

Тема 4: Организация производства.

Производство – деятельность по использованию факторов производства (ресурсов) с целью достижения наилучшего результата. Если объём использования ресурсов известен, то максимизируется результат и наоборот, если известен результат, которого необходимо достичь, то максимизируется объём ресурсов.

Производство – это процесс создания материальных благ, необходимых для существования общества.

Типы производственной структуры:

1. Предметный;
2. Технологический;
3. Смешанный.

Предметный тип предполагает построение подразделений по типу цепи, последовательное перемещение труда по производственному процессу. В основу создания цехов таких предприятий положен предметный признак, когда цеха специализируются на изготовлении определенной ограниченной номенклатуры изделий, узлов или деталей, применяя при этом самые различные в технологическом отношении процессы и используя разнообразное оборудование.

Технологический тип предполагает, что в основу создания цехов положен технологический принцип, когда цеха выполняют комплекс однородных технологических операций по изготовлению или обработке самых различных деталей для всех изделий предприятия.

Смешанный тип предполагает, что часть производственной структуры строится по предметному признаку, часть по технологическому.

Организационная структура предприятия – это состав и соподчинённость подразделений управления.

Существует три основных типа организационной структуры:

1. Линейная (иерархическая)
2. Функциональная
3. Линейно-функциональная (смешанная)

Организация производства – изучает вопросы о том, как соединить во времени и в пространстве в единый производственный процесс рабочую силу, предметы и средства труда с целью получения дохода.

Принципы рациональной организации производства были впервые сформулированы Генри Фордом:

- 1) прямоточность
- 2) параллельность
- 3) непрерывность
- 4) ритмичность и равномерность
- 5) специализация процесса

Производственный процесс (основа деятельности каждого предприятия) – это совокупность взаимосвязанных основных, вспомогательных и обслуживающих процессов труда, направленных на изготовление продукции, выполнение работ или оказание услуг.

Тип производства – это классификационная категория производства, выделяемая по признакам широты номенклатуры, стабильности объёма выпуска продукции и специализации рабочих мест.

Различают три основных типа организации производства:

индивидуальное;
серийное;
массовое.

Организация производственного процесса на таких предприятиях осуществляется различными методами, а именно: *поточным, партионным и единичным*.

Организация производственного процесса во многом определяется типом производства на предприятии и применяемыми при этом методами.