

Центр поддержки предпринимательства – АО «Корпорация
развития Пензенской области»

ФИНАНСОВОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ

**Автор: генеральный директор
ООО Бизнес-центр «Эксперт»
Олеся Сергеевна Лазарева**

О себе: ОЛЕСЯ ЛАЗАРЕВА

ПРАКТИК

Опыт практической работы и консалтинга в области управления экономикой и финансами предприятия, организация работы и труда; разработка и внедрение стратегии развития компании; построение и планирование бизнес-процессов; антикризисное управление; формирование бюджета; обеспечение экономической безопасности компании; организация внутреннего контроля; выявление внутренних резервов компании; ведение управленческого, бухгалтерского и налогового учета; управление и анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия.

СОБСТВЕННЫЙ БИЗНЕС

Учредитель и генеральный директор Бизнес-центр «Эксперт»

НАЛИЧИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ДОСТИЖЕНИЯ

- * Действительный член IFAC Международной федерации бухгалтеров НП «Институт профессиональных бухгалтеров и аудиторов России»
- * Участник Института развития лидеров АНО «Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов», г. Москва.
- * Член Союза машиностроителей России.
- * Признана победителем Конкурса бизнес-проектов среди специалистов, прошедших обучение на Президентской программе на тему "Разработка и внедрение управленческого учета на базе корпоративной ERP-системы управления предприятием".

ПРОБЛЕМЫ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА

В настоящее время, малый и средний бизнес сталкивается с проблемой недостаточности знаний в области управления внутренними процессами предприятия, за счет этого снижается эффективность работы, имеется низкая маневренность в быстрой перестройке деятельности, чтобы соответствовать рыночным условиям и быть конкурентоспособными. Существует высокая доля вероятности принятия неправильных стратегических решений.



Недостатки малого бизнеса:

1. Большая вероятность риска, неудач, банкротства.
2. Ограниченность капитала.
3. Зависти от колебаний рынка.
4. Отсутствие квалифицированных управляющих.
5. Все долги и проблемы решает собственник.



Финансовое планирование – это планирование всех доходов и направлений расходования денежных средств для обеспечения развития предприятия.

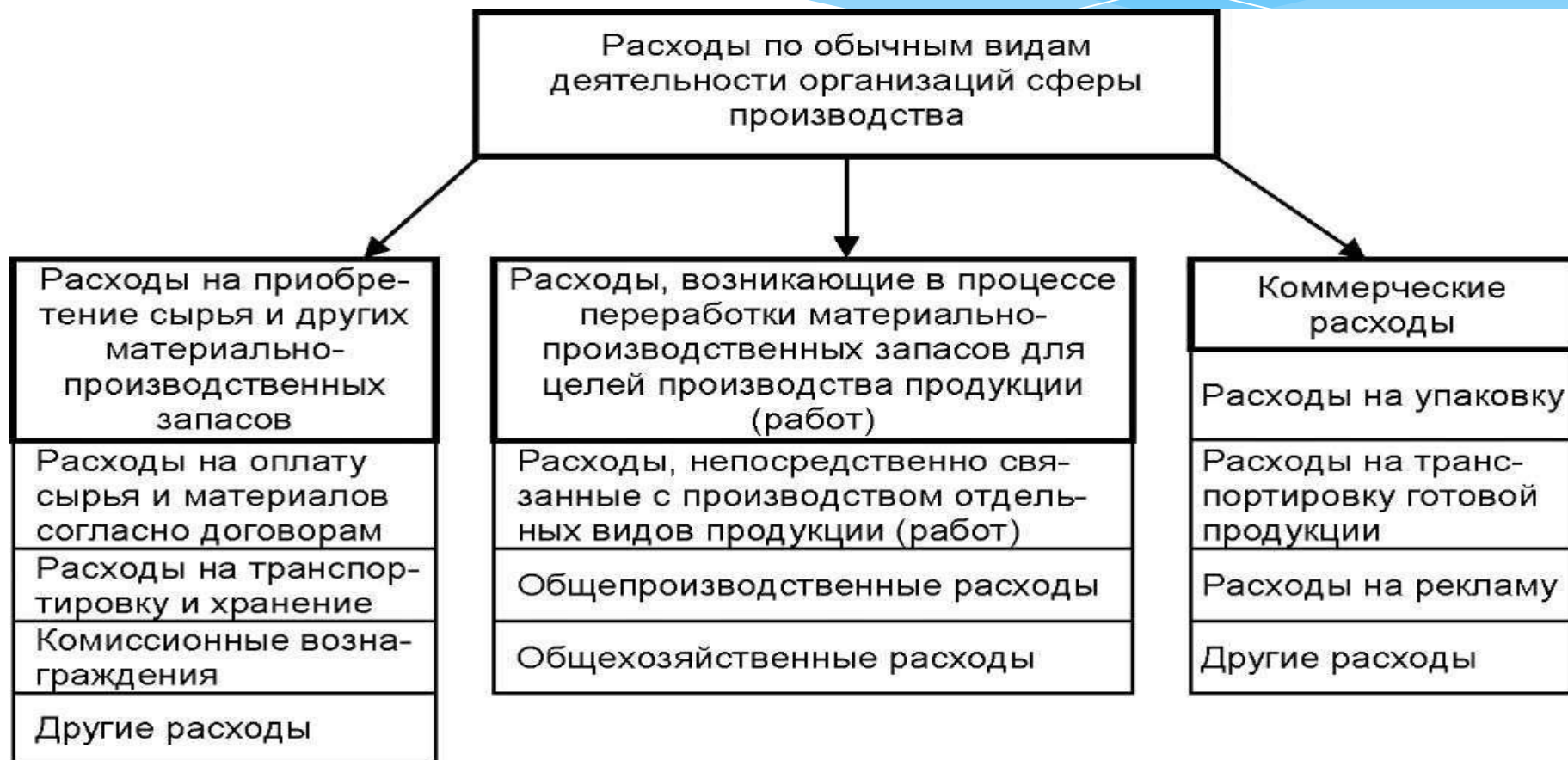
*** Основные задачи финансового планирования**

- создание системы движения денежных средств Вашего предприятия;
- формирование направлений выгодного вложения денежных средств;
- обоснование экономии при использовании денежных средств;
- оптимизацию системы обязательных платежей;
- баланс интересов учредителей;
- мониторинг финансового состояния, платежеспособности, кредитоспособности предприятия.

Доходы предприятия – это поступления денежных средств, приводящих к увеличению капитала предприятия.



Расходы предприятия - это уменьшение экономических выгод в результате выбытия активов (денежных средств, иного имущества) и (или) возникновения обязательств, приводящее к уменьшению капитала этой организации.



Что включает в себя финансовое планирование?



Анализ финансового состояния бизнеса

Финансовый прогноз – это описание тех событий, осуществления которых Вы ожидаете в будущем.

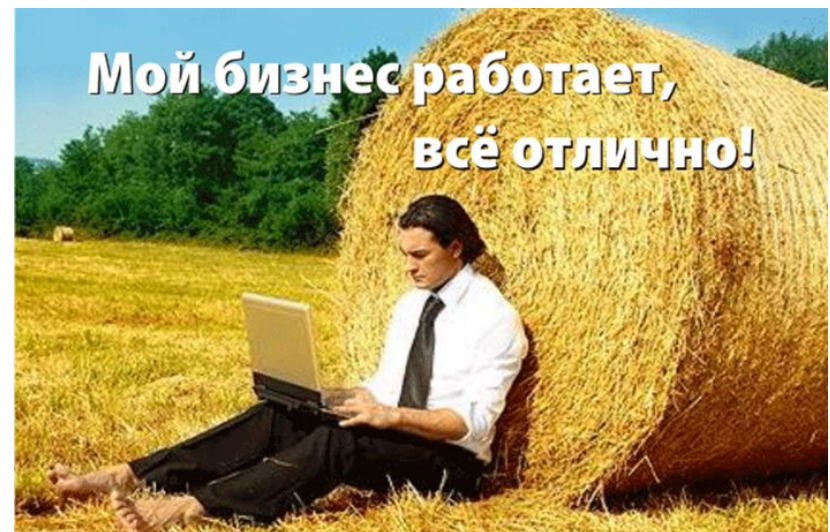
Финансовый план – это совокупность мероприятий, которые спланированы на основании Ваших финансовых прогнозов.

Финансовый прогноз должен затрагивать

- доходы Вашего предприятия;
- закупки необходимого сырья и материалов;
- денежные расходы Вашего предприятия;
- денежные поступления Вашего предприятия.

Какие задачи решает финансовое планирование?

- зафиксировать важные финансовые показатели;
- согласовать финансовые и производственные показатели;
- выявить возможности увеличения доходов и прибыли;
- определить пути повышения эффективности использования денежных средств.



Структура доходов предприятия



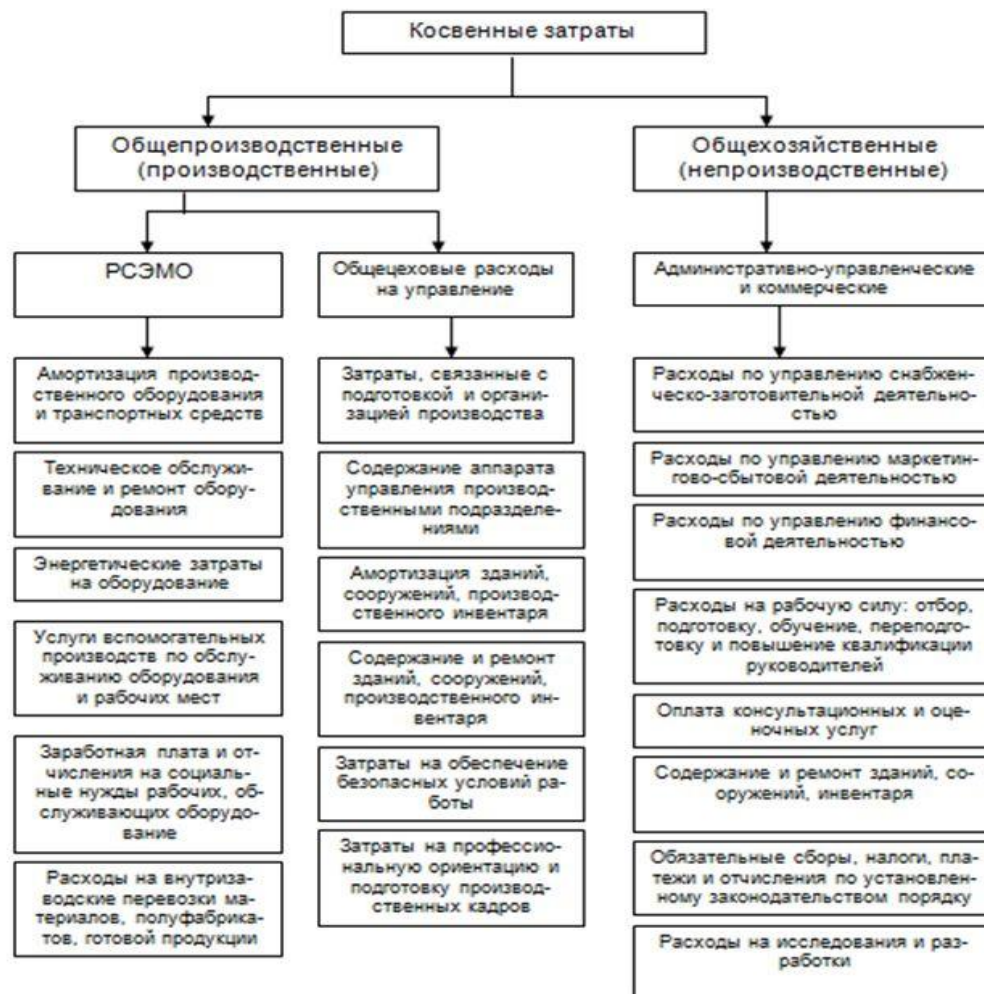
Анализ продаж за прошлый период

№ п. п.	Наименование продукции	Плановые объемы продаж, руб.	Фактические объемы продаж, руб.	Отклонение (+/-) (3 – 4 гр.)	Причина отклонений
1	2	3	4	5	6
	Итого				

Структура прямых расходов предприятия



Структура косвенных расходов предприятия



Пример «Бюджета доходов и расходов»

A1		Бюджет доходов и расходов (БДР)				
A		B	C	D	E	F
1		Бюджетный период				Итого
Показатели		1	2	3	4	
2						
3						
4						
5	1. Объем продаж (ед.)	800	700	900	800	3 200
6	2. Выручка	64 000	56 000	72 000	64 000	256 000
7	3. Производственная себестоимость	32 740	28 428	37 654	33 224	132 046
8	4. Переменные коммерческие	3 200	2 800	3 600	3 200	12 800
9	5. Переменные административные	-	-	-	-	-
10	6. Маржинальная прибыль	28 060	24 772	30 746	27 576	111 154
11	7. Произв. накладные постоянные	6 000	6 000	6 000	6 000	24 000
12	8. Коммерческие постоянные	5 100	5 100	5 100	5 100	20 400
13	9. Административные постоянные.	5 230	4 950	4 950	4 950	20 080
14	10. Операционная прибыль	11 730	8 722	14 696	11 526	46 674
15	11. Проценты к получению	-	-	-	-	-
16	12. Проценты к уплате	-	-	579	200	779
17	13. Прибыль до налога	11 730	8 722	14 118	11 326	45 896
18	14. Налог на прибыль (20%)	2 346	1 744	2 824	2 265	9 179
19	15. Чистая прибыль	9 384	6 978	11 294	9 061	36 716

План движения денежных средств

План движения денежных средств прогнозирует ожидаемое ежемесячное поступление и расходование денежных средств Вашего предприятия.

Отчет о движении денежных средств

код статьи	Наименование показателя	август	сентябрь	октябрь	итого 1 квартал
	Остатки денежных средств на начало периода				
<i>Движение денежных средств от операционной деятельности</i>					
1000	Поступление ДС от услуг по операционной деятельности	0,00	0,00	0,00	0,00
4000	Выбытия ДС от услуг по операционной деятельности	0,00	0,00	0,00	0,00
5000	Операционные расходы	0,00	0,00	0,00	0,00
6000	Внереализационные расходы	0,00	0,00	0,00	0,00
7000	Налоги	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Чистый денежный поток от операционной деятельности</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>Движение денежных средств по инвестиционной деятельности</i>					
2000	Поступления ДС по основным средствам и НМА	0,00	0,00	0,00	0,00
8000	Выбытия ДС по основным средствам и НМА	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Чистый денежный поток от инвестиционной деятельности</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>Движение денежных средств от финансовой деятельности</i>					
3000	Поступления ДС по долговому финансированию	0,00	0,00	0,00	0,00
9000	Выбытия ДС по долговому финансированию	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Чистый денежный поток от финансовой деятельности</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>Всего денежный поток</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	Остатки денежных средств на конец периода	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>

Фрагмент «Ежедневного отчета движения денежных средств»

код статьи	Наименование показателя	ФАКТ	ФАКТ	ФАКТ	ФАКТ	ФАКТ	ФАКТ	ФАКТ
		1	2	3	4	5	6	7
	Остатки денежных средств на начало периода	8 123 713,5	8 123 713,53	8 123 713,53	9 391 107,49	14 924 647,14	16 759 293,97	13 177 266,65
	<i>Движение денежных средств от операционной деятельности</i>							
1000	Поступление ДС от услуг по операционной деятельности	0,00	0,00	3 743 548,00	7 960 619,44	4 290 575,96	2 433 841,12	358 725,00
1001	Поступление ДС за оборудование			3 531 875,00	7 675 995,39	4 212 453,29	2 201 030,50	
1002	Поступление ДС за зап. Части			181 173,00	32 144,05	12 499,00	2 810,62	2 870,00
1003	Поступление ДС за сервисные и гарантийные услуги			24 000,00	110 000,00		30 000,00	160 000,00
1004	Поступление ДС логистика			6 500,00	63 000,00	57 000,00		21 000,00
1005	Поступление, возврат от поставщика					8 623,67	200 000,00	
	Поступление за аренду							174 855,00
1006	Поступление ДС по лизингу				79 480,00			
	Внерезультационные доходы	0,00	0,00	975,93	0,00	0,00	2 611,03	0,00
	Положительная курсовая разница			975,93			2 611,03	
4000	Выбытие ДС от услуг по операционной деятельности	0,00	0,00	1 104 998,50	0,00	26 000,00	1 237 614,45	1 770,00
4001	Расчеты с поставщиком за оборудование						1 064 180,12	
4002	Расчеты с поставщиком за зап. части							
	возврат средств покупателю							
4003	Расчеты с поставщиком за сервисные и гарантийные услуги							

Фрагмент «Сводного отчета движения денежных средств по месяцам»

код статьи	Наименование показателя	январь	февраль	март	итого 1 квартал	апрель
	Остатки денежных средств на начало периода					
<i>Движение денежных средств от операционной деятельности</i>						
1000	Поступление ДС от услуг по операционной деятельности	36 047 983,97	54 090 237,26	55 901 343,43	146 039 564,66	70 250 589,18
1001	Поступление ДС за оборудование	32 967 244,38	50 672 522,72	52 703 314,84	136 343 081,94	54 065 266,40
1002	Поступление ДС за зап. Части	200 099,59	534 278,96	612 256,31	1 346 634,86	1 664 265,17
1003	Поступление ДС за сервисные и гарантийные услуги	1 139 000,00	784 500,00	929 000,00	2 852 500,00	9 668 500,00
1004	Поступление ДС логистика	248 000,00	50 000,00	318 000,00	616 000,00	231 000,00
1005	Поступление, возврат от поставщика		793 784,00	5 454,60	799 238,60	3 173 826,00
	Поступление за аренду	411 800,16	407 040,83	405 151,72	1 223 992,71	402 810,79
1006	Поступление ДС по лизингу	1 081 839,84	848 110,75	928 165,96	2 858 116,55	1 044 920,82
	Внеализационные доходы	3 059 025,87	1 991 698,27	475 150,03	5 525 874,17	797 771,03
	Положительная курсовая разница	3 059 025,87	1 991 698,27	475 150,03	5 525 874,17	797 771,03
4000	Выбытие ДС от услуг по операционной деятельности	30 096 145,33	40 739 773,13	28 005 754,06	98 841 672,52	27 065 650,54
4001	Расчеты с поставщиком за оборудование	8 409 018,08	38 528 327,90	22 763 801,69	69 701 147,67	24 719 972,55
4002	Расчеты с поставщиком за зап. части	18 821 798,57	1 221 758,24	1 442 183,59	21 485 740,40	903 912,07
	возврат средств покупателю	1 000 000,00			1 000 000,00	286 844,95
4003	Расчеты с поставщиком за сервисные и гарантийные услуги			54 000,00	54 000,00	
	Расчеты с поставщиком за инструмент					
4004	Расчеты с поставщиком по логистике	1 865 328,68	989 686,99	3 745 768,78	6 600 784,45	1 154 920,97
5000	Операционные расходы	8 818 492,16	8 003 570,47	9 995 184,70	26 817 247,33	12 630 098,29
5001	Окладная часть заработной платы	2 401 150,55	1 953 994,09	2 710 751,94	7 065 896,58	2 979 162,03

Свод-анализ доходов и расходов в сумме и процентах

Наименование показателя	январь	январь %	февраль	февраль %	март	март %	итого 1 квартал	1 кв. %	апрель
Остатки денежных средств на начало периода									
<i>Движение денежных средств от операционной деятельности</i>									
Поступление ДС от услуг по операционной деятельности	36 047 983,97	100,00	54 090 237,26	100,00	55 901 343,43	100,00	146 039 564,66	100,00	70 250 589,18
Поступление ДС за оборудование	32 967 244,38	91,45	50 672 522,72	93,68	52 703 314,84	94,28	136 343 081,94	93,36	54 065 266,40
Поступление ДС за зап. Части	200 099,59	0,56	534 278,96	0,99	612 256,31	1,10	1 346 634,86	0,92	1 664 265,17
Поступление ДС за сервисные и гарантийные услуги	1 139 000,00	3,16	784 500,00	1,45	929 000,00	1,66	2 852 500,00	1,95	9 668 500,00
Поступление ДС логистика	248 000,00	0,69	50 000,00	0,09	318 000,00	0,57	616 000,00	0,42	231 000,00
Поступление, возврат от поставщика		0,00	793 784,00	1,47	5 454,60	0,01	799 238,60	0,55	3 173 826,00
Поступление за аренду	411 800,16	1,14	407 040,83	0,75	405 151,72	0,72	1 223 992,71	0,84	402 810,79
Поступление ДС по лизингу	1 081 839,84	3,00	848 110,75	1,57	928 165,96	1,66	2 858 116,55	1,96	1 044 920,82
Внерезидентские доходы	3 059 025,87	8,49	1 991 698,27	3,68	475 150,03	0,85	5 525 874,17	3,78	797 771,03
Положительная курсовая разница	3 059 025,87	8,49	1 991 698,27	3,68	475 150,03	0,85	5 525 874,17	3,78	797 771,03
Выбытие ДС от услуг по операционной деятельности	56 663 145,33	157,19	47 874 873,13	88,51	39 015 294,46	69,79	143 553 312,92	98,30	44 606 869,09
Расчеты с поставщиком за оборудование	8 409 018,08	23,33	38 528 327,90	71,23	22 763 801,69	40,72	69 701 147,67	47,73	24 719 972,55
Расчеты с поставщиком за зап. части	18 821 798,57	52,21	1 221 758,24	2,26	1 442 183,59	2,58	21 485 740,40	14,71	903 912,07
Таможенная пошлина	7 056 000,00	19,57	2 190 000,00	4,05	2 740 000,00	4,90	11 986 000,00	8,21	5 800 000,00
НДС Импорт	19 511 000,00	54,13	4 945 100,00	9,14	8 269 540,40	14,79	32 725 640,40	22,41	11 741 218,55

Анализ расходов движения денежных средств в процентах

Наименование показателя	январь	январь %	февраль	февраль %	март	март %	итого 1 квартал	1 кв. %	апрель
Остатки денежных средств на начало периода									
<i>Движение денежных средств от операционной деятельности</i>									
Выбытие ДС от услуг по операционной деятельности	56 663 145,33	81,33	47 874 873,13	78,99	39 015 294,46	74,08	143 553 312,92	78,46	44 606 869,09
Расчеты с поставщиком за оборудование	8 409 018,08	12,07	38 528 327,90	63,57	22 763 801,69	43,22	69 701 147,67	38,10	24 719 972,55
Расчеты с поставщиком за зап. части	18 821 798,57	27,01	1 221 758,24	2,02	1 442 183,59	2,74	21 485 740,40	11,74	903 912,07
Таможенная пошлина	7 056 000,00	10,13	2 190 000,00	3,61	2 740 000,00	5,20	11 986 000,00	6,55	5 800 000,00
НДС Импорт	19 511 000,00	28,00	4 945 100,00	8,16	8 269 540,40	15,70	32 725 640,40	17,89	11 741 218,55
возврат средств покупателю	1 000 000,00	1,44		0,00		0,00	1 000 000,00	0,55	286 844,95
Расчеты с поставщиком за сервисные и гарантийные услуги		0,00		0,00	54 000,00	0,10	54 000,00	0,03	
Расчеты с поставщиком за инструмент		0,00		0,00		0,00		0,00	
Расчеты с поставщиком по логистике	1 865 328,68	2,68	989 686,99	1,63	3 745 768,78	7,11	6 600 784,45	3,61	1 154 920,97
Операционные расходы	8 818 492,16	12,66	7 806 535,51	12,88	9 995 184,70	18,98	26 620 212,37	14,55	12 630 098,29
Окладная часть заработной платы	2 401 150,55	3,45	1 953 994,09	3,22	2 710 751,94	5,15	7 065 896,58	3,86	2 979 162,03
Премияльная часть заработной платы		0,00		0,00		0,00	0,00	0,00	
Страховые взносы	795 409,36	1,14	775 168,13	1,28	833 338,09	1,58	2 403 915,58	1,31	989 862,52
НДФЛ	487 944,00	0,70	475 277,00	0,78	509 997,00	0,97	1 473 218,00	0,81	660 778,00
Канцтовары	22 168,67	0,03	12 381,65	0,02	27 316,70	0,05	61 867,02	0,03	23 172,09
Инструмент и спецоснастка	103 327,14	0,15	162 676,69	0,27	410 075,90	0,78	676 079,73	0,37	869 542,72
Реклама	253 697,01	0,36	264 338,66	0,44	381 363,16	0,72	899 398,83	0,49	499 070,04
Коммунальные услуги	564 134,41	0,81	510 252,07	0,84	620 690,67	1,18	1 695 077,15	0,93	815 703,94

Пример отчета «План/факт движения денежных средств»

код статьи	Наименование показателя	Факт	План
	Остатки денежных средств на начало периода	17 768 242,39	9 644 528,86
	<i>Движение денежных средств от операционной деятельности</i>		
1000	Поступление ДС от услуг по операционной деятельности	67 324 287,86	134 648 575,72
1001	Поступление ДС за оборудование	63 112 229,49	126 224 458,98
1002	Поступление ДС за зап. Части	911 811,62	1 823 623,24
1003	Поступление ДС за сервисные и гарантийные услуги	495 000,00	990 000,00
1004	Поступление ДС логистика	376 500,00	753 000,00
1005	Поступление, возврат от поставщика	565 194,37	1 130 388,74
	Поступление за аренду	374 932,65	749 865,30
1006	Поступление ДС по лизингу	1 488 619,73	2 977 239,46
	Внереализационные доходы	166 738,87	333 477,74
	Положительная курсовая разница	166 738,87	333 477,74
4000	Выбытие ДС от услуг по операционной деятельности	26 476 692,27	52 953 384,54
4001	Расчеты с поставщиком за оборудование	17 188 137,51	34 376 275,02
4002	Расчеты с поставщиком за зап. части	3 639 729,46	7 279 458,92
	возврат средств покупателю	76 716,36	153 432,72
4003	Расчеты с поставщиком за сервисные и гарантийные услуги	0,00	0,00
4004	Расчеты с поставщиком по логистике	5 572 108,94	11 144 217,88

Продолжение таблицы

5000	Операционные расходы	14 949 715,85	29 899 431,70
5001	Окладная часть заработной платы	3 605 230,75	7 210 461,50
5002	Премияльная часть заработной платы	0,00	0,00
5003	Страховые взносы	1 831 752,00	3 663 504,00
5004	НДФЛ	201 482,50	402 965,00
5005	Канцтовары	6 627,30	13 254,60
5006	Инструмент и спецоснастка	1 221 271,97	2 442 543,94
5007	Реклама	434 316,16	868 632,32
5008	Коммунальные услуги	127 099,54	254 199,08
5009	Сертификация продукции	148 900,70	297 801,40
5010	Страховка груза	3 489,00	6 978,00
5011	Покупка и обслуживание компьютерного оборудования	222 347,25	444 694,50
5012	ГСМ, масла и фильтры	0,00	0,00
5013	Техническое обслуживание автотранспорта (ТО)	134 502,76	269 005,52
	обучение сотрудников	7 986,00	15 972,00
5014	таможенное оформление	0,00	0,00
5015	Вода питьевая	16 563,00	33 126,00
5016	Аренда транспорта	4 350,00	8 700,00
5017	Аренда производственных помещений	1 874 802,68	3 749 605,36
5018	Расходы на стационарную связь	43 707,51	87 415,02
	расходы на выставку	422 895,00	845 790,00
5019	Расходы на мобильную связь	88 983,72	177 967,44
5020	Расходы на Интернет	4 770,00	9 540,00
5021	Почтовые расходы	8 378,90	16 757,80
5022	ДМС,страхование имущества	104 555,00	209 110,00
	Ведение и хранение реестра акционеров	1 129,00	2 258,00
5023	Командировочные расходы	984 747,38	1 969 494,76
5024	Представительские расходы	35 322,00	70 644,00
5025	Экология и техника безопасности	31 418,00	62 836,00
5026	Юридические услуги	66 200,00	132 400,00
5027	Расчетно-кассовое обслуживание в банках	242 319,73	484 639,46
5028	Прочие расходы	3 074 568,00	6 149 136,00
5029	вступительный взнос	0,00	0,00

Продолжение таблицы

6000	Внереализационные расходы	188 468,79	376 937,58
6001	Штрафы, пени, неустойки	1 750,00	3 500,00
6002	Штрафы, пени по налогам и сборам	10,00	20,00
6003	Судебные и арбитражные расходы	0,00	0,00
	Отрицательные курсовые разницы	186 708,79	373 417,58
7000	Налоги	6 522 719,17	13 045 438,34
7001	Налог на прибыль	0,00	0,00
7002	НДС к уплате в бюджет	62 501,00	125 002,00
7003	Транспортный налог	82 242,00	164 484,00
7004	Таможенная пошлина	850 000,00	1 700 000,00
7005	НДС Импорт	4 780 000,00	9 560 000,00
	Земельный налог	122 648,69	245 297,38
	УСН	449 820,48	899 640,96
7006	Налог на имущество	175 507,00	351 014,00
7007	Прочие налоги	0,00	0,00
	<i>Чистый денежный поток от операционной деятельности</i>	19 353 430,65	38 706 861,30

Продолжение таблицы

	<i>Движение денежных средств по инвестиционной деятельности</i>		
2000	Поступления ДС по основным средствам и НМА	0,00	0,00
2001	Доходы от реализации ОС	0,00	0,00
2002	Доходы от реализации НМА	0,00	0,00
8000	Выбытия ДС по основным средствам и НМА	2 556 814,28	5 113 628,56
8001	Приобретение земельных участков	0,00	0,00
8002	строительство зданий, сооружений	2 556 814,28	5 113 628,56
8003	Приобретение зданий	0,00	0,00
8004	Приобретение машин и оборудования	0,00	0,00
	Чистый денежный поток от инвестиционной деятельности	-2 556 814,28	-5 113 628,56
	<i>Движение денежных средств от финансовой деятельности</i>	0,00	0,00
3000	Поступления ДС по долговому финансированию	10 465 775,00	20 931 550,00
3001	Кредиты полученные	5 465 775,00	10 931 550,00
3002	Займы полученные	5 000 000,00	10 000 000,00
	Взнос уставного капитала	0,00	0,00
3003	Овердрафт полученный	0,00	0,00
9000	Выбытия ДС по долговому финансированию	2 619 436,90	5 238 873,80
9001	Погашение кредитов и процентов по ним	1 102 448,90	2 204 897,80
9002	Погашение займов и процентов по ним	1 306 988,00	2 613 976,00
9003	Погашение овердрафта и процентов	0,00	0,00
9004	Обеспечение заявки в аукционах	210 000,00	420 000,00
	Чистый денежный поток от финансовой деятельности	7 846 338,10	15 692 676,20
	Всего денежный поток	24 642 954,47	49 285 908,94
	Остатки денежных средств на конец периода	9 644 528,86	19 289 057,72

Свод для проверки

Финансовый результат по движению денег, руб.

Проект+RC:R[6]C[5]	2017				Комментарий
	АВГУСТ	СЕНТЯБРЬ	ОКТЯБРЬ	ИТОГО	
Результат по операционной деятельности	0	0	0	0	Поступление ДС от операционной деятельности-Выбытие ДС от услуг по операционной деятельности-Внереализационные расходы-Налоги = Результат по операционной деятельности
Результат по инвестиционной деятельности	0	0	0	0	Поступление ДС по основным и средствам и НМА - Выбытие ДС по основным средствам и НМА = Результат по инвестиционной деятельности
Результат по финансовой деятельности	0	0	0	0	Поступление ДС по основным и средствам и НМА - Выбытие ДС по основным средствам и НМА = Результат по финансовой деятельности
<i>Итого денежный поток</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	
Операционные расходы	0	0	0	0	Операционные расходы отражены отдельно для того, чтобы контролировать во сколько компании обходится содержание офиса

Рентабельность продаж

Рентабельность продаж показывает финансовую результативность Вашего предприятия и отражает, какую часть в доходе составляет прибыль.

№ п/п	Показатель	На начало года	На конец года	Изменения, (+/-)
1	Чистая прибыль			
2	Доход			
3	Рентабельность продаж, % (строка 1/строка 2)			

Рентабельность продаж = (Чистая Прибыль/Доход) * 100%,

Заключение

чтобы предприятие эффективно функционировало и оставалось конкурентоспособным, необходимо выстраивать эффективный бизнес.

В этом поможет проведение своевременного анализа и качественное финансовое планирование деятельности.



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

**Олеся Лазарева
ООО Бизнес-центр «Эксперт»**

Г. ПЕНЗА, 2017