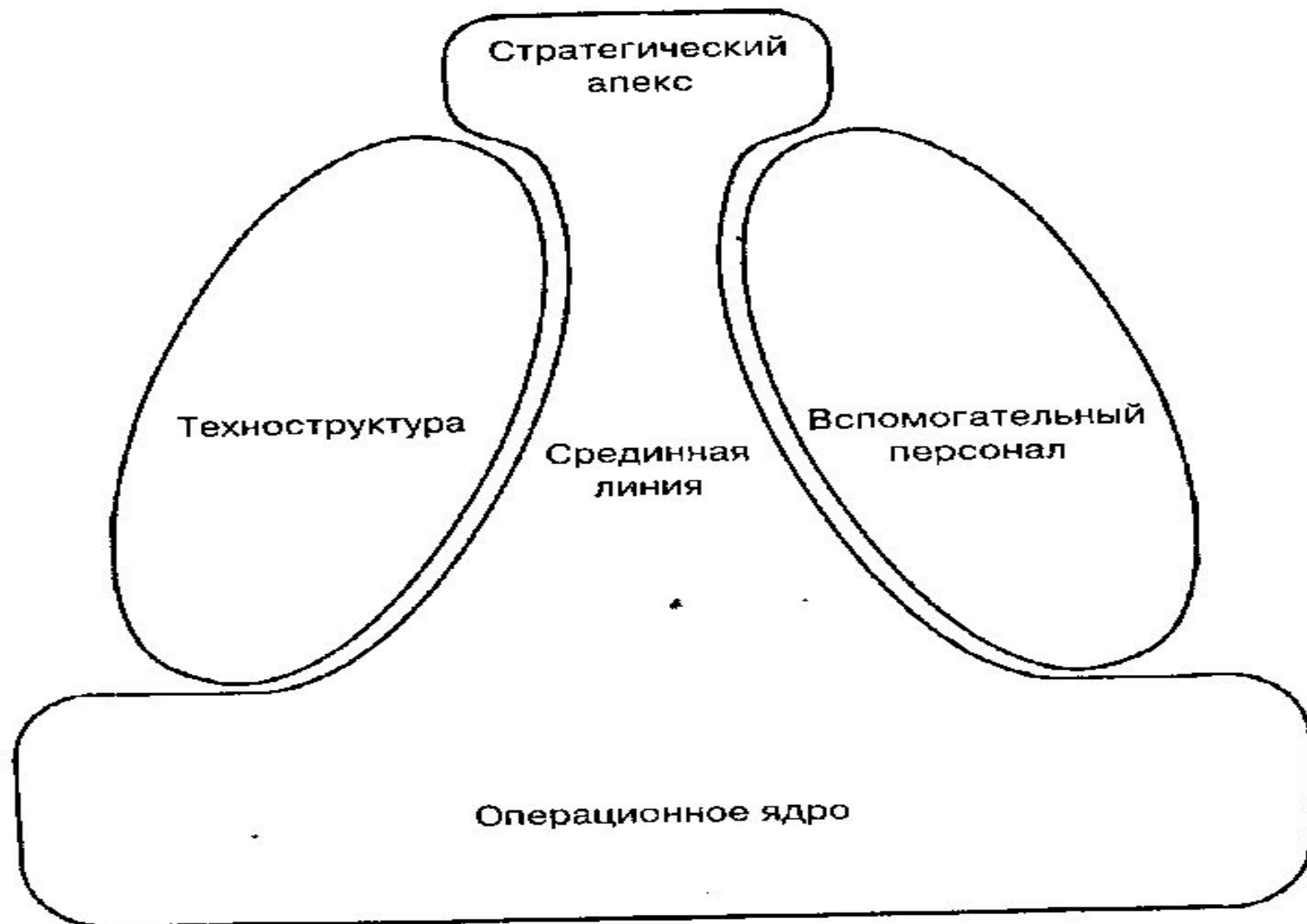


# Части и силы организации

Современные теории  
организации

Лекция 5+



**Рис. 1.2.** Основные части организации

# Определения

**Стратегическая вершина обязана обеспечить эффективное выполнение организацией ее миссии**

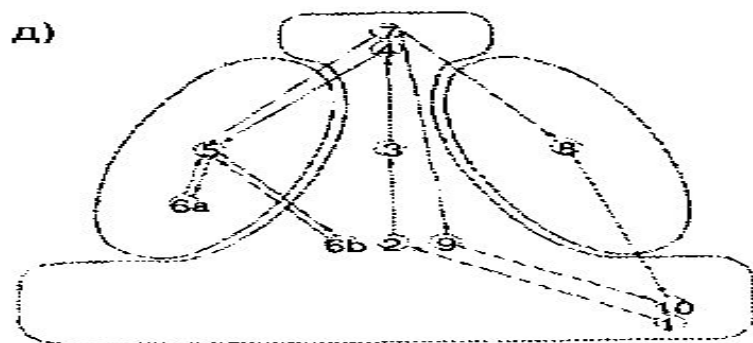
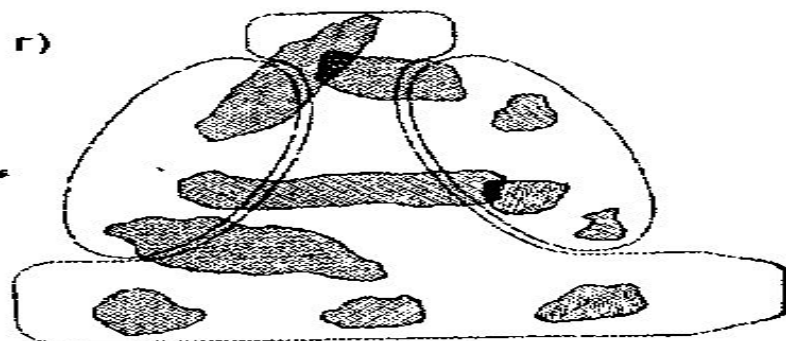
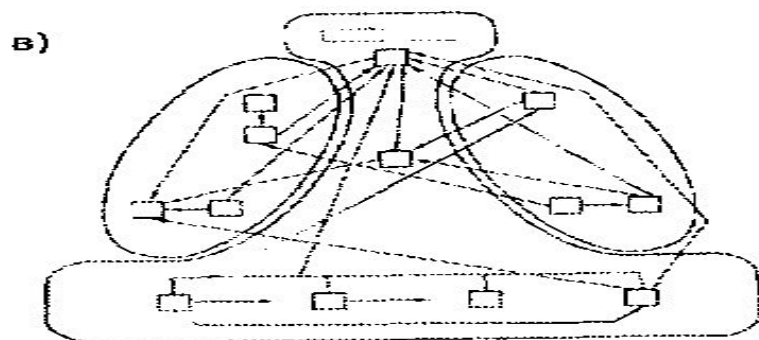
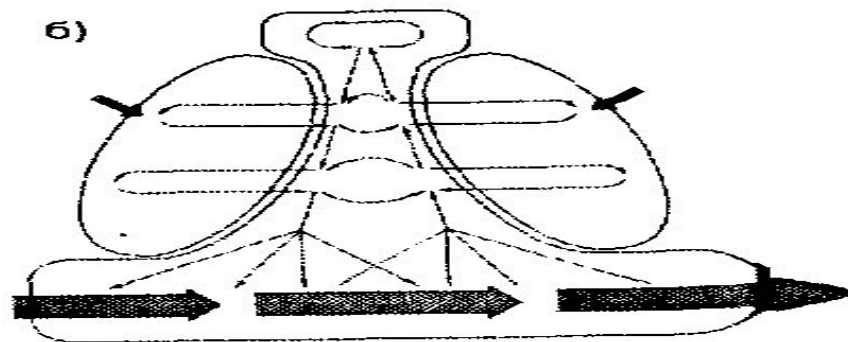
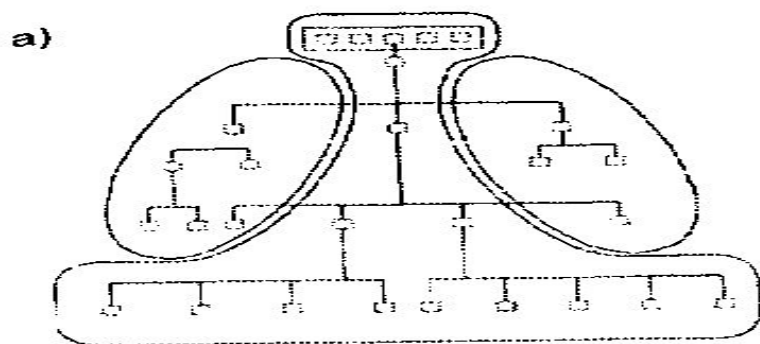
**В операционное ядро организации входят ее члены (операторы), выполняющие связанную с производством товаров и услуг основную деятельность**

**Стратегический апекс и операционное ядро соединяет цепь наделенных формальными полномочиями менеджеров *срединной линии***

**Аналитики техноструктуры, специализирующиеся на вопросах управления, определяют формы стандартизации в организации множества организационных единиц (все они специализированные), обеспечивающих поддержку организации за рамками текущего рабочего процесса**



Рис. 1.3. Пять частей производственной фирмы: работники и организационные единицы



а) поток формальных полномочий;

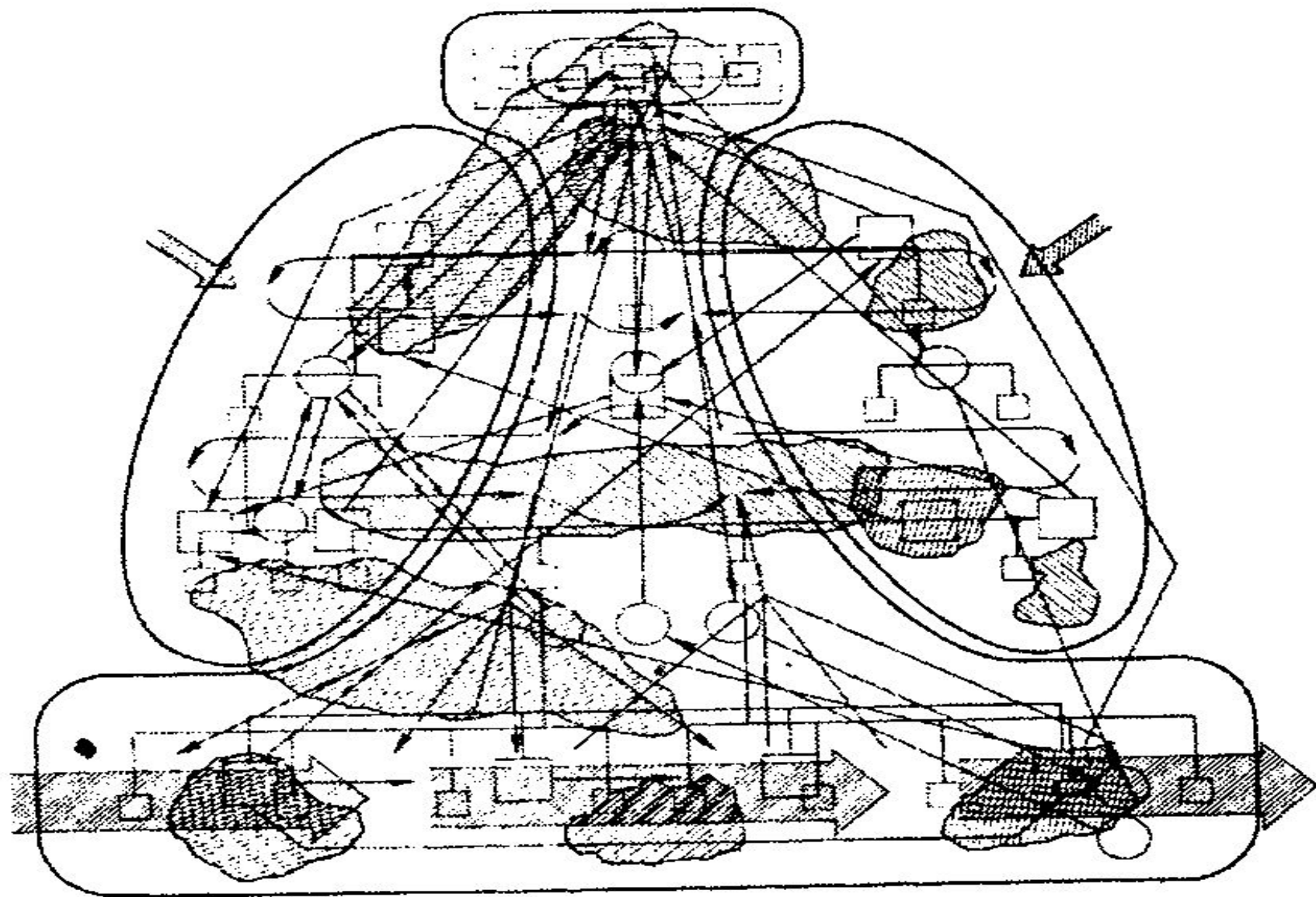
б) поток регулируемой деятельности;

в) поток неформальных коммуникаций (Pfiffner and Sherwood, 1960:291);

г) совокупность рабочих созвездий;

д) поток процесса принятия специальных решений

**Рис. 1.4.** Взгляд под различными ракурсами на функционирование организации (или теории функционирования организации)



**Рис. 1.5.** Комбинированная схема:  
функционирование организации

Структурная конфигурация	Основной координационный механизм	Ключевая часть организации	Тип децентрализации
Простая структура	Прямой контроль	Стратегический апекс	Вертикальная и горизонтальная централизация
Механистическая бюрократия	Стандартизация рабочих процессов	Техноструктура	Ограниченная горизонтальная децентрализация
Профессиональная бюрократия	Стандартизация навыков и знаний (квалификации)	Операционное ядро	Вертикальная и горизонтальная децентрализация
Дивизиональная форма	Стандартизация выпуска	Срединная линия	Ограниченная вертикальная децентрализация
Адхократия	Взаимное согласование	Вспомогательный персонал*	Избирательная децентрализация

\*Из гл. 12 вы узнаете, что существует два основных типа адхократий. Во втором, напоминающем профессиональную бюрократию, ключевой частью является и операционное ядро.

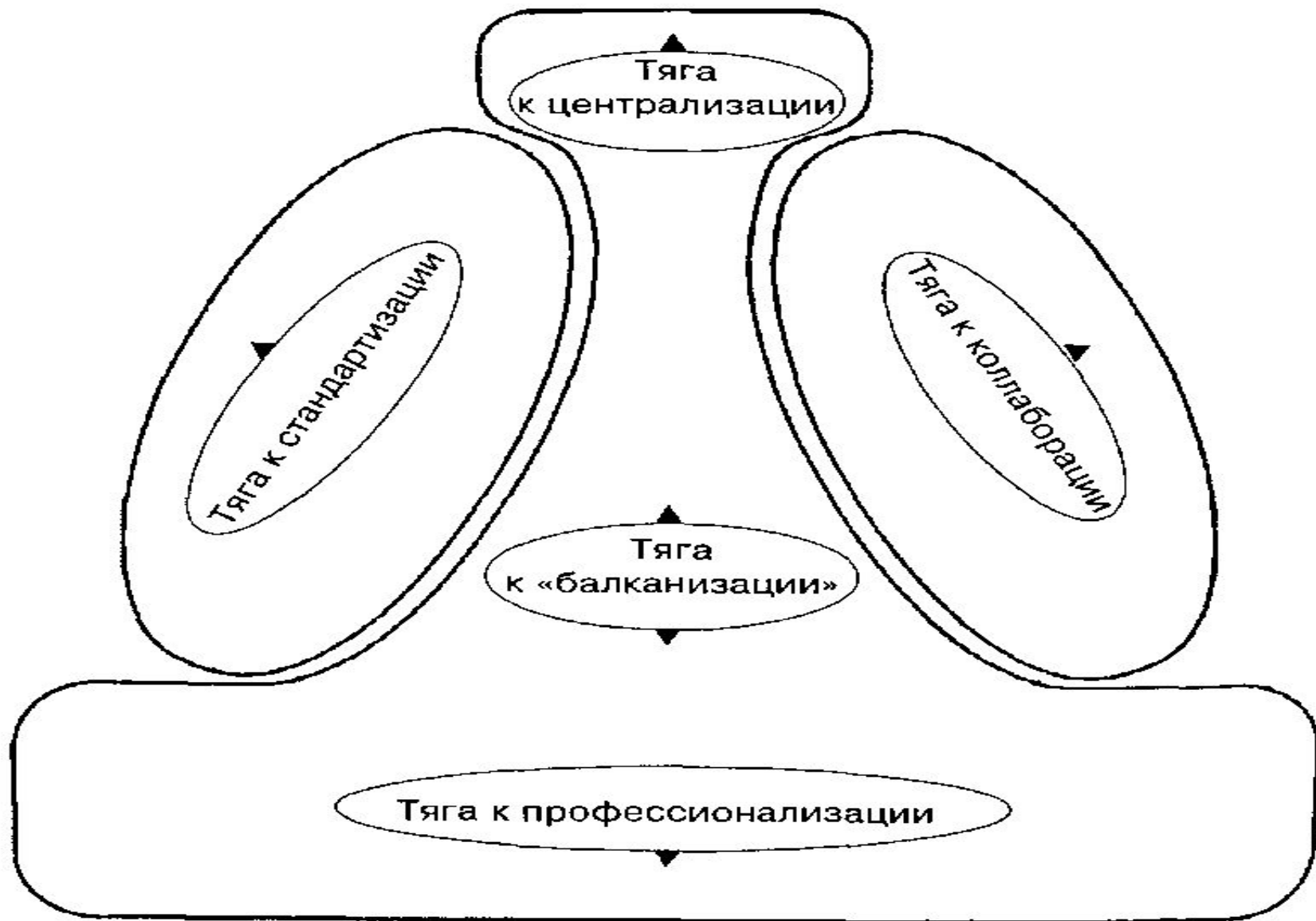


Рис. 7.1. Пять движущих организацией сил