки материальных ресурсов, производства (сборки) и сбыта готовой продукции;
- высокое качество готовой продукции и логистического сервиса.

Основные результаты, получаемые при внедрении системы "Точно в срок":

- Сокращение затрат на содержание складских запасов
- Сокращение времени проведения заказа

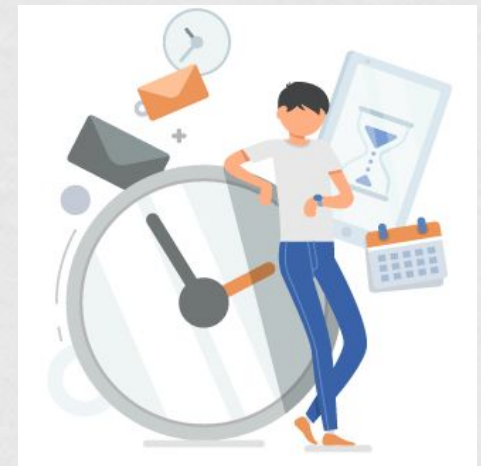
- Лучшее обеспечение материалами
- Долгосрочное планирование

- Рационализация производства
- Улучшение качества выпускаемой продукции

Понятие и суть «канбана»

Канбан — система организации производства, позволяющая реализовать принцип «точно в срок». Этот принцип позволял не только создавать продукцию в тот день, когда это было нужно, но и замечать дефекты и неисправности.

Одно из главных преимуществ данного принципа — экономия времени на ненужные совещания и встречи.



KANBAN

Канбан (с японского — «бирка», «карточка», «знак»)

Средством передачи информации в данной системе являлась специальная карточка KANBAN в пластиковом конверте.

Карточка отбора	Карточка производственного заказа
указывается количество компонентов (полуфабрикатов), которые должно быть взято на предшествующем участке обработки.	указывается количество компонентов (полуфабрикатов), которое должно быть изготовлено на предшествующем производственном участке.



На карточках отмечают каждый этап производства:

- сколько сырья выдано,
- сколько деталей сделано,
- кто отвечает за проверку деталей на брак,
- куда деталь будет передана дальше и так далее.

Основные достоинства канбан

Визуализация	информация, поданная в виде рисунков, графиков, диаграмм и схем усваивается лучше и дольше хранится в памяти. Ещё один плюс визуализации — наглядность.
Ограничение незавершённых производств	Каждый исполнитель точно знает, сколько задач ему нужно выполнить и в какой срок, и не получает новых задач, пока не выполнил предыдущие.
Фокусировка на работе	Основное внимание уделяется тем задачам, которые находятся в процессе выполнения. Канбан позволяет сразу отследить, на каком этапе работы возникли сложности, и вовремя устранить их.
Внимание к деталям	На каждом этапе есть возможность оценить промежуточный результат, уделить внимание мелким деталям и доработать продукт или проект.



Спасибо за внимание!