

**Японская система управления
запасами «точно в срок» с
использованием карточек
«канбан».**

Подготовила Монакова Мария, 371 гр.



Принципы стратегии производства в Японии

1) Производство по принципу «точно в срок»:

В соответствии с этим принципом предприятие стремится получить все материалы и комплектующие точно в то время, когда они нужны для производства конечного изделия.

2) Комплексный контроль качества:

В соответствии с этой концепцией качество обеспечивается путем включения ответственности за него в каждую должностную инструкцию или в описание работ производственного рабочего.

3) Комплексное профилактическое обслуживание.

На производственных рабочих возлагается обязанность тщательно проводить профилактику и обслуживание оборудования, чтобы исключить его поломки и отказы.

Точно-в-срок (анг. Just-in-Time, JIT, точно вовремя)

Это метод организации производства, который заключается в том, что во время производственного процесса необходимые для сборки детали оказываются на производственной линии точно в тот момент, когда это нужно, и в строго необходимом количестве.

В результате компания, последовательно внедряющая подобный принцип, устраняет простои, минимизирует складские запасы, или может добиться сведения их к нулю.

Метод «точно-в-срок» изобретен в 1954г. в корпорации Тойота.

Цель функционирования системы «точно в срок»

– минимизация логистических издержек, связанных с созданием запасов и доставкой продукции.

Сущность системы: синхронизация процессов доставки материальных ресурсов и готовой продукции с процессами их потребления, т. е. продукция должна доставляться в необходимых количествах именно к тому моменту, когда звенья логистической системы (цепи) нуждаются в ней для заказа, заданного подразделением-потребителем.



Характерные черты системы:

- минимальные запасы материальных ресурсов, незавершенного производства, готовой продукции;
- небольшое число надежных поставщиков и перевозчиков материальных ресурсов;
- эффективная информационная поддержка, позволяющая синхронизировать процессы поставки материальных ресурсов, производства (сборки) и сбыта готовой продукции;
- высокое качество готовой продукции и логистического сервиса.

Основные результаты, получаемые при внедрении системы "Точно в срок":

- Сокращение затрат на содержание складских запасов
- Сокращение времени проведения заказа

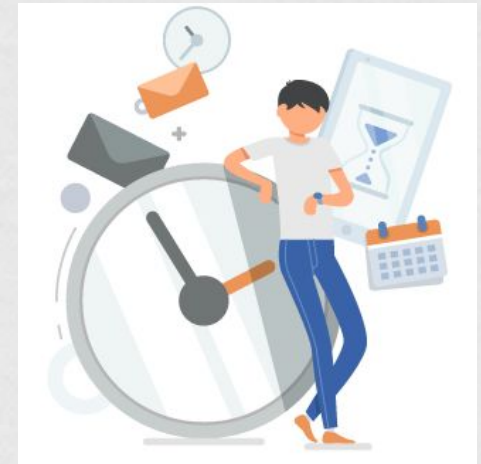
- Лучшее обеспечение материалами
- Долгосрочное планирование

- Рационализация производства
- Улучшение качества выпускаемой продукции

Понятие и суть «канбана»

Канбан — система организации производства, позволяющая реализовать принцип «точно в срок». Этот принцип позволял не только создавать продукцию в тот день, когда это было нужно, но и замечать дефекты и неисправности.

Одно из главных преимуществ данного принципа — экономия времени на ненужные совещания и встречи.



KANBAN

Канбан (с японского — «бирка», «карточка», «знак»)

Средством передачи информации в данной системе являлась специальная карточка KANBAN в пластиковом конверте.

| Карточка отбора | Карточка производственного заказа |
|---|--|
| указывается количество компонентов (полуфабрикатов), которые должно быть взято на предшествующем участке обработки. | указывается количество компонентов (полуфабрикатов), которое должно быть изготовлено на предшествующем производственном участке. |



На карточках отмечают каждый этап производства:

- сколько сырья выдано,
- сколько деталей сделано,
- кто отвечает за проверку деталей на брак,
- куда деталь будет передана дальше и так далее.

Основные достоинства канбан

| | |
|--|---|
| Визуализация | информация, поданная в виде рисунков, графиков, диаграмм и схем усваивается лучше и дольше хранится в памяти. Ещё один плюс визуализации — наглядность. |
| Ограничение незавершённых производств | Каждый исполнитель точно знает, сколько задач ему нужно выполнить и в какой срок, и не получает новых задач, пока не выполнил предыдущие. |
| Фокусировка на работе | Основное внимание уделяется тем задачам, которые находятся в процессе выполнения. Канбан позволяет сразу отследить, на каком этапе работы возникли сложности, и вовремя устранить их. |
| Внимание к деталям | На каждом этапе есть возможность оценить промежуточный результат, уделить внимание мелким деталям и доработать продукт или проект. |



Спасибо за внимание!