

# **Тема 4: Организация производства.**

**Производство** – деятельность по использованию факторов производства (ресурсов) с целью достижения наилучшего результата. Если объём использования ресурсов известен, то максимизируется результат и наоборот, если известен результат, которого необходимо достичь, то максимизируется объём ресурсов.

**Производство** – это процесс создания материальных благ, необходимых для существования общества.

# Типы производственной структуры:

1. Предметный;
2. Технологический;
3. Смешанный.

*Предметный тип* предполагает построение подразделений по типу цепи, последовательное перемещение труда по производственному процессу. В основу создания цехов таких предприятий положен предметный признак, когда цеха специализируются на изготовлении определенной ограниченной номенклатуры изделий, узлов или деталей, применяя при этом самые различные в технологическом отношении процессы и используя разнообразное оборудование.

*Технологический тип* предполагает, что в основу создания цехов положен технологический принцип, когда цеха выполняют комплекс однородных технологических операций по изготовлению или обработке самых различных деталей для всех изделий предприятия.

*Смешанный тип* предполагает, что часть производственной структуры строится по предметному признаку, часть по технологическому.

*Организационная структура предприятия – это состав и соподчинённость подразделений управления.*

Существует три основных типа организационной структуры:

1. Линейная (иерархическая)
2. Функциональная
3. Линейно-функциональная (смешанная)

**Организация производства** – изучает вопросы о том, как соединить во времени и в пространстве в единый производственный процесс рабочую силу, предметы и средства труда с целью получения дохода.

Принципы рациональной организации производства были впервые сформулированы Генри Фордом:

- 1) прямоточность
- 2) параллельность
- 3) непрерывность
- 4) ритмичность и равномерность
- 5) специализация процесса

**Производственный процесс** (основа деятельности каждого предприятия) – это совокупность взаимосвязанных основных, вспомогательных и обслуживающих процессов труда, направленных на изготовление продукции, выполнение работ или оказание услуг.

**Тип производства** – это классификационная категория производства, выделяемая по признакам широты номенклатуры, стабильности объёма выпуска продукции и специализации рабочих мест.

Различают три основных типа организации производства:

индивидуальное;  
серийное;  
массовое.

Организация производственного процесса на таких предприятиях осуществляется различными методами, а именно: *поточным, партионным и единичным*.

Организация производственного процесса во многом определяется типом производства на предприятии и применяемыми при этом методами.