



ФГБОУ ВО «Марийский государственный университет»

# Социальное предпринимательство



Йошкар-Ола, 2019



## СОЦИАЛЬНОЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО

« - Люди, которые не верят в свою способность что-то изменить, не хотят видеть ни проблем, ни возможностей.

- К чему им это?

- Они верят, что «не могут», а признание проблемы заставит их хуже думать о себе.»







## СОЦИАЛЬНОЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО

**ATTENTION!**



**Социальное предпринимательство**  
- это применение образа мыслей, процессов, инструментов и технологий обычного предпринимательства для деятельности на благо общества и экологии



Служит достойной альтернативой исключительно коммерческому или исключительно государственному подходу к **решению общественных и экологических проблем**





## ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ОСУЩЕСТВЛЕНИЕ КОТОРЫХ ПРИЗНАЕТСЯ СОЦИАЛЬНЫМ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВОМ



содействие профессиональной ориентации и трудоустройству



социальное обслуживание  
в области здравоохранения, физкультуры и массового спорта  
социально незащищённых групп граждан и семей с детьми



детские и молодежные кружки, секции и студии



социальный туризм



помощь пострадавшим  
в результате стихийных бедствий, катастроф или социальных  
конфликтов, беженцам и вынужденным переселенцам



## Категории граждан, обеспечение занятости которых признаётся социальным предпринимательством

- инвалиды
- сироты и выпускники детских домов
- женщины с детьми до 7 лет
- граждане пожилого возраста
- лица в трудной жизненной ситуации
- освобождённые из мест лишения свободы до 2 лет назад



Доля работников из этих категорий должна быть не менее 50 %, а их доля в фонде оплаты труда - не менее 25 %.







**Ключевые изменения, благодаря которым появилось СП**



**Рост благосостояния**



**Рост количества демократических обществ**



**Развитие коммуникационных технологий**



**Доступность формального образования**



## ОТВЕТИМ НА ВОПРОС

### Каковы отличительные черты СП?



1. Социальный предприниматель неравнодушен к делу и отдается ему со всей страстью

2. Отсутствие бюрократизма и скромность;





## ОТВЕТИМ НА ВОПРОС

### Каковы отличительные черты СП?



3. Социальные и экологические проблемы **НЕ** решаются с помощью разовых акций.

4. Сконцентрировано на **МИССИИ**, а не на прибыли.







## СОЦИАЛЬНЫЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛИ



«Пока правительства обсуждают ту или иную проблему, социальный предприниматель работает над ее решением или же выступает в роли лидера, объединяющего противодействующие стороны для принятия решений.»





## Что мотивирует социальных предпринимателей?

**Социальные предприниматели** – люди, предпринимательская деятельность которых направлена на вовлечение представителей социальных групп или местных сообществ в социальную и/или экономически активную деятельность

### Внешняя мотивация



столкновение с социальной проблемой

### Внутренняя мотивация



сочувствие к бедам других



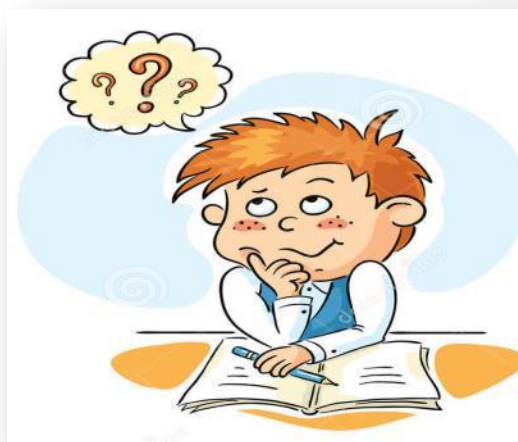
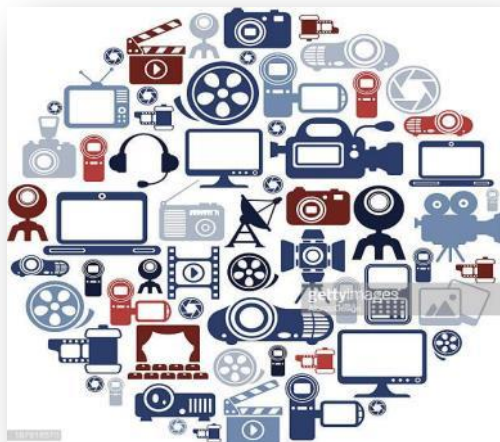




# СОЦИАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ НАЧИНАЕТСЯ С ИДЕИ

**Источник 4.** Систематический или намеренный поиск идеи путем исследований.

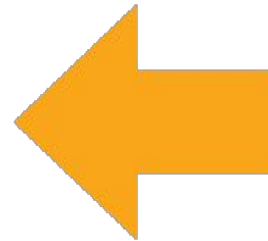
**Источник 5.** Знания, полученные благодаря СМИ, личным и профессиональным связям и т.д.





## Анализ идеи/гипотезы

Кто Ваш клиент?  
Какая у него проблема?  
Как он решает ее сейчас?  
Ваше решение проблемы  
Ваш продукт  
Конкуренты и контрагенты  
Производство и сбыт



КОНКУРЕНТНОЕ  
ПРЕИМУЩЕСТВО/  
ЦЕННОСТЬ



## Бизнес-модель построения СП

<b>Целевая аудитория (чья жизнь меняется):</b>	<b>Пример: трудоустройство взрослых аутистов</b>
<b>благополучатели</b>	<b>Аутисты</b>
<b>клиенты</b>	<b>Офисы, компании</b>
<b>общество</b>	
<b>Сильные стороны (что они делают лучше других)</b>	<b>Умение работать с большими массивами данных</b>
<b>Виды бизнеса, которые можно запустить с этой целевой аудиторией (кто клиенты, какой объем рынка)</b>	<b>Аудит</b>
<b>Слабая сторона целевой аудитории – вопрос управления рисками</b>	<b>Низкая коммуникабельность</b>
<b>Социальная работа – как строится, кто еще заинтересован (кого и чем занять).</b>	

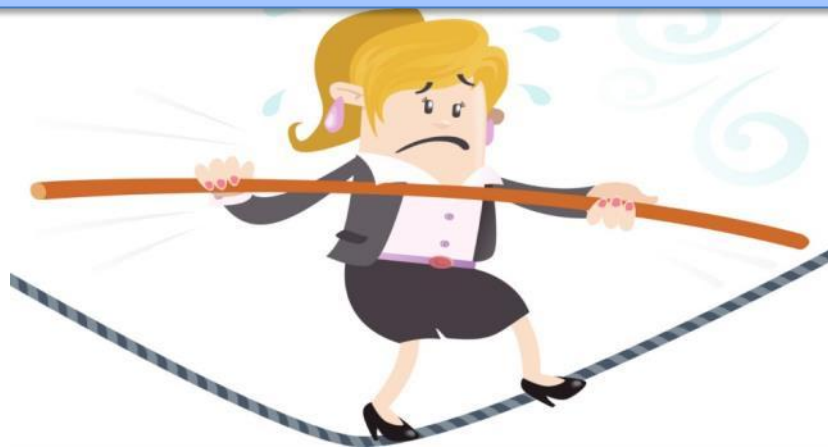




## БАЛАНС МЕЖДУ БИЗНЕСОМ И СОЦИАЛЬНОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ

✓ **ПОМНИТЕ!** - системно решать социальные проблемы можно только при устойчивом финансировании

✓ Ни гранты, ни государственная поддержка не обладают стабильностью



✓ В отсутствии финансовой мотивации, моральная мотивация заканчивается в 2 раза быстрее



## БАЛАНС МЕЖДУ БИЗНЕСОМ И СОЦИАЛЬНОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ

✓ Для решения задач нужна команда



✓ Многие благополучатели готовы и могут платить и не считают это проблемой!



## СИСТЕМА ПОДДЕРЖКИ СП ГОСУДАРСТВОМ

Субсидии

Региональные и местные  
меры поддержки

Налоговые льготы

Инфраструктура

Повышение престижа







## СУБСИДИИ НА РЕАЛИЗАЦИЮ СОЦИАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ

### предоставляются:

➤ в рамках федеральной программы поддержки малого и среднего предпринимательства

➤ для компенсации затрат на запуск (ведение) социального бизнеса

➤ на безвозмездной и безвозвратной основе

➤ по результатам конкурсного отбора



Максимальный размер субсидии – 1,5 млн. рублей на получателя.

Получатель субсидии должен обеспечить софинансирование проекта в размере не менее 15 % от суммы субсидии.



## ИНФРАСТРУКТУРА ПОДДЕРЖКИ СП

□ Для поддержки социального предпринимательства субъектами РФ учреждаются центры инноваций социальной сферы (ЦИСС).

### Функции ЦИСС:

- сопровождение социального предпринимательства (информационное, аналитическое и юридическое)
- услуги и консультации по вопросам бизнес-планирования, бухгалтерской отчетности и делопроизводства, маркетинговой стратегии
- проведение консультаций и обучающих мероприятий
- организация проведения менторских сессий, конкурсов проектов и акселерационных программ





## НАЛОГОВЫЕ ЛЬГОТЫ СП

Налоговым кодексом РФ предусмотрен ряд льгот для отдельных социально-значимых видов деятельности. Так, освобождены от НДС, организации, которые реализуют:



Протезно-ортопедические изделия и их составляющие, а также технические средства и материалы, используемые для профилактики инвалидности или реабилитации инвалидов

подпункт 1 пункта 2 статьи 149 НК РФ



Услуги инвалидам и наркологическим больным

подпункт 2 пункта 2 статьи 149 НК РФ



Услуги по уходу за больными, инвалидами и престарелыми

подпункт 3 пункта 2 статьи 149 НК РФ



Услуги по присмотру и уходу за детьми в организациях дошкольного образования, услуги по проведению занятий с несовершеннолетними детьми в кружках, секциях и студиях

подпункт 4 пункта 2 статьи 149 НК РФ





## НАЛОГОВЫЕ ЛЬГОТЫ СП



Дополнительные образовательные услуги

подпункт 14 пункта 2 статьи 149 НК РФ



Услуги по социальному обслуживанию несовершеннолетних детей; услуг по поддержке и социальному обслуживанию граждан пожилого возраста, инвалидов, безнадзорных детей и иных граждан, которые признаны нуждающимися в социальном обслуживании

подпункт 14.1 пункта 2 статьи 149 НК РФ



Услуги населению по организации и проведению физкультурных, физкультурно-оздоровительных и спортивных мероприятий

подпункт 14.1 пункта 2 статьи 149 НК РФ



Услуг по профессиональной подготовке, переподготовке и повышению квалификации, оказываемых по направлению органов службы занятости

подпункт 14.1 пункта 2 статьи 149 НК РФ



Услуг, оказываемых организациями, осуществляющими деятельность в сфере культуры и искусства

подпункт 20 пункта 2 статьи 149 НК РФ





## НАЛОГОВЫЕ ЛЬГОТЫ СП

□ Льготы по налогу на прибыль СП:

**Нулевая налоговая ставка** применяется организациями, которые осуществляют:

- предоставление социальных услуг, [перечень](#) которых утверждён Правительством России
- образовательную или медицинскую деятельность



Использование нулевой ставки возможно при соблюдении условий, перечисленных в [статьях 284.1 и 284.5 Налогового кодекса РФ](#).

Так, доходы от указанных видов деятельности должны составлять не менее 90% доходов организации, а в её штате числится не менее 15 работников.





## НЕГОСУДАРСТВЕННАЯ ПОДДЕРЖКА СП

✓ Фонд поддержки социальных проектов (инициатор  
Агентство стратегических инициатив)



✓ Фонд региональных социальных программ «Наше  
будущее»



✓ Всероссийский конкурс социально-  
предпринимательских проектов «Лучший социальный  
проект года» (инициатор РГСУ, АСИ, Министерство  
экономического развития РФ)





## ПРИМЕРЫ СОЦИАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ

# ДЕТСКИЙ ЦЕНТР «САВА» WWW.SAVA-DETI.RU



<b>Описание компании</b>	ДЕТСКИЙ ЦЕНТР «САВА» ПРЕДОСТАВЛЯЕТ УСЛУГИ РЕАБИЛИТАЦИИ И АДАПТАЦИИ К САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ ЖИЗНИ ДЕТЕЙ С ДИАГНОЗОМ АУТИЗМ (РАС) ПРИ ПОМОЩИ АВА-ТЕРАПИИ
<b>Клиент</b>	<b>Родители детей с нежелательным поведением.</b> 600 000 диагностированных детей-инвалидов с нарушениями. <ul style="list-style-type: none"><li>• 35 000 – Москва.</li><li>• 1700 – Красноярск .</li><li>• 1500 – Иркутск.</li><li>• Недиагностированных в 3 раза больше .</li></ul>
<b>Проблема (потребность потребителя)</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Ребенок не готов к детскому саду.</li><li>• Семья не может посещать общественные места досуга.</li><li>• Коррекция саморазрушающего поведения (различные формы поведения человека, целью которых не является добровольная смерть, но ведущие к социальной, психологической и физической дезадаптации).</li></ul>
<b>Рынок</b>	<b>г. Красноярск , г. Иркутск.</b> Один центр (площадью 120 кв .м) эффективно обслуживает 50 детей, в среднем абонемент на реабилитацию 25 000 рублей ежемесячно. Что получаем за месяц 1 250 000 рублей, за год 15 млн рублей. На города-миллионники необходимо минимум по 4 центра в городе.





## ПРИМЕРЫ СОЦИАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ

# ДЕТСКИЙ ЦЕНТР «САВА»

## WWW.SAVA-DETI.RU



### Решение

- Масштабирование центров помощи детям.
  - Социальный эффект: улучшаем состояние детей, социализируем и адаптируем детей к посещению садов.
- Работа центра в г. Мытищи за полгода:**
- 2 ребенка смогли посещать обычный детский сад;
  - 3 ребенка посещают коррекционный сад;
  - 2 ребенка 6 лет запустили речевые навыки.

### Как работает бизнес

- Родители обращаются в центр с запросом ИП (индивид . программа) для ребенка . Ребенок тестируется, определяется количество часов каждого педагога (АВА-терапевта, логопеда, нейропсихолога, дефектолога) . После 3 месяцев занятий ребенок повторно тестируется, на основе этих данных корректируется ИП.
- Родители оплачивают абонемент занятий на месяц по ИП ребенка, примерно от 20000 рублей – 40000 рублей в зависимости от количества занятий .





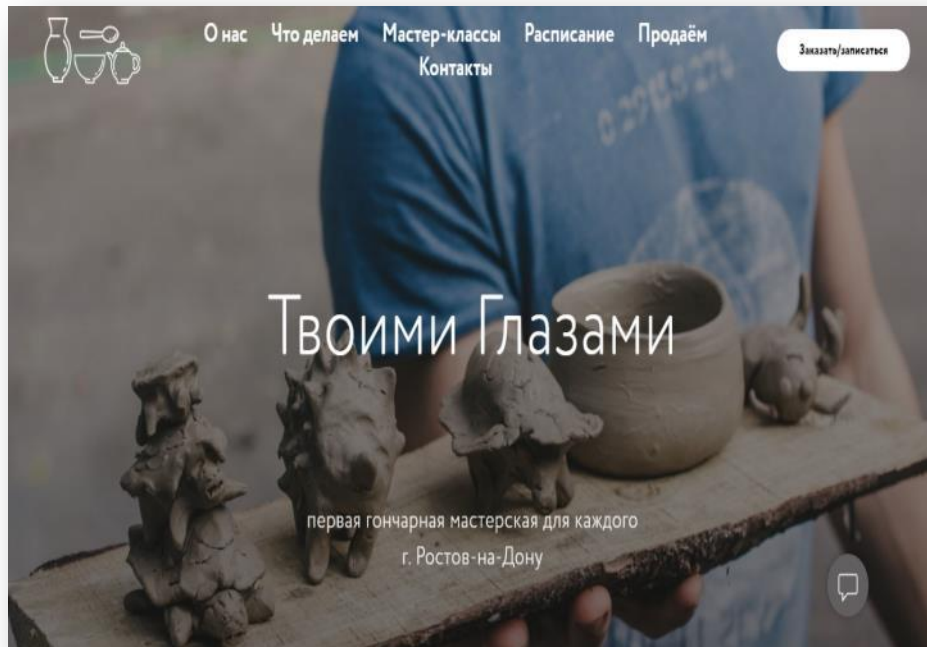
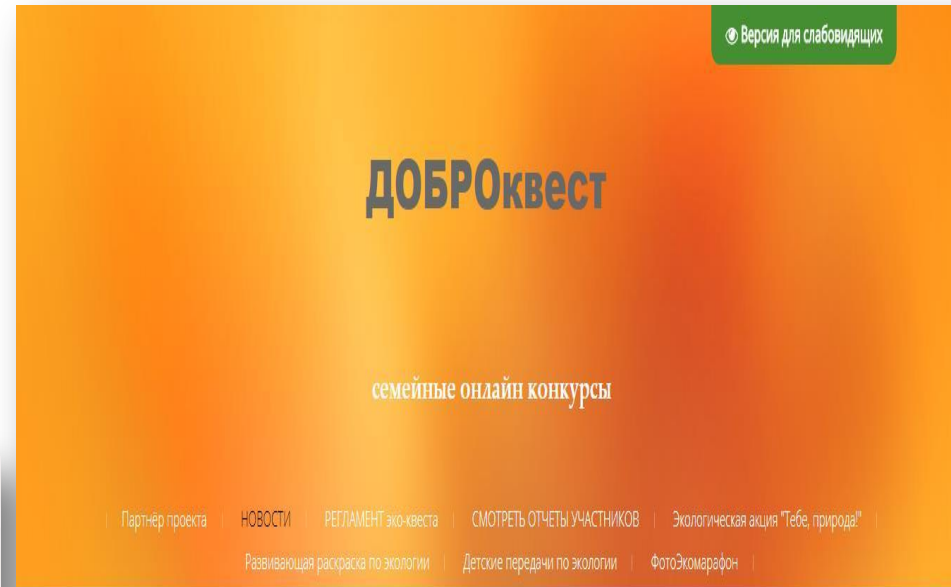
## Пример кейса по СП в Марий Эл

<b>Целевая аудитория (чья жизнь меняется):</b>	<b>Пример: трудоустройство пожилых людей</b>
<b>благополучатели</b>	<b>Граждане пожилого возраста, неспособные самостоятельно осуществлять за собой уход</b>
<b>клиенты</b>	<b>Граждане пожилого возраста</b>
<b>общество</b>	
<b>Сильные стороны (что они делают лучше других)</b>	<b>Личный опыт по уходу за человеком, накопленные с возрастом умения и знания</b>
<b>Виды бизнеса, которые можно запустить с этой целевой аудиторией (кто клиенты, какой объем рынка)</b>	<b>Предоставление услуг сиделок, опека</b>
<b>Слабая сторона целевой аудитории – вопрос управления рисками</b>	<b>Низкий уровень активности, недостаточность сил и энергии</b>
<b>Социальная работа – как строится, кто еще заинтересован (кого и чем занять).</b>	<b>Также возможно привлечение женщин с детьми до 7 лет и выпускников детских домов</b>



## Социальное предпринимательство для молодежи !

Студент из Челябинска проводит онлайн-конкурсы "ДОБРОквест", которые вовлекают в экологическую добровольческую деятельность детей и их родителей.



А студент из Ростова-на-Дону открыл мастерскую "Твоими глазами", в которой незрячие гончары обучают людей создавать красивые глиняные сувениры с закрытыми глазами.



Молодежь для социального предпринимательства!

**И у вас все получится!**

**Решайте свою судьбу сами, будьте свободными.**

**Но и не забывайте о людях, поистине нуждающихся в вашей помощи.**

«Если люди не научатся помогать друг другу, то род человеческий исчезнет с лица земли.»

Вальтер Скотт





**БЛАГОДАРИМ ЗА ВНИМАНИЕ!**

